

	<b>Rapport sur la gestion des risques</b>
<b>AU :</b>	Comité de vérification
<b>RÉUNION :</b>	20 février 2013
<b>DE :</b>	Michael Mooney, Vice-président et Chef de la direction financière par intérim
<b>OBJET :</b>	Mise à jour trimestrielle sur les principaux risques de 2012-2013 de CBC/Radio-Canada. Les modifications apportées aux quatre premières colonnes depuis la dernière mise à jour du 21 novembre 2012 sont en bleu. Le rapport sur les principaux risques de 2013-2014 fait l'objet d'un document distinct.
<b>DATE :</b>	25 janvier 2013

## POINTS SAILLANTS

# Rapport sur la gestion des risques au 25 janvier 2013

Présentation à la réunion du  
20 février 2013 du  
Comité de vérification de CBC/Radio-Canada

Michael Mooney

CONFIDENTIEL

## Examen des principaux risques de 2012-2013

- ✓ Introduction
- ✓ Classement des principaux risques de 2012-2013
- ✓ Bilan des risques au 31 décembre 2012
- ✓ Définitions de l'échelle des risques

- ✓ Mise à jour sur les principaux risques identifiés en 2012-2013, qui ont été présentés au Comité de vérification le 23 février 2012 et au Conseil d'administration les 20 et 21 mars 2012.
  
- ✓ Le point sur les principaux risques a été fait chaque trimestre aux réunions du Comité de vérification. Certains risques ont été gérés et ne font plus partie des principaux risques en 2013-2014, ou les problèmes visés n'existent plus. D'autres continuent d'être considérés comme des principaux risques en 2013-2014 et sont exposés en détail dans le rapport intitulé *Principaux risques de 2013-2014 et plans d'action*.
  
- ✓ Les définitions de l'échelle des risques figurent à la page 25.

# Principaux risques de 2012-2013

Rang	Risques principaux	2012-2013			2011-2012
		Impact	Probabilité	Évaluation du risque	Évaluation du risque

nota 1:

s.18(b)  
s.21(1)(b)

# Principaux risques de 2012-2013

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 31 décembre 2012	Tendance du risque

s.18(b)  
s.21(1)(b)

**LÉGENDE**  
Tendance du risque : ▼ Décroissant   ► Stable   ▲ Croissant   ● Pas de changement de statut

# Principaux risques de 2012-2013

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 31 décembre 2012	Tendance du risque

s.68.1  
s.18(b)  
s.21(1)(b)

# Principaux risques de 2012-2013

---

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 31 décembre 2012	Tendance du risque
--------	----------------------	--	-------------------------	-------------------------------	--------------------

s.18(b)  
s.21(1)(b)

# Principaux risques de 2012-2013

Le 25 janvier 2013

page 8

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 31 décembre 2012	Tendance du risque
--------	----------------------	--	-------------------------	-------------------------------	--------------------

s.18(b)  
s.21(1)(b)

# Principaux risques de 2012-2013

Le 25 janvier 2013  
page 9

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 31 décembre 2012	Tendance du risque
--------	----------------------	--	-------------------------	-------------------------------	--------------------

s.18(b)  
s.21(1)(b)

# Principaux risques de 2012-2013

---

s.18(b)  
s.21(1)(b)  
s.68.1

Le 25 janvier 2013  
page 10

# Principaux risques de 2012-2013

s.18(b)  
s.21(1)(b)

Le 25 janvier 2013  
page 11

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 31 décembre 2012	Tendance du risque
--------	----------------------	--	-------------------------	-------------------------------	--------------------

# Principaux risques de 2012-2013

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 31 décembre 2012	Tendance du risque
--------	----------------------	--	-------------------------	-------------------------------	--------------------

# Principaux risques de 2012-2013

s.18(b)  
s.21(1)(b)

Le 25 janvier 2013  
page 13

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 31 décembre 2012	Tendance du risque

# Principaux risques de 2012-2013

s.18(b)  
s.21(1)(b)

Le 25 janvier 2013  
page 14

---

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 31 décembre 2012	Tendance du risque
--------	----------------------	--	-------------------------	-------------------------------	--------------------

# Principaux risques de 2012-2013

s.18(b)  
s.21(1)(b)

Le 25 janvier 2013  
page 15

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 31 décembre 2012	Tendance du risque

# Principaux risques de 2012-2013

s.18(b)  
s.21(1)(b)

Le 25 janvier 2013  
page 16

---

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 31 décembre 2012	Tendance du risque
--------	----------------------	--	-------------------------	-------------------------------	--------------------

# Principaux risques de 2012-2013

s.18(b)  
s.21(1)(b)

Le 25 janvier 2013  
page 17

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 31 décembre 2012	Tendance du risque

# Principaux risques de 2012-2013

s.18(b)  
s.21(1)(b)

Le 25 janvier 2013  
page 18

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 31 décembre 2012	Tendance du risque

# Principaux risques de 2012-2013

s.18(b)  
s.21(1)(b)

Le 25 janvier 2013  
page 19

---

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 31 décembre 2012	Tendance du risque
--------	----------------------	--	-------------------------	-------------------------------	--------------------

# Principaux risques de 2012-2013

s.18(b)  
s.21(1)(b)

Le 25 janvier 2013  
page 20

---

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 31 décembre 2012	Tendance du risque
--------	----------------------	--	-------------------------	-------------------------------	--------------------

# Principaux risques de 2012-2013

s.68.1

s.18(b)  
s.21(1)(b)

Le 25 janvier 2013  
page 21

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 31 décembre 2012	Tendance du risque
--------	----------------------	--	-------------------------	-------------------------------	--------------------

# Principaux risques de 2012-2013

s.18(b)  
s.21(1)(b)

Le 25 janvier 2013  
page 22

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 31 décembre 2012	Tendance du risque
--------	----------------------	--	-------------------------	-------------------------------	--------------------

# Principaux risques de 2012-2013

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 31 décembre 2012	Tendance du risque
--------	----------------------	--	-------------------------	-------------------------------	--------------------

s.18(b)  
s.21(1)(b)

# Principaux risques de 2012-2013

s.18(b)  
s.21(1)(b)

Le 25 janvier 2013  
page 24

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 31 décembre 2012	Tendance du risque

## Description de l'impact

		<b>Descripteur / Exemple</b>
5	Critique	Plusieurs décès et/ou très importantes pertes d'actifs et/ou interruption locale du service pendant une journée ou plus et/ou impact critique sur les revenus ou les coûts et/ou impact critique sur la réputation de la Société.
4	Majeur	Un seul décès et/ou multiples blessures et/ou importante pertes d'actifs et/ou interruption total du service pendant quelques heures ou plus et/ou grave impact sur les revenus ou les coûts et/ou impact majeur sur la réputation de la Société.
3	Modéré	Blessures corporelles et/ou pertes d'actifs modérés et/ou interruption partielle du service et/ou impact considérable sur les revenus ou les coûts et/ou impact modéré sur la réputation de la Société.
2	Mineur	Premiers soins et/ou perte d'actifs mineures et/ou interruption mineure du service et/ou impact mineur sur les revenus ou les coûts et/ou impact mineur sur la réputation de la Société.
1	Négligeable	Pas de blessure et/ou pertes de biens négligeables et/ou impact négligeable sur les revenus ou les coûts et/ou impact négligeable sur la réputation de la Société.

## Description de la probabilité

		<b>Descripteur / Exemple</b>
5	Presque certain	L'événement est susceptible de se produire dans la majorité des cas.
4	Certain	L'événement se produira probablement dans la majorité des cas.
3	Possible	L'événement devrait éventuellement se produire.
2	Improbable	L'événement pourrait éventuellement se produire.
1	Rare	L'événement pourrait se produire uniquement dans des circonstances exceptionnelles.