

Deloitte

Risques d'entreprise



Rapport de vérification interne

Jeux olympiques d'Athènes 2004

Novembre 2005

CONFIDENTIEL

Certification • Fiscalité • Consultation • Conseils financiers •

000001

Distribution du rapport

Ce rapport est destiné uniquement à l'information et à l'usage de la direction et du Comité de vérification de la Société Radio-Canada (CBC/Radio-Canada) et pour aucune fin il ne doit être cité ou distribué à quiconque n'est pas membre de la direction ou du Comité de vérification de CBC/Radio-Canada.

Le travail accompli pour la préparation de ce rapport est conforme aux termes et conditions de l'entente intervenue entre CBC/Radio-Canada et Deloitte & Touche s.r.l.

Ce rapport vise à fournir des observations et des recommandations à la direction et au Comité de vérification de CBC/Radio-Canada concernant le processus révisé.

Table des matières

1. Sommaire	1
1.1 Contexte.....	1
1.2 Objectif de la vérification	1
1.3 Étendue de la vérification	2
1.4 Résumé du travail effectué	2
1.5 Pratiques positives	3
1.6 Principales observations et recommandations.....	3
1.7 Conclusion	4
1.8 Résumé des commentaires de la direction	5
2. Observations	6
2.1 Processus de préparation des tableaux financiers des Olympiques	6
2.2 Rapprochement des tableaux financiers avec le grand livre au réseau anglais	7
2.3 Développement des budgets, suivi et analyse des écarts.....	9
Annexe	
I Tableau financier des Jeux olympiques de 2004 (non vérifié)	11

**Pages 4 to / à 1219
are withheld pursuant to section
sont retenues en vertu de l'article**

68.1

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

Deloitte

Enterprise Risk



Internal Audit Report

2004 Athens Olympic Games

November 2005

CONFIDENTIAL

000016

Audit • Tax • Consulting • Financial Advisory •

Report Distribution

This report is intended solely for the information and use of the Canadian Broadcasting Corporation's (CBC/Radio-Canada) Management and Audit Committee and is not to be used, referred to or distributed to anyone other than CBC/Radio-Canada's Management or Audit Committee for any purpose.

All of the work performed in preparing this report is governed by and in accordance with the terms and conditions of the agreement signed between CBC/Radio-Canada and Deloitte & Touche LLP.

This report is intended to provide observations and/or recommendations to CBC/Radio-Canada's Management and Audit Committee regarding the process reviewed.

Table of Contents

1. Executive Summary.....	1
1.1 Background.....	1
1.2 Audit Objective.....	1
1.3 Audit Scope	2
1.4 Summary of Procedures Performed.....	2
1.5 Positive Practices	2
1.6 Summary of Observations and Recommendations.....	3
1.7 Conclusion	4
1.8 Summary of Management Comments.....	4
2. Observations	5
2.1 Olympics Financial Schedule Reporting Process	5
2.2 Reconciliations from the Financial Schedules to the General Ledger in the English Network	6
2.3 Budget Development, Monitoring and Variance Analysis.....	7
Appendix	
I – 2004 Olympics Financial Schedule (Unaudited)	9

**Pages 19 to / à 1219
are withheld pursuant to section
sont retenues en vertu de l'article**

68.1

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

Deloitte

Enterprise Risk



Internal Audit Report

2004 Athens Olympic Games

November 2005

CONFIDENTIAL

000029

Audit • Tax • Consulting • Financial Advisory •

Report Distribution

This report is intended solely for the information and use of the Canadian Broadcasting Corporation's (CBC/Radio-Canada) Management and Audit Committee and is not to be used, referred to or distributed to anyone other than CBC/Radio-Canada's Management or Audit Committee for any purpose.

All of the work performed in preparing this report is governed by and in accordance with the terms and conditions of the agreement signed between CBC/Radio-Canada and Deloitte & Touche LLP.

This report is intended to provide observations and/or recommendations to CBC/Radio-Canada's Management and Audit Committee regarding the process reviewed.

Table of Contents

1. Executive Summary.....	1
1.1 Background.....	1
1.2 Audit Objective.....	1
1.3 Audit Scope	2
1.4 Summary of Procedures Performed.....	2
1.5 Positive Practices	2
1.6 Summary of Observations and Recommendations.....	3
1.7 Conclusion	4
1.8 Summary of Management Comments.....	4
2. Observations	5
2.1 Olympics Financial Schedule Reporting Process	5
2.2 Reconciliations from the Financial Schedules to the General Ledger in the English Network	6
2.3 Budget Development, Monitoring and Variance Analysis.....	7
Appendix	
I – 2004 Olympics Financial Schedule (Unaudited)	9

**Pages 32 to / à 1219
are withheld pursuant to section
sont retenues en vertu de l'article**

68.1

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

Deloitte

Enterprise Risk



Internal Audit Report 2006 Turin Olympic Games

September 2006

CONFIDENTIAL

Report Distribution

This report is intended solely for the information and use of the Canadian Broadcasting Corporation's (CBC/Radio-Canada) Management and the Audit Committee and is not to be used, referred to or distributed to anyone other than CBC/Radio-Canada's Management or Audit Committee for any purpose.

All of the work performed in preparing this report is governed by and in accordance with the terms and conditions of the agreement signed between CBC/Radio-Canada and Deloitte & Touche LLP.

This report is intended to provide observations and/or recommendations to CBC/Radio-Canada's Management and Audit Committee regarding the process reviewed.

Table of Contents

Executive Summary	1
Background	1
Audit Objective	1
Audit Scope	1
Summary of Procedures Performed	2
Positive Practices.....	2
Summary of Observations and Recommendations	2
Conclusion	2

Appendix

I – 2006 Olympics Financial Schedule (Unaudited)	4
--	---

**Pages 45 to / à 1219
are withheld pursuant to section
sont retenues en vertu de l'article**

68.1

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

Deloitte

Enterprise Risk



Internal Audit Report 2006 Turin Olympic Games

September 2006

CONFIDENTIAL

Report Distribution

This report is intended solely for the information and use of the Canadian Broadcasting Corporation's (CBC/Radio-Canada) Management and the Audit Committee and is not to be used, referred to or distributed to anyone other than CBC/Radio-Canada's Management or Audit Committee for any purpose.

All of the work performed in preparing this report is governed by and in accordance with the terms and conditions of the agreement signed between CBC/Radio-Canada and Deloitte & Touche LLP.

This report is intended to provide observations and/or recommendations to CBC/Radio-Canada's Management and Audit Committee regarding the process reviewed.

Table of Contents

Executive Summary	1
Background	1
Audit Objective	1
Audit Scope	1
Summary of Procedures Performed	2
Positive Practices.....	2
Summary of Observations and Recommendations	2
Conclusion	2

Appendix

I – 2006 Olympics Financial Schedule (Unaudited)	4
--	---

**Pages 52 to / à 1219
are withheld pursuant to section
sont retenues en vertu de l'article**

68.1

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**



INTERNAL AUDIT REPORT

2002 SALT LAKE CITY OLYMPIC GAMES

April 2003

CONFIDENTIAL

**Deloitte
& Touche**

000056

Report Distribution

This report is intended solely for the information and use of the Canadian Broadcasting Corporation (CBC) Management and the Audit Committee and is not to be used, referred to or distributed to anyone other than the CBC Management or the Audit Committee for any purpose.

All of the work performed in preparing this report is governed by and in accordance with terms and conditions of the agreement signed between CBC and Deloitte & Touche LLP.

This report is intended to provide observations and/or recommendations to CBC Management and the Audit Committee regarding the process reviewed.

Table of Contents

	Page
1. Executive Summary	1
1.1 Background	1
1.2 Audit Objective	1
1.3 Audit Scope	2
1.4 Summary of Observations and Recommendations	2
1.5 Conclusion.....	3
1.6 Summary of Management Comments	4
2. Observations	5
2.1 Specialty Channel License Agreement between CBC and Netstar.....	5
2.2 Freelancers	10
2.3 Follow-up of the 2000 Sydney Olympic Games Internal Audit Report	15
Appendix	
Appendix I.....	24

**Pages 59 to / à 1219
are withheld pursuant to section
sont retenues en vertu de l'article**

68.1

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**



RAPPORT DE VÉRIFICATION INTERNE

JEUX OLYMPIQUES DE SALT LAKE CITY 2002

Avril 2003

CONFIDENTIEL

**Deloitte
& Touche**

000085

Distribution du rapport

Ce rapport est destiné uniquement à l'information et à l'usage de la direction et du Comité de vérification de la Société Radio-Canada (SRC) et pour aucune autre fin, et il ne doit être cité ou distribué à quiconque n'est pas membre de la direction ou du Comité de vérification de la SRC.

Le travail accompli pour la préparation de ce rapport est conforme aux conditions de l'entente intervenue le 1er février 1999 entre la SRC et Deloitte & Touche, s.r.l.

Ce rapport vise à fournir des observations et des recommandations à la direction et au Comité de vérification de la SRC concernant le processus révisé.

Table des matières

	Page
1. Sommaire	1
1.1 Caractéristiques du processus.....	1
1.2 Objectif de la vérification.....	1
1.3 Étendue de la vérification.....	2
1.4 Sommaire des observations et recommandations	2
1.5 Conclusion.....	4
1.6 Résumé des commentaires de la direction.....	4
2. Observations	6
2.1 « Specialty Channel License Agreement » conclu entre la SRC et Netstar.....	6
2.2 Pigistes	11
2.3 Suivi du rapport de vérification interne des Jeux Olympiques de Sydney 2000	17
Annexe	
Annexe I	27

**Pages 88 to / à 1219
are withheld pursuant to section
sont retenues en vertu de l'article**

68.1

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

Deloitte

Risques d'entreprise



Rapport de vérification interne Jeux olympiques de Turin 2006

Septembre 2006

CONFIDENTIEL

Distribution du rapport

Ce rapport est destiné uniquement à l'information et à l'usage de la direction et du Comité de vérification de la Société Radio-Canada (CBC/Radio-Canada) et pour aucune fin il ne doit être cité ou distribué à quiconque n'est pas membre de la direction ou du Comité de vérification de CBC/Radio-Canada.

Le travail accompli pour la préparation de ce rapport est conforme aux termes et conditions de l'entente intervenue entre CBC/Radio-Canada et Deloitte & Touche s.r.l.

Ce rapport vise à fournir des observations et des recommandations à la direction et au Comité de vérification de CBC/Radio-Canada concernant le processus révisé.

Table des matières

Sommaire	1
Contexte	1
Objectif de la vérification	1
Étendue de la vérification	1
Résumé du travail effectué	2
Pratiques positives	2
Principales observations et recommandations	2
Conclusion	2

Annexe

I – Tableau financier des Jeux olympiques de 2006 (non vérifié)	4
---	---

**Pages 120 to / à 1219
are withheld pursuant to section
sont retenues en vertu de l'article**

68.1

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**