| | |
|---|---|
| | **Rapport sur la gestion des risques** |
| AU : | Comité de vérification |
| **RÉUNION :** | 25 février 2014 |
| **DE :** | Suzanne Morris, vice-présidente et chef de la direction financière<br>Michael Mooney, premier directeur, Finances et Administration nationales |
| **OBJET :** | Mise à jour trimestrielle sur les principaux risques de 2013-2014 de CBC/Radio-Canada. Les modifications apportées aux quatre premières colonnes depuis la dernière mise à jour du 25 novembre 2013 sont en bleu. Le rapport sur les principaux risques de 2014-2015 fait l'objet d'un document distinct. |
| **DATE :** | 15 janvier 2014 |

s.18(b)

s.20(1)(b)

s.21(1)(b)

s.21(1)(c)

## POINTS SAILLANTS :

- 
- 
- 
- 
- 

•

s.18(b)

s.21(1)(b)

CBC Radio-Canada

# Rapport sur la gestion des risques

## au 15 janvier 2014

Présentation à la réunion
du 25 février 2014 du
Comité de vérification de
CBC/Radio-Canada

Suzanne Morris/Michael Mooney

CONFIDENTIEL

# Ordre du jour



Examen des principaux risques de 2013-2014

- ✓ Introduction
- ✓ Classement des principaux risques de 2013-2014
- ✓ Bilan des risques au 31 décembre 2013
- ✓ Définitions de l'échelle des risques

# Introduction



- ✓ Mise à jour sur les principaux risques identifiés en 2013-2014, qui ont été présentés au Comité de vérification le 20 février 2013 et au Conseil d'administration les 26 et 27 mars 2013.

- ✓ Le point sur les principaux risques a été fait chaque trimestre aux réunions du Comité de vérification. Certains risques ont été gérés et ne font plus partie des principaux risques en 2014-2015, ou les problèmes visés n'existent plus. D'autres continuent d'être considérés comme des principaux risques en 2014-2015 et sont exposés en détail dans le rapport intitulé *Principaux risques de 2014-2015 et plans d'action*.

- ✓ Les définitions de l'échelle des risques figurent à la page 26.

- ✓ Le présent rapport a été établi en s'appuyant sur des données valides le 31 décembre 2013. Une mise à jour verbale sur les développements importants survenus depuis cette date sera faite à la réunion du Comité de vérification du 25 février 2014.

# Principaux risques de 2013-2014

| | | 2013-2014 | 2012-2013 |
|---|---|---|---|

s.18(b)
s.21(1)(b)

| Risque | Stratégies possibles | Composantes responsables de la gestion du risque | Évaluation quantitative | Situation au 31 décembre 2013 | Tendance du risque |
|---|---|---|---|---|---|

**LÉGENDE**

**Tendance du risque :** ▼ **Décroissant** ▶ **Stable** ▲ **Croissant** • **Pas de changement de statut**

| Risque | Stratégies possibles | Composantes responsables de la gestion du risque | Évaluation quantitative | Situation au 31 décembre 2013 | Tendance du risque |
|---|---|---|---|---|---|

# Principaux risques de 2013-2014

| Risque | Stratégies possibles | Composantes responsables de la gestion du risque | Évaluation quantitative | Situation au 31 décembre 2013 | Tendance du risque |
|---|---|---|---|---|---|

# Principaux risques de 2013-2014

| Risque | Stratégies possibles | Composantes responsables de la gestion du risque | Évaluation quantitative | Situation au 31 décembre 2013 | Tendance du risque |
|---|---|---|---|---|---|

# Principaux risques de 2013-2014

| Risque | Stratégies possibles | Composantes responsables de la gestion du risque | Évaluation quantitative | Situation au 31 décembre 2013 | Tendance du risque |
|---|---|---|---|---|---|

# Principaux risques de 2013-2014

| Risque | Stratégies possibles | Composantes responsables de la gestion du risque | Évaluation quantitative | Situation au 31 décembre 2013 | Tendance du risque |
|---|---|---|---|---|---|

# Principaux risques de 2013-2014

| Risque | Stratégies possibles | Composantes responsables de la gestion du risque | Évaluation quantitative | Situation au 31 décembre 2013 | Tendance du risque |
|---|---|---|---|---|---|

# Principaux risques de 2013-2014

| Risque | Stratégies possibles | Composantes responsables de la gestion du risque | Évaluation quantitative | Situation au 31 décembre 2013 | Tendance du risque |
|---|---|---|---|---|---|

# Principaux risques de 2013-2014

| Risque | Stratégies possibles | Composantes responsables de la gestion du risque | Évaluation quantitative | Situation au 31 décembre 2013 | Tendance du Risque |
|---|---|---|---|---|---|

# Principaux risques de 2013-2014

| Risque | Stratégies possibles | Composantes responsables de la gestion du risque | Évaluation quantitative | Situation au 31 décembre 2013 | Tendance du Risque |
|---|---|---|---|---|---|

# Principaux risques de 2013-2014

s.21(1)(d) s.18(b) s.21(1)(b)



| Risque | Stratégies possibles | Composantes responsables de la gestion du risque | Évaluation quantitative | Situation au 31 décembre 2013 | Tendance du risque |
|---|---|---|---|---|---|

# Principaux risques de 2013-2014

| Risque | Stratégies possibles | Composantes responsables de la gestion du risque | Évaluation quantitative | Situation au 31 décembre 2013 | Tendance du risque |
|---|---|---|---|---|---|

# Principaux risques de 2013-2014

| Risque | Stratégies possibles | Composantes responsables de la gestion du risque | Évaluation quantitative | Situation au 31 décembre 2013 | Tendance du risque |
|---|---|---|---|---|---|

# Principaux risques de 2013-2014

| Risque | Stratégies possibles | Composantes responsables de la gestion du risque | Évaluation quantitative | Situation au 31 décembre 2013 | Tendance du risque |
|---|---|---|---|---|---|

# Principaux risques de 2013-2014

| Risque | Stratégies possibles | Composantes responsables de la gestion du risque | Évaluation quantitative | Situation au 31 décembre 2013 | Tendance du risque |
|---|---|---|---|---|---|

# Principaux risques de 2013-2014

| Risque | Stratégies possibles | Composantes responsables de la gestion du risque | Évaluation quantitative | Situation au 31 décembre 2013 | Tendance du risque |
|---|---|---|---|---|---|

# Principaux risques de 2013-2014

| Risque | Stratégies possibles | Composantes responsables de la gestion du risque | Évaluation quantitative | Situation au 31 décembre 2013 | Tendance du risque |
|---|---|---|---|---|---|

# Principaux risques de 2013-2014

| Risque | Stratégies possibles | Composantes responsables de la gestion du risque | Évaluation quantitative | Situation au 31 décembre 2013 | Tendance du risque |
|---|---|---|---|---|---|

# Principaux risques de 2013-2014

| Risque | Stratégies possibles | Composantes responsables de la gestion du risque | Évaluation quantitative | Situation au 31 décembre 2013 | Tendance du risque |
|---|---|---|---|---|---|

# Principaux risques de 2013-2014

| Risque | Stratégies possibles | Composantes responsables de la gestion du risque | Évaluation quantitative | Situation au 31 décembre 2013 | Tendance du risque |
|---|---|---|---|---|---|

# Principaux risques de 2013-2014

| Risque | Stratégies possibles | Composantes responsables de la gestion du risque | Évaluation quantitative | Situation au 31 décembre 2013 | Tendance du risque |
|---|---|---|---|---|---|

# Définitions de l'échelle des risques

## Description de l'impact

| | | Descripteur / Exemple |
|---|---|---|
| 5 | Critique | Plusieurs décès et/ou très importantes pertes d'actifs et/ou interruption locale du service pendant une journée ou plus et/ou impact critique sur les revenus ou les coûts et/ou impact critique sur la réputation de la Société. |
| 4 | Majeur | Un seul décès et/ou multiples blessures et/ou importante pertes d'actifs et/ou interruption total du service pendant quelques heures ou plus et/ou grave impact sur les revenus ou les coûts et/ou impact majeur sur la réputation de la Société. |
| 3 | Modéré | Blessures corporelles et/ou pertes d'actifs modérés et/ou interruption partielle du service et/ou impact considérable sur les revenus ou les coûts et/ou impact modéré sur la réputation de la Société. |
| 2 | Mineur | Premiers soins et/ou perte d'actifs mineurs et/ou interruption mineure du service et/ou impact mineur sur les revenus ou les coûts et/ou impact mineur sur la réputation de la Société. |
| 1 | Négligeable | Pas de blessure et/ou pertes de biens négligeables et/ou impact négligeable sur les revenus ou les coûts et/ou impact négligeable sur la réputation de la Société. |

## Description de la probabilité

| | | Descripteur / Exemple |
|---|---|---|
| 5 | Presque certain | L'événement est susceptible de se produire dans la majorité des cas. |
| 4 | Probable | L'événement se produira probablement dans la majorité des cas. |
| 3 | Possible | L'événement devrait éventuellement se produire. |
| 2 | Improbable | L'événement pourrait éventuellement se produire. |
| 1 | Rare | L'événement pourrait se produire uniquement dans des circonstances exceptionnelles. |