	Principaux risques et plans d'action de 2014-2015
AU :	Comité de vérification du Conseil d'administration
RÉUNION :	25 février 2014
DE :	Suzanne Morris, vice-présidente et chef de la direction financière Michael Mooney, premier directeur, Finances et Administration nationales
OBJET :	Points saillants du rapport annuel intitulé Principaux risques et plans d'action de 2014-2015
DATE :	13 février 2014

s.18(b)
s.21(1)(b)
s.20(1)(b)
s.21(1)(c)

POINTS SAILLANTS

-
-
-
-

•

•

s.18(b)

s.21(1)(b)

s.20(1)(b)

s.21(1)(c)

CBC Radio-Canada

Principaux risques et plans d'action de 2014-2015

Présentation au
Comité de vérification du Conseil d'administration
25 février 2014

Suzanne Morris et Michael Mooney

CONFIDENTIEL

Ordre du jour

Principaux risques et plans d'action de 2014-2015

- ✓ Introduction
- ✓ Classement des principaux risques de 2014-2015 et carte des risques
- ✓ Risques principaux et plans d'action
- ✓ Définitions de l'échelle des risques

Introduction

- ✓ Points saillants du rapport intitulé *Principaux risques et plans d'action de 2014-2015*. Une version abrégée du document sera incluse dans le document renfermant les plans de gestion et les budgets d'exploitation et d'immobilisations de 2014-2015, qui sera présenté à la réunion des 26-27 mars 2014 du Conseil d'administration.
- ✓ Les composantes médias et institutionnelles ont cerné, évalué et classé par priorité les risques en plus de fournir les plans d'action établis pour gérer les principaux risques auxquels elles sont exposées dans le cadre des présentations des plans de gestion de 2014-2015. Les risques ont ensuite été évalués et hiérarchisés par composante à l'aide de la grille de critères d'évaluation et des définitions des risques incluses dans les lignes directrices d'élaboration des plans de gestion.
- ✓ Le rapport a obtenu l'approbation de l'Équipe de la haute direction le 7 février 2014.
- ✓ Le classement des risques repose sur les cotes d'évaluations qui ont été attribuées à chacun, en fonction de l'impact appréhendé et de la probabilité, évaluations mesurées sur une échelle de 1 (faible) à 5 (élevé). Les définitions de l'échelle des risques figurent à la page 21. Les risques dont la cote est égale ou inférieure à 12 sont suivis et gérés par les composantes, et ne font pas l'objet d'un rapport détaillé au Conseil.

Principaux risques de 2014-2015

Classement des principaux risques

2014-2015	2013-2014

s.18(b)
s.21(1)(b)

Carte des principaux risques

s.18(b)
s.21(1)(b)

Principaux risques de 2014-2015

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Cote d'évaluation

Principaux risques de 2014-2015

s.18(b)
s.21(1)(b)

Le 13 février 2014

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Cote d'évaluation

Principaux risques de 2014-2015

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative

Principaux risques de 2014-2015

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative

Principaux risques de 2014-2015

s.18(b)
s.21(1)(b)

Le 13 février 2014

s.68.1

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Cote d'évaluation

Principaux risques de 2014-2015

s.18(b)
s.21(1)(b)

Le 13 février 2014

s.21(1)(d)

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Cote d'évaluation

Principaux risques de 2014-2015

s.18(b)
s.21(1)(b)

Le 13 février 2014

s.21(1)(d)

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative

Principaux risques de 2014-2015

s.18(a)
s.21(1)(c)
s.21(1)(d)

s.18(b)
s.21(1)(b)

Le 13 février 2014

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Cote d'évaluation

Principaux risques de 2014-2015

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative

Principaux risques de 2014-2015

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Cote d'évaluation

Principaux risques de 2014-2015

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative

Principaux risques de 2014-2015

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative

Principaux risques de 2014-2015

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative

Principaux risques de 2014-2015

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative

Principaux risques de 2014-2015

Le 13 février 2014

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Cote d'évaluation

Définitions de l'échelle des risques

Description de l'impact

		Descripteur / Exemple
5	Critique	Plusieurs décès et/ou très importantes pertes d'actifs et/ou interruption locale du service pendant une journée ou plus et/ou impact critique sur les revenus ou les coûts et/ou impact critique sur la réputation de la Société.
4	Majeur	Un seul décès et/ou multiples blessures et/ou importante pertes d'actifs et/ou interruption total du service pendant quelques heures ou plus et/ou grave impact sur les revenus ou les coûts et/ou impact majeur sur la réputation de la Société.
3	Modéré	Blessures corporelles et/ou pertes d'actifs modérés et/ou interruption partielle du service et/ou impact considérable sur les revenus ou les coûts et/ou impact modéré sur la réputation de la Société.
2	Mineur	Premiers soins et/ou perte d'actifs mineurs et/ou interruption mineure du service et/ou impact mineur sur les revenus ou les coûts et/ou impact mineur sur la réputation de la Société.
1	Négligeable	Pas de blessure et/ou pertes de biens négligeables et/ou impact négligeable sur les revenus ou les coûts et/ou impact négligeable sur la réputation de la Société.

Description de la probabilité

		Descripteur / Exemple
5	Presque certain	L'événement est susceptible de se produire dans la majorité des cas.
4	Probable	L'événement se produira probablement dans la majorité des cas.
3	Possible	L'événement devrait éventuellement se produire.
2	Improbable	L'événement pourrait éventuellement se produire.
1	Rare	L'événement pourrait se produire uniquement dans des circonstances exceptionnelles.