

	Rapport sur la gestion des risques
AU :	Comité de vérification
RÉUNION :	24 février 2015
DE :	Michael Mooney, vice-président et chef de la direction financière par intérim
OBJET :	Mise à jour trimestrielle sur les principaux risques de 2014-2015 de CBC/Radio-Canada. Les modifications apportées aux quatre premières colonnes depuis la mise à jour du 19 novembre 2014 sont en bleu. Le rapport sur les principaux risques de 2015-2016 fait l'objet d'un document distinct.
DATE :	29 janvier 2015

POINTS SAILLANTS :

s.18(b)

s.20(1)(b)

s.21(1)(b)

s.21(1)(c)

Rapport sur la gestion des risques au 29 janvier 2015

Présentation au
Comité de vérification du Conseil d'administration
le 24 février 2015

Michael Mooney

CONFIDENTIEL

- ✓ Mise à jour sur les principaux risques identifiés en 2014-2015, qui ont été présentés au Comité de vérification le 25 février 2014 et au Conseil d'administration les 26 et 27 mars 2014.
- ✓ Le point sur les principaux risques a été fait chaque trimestre aux réunions du Comité de vérification. Certains risques ont été gérés et ne font plus partie des principaux risques en 2015-2016, ou les problèmes visés n'existent plus. D'autres continuent d'être considérés comme des principaux risques en 2015-2016 et sont exposés en détail dans le rapport intitulé *Principaux risques de 2015-2016 et plans d'action*.
- ✓ Les définitions de l'échelle des risques figurent à la page 19.
- ✓ Le présent rapport a été établi à partir des données valides au 29 janvier 2015. Une mise à jour sur les développements importants survenus depuis cette date sera faite verbalement à la réunion du Comité de vérification du 24 février 2015.

Classement des principaux risques

s.18(b)
s.21(1)(b)

Rang	Principaux risque	2014-2015		2013-2014
		Impact	Probabilité	Valeur du risque
1	Renouvellement de la stratégie - <i>Un espace pour nos tous</i>			
2	Préoccupations budgétaires			
	a) Mesures de réduction des coûts			
	b) Revenus autogénérés			
	c) Financement public			
3	Conséquences de l'entente de diffusion des matchs de hockey			
4	Relations avec les syndicats			
	a) Regroupement des syndicats des Services français en vertu de l'article 18.1			
	b) Expiration de contrats			
5	Stratégie immobilière			
	a) Projet de réaménagement de la MRC			
	b) Optimisation du portefeuille			
6	Décisions en matière de réglementation/politiques			
	a) Droits, redevances et tarifs ^{nota 1}			
	b) Ententes commerciales (TV)			
	c) FMC			
	d) Distribution des chaînes			
	e) Compétence concurrente CLO/CRTC sur les plaintes relatives à la programmation ^{nota 2}			
7	Gestion de la réputation et de l'image de marque			

Nota 1 : Risque supprimé au 30 octobre 2014, puisqu'il n'est plus considéré comme un risque principal.

Nota 2 : Risque ajouté au 30 octobre 2014

Principaux risques de 2014-2015

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 29 janvier 2015	Tendance du risque
--------	----------------------	--	-------------------------	------------------------------	--------------------

LÉGENDE

Tendance du risque : ▼ Décroissant ► Stable ▲ Croissant ● Pas de changement

Principaux risques de 2014-2015

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 29 janvier 2015	Tendance du risque

Principaux risques de 2014-2015

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 29 janvier 2015	Tendance du risque
--------	----------------------	--	-------------------------	------------------------------	--------------------

Principaux risques de 2014-2015

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 29 janvier 2015	Tendance du risque
--------	----------------------	--	-------------------------	------------------------------	--------------------

Principaux risques de 2014-2015

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 29 janvier 2015	Tendance du risque
--------	----------------------	--	-------------------------	------------------------------	--------------------

Principaux risques de 2014-2015

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 29 janvier 2015	Tendance du risque

Principaux risques de 2014-2015

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 29 janvier 2015	Tendance du risque

Principaux risques de 2014-2015

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 29 janvier 2015	Tendance du risque

Principaux risques de 2014-2015

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 29 janvier 2015	Tendance du risque
--------	----------------------	--	-------------------------	------------------------------	--------------------

Principaux risques de 2014-2015

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 29 janvier 2015	Tendance du risque
--------	----------------------	--	-------------------------	------------------------------	--------------------

Principaux risques de 2014-2015

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 29 janvier 2015	Tendance du risque

Principaux risques de 2014-2015

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 29 janvier 2015	Tendance du risque

Principaux risques de 2014-2015

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 29 janvier 2015	Tendance du risque
--------	----------------------	--	-------------------------	------------------------------	--------------------

Principaux risques de 2014-2015

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 29 janvier 2015	Tendance du risque

Principaux risques de 2014-2015

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 29 janvier 2015	Tendance du risque

Évaluation des risques - Description

Description de l'impact

		Description / Exemple
5	Critique	Plusieurs décès et/ou très importantes pertes d'actifs et/ou interruption locale du service pendant une journée ou plus et/ou impact critique sur les revenus ou les coûts et/ou impact critique sur la réputation de la Société.
4	Majeur	Un seul décès et/ou multiples blessures et/ou importantes pertes d'actifs et/ou interruption totale du service pendant quelques heures ou plus et/ou grave impact sur les revenus ou les coûts et/ou impact majeur sur la réputation de la Société.
3	Modéré	Blessures corporelles et/ou pertes d'actifs modérés et/ou interruption partielle du service et/ou impact considérable sur les revenus ou les coûts et/ou impact modéré sur la réputation de la Société.
2	Mineur	Premiers soins et/ou pertes d'actifs mineures et/ou interruption mineure du service et/ou impact mineur sur les revenus ou les coûts et/ou impact mineur sur la réputation de la Société.
1	Négligeable	Pas de blessures et/ou pertes de biens négligeables et/ou impact négligeable sur les revenus ou les coûts et/ou impact négligeable sur la réputation de la Société.

Description de la probabilité

		Description / Exemple
5	Presque certain	L'évènement est susceptible de se produire dans la majorité des cas.
4	Probable	L'évènement se produira probablement dans la majorité des cas.
3	Possible	L'évènement devrait éventuellement se produire.
2	Improbable	L'évènement pourrait éventuellement se produire.
1	Rare	L'évènement pourrait se produire uniquement dans des circonstances exceptionnelles.