



RAPPORT ANNUEL 2013-2014 – PRÉSENTATION DES RÉSULTATS

AU :	Conseil d'Administration
RÉUNION :	Le 18 juin 2014
DE :	Suzanne Morris, vice-présidente et chef de la direction financière Andie Andreou, directrice générale et contrôleur national
DÉCISION RECHERCHÉE :	Le Comité de vérification recommande au Conseil d'administration d'approuver la publication du Rapport annuel de CBC/Radio-Canada pour l'exercice terminé le 31 mars 2014.
PROCHAINES ÉTAPES :	CBC/Radio-Canada publiera le Rapport annuel de CBC/Radio-Canada pour l'exercice terminé le 31 mars 2014.
DATE :	Le 10 juin 2014



TABLE DES MATIÈRES

1	Résultats financiers de 2013-2014
2	Faits saillants de l'information financière fournie
3	Questions comptables importantes et questions touchant la présentation financière



1. RÉSULTATS FINANCIERS DE 2013-2014

FAITS SAILLANTS

- Les revenus ont augmenté de 121,8 M\$, en raison notamment de revenus publicitaires plus élevés faisant suite à la couverture des Jeux olympiques d’hiver de 2014 de Sotchi et de la diffusion d’une saison complète de *HNIC* après le lock-out de l’an dernier. Ces hausses ont été en partie compensées par un affaiblissement du marché publicitaire.
- Les dépenses sont demeurées comparables à celles de l’an dernier, malgré la présentation d’un plus grand nombre d’événements importants, dont plus de diffusions de *HNIC* et la couverture des Jeux olympiques d’hiver de 2014 de Sotchi. Ceci reflète le succès de la mise en oeuvre de nos initiatives de gestion des coûts.
- La baisse de 64,0 M\$ du financement public comptabilisé reflète surtout la diminution de notre crédit parlementaire pour l’exercice considéré (23 M\$) et celle du financement des immobilisations comptabilisé à des fins comptables (32,5 M\$) suite à la mise hors service de nos actifs de télévision analogique l’an dernier.
- L’an passé, les éléments hors activités opérationnelles comprenaient des gains nets de 19,6 M\$ sur la vente d’actifs immobiliers.
- Le résultat net et le résultat d’exploitation sur une base courante ont progressé cette année malgré la baisse du financement public, sous l’effet combiné de la croissance des revenus et de la mise en oeuvre d’initiatives de réduction des dépenses opérationnelles, lesquelles compensent les coûts supplémentaires engendrés par la diffusion d’une saison complète de *HNIC* et des Jeux olympiques de Sotchi.

(en milliers de dollars canadiens)

	Exercice terminé le 31 mars		
	2014	2013	Écart en %
		(révisés ¹)	
Revenus	767 830	646 055	18,8
Dépenses	(1873 717)	(1870 963)	0,1
Financement public	1090 898	1 154 850	(5,5)
Résultat avant éléments hors activités opérationnelles	(14 989)	(70 048)	(78,6)
Éléments hors activités opérationnelles	(2 964)	19 076	(15,5)
Résultat net de l'exercice	(17 953)	(50 972)	(64,8)
Résultat d'exploitation sur une base courante²	46 429	216	N/S

N/S = Non significatif

¹ Les montants pour 2013 ont été révisés par suite de l’adoption de la norme comptable révisée sur les régimes de retraite.

² Le résultat d’exploitation sur une base courante n’est pas une mesure conforme aux IFRS. Un rapprochement du résultat net avec le résultat d’exploitation sur une base courante est présenté à l’annexe 1.

Une analyse plus détaillée des variations du résultat global et de l’État de la situation financière est présentée à l’annexe 2.



2. FAITS SAILLANTS DE L'INFORMATION FINANCIÈRE FOURNIE

Aperçu des nouvelles informations financières fournies dans le présent rapport de gestion comparativement à celui de l'an dernier :

- Le rapport de gestion a été entièrement mis à jour pour refléter les activités réalisées au cours de l'exercice et pour présenter des informations prospectives sur les défis financiers, la restructuration annoncée en avril 2014 et l'orientation stratégique au-delà de 2015.
- Indicateurs stratégiques :
 - Cette section a été entièrement revue pour refléter les notes obtenues cette année dans les bulletins de rendement, dont l'ajout de deux nouvelles questions ajoutées au sondage. Les résultats de ce troisième sondage annuel ont permis d'analyser les tendances et de commenter l'évolution de divers indicateurs.
- Résultats financiers :
 - En raison des nouvelles conditions de licence imposées par le CRTC, les résultats des services spécialisés ne sont plus présentés dans des postes distincts, conformément au rapport intermédiaire au 31 décembre 2013;
 - Le résultat d'exploitation sur une base courante est inclus dans le rapport à titre de mesure non conforme aux IFRS, en cohérence avec les rapports intermédiaires trimestriels, pour fournir un complément d'information aux lecteurs.
- Information financière fournie – mise à jour de l'information concernant les estimations comptables et jugements importants à la suite de l'adoption de nouvelles normes comptables et des activités de la Société pendant l'exercice :
 - l'application d'hypothèses sur les taux de mortalité particulières à CBC/Radio-Canada, aux fins de la comptabilité des régimes de retraite;
 - les jugements concernant la persistance d'une influence notable sur Sirius XM;
 - les jugements concernant le maintien du contrôle exercé par la Société sur ses deux fiducies et le classement des contrats de location.



3. QUESTIONS COMPTABLES IMPORTANTES ET QUESTIONS TOUCHANT LA PRÉSENTATION DE L'INFORMATION FINANCIÈRE

ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS DE L'EXERCICE 2013-2014

Les sujets suivants ont été discutés à la réunion du Comité de vérification :

Questions comptables importantes :

- **Activités de Sirius XM** – Notamment la conversion des actions, la quote-part de CBC/Radio-Canada dans le résultat et les dividendes de Sirius XM, et le gain sur dilution comptabilisé en raison du remboursement de la dette par Sirius XM et des conversions en résultant.
- **Immobilier** – Entente au sujet d'impôts municipaux et de l'impact sur la provision afférente.
- **Revue de l'amortissement de la programmation** – Révision des taux d'amortissement appliqués à certaines catégories d'émissions.
- **CRTC – Licences des services spécialisés** – Modification de la présentation des résultats résultant des nouvelles conditions de licences du CRTC.
- **Impact annuel du Régime de retraite** – Montant de 204 millions de dollars au titre des autres éléments du résultat global reflété dans les états financiers (comprend une charge sans effet sur la trésorerie de 209 millions de dollars découlant des nouvelles hypothèses sur la mortalité propres à CBC/Radio-Canada).
- **Nouvelles prises de position comptables** – Discussion sur les prises de position adoptées au cours de l'exercice, et mise à jour en vue de la présentation de l'information selon les normes en vigueur le 1^{er} avril 2014.
- **Autre** – Discussion sur les prises de position et les activités qui auront un effet sur les activités comptables et la présentation de l'information des périodes futures.

Mise à jour sur la présentation de l'information financière :

- **Rapport de gestion** – Confirmation du processus et approbation par l'Équipe de la haute direction.
- **États financiers** – Processus confirmés, y compris les procédures de vérification et les approbations.
- **Contrôle interne à l'égard de l'information financière** – Discussion sur le travail effectué et le statut du projet.



ANNEXE 1 – MESURE NON CONFORME AUX IFRS

PRÉSENTATION DU RÉSULTAT D'EXPLOITATION SUR UNE BASE COURANTE

- Le tableau ci-dessous présente le rapprochement entre le résultat d'exploitation sur une base courante et le résultat net en IFRS :

(en milliers de dollars canadiens)

	Exercice terminé le 31 mars		Écart en %
	2014	2013 (révisés ¹)	
Résultat net de l'exercice	(17 953)	(50 972)	(64,8)
Éléments ne contribuant pas aux fonds d'exploitation ou ne nécessitant pas d'apport en fonds d'exploitation			
Avantages du personnel	58 799	50 991	15,3
Amortissement et coûts de mise hors service	127 732	173 843	(26,5)
Amortissement du financement des immobilisations différé	(111 280)	(151 366)	(26,5)
Autres	(10 869)	(22 280)	(51,2)
Résultat d'exploitation sur une base courante	46 429	2 16	N/S

N/S = Non significatif

¹ Les montants pour 2013 ont été révisés par suite de l'adoption de la norme comptable révisée sur les régimes de retraite.



ANNEXE 2 – RÉSULTATS FINANCIERS

ÉTAT CONSOLIDÉ DU RÉSULTAT GLOBAL

(en milliers de dollars canadiens)	Exercice terminé le 31 mars		Écart en %	
	2014	2013 (révisés ¹)		
Revenus	767 830	646 065	18,8	L'augmentation des revenus de l'exercice est attribuable à la couverture, en février 2014, des Jeux olympiques d'hiver de 2014 de Sotchi, qui a généré des revenus publicitaires supplémentaires sur les multiples plateformes des Services anglais et des Services français, ainsi qu'au retour du hockey à l'antenne après le lock-out de la LNH l'an dernier. Des revenus autres que publicitaires tirés des Jeux olympiques y ont également contribué. L'augmentation globale a été compensée en partie par l'affaiblissement du marché publicitaire, la baisse des revenus d'abonnement après la vente de bold l'an dernier et la réduction des contributions du FAPL dans le contexte de l'abolition progressive de ce financement.
Dépenses	(1 873 717)	(1 870 963)	0,1	Les dépenses se comparent à celles de l'an dernier (hausse générale de 2,8 M \$ ou de 0,1 %, même si des dépenses ont dû être engagées au titre de la diffusion d'une saison complète de hockey de la LNH, des droits de diffusion et des coûts de production des Jeux olympiques d'hiver de 2014 de Sotchi. Ce résultat s'explique par les économies réalisées grâce à diverses mesures de réduction des coûts, à la fin du contrat de <i>Jeopardy!</i> et de <i>Wheel of Fortune</i> ainsi qu'à la vente de bold à la fin de 2012-2013.
Financement public	1 090 898	1 154 850	(5,5)	La diminution du crédit pour les activités opérationnelles cadre avec la réduction du financement annoncée dans le budget fédéral de 2012 et avec la baisse de l'amortissement du financement des immobilisations différé par rapport à l'an dernier, alors que l'amortissement des actifs de télévision analogique et de transmission sur ondes courtes avait été accéléré. Ces diminutions ont été compensées en partie par le financement au titre de l'inflation des salaires reçu pour 2013-2014, pour la première fois depuis 2009-2010. Ce financement sera de nouveau gelé au cours des deux prochains exercices, 2014-2015 et 2015-2016.
Éléments hors activités opérationnelles	(2 964)	19 076	(115,5)	Les pertes constatées pour l'exercice découlent des sorties d'équipements en lien avec la poursuite du programme de renouvellement technologique. Ces coûts ont été compensés en partie par un gain sur dilution hors trésorerie lié à notre participation dans Sirius XM. Des gains avaient été comptabilisés l'an dernier, principalement grâce à un produit net de 18,5 M \$ tiré de la vente de sites d'émetteurs à Calgary et à Edmonton.
Résultat net de l'exercice	(17 953)	(50 972)	(64,8)	
Autres éléments du résultat global	203 812	40 342	-405,2	L'augmentation de ce poste tient à la comptabilisation en résultat net d'un rendement des actifs du régime supérieur aux revenus d'intérêts combinée avec des gains actuariels sur le régime de retraite par suite d'une augmentation du taux d'actualisation de l'obligation, lequel est passé de 4,00 % à 4,25 %. Ces augmentations ont été compensées en partie par la comptabilisation d'un ajustement sans effet sur la trésorerie lié aux changements dans les hypothèses sur les taux de mortalité.
Total du résultat global de l'exercice	185 859	(10 630)	N/S	

N/S = Non significatif

¹ Les montants pour 2013 ont été révisés par suite de l'adoption de la norme comptable révisée sur les régimes de retraite.



ANNEXE 2 – RÉSULTATS FINANCIERS

ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE

(en milliers de dollars canadiens)	Exercice terminé le 31 mars			
	2014	2013	Écart en %	
ACTIF				
Trésorerie	6 1974	51 459	20,4	Différence temporaire relative aux entrées et aux sorties de fonds.
Créances clients et autres créances	277 020	164 470	50,2	L'augmentation générale des comptes clients est surtout attribuable aux Jeux Olympiques tenus en février 2014 et à la réintégration du hockey dans la grille de programmation de CBC en 2013-2014. Par comparaison, le lock-out de la LNH en 2012-2013 avait entraîné une baisse des revenus publicitaires. En général, les autres créances sont demeurées relativement stables.
Programmation	135 389	145 379	(6,9)	Les émissions produites à l'interne ont régressé dans les Services anglais et dans les Services français en raison de la télédiffusion de <i>Phantomes</i> , <i>Barney's Version</i> et <i>Mr Hockey</i> , et à la fin de la production de <i>À la ferme de Zénon</i> et <i>On prend toujours un train pour la vie</i> . Les émissions acquises par les Services anglais accusent aussi une baisse d'un exercice à l'autre en raison de la télédiffusion des forfaits <i>Up/Alice in Wonderland/Toy Story 3</i> , <i>Mean Girls</i> et <i>Wonderful World of Disney</i> (2012-2013) ainsi que de la série 9 de <i>Just for Laughs</i> . Ces variations tiennent compte de l'effet de l'ajustement de 5,0 M \$ apporté après la revue, pendant l'exercice, des taux d'amortissement appliqués à la programmation dramatique.
Charges payées d'avance	97 473	137 563	(29,1)	Diminution des paiements anticipés du fait, principalement, de l'amortissement des droits de diffusion des matchs de hockey de la saison et de la saison précédente et de la comptabilisation en charges des paiements pour les droits de diffusion des Jeux olympiques de Sotchi. Cette diminution s'explique également par d'autres facteurs, comme et l'absence de paiement anticipé pour les impôts fonciers pour l'exercice. Elle a été compensée en partie par les paiements anticipés faits pour l'acquisition des droits pour les matchs de hockey et la Coupe du monde de la FIFA 2014.
Actifs classés comme détenus en vue de la vente	6 890	1 801	282,6	Augmentation des actifs classés comme détenus en vue de la vente attribuable surtout aux propriétés situées à Halifax, Matane, Grand Falls, Gander et Windsor.
Charges différées	22 018	9 526	131,1	La hausse des charges différées est essentiellement attribuable à un paiement anticipé fait pour l'acquisition des droits de diffusion des Jeux olympiques de 2016 de Rio et à la comptabilisation d'une année complète de loyers pour le bail passé avec Allied. La hausse a été compensée en partie par le reclassement en charges payées d'avance courantes des droits de diffusion des épreuves de la Coupe du monde de la FIFA 2014 et de l'Union internationale de patinage pour l'exercice 2014-2015.
Participation dans une entreprise associée	1 855	3 473	(46,6)	La variation de la valeur de la participation dans Sirius reflète la quote-part de CBC/Radio-Canada dans le résultat de Sirius ainsi qu'un gain sur dilution pour l'exercice, moins les dividendes reçus dans l'exercice.



ANNEXE 2 – RÉSULTATS FINANCIERS

ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE (SUITE)

(en milliers de dollars canadiens)	Exercice terminé le 31 mars			
	2014	2013	Écart en %	
PASSIF				
Créditeurs et charges à payer	106 296	96 213	10,5	Augmentation reflétant en partie l'étape du cycle des comptes fournisseurs vers la fin de l'exercice, et en partie la hausse des charges à payer par rapport à l'an dernier en raison des paiements à faire après la fin de l'exercice pour les droits sur la diffusion d'événements sportifs.
Provisions	32 623	51 296	(36,4)	La diminution des provisions de l'exercice comparativement à celles de l'exercice précédent s'explique surtout par l'entente conclue avec la Ville de Toronto pour les impôts fonciers et par les dépenses relatives à la mise hors service du réseau analogique (qui donne lieu à la reprise de la provision afférente).
Passifs au titre des régimes de retraite et autres avantages du personnel (c et n-c)	339 095	479 198	(29,2)	La baisse générale du passif au titre des régimes de retraite tient principalement à des gains actuariels réalisés en 2014 sur l'obligation au titre des régimes de retraite en raison de l'augmentation de 4,00 % à 4,25 % du taux d'actualisation appliqué à l'obligation et à un gain sur la réévaluation des actifs du régime. Ces gains ont été compensés en partie par une augmentation du passif après application des hypothèses révisées sur les taux de mortalité.
Revenus différés (s-t and l-t)	27 628	18 021	53,3	La croissance des revenus différés d'un exercice à l'autre est essentiellement due aux revenus différés associés au contrat de location conclu avec Allied et à une rétribution pour agir comme diffuseur-hôte des Jeux Panaméricains de 2015 de Toronto qui n'est pas comptabilisée en résultat à la fin de l'exercice.
Financement des immobilisations différé	518 272	525 696	(1,4)	La diminution est compatible avec la hausse des amortissements partiels ou complets des émetteurs de télévision analogique dans les marchés où la conversion n'est pas obligatoire, et avec l'amortissement complet des émetteurs sur ondes courtes de RCI.
EQUITY				
Total des capitaux propres attribuables à la Société	236 117	50 392	368,6	Les capitaux propres représentent le total du résultat net et des réévaluations des régimes de retraite à prestations définies de la Société.



ANNEXE 4 – RAPPORT ANNUEL

- Rapport annuel de l'exercice de 2013-2014 terminé le 31 mars 2014.