



Conseil de recherches en sciences humaines du Canada

Rapport sur le rendement

Pour la période se terminant
le 31 mars 2001

Canada

Présentation améliorée des rapports au Parlement

Document pilote

Chaque année, le gouvernement établit son Budget des dépenses, qui présente l'information à l'appui des autorisations de dépenser demandées au Parlement pour l'affectation des fonds publics. Ces demandes d'autorisations sont présentées officiellement au moyen d'un projet de loi de crédits déposé au Parlement.

Le Budget des dépenses du gouvernement du Canada est divisé en plusieurs parties. Commencant par un aperçu des dépenses totales du gouvernement dans la Partie I, les documents deviennent de plus en plus détaillés. Dans la Partie II, les dépenses sont décrites selon les ministères, les organismes et les programmes. Cette partie renferme aussi le libellé proposé des conditions qui s'appliquent aux pouvoirs de dépenser qu'on demande au Parlement d'accorder.

Le Rapport sur les plans et les priorités fournit des détails supplémentaires sur chacun des ministères ainsi que sur leurs programmes qui sont principalement axés sur une planification plus stratégique et les renseignements sur les résultats escomptés.

Le Rapport sur le rendement met l'accent sur la responsabilisation basée sur les résultats en indiquant les réalisations en fonction des prévisions de rendement et les engagements à l'endroit des résultats qui sont exposés dans le *Rapport sur les plans et les priorités*.

Le Budget des dépenses, de même que le budget du ministre des Finances, sont le reflet de la planification budgétaire annuelle de l'État et de ses priorités en matière d'affectation des ressources. Ces documents, auxquels viennent s'ajouter par la suite les Comptes publics et les rapports ministériels sur le rendement, aident le Parlement à s'assurer que le gouvernement est dûment comptable de l'affectation et de la gestion des fonds publics.

©Ministre des Travaux publics et Services gouvernementaux Canada — 2001

En vente au Canada chez votre libraire local ou par la poste auprès des

Éditions du gouvernement du Canada – TPSGC

Ottawa, Canada K1A 0S9

No de catalogue BT31-4/73-2001

ISBN 0-660-61728-5



Avant-propos

Au printemps 2000, la présidente du Conseil du Trésor a déposé au Parlement le document intitulé *Des résultats pour les Canadiens et les Canadiennes : Un cadre de gestion pour le gouvernement du Canada*. Ce document expose clairement les mesures qu'entend prendre le gouvernement pour améliorer et moderniser les pratiques de gestion des ministères et organismes fédéraux.

En ce début de millénaire, l'approche utilisée par le gouvernement pour offrir ses programmes et services aux Canadiens et Canadiennes se fonde sur quatre engagements clés en matière de gestion. Tout d'abord, les ministères et les organismes doivent reconnaître que leur raison d'être est de servir la population canadienne et que tous leurs programmes, services et activités doivent donc être « axés sur les citoyens ». Deuxièmement, le gouvernement du Canada s'est engagé à gérer ses activités conformément aux valeurs les plus élevées de la fonction publique. Troisièmement, dépenser de façon judicieuse, c'est dépenser avec sagesse dans les secteurs qui importent le plus aux Canadiens et Canadiennes. En dernier lieu, le gouvernement du Canada entend mettre l'accent sur les résultats, c'est-à-dire sur les retombées et les effets des programmes.

Les rapports ministériels sur le rendement jouent un rôle de premier plan dans le cycle de planification, de suivi, d'évaluation ainsi que de communication des résultats, par l'entremise des ministres, au Parlement et aux citoyens. Plus tôt cette année, les ministères et les organismes ont été invités à rédiger leurs rapports en appliquant certains principes. Selon ces derniers, un rapport ne peut être efficace que s'il présente un tableau du rendement qui soit non seulement cohérent et équilibré mais bref et pertinent. Un tel rapport doit insister sur les résultats, soit les avantages dévolus aux Canadiens et Canadiennes, plutôt que sur les activités. Il doit mettre le rendement du ministère en contexte et le rattacher aux engagements antérieurs, tout en expliquant les écarts. Et comme il est nécessaire de dépenser judicieusement, il doit exposer clairement les liens qui existent entre les ressources et les résultats. Enfin, un tel rapport ne peut être crédible que si le rendement décrit est corroboré par la méthodologie utilisée et par des données pertinentes.

Par l'intermédiaire des rapports sur le rendement, les ministères et organismes visent à répondre au besoin croissant d'information des parlementaires et des Canadiens et Canadiennes. Par leurs observations et leurs suggestions, les parlementaires et les autres lecteurs peuvent contribuer grandement à améliorer la qualité de ces rapports. Nous invitons donc tous les lecteurs à évaluer le rendement d'une institution gouvernementale en se fondant sur les principes précités et à lui fournir des commentaires en vue du prochain cycle de planification.

Le présent rapport peut être consulté par voie électronique sur le site Web du Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada à l'adresse suivante :

<http://www.tbs-sct.gc.ca/rma/dpr/dprf.asp>

Les observations ou les questions peuvent être adressées directement au webmestre de ce site Web ou à l'organisme suivant :

Direction de la Gestion des résultats et des rapports

Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada

L'Esplanade Laurier

Ottawa (Ontario) K1A 0R5

Téléphone : (613) 957-7167 – Télécopieur : (613) 957-7044



Social Sciences and Humanities
Research Council of Canada

Conseil de recherches en
sciences humaines du Canada

Conseil de recherches en sciences humaines du Canada

Rapport sur le rendement

Pour la période se terminant
le 31 mars 2001

Brian Tobin
Ministre de l'Industrie

TABLE DES MATIÈRES

SOMMAIRE	1
SECTION I : <i>Messages</i>	
1. Message du Ministre pour le portefeuille	3
2. Message du secrétaire d'État	5
SECTION II : <i>Rendement de l'organisme</i>	
1. Contexte social	6
Défis	6
2. Attentes en matière de rendement	8
Principaux engagements en matière de résultats	9
3. Réalisations en matière de rendement	10
3.1 Défis et méthodes de mesure du rendement	10
3.2 Rendement des programmes	10
• Programmes à l'appui de la recherche et du développement de la recherche	10
• Partenariats et initiatives interministérielles et intersectorielles	15
• Programmes de formation des chercheurs et de cheminement professionnel	19
• Programmes de diffusion des résultats de la recherche et de transfert des connaissances	20
3.3 Rendement de l'organisme	21
• Évaluation, suivi et examen des programmes	21
• Structuration de la recherche axée sur les politiques et développement de l'infrastructure	23
• Amélioration des structures du soutien administratif	25
• Sensibilisation et transfert des connaissances	27
• Éthique	28
• Groupe de travail des trois Conseils sur les rôles et les responsabilités	28
SECTION III : <i>Aperçu de l'organisme</i>	
1. Mandat, mission et vision	30
2. Structure de l'organisme	31

Sommaire

Le Conseil de recherches en sciences humaines (CRSH) est l'organisme fédéral canadien qui appuie la recherche dans le secteur des sciences humaines. Grâce à ses programmes de subventions de recherche et de bourses, il encourage l'acquisition de nouvelles connaissances et compétences dans plus de 30 disciplines : littérature, beaux-arts, éthique, gestion, éducation, économie, études régionales, études sur l'environnement et travail social, pour ne nommer que celles-là.

Au cours des prochaines années, les principaux défis que le CRSH devra relever consisteront à optimiser, dans les limites de ses ressources financières, la contribution riche et variée de sa communauté de chercheurs à l'atteinte des objectifs du Canada en matière de recherche, de développement et d'innovation, ainsi qu'à répondre à la demande accrue de connaissances et d'étudiants diplômés en sciences humaines.

Le présent rapport démontre que le CRSH a maintenu une base de recherche fondamentale forte dans le domaine des sciences humaines et qu'il a élaboré et administré des programmes stratégiques novateurs qui ont permis de tisser des liens entre les chercheurs et les utilisateurs des résultats de la recherche afin d'aborder avec doigté les difficultés complexes auxquelles est confrontée la société. Grâce à sa vaste gamme de programmes, le CRSH améliore constamment sa façon de sensibiliser les décideurs et le public canadien au rôle de la recherche en sciences humaines. Par exemple, le programme des Alliances de recherche universités-communautés (ARUC) du CRSH appuie financièrement les partenariats et la collaboration entre les chercheurs, les décideurs, les spécialistes, les groupes de la communauté et d'autres utilisateurs de la recherche, facilitant ainsi l'application des résultats de la recherche à certaines préoccupations sociales.

En 2000-2001, le CRSH s'est également attaché à concevoir et à administrer deux importants investissements du gouvernement fédéral destinés à accroître la capacité de recherche et les connaissances du Canada : le Programme des chaires de recherche du Canada et l'Initiative de la nouvelle économie. De plus, au cours de cet exercice financier, le Groupe de travail sur l'avenir des humanités, créé par le CRSH en 1999, a publié son dernier rapport. Ce rapport est fondé sur les discussions et les recommandations faites lors d'une importante conférence nationale portant sur les humanités. Le CRSH, les universités et les associations savantes l'utilisent comme document de référence pour leurs discussions suivies sur la meilleure façon de repositionner et de revigorer l'enseignement et la recherche dans le domaine des humanités, à la fois dans le monde universitaire et dans la société canadienne.

R a p p o r t s u r l e r e n d e m e n t

Le CRSH a fait des progrès substantiels depuis le dernier exercice pour satisfaire aux nouvelles exigences fédérales en matière de responsabilisation : l'établissement d'un cadre de gestion et de responsabilisation axé sur les résultats; la création d'un rapport final de recherche sur le Web pour recueillir des données sur les résultats des recherches subventionnées; la mise sur pied d'un comité permanent du rendement et de l'évaluation. Organisme toujours en mouvement, le CRSH évalue régulièrement ses systèmes de gestion, ses politiques, ses procédures et ses programmes et y apporte les changements qu'il juge nécessaires.

Le CRSH participe également avec d'autres organismes subventionnaires fédéraux à une série d'initiatives qui permettront d'harmoniser ses politiques et procédures, de consolider ses partenariats avec les établissements d'enseignement canadiens, de fournir des services administratifs communs, d'aborder des questions relatives à l'éthique de la recherche et d'élaborer des initiatives conjointes qui viendront répondre à des questions interdisciplinaires d'importance capitale.

Section I : Messages

1. Message du Ministre pour le Portefeuille

Le gouvernement du Canada s'est engagé à faire du pays un chef de file dans l'économie mondiale du savoir que sera l'économie du XXI^e siècle. Il a adopté à cette fin une vision fort ambitieuse : faire reconnaître le Canada comme l'un des pays les plus novateurs du monde.

Pourquoi mettre ainsi l'accent sur l'innovation? C'est qu'il s'agit de l'une des sources d'avantage concurrentiel les plus puissantes des économies modernes. L'innovation stimule la productivité et la croissance économique, qui à leur tour, accroissent la prospérité et la qualité de vie de la population. La capacité d'innovation des entreprises canadiennes et du Canada tout entier et partant, son aptitude à soutenir la concurrence à l'échelle mondiale, dépendent de notre aptitude à acquérir et à adapter des connaissances ainsi qu'à les enrichir.

Les membres du Portefeuille de l'Industrie

Agence de promotion économique du Canada atlantique
Agence spatiale canadienne
Banque de développement du Canada*
Commission canadienne du tourisme*
Commission du droit d'auteur Canada
Conseil canadien des normes*
Conseil de recherches en sciences humaines du Canada
Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada
Conseil national de recherches Canada
Développement économique Canada pour les régions du Québec
Diversification de l'économie de l'Ouest Canada
Industrie Canada
Société d'expansion du Cap-Breton*
Statistique Canada
Tribunal de la concurrence

** Organisation non tenue de soumettre un rapport sur le rendement*

La promotion de l'innovation et de la recherche-développement (R-D) constitue la pierre angulaire du programme gouvernemental; nous avons sur ce front accompli des progrès. Les entreprises canadiennes occupent le deuxième rang parmi les pays du G-7 en ce qui a trait à la croissance des dépenses de R-D. Le Canada arrive en tête pour ce qui est du taux de croissance des emplois en R-D. En outre, le gouvernement s'est engagé, d'ici 2010, à doubler ses investissements en R-D et à propulser le Canada parmi les cinq premiers pays du monde pour la performance en R-D.

En ce qui concerne la participation à la révolution Internet ou à ce qu'on appelle maintenant la « connectivité », le parcours du Canada fait l'envie des autres pays. Nous sommes l'un des pays les plus branchés du monde : nous avons branché toutes nos écoles et nos bibliothèques à Internet il y a plus de deux ans et devançons tous les autres pays quant au pourcentage de la population branchée. De surcroît, et cela constitue un objectif crucial, le Groupe de travail national sur les services à large bande a conseillé le gouvernement sur la façon d'assurer aux citoyens, aux entreprises, aux établissements publics et à toutes les collectivités du Canada un vaste accès aux services haute vitesse à large bande d'ici 2004.

À titre de ministre, j'ai la charge du portefeuille de l'Industrie qui comprend 15 ministères ou organismes jouant un rôle déterminant dans l'exécution du programme gouvernemental. Ce portefeuille gère plus de 40 p. 100 des fonds fédéraux consacrés aux sciences et à la technologie ainsi que toute une gamme de programmes complémentaires visant à aider les entreprises, grandes et petites, à prendre leur essor et à prospérer. Le portefeuille de l'Industrie a donc une envergure nationale, qui va de la plus petite collectivité à des régions entières.

Je suis heureux de présenter le rapport sur le rendement du Conseil de recherches en sciences humaines du Canada dans lequel on explique la contribution du CRSH aux plans du gouvernement en 2000-2001.

Le rôle clé du CRSH dans ces plans a été reconfirmé en 2000-2001 grâce à une allocation de 100 millions de dollars destinée à *l'Initiative de la nouvelle économie*. Cette initiative contribuera à maintenir le Canada dans le peloton de tête de l'économie du savoir. Elle s'ajoute à la multitude de programmes que le CRSH a déjà adoptés afin de soutenir la recherche et l'érudition nécessaire pour relever les nombreux défis d'ordre social, culturel et économique auxquels le Canada est confronté, notamment le vieillissement de la population, les répercussions de la mondialisation sur l'emploi et l'identité culturelle, la sécurité mondiale et l'impact des changements environnementaux. Par exemple, pour faciliter le développement économique régional, le CRSH a financé un Réseau de recherche sur les systèmes d'innovation portant sur les facteurs de réussite associés à des regroupements régionaux d'innovation partout au Canada. D'autres chercheurs subventionnés par le CRSH analysent les nouvelles structures familiales, les collectivités en santé, l'immigration et l'intégration, l'alphabétisation, la gestion des risques et la mise en valeur des ressources naturelles. Par ailleurs, le CRSH a mis en oeuvre en 2000-2001 le Programme des chaires de recherche du Canada afin d'appuyer le gouvernement dans l'atteinte de ses objectifs d'innovation et de continuer à soutenir les chercheurs canadiens les plus prometteurs afin qu'ils entreprennent et poursuivent une carrière en recherche.

Notre stratégie a été celle de renforcer l'innovation au Canada en investissant dans la recherche et le savoir et en dotant le pays d'une population hautement qualifiée. Il épaulé tous les Canadiens en leur offrant un accès continu aux outils et aux compétences dont ils ont besoin pour réussir. Il est en voie d'édifier un milieu de recherche de pointe, dans lequel les meilleurs cerveaux pourront faire des découvertes remarquables ici même au pays. Enfin, il collabore avec les chercheurs et les entrepreneurs pour que le Canada soit le pays où les nouveaux produits et procédés sont commercialisés le plus rapidement.

L'honorable Brian Tobin

2. Message du secrétaire d'État

(Sciences, Recherche et Développement)

Nous avons confiance dans la capacité du Canada de favoriser une culture de la découverte et de l'innovation. Le gouvernement fédéral adopte des mesures pour renforcer la compétitivité du Canada, améliorer le bien-être des Canadiens et consolider l'image du Canada en tant que société véritablement novatrice qui valorise la contribution de ses citoyens talentueux et compétents.

Nous devons appuyer l'infrastructure du savoir, le climat des affaires, le capital humain et la mise en valeur du savoir pour faire en sorte que le Canada demeure un chef de file dans le domaine de l'innovation. Le Conseil national de recherches du Canada, le Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada ainsi que le Conseil de recherches en sciences humaines du Canada jouent des rôles essentiels en vue d'aider les Canadiens à innover et à comprendre le monde dans lequel ils vivent grâce aux sciences, à la recherche et au développement. Nous demandons aux spécialistes des sciences sociales, des sciences naturelles et physiques, des sciences humaines, de la médecine et du génie de nous faire part de ce que leurs disciplines peuvent – et ne peuvent pas – nous apprendre sur les problèmes incroyablement complexes auxquels nous sommes confrontés chaque jour. Ce partenariat nous permet de mieux saisir toute l'étendue des questions qui se posent à nous comme société et de déterminer celles qui restent sans réponse.

Le gouvernement fédéral a un rôle important à jouer à la fois comme acteur et comme promoteur des sciences et de la technologie. Il remplit son rôle en menant des activités de recherche, en utilisant les capacités et les installations de recherche intra-muros, en finançant la recherche extra-muros et en favorisant l'établissement de partenariats entre le gouvernement, l'industrie et les universités. Avec le constat que les sciences et la technologie se trouvent de plus en plus souvent au centre de la prise de décisions dans toutes les sphères de la vie, le moment semble opportun de nous arrêter et de réfléchir, comme société, sur les moyens dont nous disposons pour ne pas perdre de vue les impacts et les implications des sciences et de la technologie.

L'honorable Gilbert Normand

Section II : Rendement de l'organisme

1. Contexte social

Le Conseil de recherches en sciences humaines (CRSH) est l'organisme fédéral canadien qui appuie la recherche dans le secteur des sciences humaines. Grâce à ses programmes de subventions de recherche et de bourses, il encourage l'acquisition de nouvelles connaissances et compétences dans plus de 30 disciplines : littérature, beaux-arts, éthique, gestion, éducation, économie, études régionales, études sur l'environnement et travail social, pour ne nommer que celles-là.

La recherche dans ces domaines se traduit par une compréhension approfondie des questions d'ordre social, culturel, intellectuel, économique et environnemental, qui permet de mieux les appréhender. Elle encourage une meilleure appréciation de la diversité culturelle, au Canada et à l'étranger. Elle étudie la façon dont les gens apprennent les changements et s'y adaptent et la manière dont les organismes élaborent, gèrent, favorisent et créent des milieux où les gens peuvent s'épanouir pleinement et continuer d'apprendre tout au long de leur carrière. La recherche produit également des analyses, des outils et des méthodes destinés à améliorer les politiques publiques et la prise de décisions dans des domaines comme le vieillissement de la population, l'adaptation à la révolution technologique dans toutes les sphères de l'activité humaine, la mondialisation et ses répercussions sur l'emploi et l'identité culturelle, la place des jeunes dans la société, les implications morales et éthiques de la recherche sur le génome et le rôle en constante évolution du Canada dans le monde.

Défis

Au cours des prochaines années, les principaux défis que le CRSH devra relever consisteront à optimiser, dans les limites de ses ressources financières, la contribution riche et variée de sa communauté de chercheurs à l'atteinte des objectifs du Canada en matière de recherche, de développement et d'innovation, ainsi qu'à répondre à la demande accrue de connaissances et d'étudiants diplômés en sciences humaines

- *Accroître la capacité des universités canadiennes*

On estime que d'ici 2010, plus de 20 000 des 33 000 professeurs universitaires à plein temps du Canada prendront leur retraite ou quitteront leur poste. Aujourd'hui, on recense 31 p. 100 de professeurs âgés de 55 ans ou plus; en 1977, ce taux se situait à 11 p. 100. Toutes les disciplines doivent composer avec le vieillissement de leur corps professoral, mais la situation est particulièrement critique dans le domaine des humanités, où 40 p. 100 des professeurs à plein temps sont âgés de 55 ans ou plus. Or, on prévoit, au cours de la prochaine

décennie, une augmentation de 20 p. 100 du nombre d'inscriptions dans les universités canadiennes. Compte tenu de cette vague de départs à la retraite et de la croissance substantielle du nombre d'inscriptions, l'Association des universités et collèges du Canada (AUCC) estime que les universités canadiennes devront embaucher quelque 30 000 nouveaux professeurs au cours des dix prochaines années. Il sera difficile de s'assurer d'un nombre suffisant de titulaires de doctorat compétents pour répondre à la demande.

L'arrivée massive de milliers de nouveaux professeurs exercera une pression importante sur le système fédéral de subventions de recherche en sciences humaines. En effet, ces nouveaux chercheurs semblent mieux préparés (et dédiés) à la recherche que leurs prédécesseurs et l'on s'attend qu'ils soumettent en grand nombre des demandes de financement aux organismes subventionnaires fédéraux. Dans un marché hautement concurrentiel de professeurs universitaires, l'accès à des sources de financement adéquat constituera une condition essentielle pour contrecarrer l'exode des cerveaux et réussir à combler les besoins du système d'enseignement postsecondaire. Les programmes de base du CRSH destinés aux étudiants des cycles supérieurs et aux chercheurs jouent un rôle de premier plan en ce sens.

- ***Une demande croissante de connaissances en sciences humaines***

La demande de connaissances a augmenté considérablement au cours des dernières années, car les gouvernements, entreprises et groupes communautaires s'efforcent d'élaborer des politiques, des programmes et des méthodes d'intervention qui soient fondés à la fois sur des analyses rigoureuses et sur une expertise solide. De plus en plus, on demande au CRSH d'aider à produire des connaissances utiles pour les politiques et qui aideront différents partenaires à remplir leur mandat respectif. Trois nouvelles initiatives conjointes ont vu le jour en 2001 (voir à la page 15) et des discussions sont en cours pour en lancer d'autres avec bon nombre de partenaires éventuels.

- ***Tisser des liens***

Le Conseil de recherches en sciences humaines (CRSH) continue de promouvoir et d'élaborer des programmes stratégiques novateurs qui permettent de tisser des liens entre les chercheurs et les utilisateurs des résultats de la recherche afin d'aborder avec doigté les difficultés complexes auxquelles est confrontée la société. Il tente sans relâche de trouver de nouvelles façons de sensibiliser les décideurs et le public canadien au rôle vital de la recherche en sciences humaines. Par exemple, le programme des Alliances de recherche universités-communautés (ARUC) du CRSH appuie financièrement les partenariats et la collaboration entre les chercheurs, les décideurs, les spécialistes, les groupes de la communauté et d'autres utilisateurs de la recherche, facilitant ainsi l'application des résultats de la recherche à certaines préoccupations sociales. Le CRSH administrera un programme similaire dans le cadre de l'[Initiative de la nouvelle économie](#) (INÉ),

une nouvelle initiative annoncée au Parlement lors de la mise à jour budgétaire de l'automne 2000 (voir plus bas).

2. Attentes en matière de rendement

En 2000-2001, le CRSH a entrepris de passer des rapports fondés sur les activités aux rapports fondés sur les résultats. Pendant l'hiver, le cadre de gestion et de responsabilisation axé sur les résultats du CRSH a été approuvé, comme l'exigeait la politique sur les paiements de transfert. Par ce cadre de gestion, le CRSH réaffirme son engagement d'offrir d'excellents programmes et services novateurs qui répondent aux besoins de sa clientèle et qui seront profitables, à long terme, à la société canadienne. Le cadre de gestion et de responsabilisation axé sur les résultats correspond à la liste des principaux engagements en matière de résultats. Cette liste comporte des indicateurs ainsi que des stratégies de mesure et de suivi.

Principaux engagements en matière de résultats

Pour fournir aux Canadiens et aux Canadiennes :	Qui se manifeste par :	Résultats atteints rapportés dans :
1. Une capacité de recherche de niveau international en sciences humaines;	<ul style="list-style-type: none"> des travaux de recherche de qualité évalués par des pairs des distinctions et des prix nationaux et internationaux accordés aux chercheurs subventionnés par le CRSH qui participent à des activités de recherches internationales. 	RMR, Section II
2. Des connaissances qui contribuent à notre compréhension des questions sociales, culturelles, intellectuelles et économiques;	<ul style="list-style-type: none"> l'incidence de la recherche sur le plan social, culturel, intellectuel ou économique la contribution des chercheurs subventionnés par le CRSH aux débats d'intérêt public 	RMR, Section II
3. Une nouvelle génération de chercheurs bien formés et de professionnels hautement qualifiés aptes à répondre aux besoins des universités canadiennes et des secteurs public et privé	<ul style="list-style-type: none"> la réussite des étudiants inscrits à des programmes d'études doctorales et postdoctorales les étudiants formés grâce aux subventions de recherche du CRSH les tendances en matière d'emploi et de carrière chez les boursiers du CRSH et les diplômés en sciences humaines 	RMR, Section II
4. La communication et le transfert des connaissances provenant de la recherche subventionnée par le CRSH aux universités, aux secteurs public et privé ainsi qu'au grand public	<ul style="list-style-type: none"> les résultats que les chercheurs subventionnés par le CRSH publient dans des revues scientifiques ou par d'autres moyens la mesure dans laquelle les chercheurs, les partenaires et d'autres intéressés connaissent et utilisent les résultats de la recherche subventionnée par le CRSH 	RMR, Section II
5. Un leadership en matière de politiques visant le développement de la capacité de recherche en sciences humaines au Canada	<ul style="list-style-type: none"> l'incidence des initiatives en matière de politiques et de programmes sur le développement de la recherche en sciences humaines au Canada 	RMR, Section II

Aperçu de l'organisme

Conseil de recherches en sciences humaines
Secteur d'activité

Soutenir la recherche et l'érudition dans le domaine des sciences humaines

Dépenses prévues	145 800 000 \$
Autorisations totales	151 769 498 \$
Dépenses réelles en 2000-2001	143 039 486 \$

3. Réalisations en matière de rendement

3.1 Défis et méthodes de mesure du rendement

Pour combler les lacunes dans la disponibilité des données nécessaires pour rendre compte des résultats et procéder à des évaluations, le CRSH lancera à l'automne 2001 un nouveau Rapport final de recherche en version électronique afin de recueillir et d'analyser les données relatives au rendement. Ce formulaire, élaboré en collaboration avec la communauté des chercheurs, fournira des renseignements sur la productivité des chercheurs, la diffusion et le transfert des connaissances, l'interdisciplinarité, la formation, la collaboration internationale, les partenariats avec des organismes non universitaires, les sources de financement, etc. Les données ainsi recueillies aideront le CRSH à améliorer sa capacité du suivi des résultats (d'une perspective à la fois qualitative et quantitative) afin de bien mettre en œuvre l'approche d'évaluation fondée sur les résultats.

Le conseil d'administration du CRSH a également approuvé la mise sur pied d'un comité permanent du rendement et de l'évaluation afin d'accroître sa capacité de contrôler le rendement et les retombées des programmes du CRSH. Composé de deux membres du conseil d'administration, d'un représentant universitaire et d'un spécialiste de l'évaluation provenant de l'extérieur du CRSH, le comité commencera ses travaux à l'automne 2001. Il a pour mandat d'approfondir le cadre de gestion et de responsabilisation axé sur les résultats du CRSH et d'en superviser la mise en oeuvre, d'approuver les mises à jour du plan d'évaluation, d'étudier les recommandations découlant des cadres et des rapports d'évaluation, et de recommander des mesures au conseil d'administration.

3.2 Rendement des programmes

Programmes à l'appui de la recherche et du développement de la recherche

[Divers programmes du CRSH](#) appuient la recherche avancée dans toutes les disciplines des sciences humaines et sociales, notamment l'économie, les études administratives, le travail social, la géographie, l'histoire, la philosophie, les beaux-arts et la littérature. Ils appuient également des recherches interdisciplinaires et concertées sur une foule de thèmes comme la nouvelle économie, l'innovation, la mondialisation, la cohésion sociale, la révolution de l'information, le développement socioéconomique, la collectivité et la citoyenneté, la nature changeante du travail et le vieillissement de la population. On peut obtenir les [statistiques de tous les concours de 2000-2001](#) (p. ex., répartition des fonds par université, région, sexe) dans le site Web du CRSH.

Les **Subventions ordinaires de recherche** constituent le plus important programme du CRSH, avec un budget de 39,3 millions de dollars en 2000-2001. Ce programme offre des subventions de recherche de trois ans à des chercheurs

ou à des petites équipes de chercheurs. En 2000-2001, 642 nouveaux projets de recherche ont été financés dans toutes les disciplines des sciences humaines. Ceci représente un taux de réussite de 41,6 p. 100 des demandes, soit une faible baisse par rapport au taux de réussite de 43 p. 100 en 1999-2000.

L'impact des recherches subventionnées par le CRSH

Le projet **Redéfinir l'histoire littéraire — une étude comparative** entend transformer notre perspective de l'histoire et de la culture. Au moyen d'une méthode novatrice grâce à laquelle ils étudient un vaste corpus de littératures, notamment les écrits de la culture populaire (bandes dessinées, feuilletons télévisés, sermons, textes scientifiques) les chercheurs arrivent à mieux comprendre comment la littérature est créée et reçue. Ils examinent également comment la littérature a influé sur les cultures à l'étude (Amérique latine et centrale, Europe de l'Est), au fil des années et dans les diverses régions géographiques. Regroupant plus de 300 chercheurs partout dans le monde, ce projet est la plus grande étude littéraire comparative. Le point culminant de la recherche sera la publication, en 2001, de cinq volumes par les presses universitaires d'Oxford.

Source : EDGE, Research, Scholarship and Innovation at the University of Toronto, automne 2000, vol. 1, n° 2.

Le **Projet de recherche sur les familles canadiennes**, dirigé par l'historien Eric Sager de l'University of Victoria, a démontré que les familles d'autrefois étaient tout aussi complexes que celles d'aujourd'hui et que l'idée que la famille traverse une « crise » n'est pas nouvelle. Depuis cent ans, on a connu diverses crises suscitées par la Révolution industrielle, les Première et Deuxième Guerres mondiales et l'arrivée des femmes sur le marché du travail. La survie de la famille malgré tous les obstacles suggère que les Canadiens sont très attachés à leur source première de bien-être, de soins, de leçons et d'amour.

Source : Fédération canadienne des sciences humaines et sociales, Fiche d'information sur les familles canadiennes et les pratiques familiales, novembre 2000.

Réseau national sur les systèmes régionaux d'innovation (RNSI) : Plus de 50 chercheurs explorent les facteurs de réussite associés aux regroupements régionaux dynamiques d'innovation dans quatre régions du Canada (l'Ouest canadien, le centre du Canada/l'Ontario, le centre du Canada/le Québec, les provinces de l'Atlantique). « Si le RNSI progresse normalement et produit les connaissances qui répondent à la plupart des questions touchant l'innovation régionale, cette recherche pourrait se révéler une petite mine d'or pour les responsables de l'élaboration des politiques. » [traduction de *ReSearch Money*, juin 2001] Les chercheurs étudient les industries biomédicales et de la photonique/du sans fil ainsi que des industries plus traditionnelles, comme la production forestière, les produits alimentaires, l'industrie automobile et celle de l'acier.

Les **Grands travaux de recherche concertée (GTRC)** appuient des projets de recherche d'envergure, exécutés par des équipes interdisciplinaires, qui jouissent d'un grand prestige et ont un retentissement considérable à l'étranger. En 2000-2001, le programme a financé six nouveaux projets et 17 travaux entrepris les années précédentes. Parmi les nouveaux projets, notons : comment les regroupements locaux et régionaux d'entreprises contribuent à la croissance économique et au développement des diverses régions du Canada; en quoi l'expression de l'identité francophone en Amérique du Nord reflète les caractéristiques de la diversité culturelle de la société canadienne; l'impact des élections fédérales de 2000 sur l'avenir du système politique canadien; les changements culturels et la continuité en Sibérie; l'incidence des problèmes de développement pendant l'enfance sur le rendement scolaire; le lien entre l'intégration dans le marché du travail et le bien-être général; une étude comparative sur l'effet des migrations et des déplacements sur les relations entre les sexes et les relations familiales dans quatre groupes d'immigrants et de réfugiés au Canada.

Depuis son lancement à l'automne de 1997, le programme des [Initiatives de développement de la recherche \(IDR\)](#) a appuyé 102 projets expérimentaux et innovateurs sur les 291 qui ont été proposés. Huit des projets retenus sont maintenant terminés. Par exemple, un symposium international a été organisé par le Centre d'excellence pour la santé des femmes des Maritimes pour évaluer l'intérêt et l'impact suscité par l'analyse de l'équité sexuelle sur la recherche et la politique. Ce symposium a donné l'impulsion nécessaire pour la création d'un réseau de chercheurs, de spécialistes des politiques et d'activistes qui détermineront et effectueront des recherches plus poussées et utiles pour les politiques.

Plusieurs autres initiatives maintenant terminées ont examiné les répercussions des technologies de communications numériques et de la capacité informatique accrue sur la société et la recherche. Une équipe de chercheurs a étudié les ramifications théoriques et pratiques de la fusion des bases de données locales et régionales et des systèmes d'information géographique. Des fonds du programme ont aussi servi à mettre sur pied un institut de recherche, le Digital Library Institute, sur l'interaction humain-ordinateur et sur les bibliothèques numériques, ainsi qu'à élaborer un plan de recherche, à effectuer davantage de recherche sur ce tout nouveau sujet, et à établir un réseau entre les chercheurs et les utilisateurs des bibliothèques numériques.

Nouvelles recherches dans des domaines importants pour les Canadiens

L'innovation

A comparative analysis of national innovation systems

Innovation, organisation et relations de travail : le changement dans les fonctions publiques

Les compétences et la formation

The development of scientific literacy skills: evaluating reports in the news and on the Net

Cultural influences on learning

Les technologies de l'information

Investigating the development of information technology competence in line managers

Adoption and usage of commercial Internet services

Le commerce et les investissements

Corporate investment decision-making in Canada

Globalization, trade and domestic standards: an enquiry into the 'standard of standards'

Performance and costs in the Canadian mutual fund industry

Les enfants et les familles

Canadian adolescent boys and literacy

Children's goals in conflict with their parents

La santé et les soins de santé

A multidimensional study of health-care codes of ethics

La communication dans l'organisation des soins palliatifs à domicile

L'environnement

Contested terrains: the globalization of environmental agendas

Measuring the effects of economic growth on environmental quality

La recherche sur l'environnement global et sa contribution à la politique de l'environnement

Des communautés solides

The state of community practice within marginalized communities in Ontario

Teachers' work in Aboriginal communities

La culture canadienne

A bibliography of Robertson Davies

Le multiculturalisme canadien : des discours officiels aux interventions

Histoire littéraire du Québec

Des études internationales

Borders and bodies: Canadian and U.S. immigration and border control policies in the new North America

Enduring rivalries in the Asia-Pacific region

Ethics and international intervention

Le programme pilote des [Alliances de recherche universités-communautés \(ARUC\)](#), dont l'objectif est le développement communautaire par l'entremise d'alliances entre les universités et les groupes d'action locaux et régionaux, a tenu son deuxième concours en 2000-2001. Les ARUC actuellement en cours portent sur des questions diverses : l'évaluation de la planification stratégique sociale à Terre-Neuve; le maintien des communautés rurales de la Nouvelle-Écosse; le développement de l'industrie des loisirs et du tourisme dans le Nord du Québec; la lutte aux effets des changements climatiques sur les ressources en eau de l'Ontario; la réhabilitation du centre-ville de Winnipeg; l'efficacité des mesures d'application de la loi et de la justice dans les cas de violence familiale dans les provinces des Prairies.

Parmi les leçons tirées du programme jusqu'à ce jour, on compte la nécessité de modifier le système de récompense des universités et les programmes de financement afin de reconnaître davantage la recherche effectuée en partenariat dynamique avec les collectivités. L'expérience a également démontré qu'il faut du temps et de l'attention pour faire s'épanouir les partenariats entre les universités et les communautés et que ces partenariats reposent sur la confiance. Les partenaires doivent également être sensibilisés à la valeur des décisions fondées sur des données probantes.

Le CRSH recherche actuellement de nouvelles sources de financement afin de continuer d'offrir ce très populaire programme.

Alliances de recherche universités-communautés

Le [Nemetz Centre for Dispute Resolution](#) de l'University of British Columbia (UBC) a été mis sur pied grâce à une subvention du programme des Alliances de recherche universités-communautés afin d'évaluer les solutions de recherche pour le règlement des différends dans les domaines du droit de la famille, de la construction, des droits de la personne et des préjudices personnels résultant d'un accident de la route. Situé dans la faculté de droit de l'UBC, le projet regroupe des spécialistes universitaires, des assistants de recherche étudiants, des spécialistes et des bénévoles, ainsi que 14 partenaires de la communauté : Cour suprême de la Colombie-Britannique, Cour provinciale de la Colombie-Britannique, ministère du Procureur général, Law Society of British Columbia, Association du Barreau canadien, B.C. Human Rights Commission, B.C. Human Rights Coalition, B.C. Federation of Labour, Coalition of B.C. Businesses, Business Council of B.C., Insurance Corporation of British Columbia, B.C. Automobile Association, B.C. Condominium Home Owners' Association et Vancouver Regional Construction Association. Les résultats des recherches effectuées au centre ont été ajoutés au programme de droit de l'UBC.

Les programmes de recherche et de formation de l'UBC sur le règlement des différends ont acquis une réputation enviable d'innovation et d'excellence. La subvention d'ARUC a permis à la faculté de droit de recueillir des fonds additionnels destinés à de nouvelles composantes du centre. La plus importante de celles-ci est la création d'un consortium Asie-Pacifique qui regroupe des chercheurs de sept universités qui participeront à des études culturelles et comparatives sur le règlement des différends.

Le programme des [Thèmes stratégiques](#) est un de ceux où le Conseil investit le plus afin de soutenir la recherche dans des domaines clés d'importance nationale. En 2000-2001, 99 chercheurs, travaillant en collaboration avec 41 partenaires du secteur public, du secteur privé et du secteur des organismes sans but lucratif, ont reçu une aide pour des travaux relevant des thèmes suivants : *Les femmes et le changement* (dernière année du programme), *Repenser la productivité*, *La problématique de la cohésion sociale à l'ère de la mondialisation* et *L'économie fondée sur les connaissances - Défis et possibilités*. Le nombre de chercheurs et de partenaires financés a diminué en 2000-2001 compte tenu du nombre moins élevé de thèmes en place. De nouveaux thèmes sont en voie d'être dégagés grâce à une vaste consultation entreprise par le CRSH. (voir à la page 22)

La société, la culture et la santé des Canadiens II est une initiative conjointe de trois ans d'abord lancée par le CRSH et le Programme national de recherche et de développement en matière de santé (PNRDS), un programme désormais intégré aux Instituts de recherche en santé du Canada (IRSC). L'initiative faisait partie au départ de la programmation de transition menant à la création des IRSC. L'unique concours s'est tenu en 2000-2001 et a permis le financement conjoint de 27 projets de recherche concertée.

L'économie fondée sur les connaissances - Défis et possibilités, le thème stratégique inauguré en décembre 1998, fait maintenant partie de l'*Initiative de la nouvelle économie* (INÉ) (voir plus bas).

En 2000-2001, le CRSH a investi 2,15 millions de dollars dans cinq grands projets choisis dans le cadre du thème stratégique [Repenser la productivité](#). Ces projets examinent la question de la productivité dans différents contextes (p. ex., travailleurs sociaux, conseillers en emploi, préposés à la protection de la jeunesse, travailleurs de la sécurité du revenu, aînés et collectivités autochtones), ainsi que les conditions sociales et économiques qui font que les milieux de travail et l'économie sont « productifs ». Un des projets devrait mener à une nouvelle définition du concept de « productivité » en intégrant les facteurs sociaux et culturels dans les mesures traditionnelles de la productivité.

Partenariats et initiatives interministérielles et intersectorielles

En 2000-2001, le CRSH a lancé trois nouvelles initiatives dans le cadre de son Programme des initiatives conjointes :

- Le programme [Le secteur sans but lucratif au Canada](#), lancé en collaboration avec la Fondation Kahanoff, appuie la recherche qui aide à mieux comprendre le rôle que jouent les organismes sans but lucratif dans la société. Il contribue à l'élaboration de politiques publiques efficaces sur des sujets pertinents et informe les responsables de l'élaboration de politiques appropriées. Quatorze demandes ont été retenues dans le cadre du premier concours, tenu en 2000-2001.

Le secteur sans but lucratif au Canada

Une équipe de chercheurs de Dalhousie University, de St. Mary's University et de l'Université McGill élabore et met en oeuvre un cadre d'évaluation pour la Lunenburg County Community Mentorship Initiative, en Nouvelle-Écosse. Les travaux de recherche amélioreront notre compréhension de l'importance des initiatives de développement communautaire, comme le mentorat, pour la santé des collectivités. Ils susciteront également de l'intérêt pour les enjeux connexes et favoriseront des discussions dynamiques. Parmi les partenaires du projet, on compte deux organismes communautaires sans but lucratif ainsi que les trois universités susmentionnées.

Les chercheurs du Conseil canadien de développement social examinent en quoi la participation du Canada au commerce international et aux accords d'investissement, p. ex., l'Accord de libre-échange nord-américain (ALÉNA), l'Accord général sur le commerce des services (GATS) et d'autres ententes internationales, touche les politiques publiques concernant le secteur sans but lucratif. Les chercheurs devraient produire des connaissances qui seront utiles à l'élaboration de politiques sur le secteur sans but lucratif dans le contexte de la participation du Canada aux négociations sur les ententes multilatérales et les investissements. Ils travailleront en étroite collaboration avec un comité consultatif formé de représentants de la Table ronde du secteur bénévole, du gouvernement et du milieu universitaire. Un atelier national réunira un large groupe d'experts pour étudier les résultats de la recherche et évaluer les options pouvant s'appliquer aux politiques publiques.

- L'initiative [*Réseau de recherche national sur la gestion des océans*](#) a été lancée avec le ministère canadien des Pêches et des Océans (MPO) dans le but d'établir un réseau national d'équipes de recherche interdisciplinaire qui encouragera les nouvelles recherches, intégrera les connaissances et accélérera l'application de la pensée critique et des pratiques exemplaires à la durabilité des écosystèmes océaniques. Lors du concours avec évaluation par les pairs, tenu en 2001-2002, il a été déterminé que le secrétariat national serait situé à Halifax (Nouvelle-Écosse), au Gorsebrook Research Institute de Saint Mary's University. Les trois équipes de recherche nationales seront situées à Simon Fraser University de Burnaby (Colombie-Britannique), à l'University of Manitoba de Winnipeg (Manitoba), et à Memorial University de St. John's (Terre-Neuve).
- L'initiative conjointe [*Chercheur en résidence virtuelle*](#) a été mise de l'avant en collaboration avec la Commission du droit du Canada (CDC) afin d'accroître la capacité de celle-ci d'effectuer des recherches multidisciplinaires sur les politiques judiciaires au moyen de méthodes de gestion et de recherche tout à fait novatrices. L'initiative prévoit une allocation pour embaucher un chercheur qui travaillera de façon intensive pendant six mois sur l'un des quatre thèmes de la CDC. Le thème du concours de 2001 était « les rapports sociaux ».

Par ailleurs, l'initiative conjointe du CRSH et du Bureau du Conseil privé (Affaires intergouvernementales), [Le fédéralisme et les fédérations](#), a été renouvelée en 2000-2001.

Ces quatre nouvelles initiatives représentent un investissement de plus de 2,6 millions de dollars de la part des partenaires, montant auquel s'ajoute un financement équivalent du CRSH. Jusqu'à ce jour, les initiatives conjointes du CRSH ont permis de recueillir près de 40 millions de dollars supplémentaires destinés à la recherche en sciences humaines (voir l'Annexe 2 à la page 37).

En 2000-2001, dans le cadre de l'[Initiative canadienne sur les statistiques sociales](#) (ICSS) du CRSH et de Statistique Canada, un réseau de centres de données de recherche régionaux a été mis sur pied dans neuf universités canadiennes. Dans des conditions de sécurité visant à préserver la confidentialité et après un processus rigoureux d'évaluation par les pairs, ces centres de données de recherche donneront aux chercheurs accès à de grands ensembles de données longitudinales créés et maintenus par Statistique Canada. Les centres de données de recherche serviront également de point d'accès à des données publiques et à des laboratoires d'analyse informatiques qui seront utilisés par des chercheurs hautement qualifiés dans une multitude de disciplines.

Afin d'améliorer la capacité de recherche statistique du Canada, le CRSH et Statistique Canada ont établi le programme des Cours d'analyse statistique de l'ICSS. Offerts dans quatre universités canadiennes, ces cours proposent une formation poussée sur les méthodes de recherche statistique aux chercheurs universitaires, aux étudiants des trois cycles d'enseignement, aux analystes des politiques et aux bibliothécaires de données.

En 2000-2001, le gouvernement fédéral a réitéré le rôle de premier plan du CRSH au sein de l'agenda national d'innovation en investissant dans deux initiatives d'importance : le [Programme des chaires de recherche du Canada](#) et l'[Initiative de la nouvelle économie](#) (INÉ).

L'[Initiative de la nouvelle économie](#) (INÉ), d'abord annoncée au Parlement lors de la mise à jour budgétaire de l'automne 2000 a été conçue grâce à une vaste consultation entreprise par le CRSH. Celle-ci incluait un comité de 20 représentants du milieu universitaire, des gouvernement fédéral et provinciaux, du secteur privé, et d'organismes non gouvernementaux. Cette consultation a permis de cerner des questions de recherche qui pourraient être étudiées dans le cadre de quatre thèmes : les enjeux généraux de la nouvelle économie, la gestion et l'entrepreneuriat, l'éducation, et l'éducation permanente.

Les programmes de financement suivants ont été choisis après les discussions intensives du comité de conception et du conseil d'administration du CRSH.

Recherche de l'INÉ

- Subventions de recherche de l'INÉ;
- Alliances de recherche de l'INÉ;
- Initiatives de recherche concertée de l'INÉ.

Partenariats de l'INÉ

- Initiatives conjointes de l'INÉ.

Subventions de développement de l'INÉ (subventions destinées à aider les chercheurs à cerner des priorités et à évaluer les progrès accomplis dans leur domaine).

Subventions de diffusion de l'INÉ (subventions destinées à appuyer les activités de promotion de la nouvelle économie auprès du grand public, notamment des événements communautaires, des reportages à la télévision et à la radio, des articles dans les journaux et les magazines, des sites Web, des présentations et d'autres projets).

L'INÉ sera lancée en 2001-2002. On s'attend qu'elle favorise la recherche qui contribuera à maintenir le Canada dans le peloton de tête de l'économie du savoir et qui aidera le pays à s'adapter aux changements rapides et complexes qu'entraîne un contexte international concurrentiel.

Dans le cadre du [Programme des chaires de recherche du Canada](#), établi par suite du budget fédéral de 2000, [291 chaires de recherche](#) ont été créées lors des premiers concours, qui se sont tenus en 2000-2001. Grâce à ces chaires, les universités canadiennes, de même que les instituts de recherche et les hôpitaux qui leur sont affiliés, pourront atteindre les plus hauts niveaux d'excellence et ainsi devenir des centres de recherche de calibre international dans l'économie mondiale du savoir.

Le Programme des chaires de recherche du Canada est dirigé par un [Comité directeur](#) composé des présidents du Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada, de l'IRSC, du CRSH et de la Fondation canadienne pour l'innovation (FCI), ainsi que du sous-ministre d'Industrie Canada.

Le CRSH a la responsabilité du fonctionnement du programme.

Le CRSH continue d'administrer le [Programme des réseaux de centres d'excellence \(RCE\)](#) avec le CRSNG, l'IRSC et en consultation avec Industrie Canada. Le concours de 2000-2001 a permis au milieu de la recherche du CRSH

de participer à quatre nouveaux réseaux : le réseau canadien de recherche sur le langage et l'alphabétisation, dans lequel les sciences humaines sont clairement mis en évidence, l'automobile du XXI^e siècle, le réseau canadien de l'eau et le réseau pour les études thérapeutiques et génétiques des cellules souches.

Programmes de formation des chercheurs et du cheminement professionnel

Environ 61 p. 100 de tous les étudiants de maîtrise et de doctorat inscrits à plein temps aux universités canadiennes suivent un programme dans l'une des disciplines des sciences humaines. Le CRSH consacre 25 p. 100 de son budget de subventions et de bourses (si l'on exclut sa part du Programme des chaires de recherche du Canada) à ses programmes de [bourses de doctorat et de bourses postdoctorales](#). En 2000-2001, le CRSH a accordé 591 nouvelles bourses dans le cadre du concours annuel de son Programme de bourses de doctorat. Au total, 1 627 étudiants (nouvelles bourses et bourses en cours) ont reçu l'appui du CRSH en 2000-2001, ce qui représente un investissement total de 26 209 000 \$. Il a octroyé 112 nouvelles bourses lors du concours annuel du Programme des bourses postdoctorales. En tout, 230 stagiaires postdoctoraux (nouvelles bourses et bourses en cours) ont bénéficié du soutien du CRSH en 2000-2001 soit un coût total de 6 677 660 \$. Le CRSH espère être en mesure de lancer, au cours des prochaines années, un programme de bourses de maîtrise afin d'élargir l'appui qu'il apporte à la formation et d'augmenter le nombre de personnes qualifiées qui possèdent une formation en sciences humaines.

D'autres programmes du CRSH soulignent l'importance de la formation. Au Programme des subventions ordinaires de recherche, 53 p. 100 des fonds octroyés lors du concours de 2000-2001 ont servi à embaucher des étudiants. Grâce à leur participation aux recherches subventionnées par le CRSH, ces étudiants ont suivi une formation précieuse et ont acquis des compétences recherchées.

Les bourses du CRSH : Un pas de plus vers un emploi

Carrie Dawson a reçu une bourse postdoctorale pour effectuer des recherches au département d'anglais de Queen's University. On lui a offert un poste au département d'anglais de Dalhousie University.

Stéphane Côté, boursier du CRSH, a terminé son doctorat à la University of Michigan. Il est retourné au Canada, car il a accepté un poste à l'école de gestion Joseph L. Rotman de l'University of Toronto.

Lauchlan Munro a utilisé sa bourse de doctorat pour poursuivre des études de doctorat en économique à l'University of Manchester. Il a récemment accepté le poste de chef, Planification, de la Division de l'évaluation, des politiques et de la planification de l'UNICEF, à New York.

Carolyn Crook a reçu une bourse de doctorat du CRSH en 1997-1998 pour étudier la géographie. Elle a terminé ses études en 2000-2001 et a obtenu une bourse postdoctorale pour poursuivre ses recherches dans le domaine de la géographie des ressources naturelles. Elle a récemment accepté un poste de chercheure sur les politiques dans la direction générale des politiques à Environnement Canada.

Programmes de diffusion des résultats de la recherche et de transfert des connaissances

En 2000-2001, le CRSH a investi 5,7 millions de dollars pour appuyer la communication des résultats de recherche et le transfert des connaissances. Grâce au programme [Aide à l'édition savante](#), administré par la Fédération canadienne des sciences humaines et sociales, le CRSH a subventionné la publication de 145 livres. Son programme [Aide aux revues de recherche et de transfert](#) a pour sa part servi à soutenir 173 revues. Finalement, le programme [Aide aux conférences de recherche spéciales et aux congrès internationaux au Canada](#) offre la possibilité aux spécialistes canadiens en sciences sociales et humaines de faire connaître leurs résultats de recherche et de partager leurs connaissances, non seulement avec d'autres chercheurs, mais aussi avec des experts, des décideurs et des responsables de l'élaboration des politiques, du monde entier. En 2000-2001, le programme a permis de financer 132 conférences et congrès de recherche dont la plupart ont déjà eu lieu.

Nouvelles conférences subventionnées par le CRSH

Exemples de Third International Conference of the International Network on Auto Work in the Americas: Mexican, US and Canadian Autoworkers Responses to Continental Restructuring, Hamilton (Ontario), 8-10 novembre 2001.

Rural Canada: Moving Forward or Left Behind in a Globalizing and Urbanizing World, Regina (Saskatchewan), 22-24 novembre 2001.

Building Women's Leadership in Atlantic Canada, Halifax (Nouvelle-Écosse), 7-9 décembre 2001.

Worlds in Collision: Critically Analyzing Aboriginal and Non-Aboriginal Contact Narratives, Victoria (Colombie-Britannique), 21-24 février 2002.

3.3 Rendement de l'organisme

Évaluation, suivi et examen des programmes

En 2000-2001, le CRSH a consacré principalement ses efforts de suivi de programmes, d'évaluation et de révision à revoir sa fonction d'évaluation afin qu'elle se conforme aux nouvelles exigences du Conseil du Trésor. Le personnel a défini une nouvelle stratégie d'évaluation fidèle au cadre de gestion et de responsabilisation axé sur les résultats du CRSH et à la politique révisée sur l'évaluation du gouvernement fédéral. Les évaluations du CRSH porteront désormais sur les résultats. Les activités et les questions d'évaluation seront choisies avec discernement selon les priorités du CRSH, l'évaluation des risques et le besoin de décisions fondées sur des données probantes. Les gestionnaires seront plus actifs à délimiter les questions clés et les préoccupations précises et à maximiser l'utilité des évaluations ainsi que l'application des résultats.

En outre, compte tenu que bon nombre des objectifs et politiques de recherche du CRSH concernent plusieurs, voire tous ses programmes (c.-à-d. la formation, le travail d'équipe, les perspectives de l'interdisciplinarité, les partenariats et le transfert des connaissances), le CRSH entend, au fil des années, mesurer et évaluer la contribution de son ensemble de programme à ces objectifs.

En vertu de sa stratégie, afin de calculer les progrès accomplis en vue d'atteindre ses objectifs, le CRSH continuera de surveiller ses programmes afin de déterminer leur efficacité, leur conception et leur prestation. Pour ce faire, il procédera à des examens de gestion de ses principaux programmes, à des évaluations d'étape de ses nouvelles initiatives (p. ex., Alliances de recherche universités-communautés) et des grands projets de recherche concertés qu'il subventionne pendant plusieurs années (p. ex., Grands travaux de recherche concertée).

Évaluations

L'immigration et les métropoles : En 2000, le CRSH et Citoyenneté et Immigration Canada (CIC) ont entrepris une [évaluation stratégique](#) de cette initiative conjointe afin de déterminer si elle méritait d'être renouvelée (elle entraînait alors dans sa dernière période de financement). L'évaluation reposait sur l'évaluation scientifique par les pairs réalisée l'année précédente dans chacun des centres Metropolis. Les principales conclusions de l'évaluation sont les suivantes :

- Les centres subventionnés atteignent les objectifs initiaux du programme. Ils ont été extrêmement actifs pour ce qui est de la préparation de leur programme de recherche. Ils ont mené des recherches novatrices, créé des partenariats, interagi avec des groupes d'utilisateurs clés, intégré des étudiants à leurs activités, diffusé leurs résultats à un public cible et offert des conseils éclairés sur la question de l'immigration.
- Les besoins des partenaires financiers fédéraux ont évolué et il devient nécessaire de créer des liens plus forts avec les centres. L'équipe qui administre le programme à Citoyenneté et Immigration Canada pourrait jouer un rôle actif en ce sens.
- Il est également nécessaire d'améliorer la conduite des études comparatives pancanadiennes. Cela devrait mener à une plus grande capacité à entreprendre des études comparatives internationales.

S'appuyant sur les deux rapports d'évaluation, CIC et le CRSH ont confirmé, en principe, la poursuite de leur engagement à financer la deuxième phase de cette initiative.

Chaires en gestion du changement technologique : En 2000-2001, le CRSH et le CRSNG élaborent actuellement un cadre d'évaluation pour ce programme conjoint. Le cadre devrait être prêt à l'été 2001, tandis que le rapport d'évaluation devrait être terminé à l'automne de la même année. Grâce à cette évaluation, le CRSH et le CRSNG seront en mesure de déterminer s'ils doivent renouveler le protocole d'entente relatif au programme.

Révision des allocations de dégagement pour la recherche (ADR) : Le CRSH a également décidé de revoir sa politique sur les ADR afin de mieux comprendre les circonstances diverses qui régissent leur utilisation au sein des établissements. Il vise ainsi à éclaircir les attentes des universités en la matière et à envisager différentes façons de modifier la politique sur les ADR. La révision se terminera pendant l'exercice 2001-2002.

Programme des chaires de recherche du Canada (PCRC) et Réseaux des centres d'excellence (RCE) : En 2001-2002, le CRSH supervisera l'évaluation du programme des RCE et planifiera l'évaluation d'étape du PCRC.

Structuration de la recherche axée sur les politiques et développement de l'infrastructure

Les humanités en marche partout

En réponse aux préoccupations croissantes concernant la nécessité de mettre en relief la valeur et l'utilité de la recherche dans les humanités, le CRSH a formé en mai 1999 le Groupe de travail sur l'avenir des humanités. Il a demandé au groupe de travail d'évaluer l'état actuel de la recherche et de la formation dans les humanités, de définir les tendances et les défis de l'heure et de recommander des façons de renforcer la recherche et la formation dans les humanités. En 2000-2001, le groupe de travail a publié son rapport, [*Mo\(n\)des de pensée : les humanités en 2010*](#), qui s'appuie sur les discussions et les recommandations de l'importante conférence nationale sur l'avenir des humanités, organisée à Toronto en octobre 2000 et commanditée par le CRSH avec l'aide de trois universités de la région torontoise. À cette conférence, une centaine de délégués universitaires ont exprimé leurs préoccupations et fait valoir leur point de vue.

Le rapport souligne l'enthousiasme et les réalisations de la communauté des chercheurs dans les humanités au Canada. Il réaffirme la place centrale qu'occupent les humanités dans notre système d'enseignement postsecondaire, leur contribution, essentielle à une main-d'oeuvre qualifiée et productive ainsi que le rôle crucial et irremplaçable qu'elles jouent dans la viabilité des cultures nationales et de la société civile. Le rapport nous rappelle que, dans cette ère de mondialisation, le Canada doit demeurer un producteur de nouvelles connaissances dans tous les domaines, pas seulement de connaissances techniques ou scientifiques.

Le rapport en appelle à tous les membres de la communauté de la recherche dans les humanités — le CRSH, les universités et les sociétés savantes — pour qu'ils assument la responsabilité des changements qui les touchent, tout en laissant aux chercheurs le soin de définir leur plan de recherche. Il reconnaît que l'enseignement apporte une contribution essentielle à la société civile et présente l'enseignement appuyé par la recherche comme le premier niveau d'engagement public de l'humaniste. Le rapport invite les chercheurs dans les humanités à partager leur savoir avec toutes les sphères de la société au moyen d'un langage accessible et stimulant. Il les convie à exprimer l'importance de leur rôle dans notre vie communautaire en discutant publiquement des problèmes qui intéressent de près la population canadienne.

Au cours de sa réunion de juin 2001, le conseil d'administration du CRSH a approuvé la réponse officielle et le plan d'action donnant suite aux

recommandations du rapport, tout en soulignant qu'au Canada, le financement et la promotion de la recherche et de l'enseignement en humanités est une responsabilité collective. Le CRSH joue un rôle prépondérant dans cet effort, cependant la réalisation des humanités à leur plein potentiel demande aussi la participation et l'engagement des chercheurs individuels, des sociétés savantes, des universités, des gouvernements et des organismes privés et publics. Des copies du rapport ont été remises aux universités et aux associations savantes du pays, à qui le Conseil demande de dresser leurs propres plans d'action pour guider leurs efforts de promotion des humanités dans les années à venir. En faisant équipe avec les universités et les chercheurs en sciences humaines, le conseil espère aider les humanités à continuer de jouer un rôle primordial au sein de la société canadienne.

Consultation sur les thèmes de recherche stratégique

Le CRSH a également procédé à une récente consultation publique sur les nouveaux thèmes stratégiques. Cette consultation a suscité une forte participation des universités, des ministères, des organisations non gouvernementales et du secteur privé. Elle a permis de dégager plusieurs thèmes favorisés par un grand nombre d'intervenants ainsi que des possibilités d'initiatives conjointes, et de définir le rôle de la recherche stratégique dans ce contexte. Le CRSH analysera les résultats de la consultation et affichera, en 2001-2002, dans son site Web un rapport de synthèse complet. Le Comité du soutien à la recherche examinera attentivement le rapport et les recommandations résultant de la consultation pour s'assurer qu'elles sont intégrées aux futurs programmes thématiques.

Consultation sur les archives nationales de données

De concert avec les Archives nationales du Canada, le CRSH a entrepris une consultation nationale sur l'archivage et la gestion des données de recherche en sciences humaines. Cette consultation se déroule en deux étapes : la première consiste en une évaluation des besoins et la seconde portera sur des recommandations.

L'évaluation des besoins, maintenant terminée, a permis de constater que d'une part, on a de plus en plus besoin de services d'archivage de données, mais que, d'autre part, peu de chercheurs sont au courant des politiques du CRSH exigeant que leurs données soient archivées dans les bibliothèques des universités, et qu'en outre, peu de bibliothèques disposent des ressources nécessaires pour bien archiver ces données. Les auteurs recommandent que le CRSH poursuive sa collaboration avec les Archives nationales et ses autres partenaires de recherche en vue d'examiner des modèles qui permettraient d'assurer l'archivage des données à l'échelle nationale et des moyens de sensibiliser les chercheurs à l'importance de cette fonction. Le texte intégral de l'étude est disponible dans le site Web du CRSH.

Groupe de travail CRSH/CRSNG sur la recherche nordique

Dans un rapport rendu public en septembre 2000, le [Groupe de travail CRSH/CRSNG sur la recherche nordique](#) exhorte le Canada à rétablir une capacité de recherche universitaire dans le Nord afin d'aider ses habitants à relever les défis sociaux, physiques et environnementaux sans précédent auxquels fait face la région à l'heure actuelle. Le rapport est le résultat de consultations exhaustives et fournit une analyse approfondie de la situation dans le Nord. Il prévoit de nouveaux partenariats entre les universités et les communautés du Nord et la participation directe des habitants du Nord à la recherche et à la formation. Afin de solidifier la recherche canadienne dans le Nord, le Groupe de travail propose un programme à cinq volets : établir des chaires universitaires; créer des bourses d'études supérieures et des bourses postdoctorales; appuyer des projets stratégiques de recherche; établir des partenariats (partenariats qui s'inspireraient du programme des Alliances de recherche universités-communautés du CRSH); offrir un appui financier en vue de répondre aux besoins essentiels en appareillage, en infrastructure et en soutien logistique. Le CRSH étudie actuellement les propositions qui répondent le mieux aux recommandations présentées dans le rapport. De même, les groupes de travail interministériels sur le Nord du gouvernement fédéral utilisent abondamment ce rapport pour élaborer des politiques et des programmes.

Amélioration des structures du soutien administratif

Informatique

Système informatisé de gestion des subventions et bourses (AMIS) : Le CRSH vient d'achever sa troisième année complète d'utilisation de son nouveau système exhaustif de gestion de l'information. Ce système a été bien accueilli par la clientèle interne. Il est suffisamment souple pour intégrer rapidement les améliorations aux programmes existants et les nouvelles initiatives, p. ex., *l'Initiative de la nouvelle économie (INÉ)*. De récentes modifications ont permis à notre système de faire le saut dans l'ère de la gestion des demandes « en temps réel ». En 2000-2001, environ 85 p. 100 de toutes les demandes soumises dans le cadre des principaux programmes du CRSH ont été préparées dans Internet puis transférées dans AMIS. Lorsqu'il sera complètement mis en oeuvre, ce processus permettra au CRSH de verser des données dans sa base de données centrale, avec le minimum d'efforts et d'interventions. Au cours des prochaines années, le CRSH entend continuer d'appliquer les technologies de l'information afin de devenir de plus en plus proactif pour s'adapter aux besoins de ses clients internes et externes.

Initiatives de services électroniques : En 2000-2001, le CRSH a continué de prouver son excellente capacité et sa volonté de trouver des solutions Web ingénieuses qui répondent aux besoins de ses chercheurs et aux exigences du gouvernement fédéral concernant l'information en direct. Conscient des attentes

de sa clientèle, le CRSH a mis sur pied une structure administrative officielle ayant à sa tête le vice-président, Programmes (en collaboration avec le groupe des services électroniques), pour superviser l'élaboration et la mise en oeuvre de nouvelles initiatives et le maintien de celles existantes. Par ailleurs, le CRSH a récemment créé un processus d'évaluation par les pairs en version Web destiné à l'Initiative canadienne sur les statistiques sociales (ICSS). Cette initiative entièrement électronique permet au CRSH et à Statistique Canada de suivre ensemble le traitement des demandes d'accès aux centres de données de recherche de Statistique Canada. Comme il a été mentionné auparavant, le CRSH prépare actuellement un rapport final de recherche Web, qui sera lancé à l'automne 2001.

Ressources humaines

En 2000-2001, le CRSH a choisi de relever le défi et de devenir un employeur de choix. Il s'est donc engagé à encourager ses employés à déterminer les possibilités d'amélioration. Pour parvenir à définir et à appliquer sa stratégie d'employeur de choix, le Conseil a embauché, en mai 2001, une firme de consultants afin de procéder à un sondage auprès des employés. Élaborées avec l'aide du personnel, les questions du sondage visaient à offrir aux employés l'occasion d'exprimer leurs opinions, en toute liberté et confidentialité, sur divers aspects du milieu de travail au CRSH. Les résultats du sondage seront analysés durant l'été 2001. Ils aideront le CRSH à régler les problèmes dégagés en vue de devenir un employeur de choix.

Le CRSH a également commencé à revoir son système de classification des postes, un travail qu'il prévoit terminer à l'exercice 2002-2003. La participation des employés de tout le CRSH sera essentielle à la mise sur pied d'un nouveau système d'évaluation des postes.

Le CRSH a adopté une stratégie de communications pour sensibiliser les employés à la *Loi sur les langues officielles* et à leurs droits et obligations en vertu de cette loi. Il s'est également efforcé d'atteindre les objectifs sur l'équité en matière d'emploi en participant à des foires d'emplois destinées aux groupes désignés et en créant une base de données distincte sur les groupes désignés, base que les gestionnaires peuvent facilement consulter. En outre, il a augmenté la communication au sujet du Programme d'aide aux employés (PAE). Les domaines et les sujets prioritaires aux yeux du personnel du CRSH ont été cernés avec l'aide du fournisseur de services du PAE et d'un questionnaire auquel ont répondu les employés. Les besoins soulevés seront comblés grâce à des séances d'information et à des événements didactiques au cours de l'exercice 2001-2002.

Finances

Le 1^{er} janvier 2001, les trois organismes subventionnaires fédéraux — le CRSH, le CRSNG et les IRSC (anciennement le Conseil de recherches médicales) — ont rendu public leur document « Admissibilité des dépenses », terminant ainsi la phase I du projet d'harmonisation lancé deux ans plus tôt en réponse à la demande

de la communauté des chercheurs. Ce projet vise à harmoniser et à simplifier les politiques et règlements sur l'utilisation des fonds octroyés par les trois organismes. La phase I traitait des règlements sur les dépenses admissibles; la phase II — qui devrait s'achever en novembre 2001 — portera sur les politiques administratives (transferts, annulations, etc.). Beaucoup de travail a été consacré à l'harmonisation des politiques et règlements afin qu'ils respectent les différences culturelles des trois organismes et de leur communauté de chercheurs respective.

En mars 2001, les conditions du programme de subventions de recherche du CRSH ont été révisées et approuvées conformément à la nouvelle politique sur les paiements de transfert. Ces nouvelles conditions demeureront en vigueur jusqu'au 31 octobre 2005.

Le 1^{er} avril 2000, le CRSH est devenu conforme à la Stratégie d'information financière (SIF) et a commencé à transmettre ses transactions au nouveau système central de trésorerie et des balances de vérification mensuelles au Système central de gestion et de rapports financiers (SCGRF). Les politiques de comptabilité d'exercice, notamment l'actualisation des biens, ont également été élaborées et mises en oeuvre pour déterminer le solde d'ouverture de l'exercice 2001-2002. Un nouveau Système de gestion des salaires a également été mis en oeuvre en 2000-2001 afin de fournir des renseignements justes et opportuns sur les prévisions salariales et les charges réparties au prorata.

Sensibilisation et transfert des connaissances

Convaincue qu'il faut continuer de promouvoir efficacement les sciences humaines, la Division des communications du CRSH est allée de l'avant en 2000-2001 avec diverses initiatives de diffusion stimulantes. En plus d'appuyer financièrement 132 conférences, congrès et autres réunions savantes, le CRSH a créé un projet de communications axé sur les jeunes : le programme Étudiants communiquant les liens et les avancées technologiques et scientifiques (ÉCLATS). Ce projet pilote d'un an a permis à des étudiants de neuf universités d'acquérir de l'expérience en rédaction professionnelle. Sous la direction du personnel des universités, ces neuf jeunes hommes et femmes ont tracé le profil de chercheurs subventionnés par le CRSH dans les publications de leur université.

Grâce à l'embauche de personnel supplémentaire à la Division des communications, notamment d'un agent des relations avec les médias et le public et d'un agent des relations avec le gouvernement et les intervenants, le CRSH a adopté de nouvelles méthodes pour informer efficacement la communauté universitaire, les ministères et organismes fédéraux, les médias, le secteur privé, les organismes sans but lucratif et le grand public au sujet de la recherche en sciences humaines au Canada. Le site Web du CRSH demeure l'outil de diffusion le plus efficace par rapport au coût. Le site Web fait actuellement l'objet d'une refonte complète et permettra d'offrir davantage de services électroniques et d'atteindre les objectifs de la stratégie *Gouvernement en direct* d'ici 2004. Par

ailleurs, afin de sensibiliser davantage les médias, le CRSH a mis en oeuvre un système électronique de suivi des médias qui permet aux utilisateurs de consulter plus de 30 journaux nationaux et sources médiatiques et d'ainsi lire les articles se rapportant au CRSH et d'effectuer des recherches. Finalement, des bases de données ont été créées afin de faciliter la communication interne et externe.

Grâce à ces initiatives et à d'autres qui font la promotion de ses programmes, le CRSH est maintenant en mesure de promouvoir plus activement et efficacement ses activités auprès des intervenants, notamment du Parlement, des chercheurs, des médias et du grand public.

Éthique

La plupart des universités ont mis en oeuvre l'[Énoncé de politique des trois Conseils : Éthique de la recherche avec des êtres humains](#), publié en 1998 par les trois organismes subventionnaires (CRSH, CRSNG et IRSC). L'énoncé de politique a pour objectif de s'assurer que la société canadienne bénéficie de la recherche et que cette dernière s'effectue de façon responsable sur les plans social et scientifique.

Par suite de l'étude de gouvernance réalisée en 1999 et étudiée au cours de l'exercice 2000-2001, les trois organismes subventionnaires ont convenu de créer un panel interdisciplinaire sur l'éthique de la recherche. Ce panel sera à la base de la nouvelle structure de gouvernance de l'énoncé de politique et encouragera l'évolution, l'interprétation et la modification de l'énoncé. Le panel sera secondé par un secrétariat.

Le prédécesseur du panel, le Groupe consultatif des trois Conseils, sera démantelé en août 2001.

Groupe de travail des trois Conseils sur les rôles et les responsabilités

Trois groupes ont la responsabilité des deniers publics répartis par les trois organismes subventionnaires fédéraux (CRSH, CRSNG, IRSC) : les organismes subventionnaires, les établissements (p. ex., les universités) et les détenteurs de subventions et de bourses. Les établissements réclamaient depuis quelque temps des attentes plus transparentes et claires de la part des organismes subventionnaires, une plus grande accessibilité aux politiques et aux lignes directrices ainsi que l'harmonisation des politiques et des méthodes des trois organismes. Les universités se préoccupaient également des coûts qu'entraînait l'administration des octrois accordés dans le cadre d'une multitude de programmes de financement.

Dans le but de répondre à ces préoccupations et de resserrer leurs liens avec les établissements, les trois organismes subventionnaires ont formé le Groupe de travail des trois Conseils sur les rôles et les responsabilités. En consultation avec

des représentants des établissements, le groupe de travail a aidé les organismes subventionnaires à consolider dans un même document les principes régissant leurs partenariats avec les établissements ainsi qu'à clarifier le rôle et les responsabilités de chaque partie. La première partie du document a été préparée en 2000-2001 et, après une nouvelle ronde de consultations et de modifications, formera la base du protocole d'entente que signeront les organismes subventionnaires et les établissements au cours de l'exercice 2001-2002.

Les trois organismes subventionnaires continuent d'harmoniser et de clarifier bon nombre de politiques et de pratiques relatives aux subventions et aux bourses, notamment la procédure de résolution des conflits et les mesures applicables dans les cas d'infraction. Ils continuent également d'élaborer et de préciser les pratiques exemplaires.

Section III : Aperçu de l'organisme

1. Mandat, mission et vision

Le Conseil de recherches en sciences humaines (CRSH) a été créé conformément à la partie 1 de la *Loi d'action scientifique du gouvernement* (1976). La *Loi sur le Conseil de recherches en sciences humaines* (1976-1977, ch. 24, art.2) lui confère le mandat :

- de promouvoir et de soutenir la recherche et l'érudition dans le domaine des sciences humaines;
- de conseiller le Ministre sur les aspects de cette recherche que ce dernier lui demande d'examiner.

Le CRSH est financé par un crédit parlementaire annuel et rend des comptes au Parlement par l'entremise du ministre de l'Industrie. Son mandat lui confère le statut d'organisme autonome. À ce titre, il doit rendre des comptes au Parlement de ses dépenses tous les ans, mais il est habilité à établir ses priorités, ses politiques et ses programmes et à prendre les décisions voulues relatives aux bourses et subventions. Le président, en sa qualité de premier dirigeant du Conseil, dirige et gère tous les aspects du fonctionnement de l'organisme.

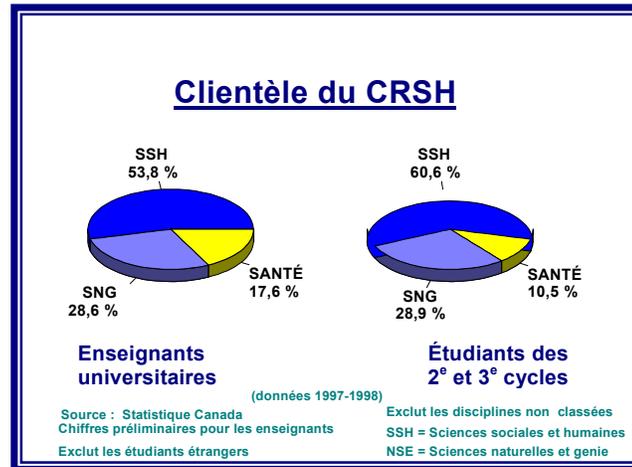
Le CRSH, étant l'un des organismes nationaux clés qui aident le Canada à acquérir les connaissances et les compétences dont le pays a besoin pour réussir dans une économie mondiale du savoir :

- encourage et appuie la recherche universitaire en sciences humaines et la formation avancée dans ces disciplines;
- joue un rôle de chef de file dans l'élaboration de la politique nationale en matière de recherche;
- assure un leadership d'importance critique pour l'avancement de la recherche en sciences humaines au Canada et l'élaboration de politiques qui régissent la recherche dans son ensemble;
- consolide et structure l'entreprise nationale de recherche en sciences humaines;
- favorise le progrès des connaissances et l'innovation et répond efficacement aux besoins changeants des secteur public, privé et communautaire, ainsi que de la société canadienne en général.

En investissant dans la recherche et la formation en sciences humaines, le CRSH contribue de façon importante à l'amélioration de la qualité de vie des Canadiens.

Dans les années qui viennent, le CRSH continuera de jouer un rôle de catalyseur au sein de la communauté des chercheurs et d'orienter la recherche nationale dans des

directions qui favorisent l'excellence, l'innovation, la productivité et la pertinence sociale et économique. Dans la stratégie fédérale en matière de sciences et de technologie (S-T), il est clair que le CRSH est un partenaire clé des efforts généraux du gouvernement dans ce domaine et que les sciences humaines jouent un rôle essentiel pour le maintien d'une entreprise de recherche saine et dynamique.



Le CRSH offre une structure de programmes diversifiée qui évolue en fonction des besoins et des attentes de la clientèle et de la société canadienne. La principale clientèle du CRSH comprend quelque 20 000 chercheurs et 33 000 étudiants à plein temps des 2^e et 3^e cycles en sciences humaines, soit plus de 55 p. 100 des professeurs et des étudiants des 2^e et 3^e cycles dans les universités canadiennes.

2. Structure de l'organisme

Conseil d'administration

La description complète du [conseil d'administration du CRSH](#) et de sa structure administrative est disponible dans le site Web du CRSH.

En 2000-2001, le conseil d'administration a approuvé une nouvelle structure de comités permanents — dont l'ajout de deux comités — afin de superviser efficacement les activités du CRSH. Le Comité de la recherche et de la diffusion de la recherche et le Comité des programmes stratégiques et des initiatives conjointes ont fusionné pour créer le Comité de l'appui à la recherche, afin d'offrir un forum de discussion unique sur les politiques et les procédures relatives aux programmes. Comme il a été mentionné plus tôt, la création du Comité du rendement et de l'évaluation donnera au Conseil les outils nécessaires pour bien évaluer l'impact de ses investissements et répondre aux nouvelles attentes du gouvernement en matière de responsabilisation et de rapports.

Vers la fin de 2000-2001, le CRSH est parvenu à la conclusion que pour assurer une plus grande circulation des connaissances produites par la recherche au sein de la société canadienne, il fallait une personne qui s'occupe uniquement du transfert des connaissances. À cette fin, un nouveau poste de vice-président a été créé et dont le rôle est de définir et de diriger une division de la mobilisation et du transfert des connaissances en 2001-2002, division distincte de la Division des communications et capable de produire des résultats à court terme tout en élaborant des plans à long terme.

Secteurs d'activité et de service

Le CRSH a un seul secteur d'activité : soutenir la recherche et l'érudition dans le domaine des sciences humaines. Toutes les activités et tous les objectifs du CRSH visent et soutiennent ce secteur d'activité unique, qui est appuyé par cinq secteurs de service :

- les programmes qui appuient la recherche et le développement de la recherche;
- les partenariats et les initiatives intergouvernementales et intersectorielles;
- les programmes qui appuient la formation des chercheurs et le cheminement professionnel;
- les programmes de diffusion des résultats de la recherche et du transfert des connaissances;
- les services généraux et administratifs.

Les quatre derniers secteurs de service sont définis en fonction de groupes de programmes. Le secteur des services généraux et administratifs appuie la prestation des programmes ainsi que la participation du Conseil aux initiatives de politique, aux activités de communication (y compris le transfert des connaissances) et aux autres fonctions générales.

Évaluation par les pairs

Le CRSH accorde ses subventions et ses bourses par voie de concours indépendants et très concurrentiels fondés sur une évaluation par les pairs, afin de ne subventionner que les meilleurs projets de recherche et les meilleurs candidats.

Section IV : Renseignements supplémentaires

Lois appliquées

Le Conseil de recherches en sciences humaines (CRSH) n'administre aucune loi.

Le Conseil a été créé conformément à la partie 1 de la *Loi d'action scientifique du gouvernement* (1976). La *Loi sur le Conseil de recherches en sciences humaines* (1976-1977, ch. 24, art.2) lui confère le mandat :

- de promouvoir et de soutenir la recherche et l'érudition dans le domaine des sciences humaines;
- de conseiller le Ministre sur les aspects de cette recherche que ce dernier lui demande d'examiner.

Personnes-ressources au CRSH pour obtenir des renseignements supplémentaires

Madame Janet Halliwell
Vice-présidente exécutive
350, rue Albert
C.P. 1610
Ottawa (Ontario) K1P 6G4

Téléphone : (613) 947-5265
Télécopieur : (613) 947-4010
Courriel : janet.halliwell@crsh.ca
Site Web : <http://www.crsh.ca>

Madame France Landriault
Directrice
Politiques, planification
et collaboration internationale
350, rue Albert
C.P. 1610
Ottawa (Ontario) K1P 6G4

Téléphone : (613) 992-5125
Télécopieur : (613) 943-1153
Courriel : france.landriault@crsh.ca
Site Web : <http://www.crsh.ca>

Division des communications
350, rue Albert
C.P. 1610
Ottawa (Ontario) K1P 6G4

Téléphone : (613) 992-0691
Télécopieur : (613) 992-1787
Courriel : nsa@crsh.ca
Site Web : <http://www.crsh.ca>

Rendement financier

Aperçu du rendement financier

Les tableaux suivants présentent les données financières que doit soumettre le CRSH. On ne note pas de variations substantielles entre les dépenses prévues et les dépenses réelles en 2000-2001.

**Tableau 1 : Sommaire des crédits approuvés -
Besoins financiers par autorisation (en millions de dollars)**

Crédit	Dépenses prévues	2000-2001	
		Total des autorisations	Dépenses réelles
Conseil de recherches en sciences humaines			
95	Dépenses de fonctionnement	8,6	12,5
100	Subventions	136,1	129,3
(S)	Contributions aux régimes d'avantages sociaux des employés	1,1	1,2
Total de l'organisme		145,8	143,0

Nota : Le total des autorisations correspond au Budget principal, plus le Budget supplémentaire, plus les autres autorisations.

ANNEXE 1

Tableau 2 : Comparaison des dépenses totales prévues et des dépenses réelles du CRSH par secteur d'activité
(en million de dollars)

	2000-2001		
	Dépenses prévues	Total des autorisations	Dépenses réelles
Soutenir la recherche et l'érudition dans le domaine des sciences humaines			
ETP	126	126	130
Fonctionnement ¹	9,7	15,1	13,7
Immobilisations	-	-	-
Subventions et contributions votées	136,1	136,7	129,3
Total partiel des dépenses brutes votées	145,8	151,8	143,0
Subventions et contributions législatives	-	-	-
Total des dépenses brutes	145,8	151,8	143,0
moins			
Recettes affectées aux dépenses	-	-	-
Total des dépenses nettes	145,8	151,8	143,0
Autres recettes et dépenses			
Recettes affectées aux recettes			
générales du gouvernement	(0,7)	(0,2)	(0,2)
Coût des services fournis par d'autres ministères	1,5	1,8	1,8
Coût net du programme	146,6	153,3	144,5

¹ Incluent les cotisations aux régimes d'avantages sociaux des employés

Nota : Le total des autorisations correspond au Budget principal, plus le Budget supplémentaire, plus les autres autorisations.

ANNEXE 1

Tableau 3: Comparaison historique des dépenses prévues par dépenses réelles du CRSH par secteur d'activité (en millions de dollars)

	Dépenses réelles 1998-1999	Dépenses réelles 1999-2000	2000-2001		
			Dépenses prévues	Total des autorisations	Dépenses réelles
Conseil de recherches en sciences humaines	102,5	128,5	145,8	151,8	143,0
Total	102,5	125,8	145,8	151,8	143,0

Nota: Le total des autorisations correspond au Budget principal, plus le Budget supplémentaire, plus les autres autorisations.

Tableau 4: Recettes non disponibles (en millions de dollars)

	Dépenses réelles 1998-1999	Dépenses réelles 1999-2000	2000-2001		
			Recettes prévues	Total des autorisations	Recettes réelles
Conseil de recherches en sciences humaines	0,8	0,2	0,7	0,2	0,2
Total des recettes non disponibles	0,8	0,2	0,7	0,2	0,2

ANNEXE 1

Tableau 5: Paiements de transfert (en millions de dollars)

	Dépenses réelles 1998-1999	Dépenses réelles 1999-2000	2000-2001		
			Dépenses prévues	Total des autorisations	Dépenses réelles
Soutenir la recherche et l'érudition dans le domaine des sciences humaines					
SUBVENTIONS	92,6	115,0	136,1	136,7	129,3
CONTRIBUTIONS	-	-	-	-	-
Total des paiements de transfert	<u>92,6</u>	<u>115,0</u>	<u>136,1</u>	<u>136,7</u>	<u>129,3</u>

Nota: Le total des autorisations correspond au Budget principal, plus le budget supplémentaire, plus les autres autorisations.

ANNEXE 2

Tableau cumulatif des initiatives conjointes (toutes les années)

(mis à jour pour tenir compte des modifications de protocoles d'entente et des paiements actuels)

A. Initiatives conjointes nouvelles et en cours

Nom du programme	Partenaire(s)	Contribution des partenaires	Contribution du CRSH
Chaires en gestion du changement technologique	Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie (CRSNG)	14 751 330	4 917 110
L'immigration et le projet Metropolis	Citoyenneté et Immigration Canada et sept autres partenaires fédéraux	5 097 000	3 063 000
Suppléments aux bourses d'études supérieures	Service canadien des forêts (SCF)	75 000	Aucun coût pour le CRSH
Programme de partenariat de recherche	SCF, CRSNG, secteur privé	(1)	650 000
Rapports en évolution	Commission du droit du Canada	400 000	400 000
Le Canada dans le monde	Centre de recherches pour le développement international (CRDI)	200 000	45 000
Valoriser l'alphabétisme au Canada	Secrétariat national à l'alphabétisation, Développement des ressources humaines Canada (DRHC)	1 250 000	1 250 000
Le fédéralisme et les fédérations	Affaires intergouvernementales, Bureau du Conseil privé (BCP)	1 200 000	570 000
Initiative canadienne sur le tabagisme	Institut national du Cancer du Canada, Société canadienne du cancer, Santé Canada, Fondation des maladies du cœur du Canada	2 500 000	1 300 000
La société, la culture et la santé des Canadiens II	Instituts de recherche en santé du Canada (IRSC), Programme national de recherche et de développement en matière de santé (PNRDS)	5 400 000	5 400 000
Chercheur en résidence virtuelle	Commission du droit du Canada	245 000	175 000
Cours d'analyse statistique de l'Initiative canadienne sur les statistiques sociales	Statistique Canada	141 631	244 047
Réseau de recherche national sur la gestion des océans	Ministère des Pêches et des Océans	500 000	645 000
Secteur sans but lucratif au Canada	Fondation Kahanoff	750 000	750 000
Alliances de recherche universités-communautés de la SCHL et du CRSH dans le domaine du logement	Société canadienne d'hypothèques et de logement (SCHL)	352 425	600 000 (2)
Total partiel		32 862 386 \$	20 009 157 \$

1 La contribution approximative des partenaires s'élève à 1 300 000 \$. Les projets sont financés de la façon suivante : 50 p. 100 des coûts sont assumés par le secteur privé; la différence (50 p. 100) est assumée conjointement (à raison d'un tiers chacun) par le SCF, le CRSH et le CRSNG. La contribution du CRSH est consacrée aux projets touchant les sciences humaines.

2 Engagement de trois ans résultant d'un premier concours. Le programme est interrompu jusqu'à ce que le CRSH trouve de nouvelles sources de financement pour le programme des ARUC.

ANNEXE 2

Tableau cumulatif des initiatives conjointes (toutes les années)

(mis à jour pour tenir compte des modifications de protocoles d'entente et des paiements actuels)

B. Initiatives conjointes terminées

Nom du programme	Partenaire(s)	Contribution des partenaires	Contribution du CRSH
Projet sur les tendances	Secrétariat de la recherche sur les politiques	145 000	330 000
Réseaux de recherche sur les systèmes d'innovation	Conseil national de recherche du Canada (CNRC), CRSNG	420 000	180 000
Subventions de conception des instituts de recherche en santé	Fondation canadienne de la recherche sur les services de santé (FCRSS)	150 000	666 400
Éditique	Industrie Canada	100 000	100 000
Bourses de carrières en santé	Conseil de recherches médicales (CRM) et PNRDS (maintenant les IRSC)	(3)	196 050
Bourses de doctorat et d'études postdoctorales de la FCRSS et du CRSH	FCRSS	260 626	260 626
La culture scientifique au Canada	Northern Telecom Limitée	250 000	250 000
L'intégration des personnes handicapées	Secrétariat des personnes handicapées, DRHC	750 000	750 000
Promotion de la santé	Santé Canada	1 475 000	1 525 000
La violence familiale et la violence faite aux femmes	Santé Canada	1 250 000	1 250 000
Le programme canadien des changements à l'échelle du globe	CRSNG	1 146 000	247 000
Affaires autochtones	Ministère des Affaires indiennes et du Nord	600 000	600 000
Questions juridiques et sociales	Ministère de la Justice, ministère du Solliciteur général	30 000	90 000
La société multiculturelle canadienne	Multiculturalisme et Citoyenneté Canada	30 000	30 000
La connaissance des arts	Conseil des Arts du Canada	30 000	30 000
Le développement culturel dans une économie ouverte	Ministère des Communications	50 000	50 000
	Total partiel	6 686 626 \$	6 555 076 \$
	Valeur totale des contributions	39 549 012 \$	26 564 233 \$

3. Le CRSH a assumé le coût de la première année des bourses, pendant la transition vers les IRSC. Le coût des années subséquentes incombera aux IRSC.

Bibliographie

Rapport annuel sur les subventions et les bourses accordées en 1998-1999, septembre 1999.

Regard sur l'avenir : La stratégie quinquennale du Conseil de recherches en sciences humaines, n° de cat. CR22-6/1990; ISBN 0-622-57960-7; 25 pages.

Introduction aux programmes de subventions et bourses, n° de cat. CR22-32/1995 ISBN 0-662-62115-8, novembre 1995.

Initiative canadienne sur les statistiques sociales — Prospectus : Comprendre le présent, façonner l'avenir grâce aux statistiques sociales, n° de cat. CR22-34/1999, ISBN 0-662-64434-4, septembre 1999, 12 pages.

La recherche concertée à l'écoute du passé, à l'affût de l'avenir, n° de cat. CR22-35-1999, ISBN 0-662-64557-X, novembre 1999, 14 pages.

La recherche concertée en sciences humaines — Profils, Division des communications, Conseil de recherches en sciences humaines du Canada, novembre 1999.

À la recherche du facteur humain — Un survol de la recherche en sciences humaines, n° de cat. CR22-31/1994F, ISBN 0-662-22866-9, 52 pages.

Priorités aux résultats : Guide sur la mesure du rendement, Industrie Canada, document de travail, mars 1995, 40 pages.

Repenser le rôle de l'État : Améliorer la mesure des résultats et la responsabilisation, Rapport annuel, 1996, Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada, Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada. [_____](#)

Lignes directrices pour établir des partenariats de recherche, Division des communications, Conseil de recherches en sciences humaines du Canada, juin 1999.

Lignes directrices pour la préparation des rapports ministériels sur le rendement présentés au Parlement pour la période se terminant le 31 mars 2000, Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada, 15 juin 1999.

Projet d'amélioration des rapports au Parlement, 1996, Secrétariat du Conseil du Trésor, <http://www.tbs-sct.gc.ca/tb/irpp/irppf.html>.

Une recherche à la fine pointe du progrès pour une meilleure cohésion sociale et une économie compétitive : Scénario d'innovation pour le Conseil de recherches en sciences humaines du Canada, janvier 1998.

Rapport sur le rendement pour la période se terminant le 31 mars 1998 — Présentation améliorée des rapports au Parlement - Document pilote, 1998, n° de cat. BT31-4/73-1998, ISBN 0-660-60739-5.

Les sciences et la technologie à l'aube du XXI^e siècle : La stratégie fédérale, Industrie Canada, n° de cat. C2-290/1996, ISBN 0-662-62066-6, mars 1996, 38 pages.

Conseil de recherches en sciences humaines du Canada, Budget de 1998-1999, partie III — Rapport sur les plans et les priorités, n° de cat. BT31-2/1999-III-8, ISBN 0-660-60447-7, 34 pages.

Le défi du juste milieu : La stratégie quinquennale du Conseil de recherches en sciences humaines du Canada, 1996-2001, n° de cat. CR22-33/1997, ISBN 0-662-62927-2, décembre 1996, 20 pages.

Énoncé de politique des trois Conseils : Éthique de la recherche avec des êtres humains, Conseil de recherches médicales du Canada, Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada, Conseil de recherches en sciences sociales du Canada, 1998, n° de cat. MR21-18/1998F; ISBN 0-662-27121-1.

Il existe également de l'information sur l'appui du CRSH dans les domaines suivants :

- Études sur les Autochtones au Canada
- Les sciences et la technologie au Canada
- La vie au Canada et le patrimoine
- La famille et la société
- Études sur les femmes au Canada
- Nord canadien (1991-1998)
- Éducation (1992-1998)
- Emploi et travail (1995-1997)
- Environnement et domaines connexes (1991-1998)
- Santé et domaines connexes (1991-1998)
- Innovation, technologie et développement industriel (1991-1998)
- Droit et domaines connexes (1993-1997)
- Pauvreté et domaines connexes (1991-1997)
- Cohésion sociale (1993-1997)
- Jeunesse, formation et emploi (1991-1998)