



Principaux risques et plans d'action de 2013-2014

Au :	Comité de vérification
Réunion :	20 février 2013
De :	Michael Mooney, vice-président par intérim et chef de la direction financière
Objet :	Points saillants du rapport annuel intitulé <i>Principaux risques et plans d'action de 2013-2014</i> .
Date :	12 février 2013

s.18(b)

s.21(1)(b)

POINTS SAILLANTS:

Principaux risques et plans d'action de 2013-2014

Présentation à la réunion du
20 février 2013 du
Comité de vérification de CBC/Radio-Canada

Michael Mooney

CONFIDENTIEL

Principaux risques de 2013-2014 et plans d'action

- ✓ Introduction
- ✓ Classement des principaux risques de 2013-2014 et carte des risques
- ✓ Risques principaux et plans d'action
- ✓ Définitions de l'échelle des risques

Introduction

Le 12 février 2013

- ✓ Points saillants du rapport intitulé *Principaux risques et plans d'action de 2013-2014*. Une version abrégée du document sera incluse dans le document renfermant les plans de gestion et les budgets d'exploitation et d'immobilisations de 2013-2014, qui sera présenté à la réunion des 20 et 21 mars 2013 du Conseil d'administration.
- ✓ Les composantes médias et institutionnelles ont cerné, évalué et classé par priorité les risques en plus de fournir les plans d'action établis pour gérer les principaux risques auxquels elles sont exposées dans le cadre des présentations des plans de gestion de 2013-2014. Les risques ont ensuite été évalués et hiérarchisés par composante à l'aide de la grille de critères d'évaluation et des définitions des risques incluses dans les lignes directrices d'élaboration des plans de gestion.
- ✓ Le classement général des principaux risques a été compilé et soumis à l'Équipe de la haute direction en février 2013.
- ✓ Le classement des risques repose sur les cotes d'évaluations qui ont été attribuées à chacun, en fonction de l'impact appréhendé et de la probabilité, évaluations mesurées sur une échelle de 1 (faible) à 5 (élevé). Les définitions de l'échelle des risques figurent à la page 23. Les risques dont la cote est égale ou inférieure à 12 sont suivis et gérés par les composantes, et ne font pas l'objet d'un rapport détaillé au Conseil.

Principaux risques de 2013-2014

Le 12 février 2013

Classement des principaux risques

Risques principaux	2013-2014			2012-2013
	Impact	Probabilité	Évaluation du risque	Évaluation du risque

s.18(b)
s.21(1)(b)

Principaux risques de 2013-2014

Le 12 février 2013

Principaux risques de 2013-2014

s.18(b)
s.21(1)(b)
s.68.1

Page 6

Le 12 février 2013

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Cote d'évaluation

Principaux risques de 2013-2014

s.18(b)
s.21(1)(b)

Page 7

Le 12 février 2013

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Cote d'évaluation
--------	----------------------	--	-------------------------	-------------------

Principaux risques de 2013-2014

s.18(b)
s.21(1)(b)

Page 8

Le 12 février 2013

s.68.1

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Cote d'évaluation
--------	----------------------	--	-------------------------	-------------------

Principaux risques de 2013-2014

s.18(b)
s.21(1)(b)
s.68.1

Page 9

Le 12 février 2013

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Cote d'évaluation
--------	----------------------	--	-------------------------	-------------------

Principaux risques de 2013-2014

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Cote d'évaluation
--------	----------------------	--	-------------------------	-------------------

Principaux risques de 2013-2014

s.18(b)
s.21(1)(b)

Page 11

Le 12 février 2013

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Cote d'évaluation
--------	----------------------	--	-------------------------	-------------------

Principaux risques de 2013-2014

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Cote d'évaluation
--------	----------------------	--	-------------------------	-------------------

Principaux risques de 2013-2014

s.18(b)
s.21(1)(b)

Le 12 février 2013

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Cote d'évaluation

Principaux risques de 2013-2014

s.18(b)
s.21(1)(b)

Page 14

Le 12 février 2013

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Cote d'évaluation
--------	----------------------	--	-------------------------	-------------------

Principaux risques de 2013-2014

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Cote d'évaluation
--------	----------------------	--	-------------------------	-------------------

Principaux risques de 2013-2014

s.18(b)
s.21(1)(b)

Page 16

Le 12 février 2013

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Cote d'évaluation

Principaux risques de 2013-2014

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Cote d'évaluation

Principaux risques de 2013-2014

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Cote d'évaluation
--------	----------------------	--	-------------------------	-------------------

Principaux risques de 2013-2014

s.18(b)
s.21(1)(b)

Page 19

Le 12 février 2013

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Cote d'évaluation
--------	----------------------	--	-------------------------	-------------------

Principaux risques de 2013-2014

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Cote d'évaluation
--------	----------------------	--	-------------------------	-------------------

Principaux risques de 2013-2014

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Cote d'évaluation

Principaux risques de 2013-2014

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Cote d'évaluation
--------	----------------------	--	-------------------------	-------------------

Définitions de l'échelle des risques

Le 12 février 2013

Description de l'impact

		Descripteur / Exemple
5	Critique	Plusieurs décès et/ou très importantes pertes d'actifs et/ou interruption locale du service pendant une journée ou plus et/ou impact critique sur les revenus ou les coûts et/ou impact critique sur la réputation de la Société.
4	Majeur	Un seul décès et/ou multiples blessures et/ou importante pertes d'actifs et/ou interruption total du service pendant quelques heures ou plus et/ou grave impact sur les revenus ou les coûts et/ou impact majeur sur la réputation de la Société.
3	Modéré	Blessures corporelles et/ou pertes d'actifs modérés et/ou interruption partielle du service et/ou impact considérable sur les revenus ou les coûts et/ou impact modéré sur la réputation de la Société.
2	Mineur	Premiers soins et/ou perte d'actifs mineures et/ou interruption mineure du service et/ou impact mineur sur les revenus ou les coûts et/ou impact mineur sur la réputation de la Société.
1	Négligeable	Pas de blessure et/ou pertes de biens négligeables et/ou impact négligeable sur les revenus ou les coûts et/ou impact négligeable sur la réputation de la Société.

Description de la probabilité

		Descripteur / Exemple
5	Presque certain	L'événement est susceptible de se produire dans la majorité des cas.
4	Certain	L'événement se produira probablement dans la majorité des cas.
3	Possible	L'événement devrait éventuellement se produire.
2	Improbable	L'événement pourrait éventuellement se produire.
1	Rare	L'événement pourrait se produire uniquement dans des circonstances exceptionnelles.