

**94TH MEETING OF THE AUDIT COMMITTEE
CANADIAN BROADCASTING CORPORATION
OTTAWA, ONTARIO
November 29, 2005**

PRESENT:

Ms. Hélène Fortin	Chair
Mr. Bernd Christmas	
Mr. Guy Fournier	
Mr. K. (Rai) Sahi	

REGRETS

Ms. Johanne Brunet

ALSO ATTENDING:

Ms. Johanne Charbonneau, Vice-President and CFO
Ms. Lyse Ricard, Office of the Auditor General
Ms. Mario Malouin, Office of the Auditor General
Mr. Pierre Côté, Office of the Auditor General
Mr. Michel Maisonneuve, Deloitte & Touche (Internal Audit)
Mr. Neil Brown, Deloitte & Touche (Internal Audit)
Ms. Meg Angevine, Compliance Officer and Assistant Corporate Secretary

Other participants as identified in the Minutes.

**94TH MEETING OF THE AUDIT COMMITTEE
CANADIAN BROADCASTING CORPORATION
OTTAWA, ONTARIO
November 29, 2005**

The Chair called the meeting to order at 9:30 a.m. On behalf of the Committee, she welcomed Ms. Lyse Ricard and her colleagues from the Office of the Auditor General to this, their first meeting with the Audit Committee as the new external audit team for CBC/Radio-Canada. She added that she was looking forward to a productive and positive working relationship with them in the coming year.

APPROVAL OF THE MINUTES

On a motion duly moved and seconded

IT IS RESOLVED THAT the minutes of the Audit Committee meeting held on September 15, 2005, be and are hereby approved.

MOTION CARRIED

s.21(1)(b)

MATTERS ARISING FROM PREVIOUS MEETINGS

PROCUREMENT POLICY

Guiding Principles

Johanne Charbonneau introduced Claude Laroche, Senior Director, Supply Management. Mr. Laroche presented the proposed Guiding Principles, developed in response to the concerns discussed at the September Audit Committee and Board meetings, to the Audit Committee for consideration. He explained that the principles were intended to strengthen CBC/ Radio-Canada's commitment to promote the objectives as described in the opening paragraphs of the Guidelines.

Mr. Laroche added that a communication program to raise awareness of and support the principles would be part of the implementation plan and stressed that self-designation by potential suppliers was a critical element in the process.

A copy was circulated to members of the committee in advance and is annexed to these minutes as Appendix 1.

Mr. Laroche withdrew from the meeting.

VISION PROJECT UPDATE

Mr. Carnovale joined the meeting and provided a detailed report on the status of the Vision project as of November 28th, 2005. He advised that the Project

s.18(a)

s.21(1)(b)

INTERNAL AUDIT REPORT ON VISION

Michel Maisonneuve made some preliminary remarks on the status of overall risks in relation to the project and then introduced his colleague, Gabriel Rodriguez, who presented a detailed summary of the most recent findings of Internal Audit in connection with its on-going monitoring of the implementation of the Vision Project. Mr. Rodriguez noted that the written report circulated to the Committee in advance offered details of the progress made up to October 10, 2005, and advised that his comments were in relation to activity since that date.

HD/DTV ACCELERATION PLAN - PROJECT APPROVALS

Jerry Zubryckyj, Senior Director, Capital Planning joined the meeting for this agenda item.

Mr. Carnovale summarized a proposal to advance certain HD programming initiatives, namely, to upgrade one French and two English production facilities (HD conversion) and complete the related purchase of HD equipment. The Standard Definition equipment currently used in these facilities will be redeployed as follows: some will go to certain regional centres; some will be used to upgrade two French studios from analog to digital; and the remainder will replace aging equipment in two mobile units. By proceeding in this way, the capital already allocated for these upgrades will be available for investment in HD facilities. Additional funding for the proposal will be provided by way of an interest-free advance of \$10 million from CBC/Radio-Canada operating reserves, which will be repaid by 2011/12. The supporting material outlining full details of the proposal

s.18(a)

was distributed to the Audit Committee in advance.

On a motion duly moved and seconded:

WHEREAS the revised capital projects (as detailed in the materials presented) namely: One project for French Television Network studio upgrades at a cost of \$19.3 million and Two projects for English Television Network studio upgrades totalling \$11.5 million, require Board approval;

s.21(1)(b)

BE IT RESOLVED:

FRENCH TELEVISION NETWORK PROJECT

THAT the Audit Committee recommends approval by the Board of Directors of the project for French Television Network studio upgrades for a total consideration not exceeding \$19.3 million; and

ENGLISH TELEVISION NETWORK PROJECTS (2)

THAT the Audit Committee recommends approval by the Board of Directors of the Two projects for English Television Network studio upgrades for a total consideration not exceeding \$11.5 million;

CONTRACT WITH SONY

THAT the Audit Committee recommends approval by the Board of Directors of the agreements with Sony for the supply of HD cameras and peripheral HD equipment in order to realize the implementation of the revised capital projects, for a consideration not exceeding \$11 million (the "Sony Agreement");

MOTION CARRIED

Mr. Zubryckyj withdrew from the meeting.

REVIEW ANNUAL ATTEST AUDIT PLAN FOR YEAR ENDING MARCH 31, 2006

The new external audit team from the Office of the Auditor General, headed by Lyse Ricard, presented the plan for the year ending March 31, 2006. Four business risks have been identified in the plan as having significant audit implications, namely:

- Pursuit of new opportunities through partnerships and alliances
- Evolution of technologies
- Funding pressures
- Lockout

The audit will review various other financial statement risks, such as management estimates for program inventory, prepaid rights and employee future benefits; and incremental costs for specialty channels. The audit will also consider the implications for the Corporation of new and emerging accounting developments, including the new requirements for the consolidation of variable interest entities.

s.18(a)

The estimated time to complete the audit is _____ This compares to _____ hours (actual) for the 2004-2005 audit and _____ (actual) for the 2003-2004 audit. In addition to the work performed in Ottawa, Montreal and Toronto, certain regional offices will be visited but the locations have not yet been finalised. As part of the audit enquiry process, there was a discussion between the members of the Committee and the external audit team regarding the provisions in place at CBC/Radio-Canada to assure the Audit Committee that the risks of fraud are well-controlled by management. The enquiry also canvassed whether the Audit Committee had knowledge of any fraud or suspected fraud and how it would be informed if there were any such cases.

The Committee acknowledged the importance of the roles of both External and Internal Audit and expressed its continuing commitment to work closely with both groups to fulfil its responsibilities.

QUARTERLY FINANCIAL MANAGEMENT REPORT AT SEPTEMBER 30, 2005

s.18(a) Johanne Charbonneau presented a detailed summary of the quarterly financial management report for the second quarter 2005. The complete report was distributed to the Committee in advance, and included in the materials sent to all Directors. Ms. Charbonneau reported that after six months of operations there was _____ variance in operations, explaining that this variance is almost entirely the result of _____ to this point. By end of year it is expected that the budgetary _____ will be reduced to _____ with revenues showing a _____

Ms. Charbonneau noted that while English Television's revenues are _____

currently the year-end forecast for revenues remains in line with the original target. For French Television, commercial revenues already and it is expected FTV will by year-end.

In addition to her usual review of the actual-to-budget results together with a forecast to year-end, Ms. Charbonneau reviewed the financial impact of the lockout in some detail.

INTERNAL CONTROLS PROJECT UPDATE

Marie-Josée Lacombe, Director, Accounting and Corporate Reporting and Project Leader, and Micheline Delorme, Senior Director, Comptrollership and Operations, joined the meeting. Ms. Lacombe delivered a status report on all aspects of the project, reviewing the work completed to date and the next steps for each of the three major project components. She advised that for the portion of the project dealing with those internal controls and financial processes affected by the Vision project, the Project Management Office and Internal Audit had agreed to use a different approach for the delivery of documentation. The revised approach will allow for the training of the process owners to be completed prior to finalizing the documentation and requesting sign-off.

s.18(a)
s.21(1)(b)

Ms. Lacombe reported that she had attended a seminar on internal control documentation and summarized the lessons learned from others as follows:

s.18(a)
s.21(1)(b)

- The level of effort required for these projects is usually underestimated to a significant degree
- High volumes of deficiencies are usually revealed by these projects, including some significant deficiencies
- Plan should include time for deficiency remediation
- Next phase for many is the implementation of a Controls Repository to support compliance and certification
- A considerable number of processes need to be refined and made more efficient

Michel Maisonneuve commented that Internal Audit would review the project results to determine if the requirements for external certification were met and also for the overall sustainability of the internal controls program.

The Chair thanked Ms. Lacombe for her presentation.

Ms. Lacombe and Ms. Delorme withdrew from the meeting.

QUARTERLY INTERNAL AUDIT REPORT

Michel Maisonneuve provided the highlights of the Quarterly Internal Audit Report for the second quarter. He advised that the lockout had significantly delayed the work on a number of audits and will continue to have an impact as management must devote time to re-integrating employees and restoring operations to an optimal level, and thus will be less available to Internal Audit. Following discussions between management and Internal Audit, it has been agreed that 1000 hours of work originally included in the Internal Audit Plan for 2005-2006 will not be completed in the year. The projects affected by this decision include:

- Services Contracts – English Network
- Manage Fixed Assets - English Network
- Mobile Division
- Content Management Initiative, Rights and Archives Management

Mr. Maisonneuve reported that Internal Audit issued two reports containing notable observations and one management letter during the quarter. Full particulars of these and other Internal Audit activities, as well as the status of implementation of Internal Audit recommendations, are included in the detailed report provided to the Committee in advance of the meeting.

APPROVAL OF PRESIDENT AND CEO AND ACTING CHAIR'S TRAVEL AND HOSPITALITY EXPENSES

Pursuant to the Audit Committee's Terms of Reference, the Committee reviewed travel and hospitality expenses incurred by the President and CEO and Acting Chair for the second quarter.

On a motion duly moved and seconded

IT IS RESOLVED THAT the Audit Committee hereby ratifies and approves the President and CEO and Acting Chair's expenses for the period July 1 to September 30, 2005.

MOTION CARRIED

RECOMMENDATION RE APPOINTMENTS TO PENSION BOARD OF TRUSTEES

Each year, two employees are nominated by the Consultative Committee on Staff Benefits and one pensioner is nominated by the CBC Pensioners National Association for appointment to the CBC Pension Board of Trustees for the following year.

On a motion duly moved and seconded

IT IS RESOLVED THAT the Audit Committee recommends to the Board of Directors approval of the appointments of Jon Soper, Claude Godin and Pierre Racicot to the Pension Board of Trustees for the period of January 1, 2006 to and including December 31, 2006 or until their successors are nominated.

MOTION CARRIED

IN CAMERA

No matters to report.

ADJOURNMENT

Having no further business to discuss, the meeting adjourned at 2:35 p.m.

APPENDIX 1

CBC/Radio-Canada

Guidelines for Social and Economic Development Objectives Through Procurement

The primary objective of the procurement policy is to ensure that the Corporation receives the best value for the goods and services required for its operations and that these goods and services are purchased through open, fair, consistent, cost effective and efficient procurement procedures.

Consistent with the Federal Government of Canada, CBC/Radio-Canada seeks the optimal balance of benefits to the organization and the Canadian people through its purchases. As part of this approach, CBC/Radio Canada has developed these guidelines for certain social and economic development objectives to be pursued through procurement.

One of the socio-economic development objectives relates to Aboriginal business. Consistent with the Federal Government's policies and directives, CBC/Radio-Canada wishes to help develop Aboriginal business. To that end, CBC/Radio Canada will provide Aboriginal businesses with greater opportunities to sell their goods and services to CBC/Radio-Canada.

Another socio-economic development pursued through procurement is employment equity. CBC/Radio-Canada is subject to the Employment Equity Act - the purpose of which is to achieve equality in the workplace so that no person shall be denied employment opportunities or benefits for reasons unrelated to ability including women, aboriginal peoples, persons with disabilities and members of visible minorities (Human Resources Policy No. 2.2.2). CBC/Radio-Canada wishes to extend this obligation to its procurement and contracting practices.

In order to pursue these economic development objectives through its procurement process, CBC/Radio-Canada will apply the following guidelines:

Aboriginal firms are encouraged to compete for CBC/Radio-Canada's opportunities for the purchases of goods and/or services; and, CBC/Radio-Canada managers are encouraged, when feasible, to voluntarily earmark opportunities for competition among Aboriginal businesses.

Companies using best practices in employment equity are encouraged to compete for CBC/Radio-Canada's opportunities for the purchases of goods and/or services; employment equity best practices include removing barriers impeding designated groups such as women, aboriginal peoples, persons with disabilities and members of visible minorities to equal employment opportunities.

CBC/Radio-Canada will disclose these guidelines in all procurement documents related to multiple bid solicitation (e.g. Request for Proposals).

Should two or more Proposals obtain the same highest score, based on pre-defined evaluation criteria, CBC/Radio-Canada will favour in the following order:

the self designated Aboriginal business, or
the company registered to the Federal Contractors Program for Employment Equity or any recognized equivalent program.

CBC/Radio-Canada will produce an annual report on occurrences when contracts were awarded to Aboriginal businesses, those businesses being registered in the Aboriginal Business Directory maintained by Industry Canada.

**91st MEETING OF THE AUDIT COMMITTEE
CANADIAN BROADCASTING CORPORATION
WINNIPEG, MANITOBA
May 4, 2005**

PRESENT:

Ms. Hélène Fortin
Mr. Bernd Christmas
Mr. Guy Fournier
Mr. Howard McNutt

Chair

REGRETS

ALSO ATTENDING:

Ms. Johanne Charbonneau, Vice-President and CFO
Ms. Julie Charron, Office of the Auditor General
Ms. Pascale Legault, Office of the Auditor General
Mr. Michel Maisonneuve, Deloitte & Touche (Internal Audit)
Mr. Neil Brown, Deloitte & Touche (Internal Audit)
Ms. Meg Angevine, assisting the Corporate Secretary

Other participants as identified in the Minutes.

**91st MEETING OF THE AUDIT COMMITTEE
CANADIAN BROADCASTING CORPORATION
WINNIPEG, MANITOBA
May 4, 2005**

The Chair, Ms. Hélène Fortin, called the meeting to order at 10:25 a.m.

The Chair welcomed those in attendance to the meeting, noting the loss of two members of the Committee since the March meeting with the departures of Marie Giguère and John Kim Bell from the Board. She acknowledged that these individuals would be greatly missed as they had contributed significantly to both the work of the Committee and of the Board during their tenure as Directors. The Chair added that she looked forward to meeting the newly appointed Directors and working with them as Board members and perhaps as Committee members as well.

APPROVAL OF THE MINUTES

On a motion duly moved and seconded:

IT IS RESOLVED THAT the minutes of the Audit Committee meeting held on March 15, 2005 be and are hereby approved as circulated.

MOTION CARRIED

MATTERS ARISING FROM PREVIOUS MEETINGS

There were no matters arising from previous meetings.

VISION PROJECT UPDATE AND BUDGET INCREASE

Johanne Charbonneau mentioned that she and Ray Carnovale were at the last NBA convention where they had an opportunity to meet with Sintec. Ms. Charbonneau explained that during their visit they received a detailed demonstration of the sales and Marketing functionality by the Head of the R&D department.

Ray Carnovale presented a status report on the project, which was supported by detailed written material forwarded to Committee members in advance of the meeting. He informed the Committee that the Go Live for Country Canada was accomplished without any significant problems on April 18, 2005 as planned and the software has been performing satisfactorily since then for both program and promotions content. Mr. Carnovale reviewed the progress made towards achieving target levels of performance for the various elements of software functionality, indicating that there had

been significant improvement overall. He added that the final adjustments to the CRTC reporting functionality would be completed shortly. Mr. Carnovale noted that the 'Sales and Marketing' functionality is not required for Country Canada but is being tested in preparation for the Go Live dates for English and French television.

Mr. Carnovale then outlined for the Committee specific timelines and options for the remaining Go Live phases and canvassed the key outstanding issues and progress towards their resolution.

Michel Maisonneuve reported on internal audit activities in relation to the project and the current risk levels associated with project components. He referred to the comprehensive written report prepared as at April 8, 2005 and distributed in advance and also to the most current report (showing the status as at April 29, 2005) circulated at the meeting. A request for approval of additional funding was presented and Mr. Carnovale provided full particulars.

s.18(b)

s.21(1)(b)

re

the Committee recommended that the Board approve the funding as requested for an additional including contingency funds for PST and quality assurance but excluding any contingency for a major work disruption as it is very difficult to estimate its financial impact on the project.

On a motion duly moved and seconded

IT IS RESOLVED THAT the Audit Committee recommends approval by the Board of Directors of additional funding for the Vision Project in an amount between : (depending on the Provincial taxes and Quality Assurance Contingencies).

MOTION CARRIED

APPROVAL OF DESKTOP TV – TORONTO PROJECT

Mr. Carnovale briefly reviewed the rationale for this project and indicated that it would bring Toronto in line with systems already in place in Ottawa, Quebec City and Edmonton. Particulars were included in the material before the Committee. Following discussion, the Committee recommended approval by the Board of the project as outlined at a total cost of \$12 million.

On a motion duly moved and seconded

IT IS RESOLVED THAT the Audit Committee hereby recommends approval by the Board of Directors of the DeskTop TV – Toronto Project as presented at a total cost of \$12 million.

MOTION CARRIED

Subject to the Board approval of the overall project as recommended, the Committee adopted management's recommendation with respect to the contract for the supply of the equipment and software.

On a motion duly moved and seconded

MOTION CARRIED

AMENDMENTS TO PENSION PLAN

At its March meeting, the Committee recommended Board approval of an amendment to the Pension Plan to permit a specific category of eligible contract employees (French Producers), who had elected to become permanent employees, to buy back periods of contract service at actuarial value for pension purposes. That amendment was approved by the Board in March. An omnibus amendment to the pension plan to accomplish the same result for all categories of CBC employees and also to address a number of housekeeping amendments was presented to the Committee. Mr. Smith confirmed that there is no additional cost to CBC generated by this amendment and following discussion, the Committee recommended its approval by the Board.

On a motion duly moved and seconded

WHEREAS the Corporation wishes to simplify and make the elective service provisions of the Pension Plan more equitable;

AND WHEREAS the Corporation wishes to align Pension Plan provisions with current administrative practices;

THEREFOR BE IT RESOLVED THAT effective January 1, 2006, Section 12 of the CBC Pension Plan pertaining to elective service be and is hereby deleted

and replaced by Section 12 amended as evidenced by a copy of the amended text which shall remain filed with the original of these minutes as Exhibit B;

BE IT FURTHER RESOLVED THAT effective January 1, 2006, clauses 3(la), 3(o), 8(3), 8(12) and Section (b) of Regulation I pertaining to the Definition of pensionable salary rate, the Definition of salary, the Rate of interest on employee contributions, the Deemed salary during absence without pay, the Small benefit commutation, all contained in Part I of the CBC Pension Plan be and are hereby amended as evidenced by a copy of the amended text which shall remain filed with the original of these minutes as Exhibit B;

AND THAT effective January 1, 2006, clauses 3(v), 8(10) and Section (b) of Regulation I pertaining to Definition of salary, Small benefit commutation, Rate of interest on employee contributions, all contained in Part II of the CBC Pension Plan be and are hereby amended as evidenced by a copy of the amended text which shall remain filed with the original of these minutes as Exhibit B;

AND THAT effective January 1, 2006, clauses 4(f), 8(1)(a) and 8(1)(b)(iii) pertaining to the Minimum Income Tax Act (ITA) early retirement reduction for FlexPen, Combined bridge/lifetime ITA maximum for FlexPen, all contained in Part III of the CBC Pension Plan be and are hereby amended as evidenced by a copy of the amended text which shall remain filed with the original of these minutes as Exhibit B.

MOTION CARRIED

UPDATE ON SPECIAL EXAMINATION

Julie Charron from the Office of the Auditor General provided a brief update to the Committee. She confirmed that a draft report is now being circulated for comment at the OAG and will be delivered to CBC management at the end of May for feedback, with the final report to be tabled at the September meeting. Ms. Charron is not yet able to report whether there will be any significant deficiencies, but commented that CBC has made substantial progress since the last report in 2000, in which four such deficiencies were noted.

UPDATE ON ATTEST AUDIT

Pascale Legault of the Office of the Auditor General provided a brief report to the Committee, advising that the audit was progressing well and complimenting CBC on its good work and excellent cooperation with OAG staff.

GOVERNANCE OF CROWN CORPORATIONS

Julie Charron presented for the Committee's information a summary of the February 2005 Report of the Office of the Auditor General on Governance of Crown Corporations. This report was a follow-up to the 2000 Report which recommended a number of steps to improve governance in Crown Corporations and preceded the Treasury Board Secretariat report. Supporting material was provided to the Committee in advance of the meeting and referred to frequently by Ms. Charron in her remarks. Topics highlighted by Ms. Charron included:

1. Focus of the Report
2. Overall Message
3. Appointment of Directors, Board Chairs and CEO's
4. Functioning of Audit Committees
5. Review of Corporate Plans and Mandate Relevance
6. Relationships, Expectations and Accountability
7. Implications of Recent Developments in Corporate Governance
8. Disclosure and Reporting
9. Other Matters in the Treasury Board Secretariat Report

Ms. Charron commented that the report noted significant improvements in the functioning of Audit Committees and Board governance generally. Copies of the report are available from the Office of the Auditor General upon request.

APPROVAL OF CONTRACT AWARDED TO DELOITTE & TOUCHE FOR INTERNAL AUDIT WORK ON VISION PROJECT

Mr. Michel Maisonneuve and Mr. Neil Brown, both of Deloitte & Touche, withdrew from the meeting for the presentation and discussion of this agenda item.

Johanne Charbonneau requested approval of an extension to the contract with Deloitte & Touche for internal audit services in relation to the Vision Project, explaining that it was necessary to ensure that the project continued to be monitored through to its completion and post-implementation assessment. After discussion, the Committee decided to approve the contract as presented. Total cost of the extension of the contract is estimated at \$1.5 million and the extended contract is expected to run into early 2006. The Committee agreed to amend the Supplementary Resolution as circulated by deleting the third recital from it.

On a motion duly moved and seconded

IT IS RESOLVED THAT the Audit Committee hereby approves the entering into and execution by CBC/Radio-Canada of an Agreement with Deloitte & Touche LLP, pursuant to the terms and conditions found in the Supplementary

Resolution, as amended, a copy of which shall remain attached to the original of these minutes as Appendix 1.

MOTION CARRIED

Mr. Maisonneuve and Mr. Brown rejoined the meeting.

INTERNAL CONTROLS PROJECT UPDATE

With the assistance of KPMG, CBC is currently documenting internal controls over financial reporting and evaluating the effectiveness of internal controls.

Johanne Charbonneau briefly reported on the project, indicating that it was proceeding on schedule with no significant problems identified to date.

REVIEW TERMS OF REFERENCE OF THE AUDIT COMMITTEE

Mr. Nollet outlined the proposed amendments to the Committee's terms of reference for consideration.

On a motion duly moved and seconded

IT IS RESOLVED THAT the Audit Committee recommends to the Board of Directors the approval of the Terms of Reference and Checklist of the Audit Committee as amended.

s.21(1)(b)

MOTION CARRIED

IN CAMERA

No matters to report.

ADJOURNMENT

Having no further business to discuss, the meeting adjourned at 1:30 p.m.

APPENDIX 1

APPROVAL OF AGREEMENT WITH DELOITTE & TOUCHE LLP FOR INTERNAL AUDIT WORK ON THE VISION PROJECT

WHEREAS the Corporation entered into an agreement with Deloitte & Touche LLP dated March 23, 2005 for the provision of audit services for the Vision Project. This agreement will be in effect until after the French Television Network goes live with Vision. The current estimated date for FTV's go-live is December 2005.

s.18(b)

WHEREAS the Corporation negotiated an agreement commencing March 23, 2005 for the provision of audit services for an estimated amount of approximately \$1,550,000 (the "Agreement") based on an average monthly fee of _____ and the expectation that the project will run into early 2006;

WHEREAS the Chair of the Audit Committee would be given the authority to approve the extension of the project beyond the projection:

BE IT RESOLVED THAT the entering into, the execution and delivery of the agreement with Deloitte & Touche LLP by the Corporation be and is hereby authorized, approved, confirmed and ratified by the Board of Directors of the Corporation; and

FURTHER RESOLVED THAT any one of the President and Chief Executive Officer or the Vice-President General Counsel, together with the Vice-President and Chief Financial Officer or their respective delegates be and are hereby authorized to execute and deliver the Agreement with Deloitte & Touche LLP for and on behalf of the Corporation with such alterations, additions, and amendments or variations thereto as such Officers shall determine and otherwise in form and substance acceptable to such Officers; and

FURTHER RESOLVED THAT any extension of the Agreement receive prior approval of the Chair of the Audit Committee; and

FURTHER RESOLVED THAT any one officer of the Corporation or its delegate is hereby authorized and directed, for and on behalf of the Corporation, to execute, whether under the corporate seal of the Corporation or otherwise, and to deliver all such other documents, instruments and agreements and to do all such acts and things as such officer or delegate may in his/her absolute discretion determine to be necessary or desirable to carry out the foregoing resolutions inclusive of this resolution, including without limitation all documents and actions necessary in connection with or in implementation of the transactions contemplated in the Agreement with Deloitte & Touche LLP and any agreement executed and delivered in accordance with the provisions of these resolutions being conclusive evidence of such determination and acceptance, and for greater

certainty, all such acts or things previously undertaken by any such officer(s) and determined by such officer(s) in their absolute discretion to be necessary or desirable to carry out the foregoing resolutions inclusive of this resolution are hereby confirmed, ratified, authorized and approved by the Board of Directors of the Corporation.

**92nd MEETING OF THE AUDIT COMMITTEE
CANADIAN BROADCASTING CORPORATION
CALGARY, ALBERTA
June 14, 2005**

PRESENT

Ms. Hélène Fortin
Mr. Bernd Christmas
Mr. Guy Fournier
Mr. K. (Rai) Sahi

Chair

REGRETS

Ms. Johanne Brunet

ALSO ATTENDING

Ms. Johanne Charbonneau, Vice-President and CFO
Ms. Julie Charron, Office of the Auditor General
Mr. Michel Maisonneuve, Deloitte & Touche (Internal Audit)
Mr. Neil Brown, Deloitte & Touche (Internal Audit)
Ms. Meg Angevine, assisting the Corporate Secretary

Other participants as identified in the Minutes.

**92nd MEETING OF THE AUDIT COMMITTEE
CANADIAN BROADCASTING CORPORATION
CALGARY, ALBERTA
June 14, 2005**

The Chair, Ms. Hélène Fortin, called the meeting to order at 12:35 p.m. She welcomed the newest members of the Committee, Mr. Rai Sahi who is present today, and Mrs. Johanne Brunet who, unfortunately, could not attend the meeting. The Committee was sorry to learn that Mr. Howard McNutt was no longer a member and expressed its thanks to him for his valuable contribution at the Audit Committee over the years.

Mr. Pierre Nollet joined the meeting.

APPROVAL OF THE MINUTES

On a motion duly moved and seconded:

IT IS RESOLVED THAT the minutes of the Audit Committee meeting held on May 4, 2005, be and are hereby approved as circulated, with minor corrections to the resolution concerning the Pension Plan as outlined by Mr. Nollet.

MOTION CARRIED

Pierre Nollet withdrew from the meeting.

s.18(b)

s.21(1)(b)

MATTERS ARISING FROM PREVIOUS MEETINGS

REPORT OF THE PENSION PLAN BOARD OF TRUSTEES

Stephen Cotsman, Managing Director/CEO of the CBC Pension Plan, joined the meeting to present the report. Detailed presentation materials, including a copy of the CBC Pension Plan Annual Report 2004, were provided to Committee members in advance of the meeting. Copies of the Annual Report were also sent to each Director of CBC. s.18(b) s.21(1)(b)

Mr. Cotsman noted that the CBC Pension Plan is a mature one. He reviewed the 2004 activities and financial performance of the plan as well as the 2005 objectives. Overall, the plan is performing well, at a level which equals or exceeds the benchmark, with the 1 year rate of return at 9.1% which compares to a benchmark of 8.8%. On a going concern basis, at December 31 2004, the plan had a \$273 million surplus but on a solvency basis, it has an estimated \$114.1 million deficit. To place this in context, of 847 pension plans participating in a recent survey, 28% had a surplus, 54% had a deficit greater than 10%, and 21% had a deficit of less than 10%. The CBC plan has a current asset base of \$3.7 billion, which puts its deficit at less than 10%. Management advised that, although the survey results demonstrate that this situation is fairly common among Canadian pension plans in the current economic environment, it will monitor the pension plan deficit closely. Committee members were informed that the current rules for pension plans require that a solvency deficit be amortized over 5 years. The key objectives for 2005 include:

- Review asset mix
- Review diversification and implement new mandates for the equity portfolios
- Address potential gaps in the risk assessment
- Undertake actuarial valuation
- Deliver training to members on FlexPen

The Chair thanked Mr. Cotsman for his excellent presentation.

Mr. Cotsman withdrew from the meeting.

UPDATE ON VISION PROJECT

Michel Maisonneuve provided an interim report on the Vision Project on behalf of Internal Audit. He highlighted the ongoing key general risks, emphasizing: (a) the importance of an effective strategy for resource management to ensure completion of the project tasks and (b) the need for the business users to take ownership of the Vision tools. Mr. Maisonneuve reviewed the required actions for the next Go Live targets to be achieved. Although the risks are still high, Internal Audit is satisfied that the project is progressing well, and that appropriate monitoring and controls are in place. Further updates will be provided at each Audit Committee meeting until the project is completed. MMMMMM

QUARTERLY INTERNAL AUDIT REPORT (4TH QUARTER)

Michel Maisonneuve summarized the internal audit activities during the fourth quarter of the 2004-2005 year, noting that three reports and a management letter were issued in the period. He also commented on the status of implementation of recommendations with respect to critical observations made in reports issued up to September 2004, advising that internal audit is satisfied with the progress to date and future management action plans to address the outstanding matters. A detailed report was circulated to the Committee in advance of the meeting.

UPDATE ON SPECIAL EXAMINATION

Julie Charron from the Office of the Auditor General provided an update to the Committee. She informed the Committee that a draft report had been delivered to CBC management with the final report to be tabled at the September meeting. Management and the OAG will meet to discuss and finalize the draft in the next few weeks. Ms. Charron reviewed the risks and scope of the special examination and indicated that the findings would not be shared with the Audit Committee until after the discussions with management had been concluded.

UPDATE ON INTERNAL CONTROLS PROJECT

Ms. Charbonneau delivered a status report on the Internal Controls Project. She advised that due to the increase in the scope of the project by virtue of the addition of the On-Air and Livelink systems, the completion date for the documentation phase of processes and controls (English) has been extended from June 30, 2005 to September 30, 2005. Training for staff participating in the documentation phase for IT general controls was conducted in early May and the actual documentation of these controls is now underway. Ms. Charbonneau noted that approximately 50% of the funds allocated to this project have been expended to date and advised that an increase to the budget may be required at some point in the future to cover the added scope of the project.

s.18(a)

s.68.1

QUARTERLY FINANCIAL MANAGEMENT REPORT

Ms. Charbonneau presented highlights of the report, which is prepared on a budgetary basis and circulated to the Committee and the Board in advance. Beginning with the year-end results,

ANNUAL FINANCIAL STATEMENTS

Johanne Charbonneau provided a thorough review of the 2004-2005 financial statements, prepared in accordance with Canadian GAAP, highlighting major changes from last year's statements. The Committee received a copy of the statements and accompanying documentation before the meeting.

With reference to the Balance Sheet, Ms. Charbonneau drew the Committee's attention to the significant decrease in equity from \$184 million to \$75 million over the year. Ms. Charbonneau identified the most important factor contributing to the change, namely, the increase in the pension liability which, according to GAAP rules for pension accounting, increased by \$62 million in 2004/05. Management will consider the potential impact the pension fund liability could have over the next few years on the Corporation's equity.

In her presentation, Ms. Charbonneau also commented on the changes to the notes to the financial statements.

IT IS RESOLVED THAT the Audit Committee recommends to the Board of Directors approval of the Financial Statements of the Corporation comprising the Statement of Operations and Equity, the Balance Sheet, the Statement of Cash Flows and the notes to the financial statements as presented by management for the year ended March 31st 2005.

MOTION CARRIED

EXTERNAL AUDIT REPORT

Julie Charron of the Office of the Auditor General reported on the annual attest audit, confirming that the OAG is delivering a clean audit opinion on the 2004-2005 financial statements of the Corporation. A copy of the OAG'S Report to the Audit Committee dated June 14, 2005, setting out the annual audit results for the year ended March 31, 2005, and accompanied by a draft Auditor's Report, was provided to members of the Committee in advance of the meeting. Ms. Charron highlighted sections of the written report and in particular, reviewed the key risk areas for the Corporation.

Ms. Charron concluded her report by confirming that there were no disagreements with management and that the auditors encountered no serious difficulties in the course of their audit s.21(1)(b)

ANNUAL REPORT 2004-2005 - FINANCIAL DISCLOSURE AND REPORTING

Johanne Charbonneau briefly summarized the information contained in the *Financial Highlights* and *Management Discussion and Analysis* sections of the 2004-2005 Annual Report of the Corporation. A copy of the material was circulated to the Committee in advance of the meeting. In response to inquiries from Directors concerning the key audiences for the Annual Report, Ms. Charbonneau explained that the Annual Report would be filed with the Minister of Heritage, the President of the Treasury Board and the C.R.T.C.; tabled in Parliament; and posted on the Corporation's website.

On a motion duly moved and seconded

IT IS RESOLVED THAT the Audit Committee recommends approval by the Board of Directors of the *Financial Highlights and Management Discussion and Analysis* sections of the 2004-2005 Annual Report as presented, for inclusion in the Annual Report of the Corporation for the year ended March 31st 2005.

MOTION CARRIED

OVERVIEW OF PARTNERSHIP AGREEMENTS

Johanne Charbonneau advised the Committee that this report, which was circulated in advance of the meeting, is presented annually to the Audit Committee for information.

REPORT ON LITIGATION AND CONTINGENCIES

Pierre Nollet re-joined the meeting to present the report, a copy of which was provided to Committee members in advance. In his remarks, Mr. Nollet stated that the report is prepared annually and further, that HR grievances are specifically excluded from it. He highlighted certain key aspects of the report, noting that the incidence of litigation had decreased; the number of matters settled had increased; and lower reserves were required to provide for contingencies, all of which are indicative of a positive trend for the 2004-2005 year. With reference to specific litigation

s.23

for his report.

The Chair thanked Mr. Nollet

APPROVAL OF MEDIA PLACEMENT CONTRACT (FRENCH TV)

s.19(1)

s.68.1

On a motion duly moved and seconded

MOTION CARRIED

s.19(1)

s.68.1

APPROVAL OF THE CHAIR AND THE PRESIDENT AND CEO TRAVEL AND HOSPITALITY EXPENSES

The Committee reviewed the travel and hospitality expenses incurred by the Chair and the President and CEO for the fourth quarter. On a motion duly moved and seconded

IT IS RESOLVED THAT the Audit Committee hereby ratifies and approves the Chair's and President and CEO's expenses for the period January 1 to March 31, 2005.

MOTION CARRIED

These expenses will now be posted on the Corporation's website.

IN CAMERA

No matters to report.

ADJOURNMENT

Having no further business to discuss, the meeting adjourned at 5:15 p.m.

Page 29

**is withheld pursuant to section
est retenue en vertu de l'article**

68.1

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

**93rd MEETING OF THE AUDIT COMMITTEE
CANADIAN BROADCASTING CORPORATION
MONTREAL, QUEBEC
September 15, 2005**

PRESENT:

Ms. Hélène Fortin	Chair
Ms. Johanne Brunet	
Mr. Bernd Christmas	
Mr. Guy Fournier	
Mr. K. (Rai) Sahi	

REGRETS

None

ALSO ATTENDING:

Ms. Johanne Charbonneau, Vice-President and CFO
Mr. Pierre Nollet, Vice-President, General Counsel and Corporate Secretary for the presentation of the Special Examination Report
Ms. Julie Charron, Office of the Auditor General
Mr. Richard Flageole, Office of the Auditor General
Ms. Mary Riopelle, Office of the Auditor General
Ms. Nathalie Chartrand, Office of the Auditor General
Mr. Michel Maisonneuve, Deloitte & Touche (Internal Audit)
Mr. Neil Brown, Deloitte & Touche (Internal Audit)
Mr. Gabriel Rodriguez, Deloitte & Touche (Internal Audit)
Ms. Meg Angevine, Compliance Officer and Assistant Corporate Secretary

Other participants as identified in the Minutes.

**93rd MEETING OF THE AUDIT COMMITTEE
CANADIAN BROADCASTING CORPORATION
MONTREAL, QUEBEC
September 15, 2005**

The Chair called the meeting to order at 9:30 a.m. She extended her congratulations to Mr. Fournier on his being proposed as the new Chair of the Board of CBC and added that she hoped the Audit Committee would continue to have the benefit of his contribution.

APPROVAL OF THE MINUTES

On a motion duly moved and seconded

IT IS RESOLVED THAT the minutes of the Audit Committee meeting held on June 14, 2005, be and are hereby approved with the minor changes as proposed.

MOTION CARRIED

MATTERS ARISING FROM PREVIOUS MEETINGS

IT Consulting Contract with Deloitte & Touche

Johanne Charbonneau summarized the background and rationale for the contract with Deloitte & Touche for the provision of IT architecture advice in connection with the Travel Management project. Information relating to the specific deliverables and terms of the contract were distributed to the Committee in advance of the meeting. The Committee was advised that, in accordance with the terms of reference of the Audit Committee, the Chair had approved the contract.

s.21(1)(b)

PRESENTATION OF SPECIAL EXAMINATION REPORT

Richard Flageole from the Office of the Auditor General briefed the Committee on the draft Report on the 2005 Special Examination. The draft Report was circulated to Committee members in advance of the meeting for their review. Mr. Flageole summarized the key findings of the Report, noting that there had been significant improvements made by CBC/Radio Canada since the last Special Examination in

2000. He advised that only one of the four significant deficiencies identified in 2000 remained outstanding, namely, the issue with respect to performance measurement and reporting for the Corporation. Mr. Flageole went on to explain that there were still some points to be finalized in terms of the language of the report but he confirmed that no significant changes were contemplated between this draft and the final version of the Report. The Committee's comments and questions focused on the issue flagged by Mr. Flageole and what steps CBC might take to address it. The Committee was advised that new performance indicators and enhancements in the area of reporting will be introduced over the next year and will be reflected in the Corporation's 2006-2007 Annual Report.

The final report of the Special Examination will be presented to the full Board at its November meeting and circulated in advance for the information of Directors.

On a motion duly moved and seconded

IT IS RESOLVED THAT the Audit Committee recommends approval by the Board of the Special Examination Report as presented by the OAG, subject to such minor amendments as may be made in the intervening period.

MOTION CARRIED

Mr. Flageole remarked that this was his last appearance before the Audit Committee, and he wished to thank the Committee for fostering a constructive relationship with the Office of the Auditor General and for the trust that characterized relations on both sides. He added that Ms. Lyse Ricard would succeed him in his role with CBC.

The Audit Committee, through its Chair, commended Mr. Flageole for his excellent work at the helm of the external audit functions for the Corporation, with specific reference to the open relationship and efficient process under his direction.

s.18(a)
s.18(b)
s.21(1)(b)

UPDATE ON VISION PROJECT

INTERNAL AUDIT REPORT – VISION PROJECT

Michel Maisonneuve introduced his colleague Gabriel Rodriguez to provide comments on the detailed written reports submitted to the Committee, one as of July 25, 2005 and the second as of August 31, 2005. Mr. Rodriguez reviewed the key project risks, identifying both new risks and continuing ones, elaborating where appropriate to provide the necessary context and background. He especially emphasized the continued need for business user community buy-in and sign-off to ensure that the media lines and other business units take ownership. At the conclusion of Mr. Rodriguez' remarks, Mr. Maisonneuve added that Internal Audit was continuing to monitor the project closely and was satisfied with the progress to date.

QUARTERLY INTERNAL AUDIT REPORT

Michel Maisonneuve referred the Committee to the detailed report provided in advance and offered his comments on the highlights. In reviewing the progress against the Internal Audit plan, he noted that there had been several changes resulting in a change in scope for or the deferral of certain audits. For example,

after consultation with the Office of the Auditor General, it was agreed that Internal Audit should not proceed with the planned process audit of "Develop Budgets and Allocate Resources" as there would be duplication of work already completed for the Special Examination.

Mr. Maisonneuve stated that during the April to June 2005 quarter, seven reports and one management letter were issued. The executive summaries for these documents were included in the written material distributed in advance. He added that management has accepted the observations and recommendations and has developed action plans to address them. Mr. Maisonneuve concluded that, based on the work completed during the quarter, the Corporation maintained effective controls, systems and practices to provide reasonable assurance that the audit objectives were met for the processes and projects reviewed.

The Chair thanked Michel Maisonneuve for his report.

QUARTERLY FINANCIAL MANAGEMENT REPORT AT JUNE 30, 2005

Johanne Charbonneau presented a summary of the quarterly financial management report for the first quarter 2005. The complete report was distributed to the Committee in advance, and included in the materials sent to all Directors. In her comments she noted that there was a : in operations at the end of the first quarter. On the Capital side as of June 30, Finance is forecasting a

s.18(a)

s.68.1

Ms. Charbonneau advised that financial information specific to each of the main media lines had been included for the first time in the quarterly report to enhance its usefulness. In essence, appendices B to E are revenue and expense statements for each of English Television, French Television, English Radio and French Radio.

Ms. Charbonneau's presentation also highlighted the major capital projects underway and the status of parliamentary appropriations to date, as well as the impact of the current work stoppage on the Corporation's financial situation.

s.21(1)(b)

The Chair and Committee members complimented Ms. Charbonneau on the quality of the report and her presentation.

UPDATE ON INTERNAL CONTROLS PROJECT

Johanne Charbonneau provided a status report on the Internal Controls Project as of September 2005. The Committee received a written summary in advance and Ms. Charbonneau highlighted some of the challenges encountered during the documentation phase, which is now close to completion for the first group of controls. She also reviewed the target dates for certain other elements, indicating that the project team was facing challenges with respect to documentation of those processes affected by the Vision project. Ms. Charbonneau explained that the reason is that some processes are still in the design phase and therefore cannot yet be documented. A further update will be provided at the next Audit Committee meeting.

POLICY APPROVALS

Procurement Policy

Johanne Charbonneau explained the changes proposed to the policy, which were included in the material circulated to the Committee in advance.

On a motion duly moved and seconded

IT IS RESOLVED THAT the Audit Committee recommends approval by the Board of Directors of the Corporate Policy 2.3.6: Procurement with one minor change as proposed by the Committee.

s.21(1)(b)

DSA/DFA Policy Changes

Johanne Charbonneau outlined the purpose of the DSA/DFA Policy as part of the overall system of internal controls. After a brief discussion by the Committee,

on a motion duly moved and seconded

IT IS RESOLVED THAT the Audit Committee recommends approval by the Board of Directors of the modifications to the Corporate Policy 2.9.3: Delegation of Signing Authority as presented to the Committee.

MOTION CARRIED

APPROVAL OF ACTING CHAIR AND PRESIDENT & CEO'S TRAVEL AND HOSPITALITY EXPENSES

Johanne Charbonneau presented the statement of travel and hospitality expenses, a copy of which was distributed to the Committee in advance of the meeting.

On a motion duly moved and seconded

IT IS RESOLVED THAT the Audit Committee hereby ratifies and approves the Acting Chair and President and CEO's expenses for the period April 1 to June 30, 2005.

MOTION CARRIED

Consistent with the usual practice, these expenses will now be posted on the Corporation's website.

REPORT OF THE PENSION BOARD OF TRUSTEES

The Chair presented a brief report to the Committee on the meeting of the CBC Pension Board of Trustees held September 12, 2005, noting that, following an asset mix review conducted by Mercer, the Trustees approved significant changes to both the Asset Mix and the Statement of Investment Policy and Procedures. In particular, the basic asset mix shifted from 66% equities-34% fixed income to a 50%-50% ratio; the fixed income portfolio will better match the liability structure; and an interest rate hedge will be applied to the unmatched equities portfolio. In aggregate the expected fund return is not expected to vary significantly from that of the prior investment profile. The transition should take up to two and one-half years to complete, depending upon market factors.

REVIEW AND APPROVAL OF REVISED SCHEDULE OF AUDIT COMMITTEE MEETINGS

In response to the suggestion made at the June meeting, the Audit Committee will now meet in Ottawa several days in advance of each Board meeting, rather than the day before the Board meets. Accordingly, a revised schedule has been proposed for the Committee's consideration and after discussion,

on a motion duly moved and seconded:

IT IS RESOLVED THAT the attached 2005-2006 schedule of meetings for the Audit Committee be and is hereby approved as proposed, with the changes as discussed in the meeting.

MOTION CARRIED

The revised schedule as approved is attached to these minutes as Appendix 1.

IN CAMERA

Internal Audit Services

Johanne Charbonneau outlined the background surrounding the provision of internal audit services at CBC. She then canvassed the various options considered by management for the future, highlighting the advantages and disadvantages of each one. Lastly, she identified the option recommended by management, describing the rationale for the choice and invited comments and questions from Committee members.

s.21(1)(b)

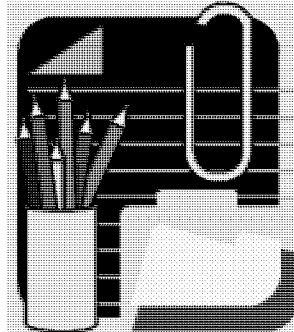
on a motion duly moved and seconded:

IT IS RESOLVED THAT the Audit Committee approve the extension of the existing contract with Deloitte & Touche for one year to coincide with the termination of the Vision contract with Deloitte & Touche in 2007.

Management undertook to conduct a more detailed study and analysis of the various options presented within the next year and make a final recommendation to the Audit Committee by June 2006.

ADJOURNMENT

Having no further business to discuss, the meeting adjourned at 4:10 p.m.



**MEETINGS OF THE AUDIT COMMITTEE
RÉUNIONS DU COMITÉ DE VÉRIFICATION**

**APPROVED/APPROUVÉES
2005 - 2006**

November 24, 2005/24 novembre 2005	Ottawa
January 20, 2006/20 janvier 2006	Ottawa
March 8, 2006/8 mars 2006	Ottawa
May 3, 2006/3 mai 2006	Ottawa
June 15, 2006/15 juin 2006	Ottawa
September 13, 2006/13 septembre 2006	Ottawa
November 21, 2006/21 novembre 2006	Ottawa

**99TH MEETING OF THE AUDIT COMMITTEE OF THE
CANADIAN BROADCASTING CORPORATION
OTTAWA, ONTARIO
September 5, 2006**

PRESENT:

Ms. Hélène Fortin Chair
Ms. Johanne Brunet (for part of the meeting)
Mr. Bernd Christmas
Mr. Guy Fournier

REGRETS:

Mr. K (Rai) Sahi

ALSO ATTENDING:

Ms. Johanne Charbonneau, Vice-President and CFO
Mr. Daniel Paquette, Office of the Auditor General
Ms. Nathalie Chartrand, Office of the Auditor General
Mr. Michel Maisonneuve, Deloitte & Touche (Internal Audit)
Mr. Neil Brown, Deloitte & Touche (Internal Audit)
Mr. Gabriel Rodriguez, Deloitte & Touche (Internal Audit)
Ms. Meg Angevine, Compliance Officer and Assistant Corporate Secretary

Other participants as identified in the Minutes.

**99TH MEETING OF THE AUDIT COMMITTEE
CANADIAN BROADCASTING CORPORATION
OTTAWA, ONTARIO
September 5, 2006**

The Chair called the meeting to order at 12:00 noon. The Chair welcomed Daniel Paquette from the OAG, who is the newest member of the CBC external audit team, to the meeting.

APPROVAL OF THE MINUTES

On a motion duly moved and seconded

IT IS RESOLVED THAT the minutes of the Audit Committee meeting held on June 15, 2006, be and are hereby approved.

MOTION CARRIED

MATTERS ARISING FROM PREVIOUS MEETINGS

SPECIAL EXAMINATION ACTION PLAN

Johanne Charbonneau confirmed that management has prepared a detailed action plan to address the recommendations in the 2005 Special Examination Report. The Audit Committee will monitor progress with respect to this action plan. Ms. Charbonneau proposed that each year in November a progress report be presented to the Committee, commencing in November 2006, and the Committee accepted this recommendation. In response to a question, the OAG indicated that, provided satisfactory progress was made, no interim review (such as was done in 2003) would be conducted by the OAG.

TAX CONTRACT WITH D&T

Johanne Charbonneau reviewed the background and rationale for the decision to award a contract to Deloitte & Touche to explore potential tax savings in the U.S. She confirmed that the standard process had been followed to obtain the approval of the Chair of the Audit Committee prior to entering into the contract. This process is required by the Terms of Reference of the Committee for all contracts for non-audit services with Deloitte & Touche, as the current provider of internal audit services to CBC.

TRAVEL AND HOSPITALITY EXPENSES (CHAIRMAN OF THE BOARD AND PRESIDENT AND CEO)

Mr. Paquette of the OAG advised that, as requested by the Committee, the OAG had made some inquiries as to the practice of other Crown Corporations with respect to these expenses but would like to consult a larger sample before reporting its findings to the Audit Committee. Mr. Paquette confirmed that the Audit Committee does have an oversight responsibility in this regard but that it is up to the Committee to determine how it discharges that responsibility.

QUARTERLY INTERNAL AUDIT REPORT (1ST QUARTER)

Michel Maisonneuve summarized the internal audit activities during the first quarter of the 2006-2007 year, noting that a number of reports had just missed the June 30 cut-off date and were issued early in the second quarter. These will be reported in detail in the next quarterly Internal Audit report. The written report was distributed to the Committee in advance.

Mr. Maisonneuve also confirmed that a significant volume of Internal Audit resources continued to be focused on monitoring the Vision project, with two reports relating to that project issued in the period, as follows: (i) Vision Project, Integrated Report (as at March 17, 2006) and (ii) Vision Project, Pre-Go Live Conversion Review, French Network Television. Full particulars of these audits have been reported to the Committee in conjunction with ongoing reporting on all aspects of Internal Audit's work in monitoring the Vision Project.

Lastly, Mr. Maisonneuve advised that no major issues were disclosed by any of the reports issued to date in fiscal 2006-2007.

The Chair thanked Mr. Maisonneuve for his report.

s.21(1)(b)

RATIFICATION OF THE CHAIRMAN'S AND PRESIDENT AND CEO'S TRAVEL AND HOSPITALITY EXPENSES

The Committee ratified the expenses as summarized.

On a motion duly moved and seconded

IT IS RESOLVED THAT the Audit Committee hereby ratifies the Chairman's and the President and CEO's expenses for the period April 1 to June 30, 2006 as submitted.

MOTION CARRIED

Micheline Delorme and Stéphane Rivest joined the meeting.

UPDATE ON INTERNAL CONTROLS PROJECT

Micheline Delorme, Senior Director, Comptrollership & Operations, and Stéphane Rivest, Director, Financial Systems, Processes & Training, provided an update on the Internal Controls Project as of August 2006. The Committee received a written status report in advance and Mr. Rivest highlighted some of the key points for each of the three components of the project. Evaluation and testing plans are nearing completion for the first group of controls, related to financial processes and internal controls over financial statements. For the second group of controls, namely, those affected by the Vision Project, gaps and compensating controls have been identified and should be implemented shortly. The third group of controls, related to IT, has been fully documented, the gap analysis completed and after considerable discussion between the CBC team and KPMG, the consultants assisting on this project, the remediation plan is being prepared.

A further update will be provided at the next Audit Committee meeting.

QUARTERLY FINANCIAL MANAGEMENT REPORT – 1ST QUARTER

s.18(a) Johanne Charbonneau summarized the quarterly financial management report for the first quarter of the 2006-2007 fiscal year. The complete report was distributed to the Committee in advance, and also included in the materials sent to all Directors. She stated that there was a variance in operations at the end of the first quarter, compared with a of approximately for the same period last year. Ms. Charbonneau advised that this was due primarily

s.68.1

On the Capital side as of June 30, Ms Charbonneau reported that there is a projected compared with a projected at the same time last year.

Ms. Charbonneau reviewed the results for each division, as well as canvassing the significant projects undertaken by the Corporation. In her comments on the financial statements included in the package, she noted, in particular, the impact of the later than usual drawdown of the Parliamentary appropriation on the capital position relative to budget.

The Chair thanked Ms. Charbonneau for her presentation.

HD/DTV FRENCH TELEVISION ACCELERATION PLAN

Ray Carnovale, Vice-President and Chief Technology Officer and Peter St-Onge, General Manager, Technical Production, French Services joined the meeting.

Mr. Carnovale outlined the changes proposed to the plan approved by the Board last November. Full particulars of this proposal are contained in the material circulated to the Committee in advance. The proposal advances the transition to HD/DTV by upgrading two additional French Television studios over the time period outlined. This is necessary to respond to increasing demand for HD production facilities and represents a significant strategic advantage for CBC. The additional cost involved is approximately \$6.5 million. Funding will be provided by advancing the drawdown of capital funding currently planned for the 2008-2009 and 2009-2010 fiscal years.

On a motion duly moved and seconded

IT IS RESOLVED THAT the Audit Committee hereby recommends that the Board of Directors authorize the Corporation to proceed with the French Television Network studio upgrade Project for a total consideration not exceeding \$26.2 million, pursuant to the terms and conditions found in the Supplementary Resolution, a copy of which shall remain attached to the original of these minutes as Appendix 1.

MOTION CARRIED

Mr. St-Onge withdrew from the meeting.

s.21(1)(b)

BUY-BACK OF ACTRA SERVICE UNDER 12(1)(C)

Johanne Charbonneau described the proposal under the CBC Pension Plan to offer certain contract employees the opportunity to buy back periods of service rendered under ACTRA contracts. Section 12(1)(c) of the CBC Pension Plan confers authority on the Corporation, in its discretion, to permit employees to buy back service on certain terms and conditions. The material prepared by George Smith in support of this proposal was circulated to the Committee in advance and outlined the rationale and conditions for the exercise of the Corporation's discretion in this instance. Ms. Charbonneau confirmed that there was no cost to the CBC/Radio-Canada Pension Plan since any service buy-backs will take place at actuarial cost. The Committee endorsed the proposal and recommends that the Board of Directors approve it as submitted.

On a motion duly moved and seconded

IT IS RESOLVED THAT the Audit Committee hereby recommends approval by the Board of Directors that, effective October 1, 2006, employees become eligible to buy back periods of service rendered in the employment of the Corporation under ACTRA contracts in accordance with Sections 12(1)(c) and 12(6)(b) of the CBC Pension Plan, subject to such employees meeting the conditions as specified to the Board.

MOTION CARRIED

s.18(a)

Johanne Brunet joined the meeting.

s.21(1)(b)

UPDATE ON VISION PROJECT

In the course of the discussion, Mr. Paquette from the OAG offered his comments with respect to whether the monitoring of the project by Internal Audit should continue. He observed that this had only surfaced as an issue because CBC has outsourced its internal audit function. He added that, given the importance of this initiative to the Corporation, it was implicit in the internal audit function that the project would have significant oversight from inception to conclusion.

Johanne Charbonneau advised that the matter of the extension of the contract with Deloitte & Touche for its work on the Vision project would be presented to the Committee for its consideration at a conference call meeting to be scheduled

in late September. She explained that the reason for the delay until late September was that further discussion at the management level was required to finalize a proposal for these services. She indicated that the Nielsen/BBM contract would be presented for approval at the same time.

The Chair thanked Ray Carnovale for his report and also for the two updates provided via e-mail to Committee members over the summer summarizing developments with respect to the project since June 2006.

INTERNAL AUDIT REPORT ON VISION

Gabriel Rodriguez reported on the continuing work of Internal Audit in monitoring the Vision project. He informed the Committee that Internal Audit is maintaining a very close working relationship with management on all aspects of the project.

The Chair thanked Mr. Rodriguez for his report.

RISK MANAGEMENT

Pierre Nollet, Vice-President, General Counsel and Corporate Secretary, joined the meeting.

s.18(a)
s.18(b)
s.21(1)(b)

s.21(1)(b)

Richard Stursberg, Executive Vice-President, English Television and Neal McEneaney, Executive Director, Finance and Administration Management, joined the meeting.

s.68.1

The Chair thanked Mr. Stursberg and Mr. McEneaney for their presentation.

IN CAMERA

The Committee met in camera with representatives of the OAG. There were no matters to report.

ADJOURNMENT

Having no further business to discuss, the meeting concluded at 4:00 p.m.

Page 47

**is withheld pursuant to section
est retenue en vertu de l'article**

68.1

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

**97TH MEETING OF THE AUDIT COMMITTEE
CANADIAN BROADCASTING CORPORATION
OTTAWA, ONTARIO
May 1, 2006**

PRESENT:

Ms. Hélène Fortin Chair
Ms. Johanne Brunet
Mr. Bernd Christmas
Mr. Guy Fournier
Mr. K. (Rai) Sahi (via telephone for part of the meeting)

REGRETS

None

ALSO ATTENDING:

Ms. Johanne Charbonneau, Vice-President and CFO
Ms. Lyse Ricard, Office of the Auditor General
Ms. Joanne Chenail-Tr  panier, Office of the Auditor General
Ms. Nathalie Chartrand, Office of the Auditor General
Mr. Michel Maisonneuve, Deloitte & Touche (Internal Audit)
Mr. Gabriel Rodriguez, Deloitte & Touche (Internal Audit)
Ms. Meg Angevine, Compliance Officer and Assistant Corporate Secretary

Other participants as identified in the Minutes.

**97TH MEETING OF THE AUDIT COMMITTEE
CANADIAN BROADCASTING CORPORATION
OTTAWA, ONTARIO
May 1, 2006**

The Chair called the meeting to order at 8:30 a.m. She welcomed Ms. Joanne Chenail-Trépanier from the Office of the Auditor General, who is replacing Mr. Mario Malouin as a member of the OAG team for CBC.

Mr. Ray Carnovale joined the meeting. The Chair congratulated him on his recent election as President of the North American Broadcasters Association, an organization focused on advancing the interests of North American broadcasters both at home and internationally.

APPROVAL OF THE MINUTES

On a motion duly moved and seconded

IT IS RESOLVED THAT the minutes of the Audit Committee meeting held on March 8, 2006, be and are hereby approved.

MOTION CARRIED

s.18(a)

VISION PROJECT UPDATE

Mr. Carnovale presented an update on the status of the Vision project to the Committee.

INTERNAL AUDIT REPORT ON VISION

Michel Maisonneuve and Gabriel Rodriguez reported on the work completed by Internal Audit in connection with the Vision Project.

A comprehensive document was distributed at the meeting to reflect progress to the end of April 2006.

s.18(a)

The Chair thanked Internal Audit for its continuing excellent work.

The Chair invited the representatives from the OAG to add their comments and Ms. Lyse Ricard confirmed that the OAG was continuing to work closely with Internal Audit in monitoring key aspects of the project.

MATTERS ARISING FROM PREVIOUS MEETINGS

IT CONSULTING CONTRACT WITH DELOITTE & TOUCHE

Ms. Charbonneau explained that the services of Deloitte & Touche have been retained in connection with the enhancement of the CBC corporate intranet. Specifically, Deloitte & Touche will provide expertise in connection with corporate portal definition, design and technical infrastructure options. A formal RFP process was followed and the evaluation committee selected the proposal submitted by Deloitte & Touche. In accordance with the requirements of the Audit Committee's Terms of Reference, the approval of the Chair was sought and obtained prior to the contract being awarded to Deloitte & Touche.

Reporting of the contract particulars to the Audit Committee is also required under the Terms of Reference and accordingly, the Committee was briefed on the key provisions. Ms. Charbonneau also provided a summary of all non-audit contracts awarded to Deloitte & Touche during the past year. The Chair informed the Committee of the nature and extent of the inquiries she made before confirming that management could proceed as requested. The Chair noted that any contracts with Deloitte & Touche are scrutinized carefully to avoid even the appearance of conflict, given the Internal Audit role performed by Deloitte & Touche. In response to questions, Ms. Charbonneau agreed to provide additional information regarding the contractual provisions to the Committee, specifically with respect to whether it is a turnkey project.

REPORT ON PENSION PLAN

Suzanne Morris, Secretary/Treasurer, CBC Pension Fund, and Debra Alves, Strategic Investments Portfolio Manager, CBC Pension Fund, joined the meeting to present the 2005 Annual Report on the Fund. They conveyed apologies to the Committee on behalf of Stephen Cotsman, Managing Director/CEO, CBC Pension Fund, who was unable to attend.

A detailed report was circulated to the Committee in advance and a copy of the report has also been distributed to all Directors of CBC/Radio-Canada. Ms. Morris and Ms. Alves provided comments on the report covering:

- 2005 Financial and Performance Highlights
- Actuarial Valuation as of December 31, 2005

- 2005 Activities
- 2006 Objectives

Ms. Morris reviewed the structure and key elements of the CBC Pension Plan, noting that it is a mature plan (i.e. the number of pensioners exceeds the number of contributors). She also noted the Plan's performance against benchmarks and commented upon the key financial indicators for the Plan.

Ms. Morris then briefed the Committee on the actuarial valuation of the Plan, outlining the calculation process and results for both going concern and solvency bases.

Ms. Alves reported on 2005 activities, noting that a major asset mix review was conducted during the year, resulting in a decision by the Plan Trustees to undertake a significant realignment of fund assets. She advised that the transition is now in progress, but commented that it requires careful management so as not to adversely affect the securities and bond markets, due to the volume of transactions involved. Other activities included a Trustee self-assessment program, continuing education for Trustees, and risk management initiatives related to investments.

Lastly, Ms. Alves canvassed the 2006 objectives; the major one being to implement the transition plan related to the Plan's investment asset mix.

s.21(1)(b)

The Chair thanked Ms. Morris and Ms. Alves for a thorough and informative presentation.

Ms. Morris and Ms. Alves withdrew from the meeting.

Mr. Sahi joined the meeting via telephone.

UPDATE ON ATTEST AUDIT

Nathalie Chartrand from the Office of the Auditor General reported that the work in connection with the attest audit was proceeding well and on schedule. She also advised that the OAG was not in a position to report anything further at this time but would, in accordance with its usual practice, be providing a draft report to management for comments and discussion in due course.

INTERNAL CONTROLS PROJECT UPDATE

Johanne Charbonneau provided an update on the project, reporting on each of the three components, namely:

- Documentation and evaluation of financial processes and internal controls over financial statements
- Documentation and evaluation of financial processes and internal controls over financial statements impacted by the Vision Project
- Documentation of Information Technology (IT) general controls

She informed the Committee that KPMG was engaged in its review of documented processes with respect to the first component of the project and expected to complete its work by June 30th. Other aspects of the project have been delayed in order to focus efforts on the work related to the Vision Project but Ms. Charbonneau stated that the overall project timeline would not be affected. She added that costs remain within budget. A further update will be presented at the June meeting.

RISK MANAGEMENT

Johanne Charbonneau commented that the two presentations on risk management topics constitute the first in a series of regular presentations on key risks, as previewed in the March presentation to the Committee, which described the overall framework for risk management at CBC and the role of the Audit Committee. She noted that, in recognition of the Committee's expanded role in relation to risk management, presentations of this nature are offered to assist members to develop a good understanding of the major risks facing the Corporation and how they are being managed in order to fulfill the Committee's oversight responsibility in this area.

s.21(1)(b)

REVIEW TERMS OF REFERENCE OF THE AUDIT COMMITTEE

Meg Angevine outlined the changes as proposed in the draft document circulated to the Committee in advance and explained the reasons behind each one.

IN CAMERA

No matters to report.

ADJOURNMENT

Having no further business to discuss, the meeting adjourned at 2:00 p.m.

Board of Directors
(September 5, 2006)

Subject matter

Certificate of payments of taxes and hiring practices

Background

The purpose of this document is to provide an overview of controls in place with respect to payroll withholdings and hirings.

The document is twofold. First, for regular payroll withholdings, you will find attached a certificate from the Vice-President and CFO and the Senior Vice-President, Human Resources & Organization attesting to the controls currently in place for payroll in the first quarter of 2006/2007.

Secondly, attached is an example of notes sent by each of the Corporation's Media Vice-Presidents and Head of support areas confirming that appropriate controls have been exercised regarding hiring in their area in the first quarter of 2006/2007.

Information on the matter

Quarterly overview of controls which are in place with respect to payroll.

For information

Prepared by

Name: Johanne Charbonneau
Date: August 18, 2006

Management recommendation

N/A

Last discussed at the Board

Date: May 10, 2006
Decision made: N/A

Next steps

N/A

Date ▶ June 30, 2006
From / De ▶ Vice-President and Chief Financial officer
Subject / Objet ▶ **Payroll Withholdings**

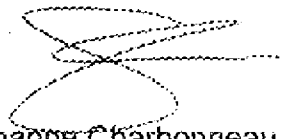
R. Rabinovitch
President and CEO

The following representations are made in connection with procedural controls relating to payroll withholdings.

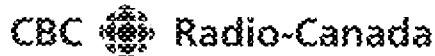
Controls are in place to provide reasonable assurance that employer and employee payments and deductions related to salary, wages and remuneration to employees, such as income taxes, EI and CPP payments, are made as they fall due. As part of their ongoing audit activities, the auditors review these controls on a cyclical basis to obtain reasonable assurance they are adequate and functioning properly. Canada Revenue Agency auditors also review the income tax deductions when they audit this area.

The Corporation has a history of withholding the appropriate amount and making payments on a timely basis and there have been no material irregularities in this regard.

I confirm that, to the best of my knowledge and belief, payroll withholding procedures were applied effectively during the first quarter of 2006/07 for Local/Performers Payroll and that related payments were made when due.



Johanne Charbonneau



June 30, 2006

Senior Vice-President, Human Resources & Organization

Payroll Withholdings

The following representations are made in connection with procedural controls relating to payroll withholdings.

Controls are in place to provide reasonable assurance that employer and employee payments and deductions related to salary, wages and remuneration to employees, such as income taxes, EI and CPP payments, are made as they fall due. As part of their ongoing audit activities, the auditors review these controls on a cyclical basis to obtain reasonable assurance they are adequate and functioning properly. Canada Revenue Agency auditors also review the income tax deductions when they audit this area.

The Corporation has a history of withholding the appropriate amount and making payments on a timely basis and there have been no material irregularities in this regard.

I confirm that, to the best of my knowledge and belief, payroll withholding procedures were applied effectively during the first quarter of 2006/07 for Corporate Payroll and that related payments were made when due.



George C.B. Smith

Date ► June 30, 2006
From / De ► Vice-President, Communications
Subject / Objet ► **Hiring**

J. Charbonneau
Vice-President and
Chief Financial Officer

The following representations are made in connection with procedural controls relating to hiring.

Controls are in place to ensure that when Communications has need of services, the resulting hiring is evaluated in line with established criteria and tax policy to determine the appropriate status of the hiree - be that employee contractee, company, or any other form that may be valid.

From time to time, Canada Revenue Agency may include this area in their review when they conduct their audits.

I confirm that, to the best of my knowledge and belief, no significant irregularities have resulted from hirings in the first quarter of 2006/07.


Bill Chambers

August 1 / 06
Date:



June 30, 2006

Ombudsman

Hiring

J. Charbonneau
Vice-President and
Chief Financial Officer

The following representations are made in connection with procedural controls relating to hiring, excluding the media areas for which separate certifications have been made.

Controls are in place to ensure that when my office has need of services, the resulting hiring is evaluated in line with established criteria and tax policy to determine the appropriate status of the hiree - be that employee contractee, company, or any other form that may be valid.

From time to time, Canada Revenue Agency may include this area in their review when they conduct their audits.

I confirm that, to the best of my knowledge and belief, no significant irregularities have resulted from hirings in the first quarter of 2006/07.

Vince Carlin

A handwritten signature in black ink that reads "Vince Carlin". The signature is written in a cursive style and is positioned above a horizontal line.

Date: July 24/06

Conseil d'administration
(le 17 novembre 2006)

Sujet

Certificat de versement d'impôt et pratiques d'embauche.

Contexte

Le document ci-joint contient un survol des méthodes de contrôle visant les pratiques d'embauche et les retenues d'impôt sur la paie.

Le document se divise en deux volets. Le premier traite des retenues d'impôt sur la paie régulière. À cet effet, vous trouverez ci-joint un certificat émis conjointement par la vice-présidente et chef de la direction financière et par le premier vice-président des Ressources humaines et organisation, attestant que la paie a effectivement été soumise aux contrôles appropriés au cours du deuxième trimestre de l'exercice 2006-2007.

Vous trouverez également ci-joint un exemple des notes envoyées par les vice-présidents médias et les chefs des secteurs de soutien pour confirmer que les contrôles appropriés ont été effectués sur les pratiques d'embauche dans leur secteurs respectifs au cours du deuxième trimestre de l'exercice 2006-2007.

Renseignements connexes

Survol trimestriel des contrôles effectués sur la paie.

À titre d'information:

Préparé par

Nom : Johanne Charbonneau
Date : le 3 novembre 2006

Recommandation de la direction

Aucune.

Dernière discussion au Conseil

Date : le 5 septembre 2006
Décision : s. o.

Suivi

s. o.

le 30 septembre 2006

Vice-présidente et chef de la direction financière

Date ▶

From / De ▶

Subject / Objet ▶


Retenues à la source

Les déclarations suivantes portent sur les procédures de contrôle appliquées aux retenues à la source.

Des procédures de contrôle sont mises en place afin de garantir de manière raisonnable que les cotisations de l'employeur et les retenues à la source effectuées relativement à la rémunération des employés, notamment les retenues d'impôt sur le revenu, les cotisations à l'assurance-emploi et au Régime de pensions du Canada, respectent les échéances. Dans le cadre de leurs activités courantes de vérification, les vérificateurs font des examens cycliques de ces procédures de contrôle afin de s'assurer qu'elles sont adéquates et efficaces. Les vérificateurs de l'Agence du revenu du Canada analysent aussi les retenues d'impôt lorsqu'ils examinent ce secteur.

La Société a démontré que ses calculs en matière de retenues à la source étaient justes et qu'elle a versé ses cotisations à temps. Aucune irrégularité importante n'a été constatée à cet égard.

Je confirme que, à ma connaissance, le Service de la paie nationale a appliqué de manière efficace les procédures de retenues à la source au cours du deuxième trimestre de l'exercice 2006-07 et que les cotisations de l'employeur ont été versées à temps.



Johanne Charbonneau

R. Rabinovitch
Président – directeur
général



Le 30 septembre 2006

Premier Vice-président, Ressources humaines &
organisation

Retenues à la source

R. Rabinovitch
Président-directeur
général

Les déclarations suivantes portent sur les procédures de contrôle appliquées aux retenues à la source.

Des procédures de contrôle sont mises en place afin de garantir de manière raisonnable que les cotisations de l'employeur et les retenues à la source effectuées relativement à la rémunération des employés, notamment les retenues d'impôt sur le revenu, les cotisations à l'assurance-emploi et au Régime de pensions du Canada, respectent les échéances. Dans le cadre de leurs activités courantes de vérification, les vérificateurs font des examens cycliques de ces procédures de contrôle afin de s'assurer qu'elles sont adéquates et efficaces. Les vérificateurs de l'Agence du revenu de Canada analysent aussi les retenues d'impôt lorsqu'ils examinent ce secteur.

La Société a démontré que ses calculs en matière de retenues à la source étaient justes et qu'elle a versé ses cotisations à temps. Aucune irrégularité importante n'a été constatée à cet égard.

Je confirme que, à ma connaissance, le Service de la paie nationale a appliqué de manière efficace les procédures de retenues à la source au cours du deuxième trimestre de l'exercice 2006-07 et que les cotisations de l'employeur ont été versées à temps.

George C.B. Smith



le 30 septembre 2006

Vice-président, stratégie & développement commercial

Embauche

J. Charbonneau
Vice-présidente et
Chef de la direction
financière

Les commentaires suivants portent sur les systèmes de contrôle en matière d'embauche. Ils ne concernent cependant pas les secteurs des médias, pour lesquels des attestations distinctes ont été fournies.

Les systèmes de contrôle existent pour permettre que, dans les cas où la stratégie et le développement commercial requièrent les services d'une personne ou d'une société, l'évaluation de l'embauche de l'une ou de l'autre soit faite selon les critères reconnus et conformément aux règlements sur l'impôt afin d'établir le statut exact de l'employé ou de la société, dont les services sont retenus.

De temps en temps, les vérificateurs de l'Agence du revenu du Canada peuvent inclure ces domaines dans leur examen.

Je peux confirmer que, à ma connaissance, il n'y a eu aucune irrégularité notable en matière d'embauche pour le deuxième trimestre de 2006-07.

Michel Tremblay



Date : 10/10 /2006

Date ▶ Le 30 septembre 2006
From / De ▶ Ombudsman des Services français
Subject / Objet ▶ **Embauche**

J. Charbonneau
Vice-présidente et
Chef de la direction
financière

Les commentaires suivants portent sur les systèmes de contrôle en matière d'embauche.

Les systèmes de contrôle existent pour permettre que, dans les cas où mon bureau requière les services d'une personne ou d'une société, l'évaluation de l'embauche de l'une ou de l'autre soit faite selon les critères reconnus et conformément aux règlements sur l'impôt afin d'établir le statut exact de l'employé ou de la société, dont les services sont retenus.

De temps en temps, les vérificateurs de l'Agence du revenu du Canada peuvent inclure ces domaines dans leur examen.

Je peux confirmer que, à ma connaissance, il n'y a eu aucune irrégularité notable en matière d'embauche pour le deuxième trimestre de 2006-07.



Renaud Gilbert

2006-09-16

Board of Directors
(September 12, 2007)

Subject matter

Certificate of payments of taxes and hiring practices

Background

The purpose of this document is to provide an overview of controls in place with respect to payroll withholdings and hiring.

The document is twofold. First, for regular payroll withholdings, you will find attached a certificate from the Vice-President and CFO and the Senior Vice-President, Human Resources & Organization attesting to the controls currently in place for payroll in the first quarter of 2007/2008.

Secondly, attached is an example of notes sent by each of the Corporation's Media Vice-Presidents and Head of support areas confirming that appropriate controls have been exercised regarding hiring in their area in the first quarter of 2007/2008.

Information on the matter

Quarterly overview of controls which are in place with respect to payroll.

For information

Prepared by

Name: Johanne Charbonneau

Date: August 29, 2007

Management recommendation

N/A

Last discussed at the Board

Date: May 2, 2007

Decision made: N/A

Next steps

N/A

Date ► July 2, 2007
From / De ► Vice-President and Chief Financial Officer
Subject / Objet ► **Payroll Withholdings**

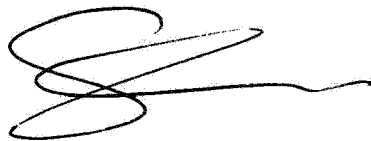
R. Rabinovitch
President and CEO

The following representations are made in connection with procedural controls relating to payroll withholdings.

Controls are in place to provide reasonable assurance that employer and employee payments and deductions related to salary, wages and remuneration to employees, such as income taxes, EI and CPP payments, are made as they fall due. As part of their ongoing audit activities, the auditors review these controls on a cyclical basis to obtain reasonable assurance they are adequate and functioning properly. Canada Revenue Agency auditors also review the income tax deductions when they audit this area.

The Corporation has a history of withholding the appropriate amount and making payments on a timely basis and there have been no material irregularities in this regard.

I confirm that, to the best of my knowledge and belief, payroll withholding procedures were applied effectively during the first quarter of 2007/08 for Local/Performers Payroll and that related payments were made when due.



Johanne Charbonneau



July 2, 2007

Senior Vice-President, Human Resources & Organization

Payroll Withholdings

R. Rabinovitch
President and CEO

The following representations are made in connection with procedural controls relating to payroll withholdings.

Controls are in place to provide reasonable assurance that employer and employee payments and deductions related to salary, wages and remuneration to employees, such as income taxes, EI and CPP payments, are made as they fall due. As part of their ongoing audit activities, the auditors review these controls on a cyclical basis to obtain reasonable assurance they are adequate and functioning properly. Canada Revenue Agency auditors also review the income tax deductions when they audit this area.

The Corporation has a history of withholding the appropriate amount and making payments on a timely basis and there have been no material irregularities in this regard.

I confirm that, to the best of my knowledge and belief, payroll withholding procedures were applied effectively during the first quarter of 2007/08 for Corporate Payroll and that related payments were made when due.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "George C.B. Smith", written over a faint, illegible stamp or background.

George C.B. Smith



July 2, 2007

Vice-President and Chief Technology Officer

Hiring

J. Charbonneau
Vice-President and
Chief Financial Officer

The following representations are made in connection with procedural controls relating to hiring, excluding the media areas for which separate certifications have been made.

Controls are in place to ensure that when Technology has need of services, the resulting hiring is evaluated in line with established criteria and tax policy to determine the appropriate status of the hiree - be that employee contractee, company, or any other form that may be valid.

From time to time, Canada Revenue Agency may include this area in their review when they conduct their audits.

I confirm that, to the best of my knowledge and belief, no significant irregularities have resulted from hirings in the first quarter of 2007/08.


Raymond J. Carnovale

Date: Aug 29, 2007

July 2, 2007

Ombudsman

Hiring

J. Charbonneau
Vice-President and
Chief Financial Officer

The following representations are made in connection with procedural controls relating to hiring, excluding the media areas for which separate certifications have been made.

Controls are in place to ensure that when my office has need of services, the resulting hiring is evaluated in line with established criteria and tax policy to determine the appropriate status of the hiree - be that employee contractee, company, or any other form that may be valid.

From time to time, Canada Revenue Agency may include this area in their review when they conduct their audits.

I confirm that, to the best of my knowledge and belief, no significant irregularities have resulted from hirings in the first quarter of 2007/08.



Vince Carlin

Conseil d'administration
(le 12 septembre 2007)

Sujet

Certificat de versement d'impôt et pratiques d'embauche.

Contexte

Le document ci-joint contient un survol des méthodes de contrôle visant les pratiques d'embauche et les retenues d'impôt sur la paie.

Le document se divise en deux volets. Le premier traite des retenues d'impôt sur la paie régulière. À cet effet, vous trouverez ci-joint un certificat émis conjointement par la vice-présidente et chef de la direction financière et par le premier vice-président des Ressources humaines et organisation, attestant que la paie a effectivement été soumise aux contrôles appropriés au cours du premier trimestre de l'exercice 2007-2008.

Vous trouverez également ci-joint un exemple des notes envoyées par les vice-présidents médias et les chefs des secteurs de soutien pour confirmer que les contrôles appropriés ont été effectués sur les pratiques d'embauche dans leur secteurs respectifs au cours du premier trimestre de l'exercice 2007-2008.

Renseignements connexes

Survol trimestriel des contrôles effectués sur la paie.

À titre d'information:

Préparé par

Nom : Johanne Charbonneau
Date : le 29 août 2007

Recommandation de la direction

Aucune.

Dernière discussion au Conseil

Date: le 2 mai 2007
Décision : s. o.

Suivi

s. o.

le 2 juillet 2007

Vice-présidente et chef de la direction financière

Date ►

From / De ►

Subject / Objet ►

Retenues à la source

R. Rabinovitch
Président –directeur
général

Les déclarations suivantes portent sur les procédures de contrôle appliquées aux retenues à la source.

Des procédures de contrôle sont mises en place afin de garantir de manière raisonnable que les cotisations de l'employeur et les retenues à la source effectuées relativement à la rémunération des employés, notamment les retenues d'impôt sur le revenu, les cotisations à l'assurance-emploi et au Régime de pensions du Canada, respectent les échéances. Dans le cadre de leurs activités courantes de vérification, les vérificateurs font des examens cycliques de ces procédures de contrôle afin de s'assurer qu'elles sont adéquates et efficaces. Les vérificateurs de l'Agence du revenu du Canada analysent aussi les retenues d'impôt lorsqu'ils examinent ce secteur.

La Société a démontré que ses calculs en matière de retenues à la source étaient justes et qu'elle a versé ses cotisations à temps. Aucune irrégularité importante n'a été constatée à cet égard.

Je confirme que, à ma connaissance, le Service de la paie nationale a appliqué de manière efficace les procédures de retenues à la source au cours du premier trimestre de l'exercice 2007-08 et que les cotisations de l'employeur ont été versées à temps.



Johanne Charbonneau



le 2 juillet 2007

Premier Vice-président, Ressources humaines &
organisation

Retenues à la source

R. Rabinovitch
Président-directeur
général

Les déclarations suivantes portent sur les procédures de contrôle appliquées aux retenues à la source.

Des procédures de contrôle sont mises en place afin de garantir de manière raisonnable que les cotisations de l'employeur et les retenues à la source effectuées relativement à la rémunération des employés, notamment les retenues d'impôt sur le revenu, les cotisations à l'assurance-emploi et au Régime de pensions du Canada, respectent les échéances. Dans le cadre de leurs activités courantes de vérification, les vérificateurs font des examens cycliques de ces procédures de contrôle afin de s'assurer qu'elles sont adéquates et efficaces. Les vérificateurs de l'Agence du revenu de Canada analysent aussi les retenues d'impôt lorsqu'ils examinent ce secteur.

La Société a démontré que ses calculs en matière de retenues à la source étaient justes et qu'elle a versé ses cotisations à temps. Aucune irrégularité importante n'a été constatée à cet égard.

Je confirme que, à ma connaissance, le Service de la paie nationale a appliqué de manière efficace les procédures de retenues à la source au cours du premier trimestre de l'exercice 2007-08 et que les cotisations de l'employeur ont été versées à temps.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "George C.B. Smith", written over a light blue horizontal line.

George C.B. Smith

Michel Saint-Cyr
President
Real Estate Division

Michel Saint-Cyr
Président
Division immobilière

Canadian Broadcasting
Corporation
Société Radio-Canada

CBC  Radio-Canada

Date : Le 2 juillet 2007
De / From : President, Real Estate Division
Sujet / Subject : **Embauche**

À / TO :

J. Charbonneau
Vice-présidente et
Chef de la direction
financière

Les commentaires suivants portent sur les systèmes de contrôle en matière d'embauche. Ils ne concernent cependant pas les secteurs des médias, pour lesquels des attestations distinctes ont été fournies.

Les systèmes de contrôle existent pour permettre que, dans les cas où la division immobilière requière les services d'une personne ou d'une société, l'évaluation de l'embauche de l'une ou de l'autre soit faite selon les critères reconnus et conformément aux règlements sur l'impôt afin d'établir le statut exact de l'employé ou de la société, dont les services sont retenus.

De temps en temps, les vérificateurs de l'Agence du revenu du Canada peuvent inclure ces domaines dans leur examen.

Je peux confirmer que, à ma connaissance, il n'y a eu aucune irrégularité notable en matière d'embauche pour le premier trimestre 2007-08.



Michel Saint-Cyr

Date ► le 2 juillet 2007
From / De ► Vice-président principal, Services français
Subject / Objet ► **Embauche**

J. Charbonneau
Vice-présidente et
Chef de la direction
financière

Les commentaires suivants portent sur les systèmes de contrôle en matière d'embauche.

Les systèmes de contrôle existent pour permettre que, dans les cas où les services français requièrent les services d'une personne ou d'une société, l'évaluation de l'embauche de l'une ou de l'autre soit faite selon les critères reconnus et conformément aux règlements sur l'impôt afin d'établir le statut exact de l'employé ou de la société, dont les services sont retenus.

De temps en temps, les vérificateurs de l'Agence du revenu du Canada peuvent inclure ces domaines dans leur examen.

Je peux confirmer que, à ma connaissance, il n'y a eu aucune irrégularité notable en matière d'embauche pour le premier trimestre de 2007-08.



Sylvain Lafrance

Board of Directors
(January 22, 2007)

Subject matter

Certificate of payments of taxes and hiring practices

Background

The purpose of this document is to provide an overview of controls in place with respect to payroll withholdings and hirings.

The document is twofold. First, for regular payroll withholdings, you will find attached a certificate from the Vice-President and CFO and the Senior Vice-President, Human Resources & Organization attesting to the controls currently in place for payroll in the third quarter of 2006/2007.

Secondly, attached is an example of notes sent by each of the Corporation's Media Vice-Presidents and Head of support areas confirming that appropriate controls have been exercised regarding hiring in their area in the third quarter of 2006/2007.

Information on the matter

Quarterly overview of controls which are in place with respect to payroll.

For information

Prepared by

Name: Johanne Charbonneau

Date: January 5, 2007

Management recommendation

N/A

Last discussed at the Board

Date: November 17, 2006

Decision made: N/A

Next steps

N/A

Date ► December 31, 2006
From / De ► Vice-President and Chief Financial officer
Subject / Objet ► **Payroll Withholdings**

R. Rabinovitch
President and CEO

The following representations are made in connection with procedural controls relating to payroll withholdings.

Controls are in place to provide reasonable assurance that employer and employee payments and deductions related to salary, wages and remuneration to employees, such as income taxes, EI and CPP payments, are made as they fall due. As part of their ongoing audit activities, the auditors review these controls on a cyclical basis to obtain reasonable assurance they are adequate and functioning properly. Canada Revenue Agency auditors also review the income tax deductions when they audit this area.

The Corporation has a history of withholding the appropriate amount and making payments on a timely basis and there have been no material irregularities in this regard.

I confirm that, to the best of my knowledge and belief, payroll withholding procedures were applied effectively during the third quarter of 2006/07 for Local/Performers Payroll and that related payments were made when due.



Johanne Charbonneau



December 31, 2006

Senior Vice-President, Human Resources & Organization

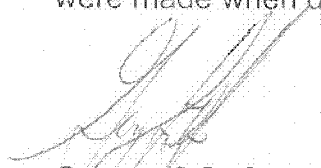
Payroll Withholdings

The following representations are made in connection with procedural controls relating to payroll withholdings.

Controls are in place to provide reasonable assurance that employer and employee payments and deductions related to salary, wages and remuneration to employees, such as income taxes, EI and CPP payments, are made as they fall due. As part of their ongoing audit activities, the auditors review these controls on a cyclical basis to obtain reasonable assurance they are adequate and functioning properly. Canada Revenue Agency auditors also review the income tax deductions when they audit this area.

The Corporation has a history of withholding the appropriate amount and making payments on a timely basis and there have been no material irregularities in this regard.

I confirm that, to the best of my knowledge and belief, payroll withholding procedures were applied effectively during the third quarter of 2006/07 for Corporate Payroll and that related payments were made when due.



George C.B. Smith

R. Rabinovitch
President and CEO

December 31, 2006

Executive Vice-President, English Television

Hiring

J. Charbonneau
Vice-President and
Chief Financial Officer

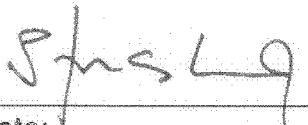
The following representations are made in connection with procedural controls relating to hiring.

Controls are in place to ensure that when English Television has need of services, the resulting hiring is evaluated in line with established criteria and tax policy to determine the appropriate status of the hiree - be that employee contractee, company, or any other form that may be valid.

From time to time, Canada Revenue Agency may include this area in their review when they conduct their audits.

I confirm that, to the best of my knowledge and belief, no significant irregularities have resulted from hirings in the third quarter of 2006/07.

Richard Stursberg


Date: _____

Date > December 31, 2006
From/Da > Vice-President, Communications
Subject/Objet > **Hiring**

TO:

Johanne Charbonneau
Vice-President and
Chief Financial Officer

The following representations are made in connection with procedural controls relating to hiring.

Controls are in place to ensure that when Corporate Communications has need of services, the resulting hiring is evaluated in line with established criteria and tax policy to determine the appropriate status of the hiree - be that employee contractee, company, or any other form that may be valid.

From time to time, Canada Revenue Agency may include this area in their review when they conduct their audits.

I confirm that, to the best of my knowledge and belief, no significant irregularities have resulted from hirings in the third quarter of 2006/07.

Bill Chambers


Date

December 12 /06

Conseil d'administration
(le 22 janvier 2007)

Sujet

Certificat de versement d'impôt et pratiques d'embauche.

Contexte

Le document ci-joint contient un survol des méthodes de contrôle visant les pratiques d'embauche et les retenues d'impôt sur la paie.

Le document se divise en deux volets. Le premier traite des retenues d'impôt sur la paie régulière. À cet effet, vous trouverez ci-joint un certificat émis conjointement par la vice-présidente et chef de la direction financière et par le premier vice-président des Ressources humaines et organisation, attestant que la paie a effectivement été soumise aux contrôles appropriés au cours du troisième trimestre de l'exercice 2006-2007.

Vous trouverez également ci-joint un exemple des notes envoyées par les vice-présidents médias et les chefs des secteurs de soutien pour confirmer que les contrôles appropriés ont été effectués sur les pratiques d'embauche dans leur secteurs respectifs au cours du troisième trimestre de l'exercice 2006-2007.

Renseignements connexes

Survol trimestriel des contrôles effectués sur la paie.

À titre d'information:

Préparé par

Nom : Johanne Charbonneau
Date : le 5 janvier 2007

Recommandation de la direction

Aucune.

Dernière discussion au Conseil

Date: le 17 novembre 2006
Décision : s. o.

Suivi

s. o.

le 31 décembre 2006

Vice-présidente et chef de la direction financière

Date ►

From / De ►

Subject / Objet ►

Retenues à la source


R. Rabinovitch
Président –directeur
général

Les déclarations suivantes portent sur les procédures de contrôle appliquées aux retenues à la source.

Des procédures de contrôle sont mises en place afin de garantir de manière raisonnable que les cotisations de l'employeur et les retenues à la source effectuées relativement à la rémunération des employés, notamment les retenues d'impôt sur le revenu, les cotisations à l'assurance-emploi et au Régime de pensions du Canada, respectent les échéances. Dans le cadre de leurs activités courantes de vérification, les vérificateurs font des examens cycliques de ces procédures de contrôle afin de s'assurer qu'elles sont adéquates et efficaces. Les vérificateurs de l'Agence du revenu du Canada analysent aussi les retenues d'impôt lorsqu'ils examinent ce secteur.

La Société a démontré que ses calculs en matière de retenues à la source étaient justes et qu'elle a versé ses cotisations à temps. Aucune irrégularité importante n'a été constatée à cet égard.

Je confirme que, à ma connaissance, le Service de la paie nationale a appliqué de manière efficace les procédures de retenues à la source au cours du troisième trimestre de l'exercice 2006-07 et que les cotisations de l'employeur ont été versées à temps.



Johanne Charbonneau



Le 31 décembre 2006

Premier Vice-président, Ressources humaines &
organisation

Retenues à la source

R. Rabinovitch
Président-directeur
général

Les déclarations suivantes portent sur les procédures de contrôle appliquées aux retenues à la source.

Des procédures de contrôle sont mises en place afin de garantir de manière raisonnable que les cotisations de l'employeur et les retenues à la source effectuées relativement à la rémunération des employés, notamment les retenues d'impôt sur le revenu, les cotisations à l'assurance-emploi et au Régime de pensions du Canada, respectent les échéances. Dans le cadre de leurs activités courantes de vérification, les vérificateurs font des examens cycliques de ces procédures de contrôle afin de s'assurer qu'elles sont adéquates et efficaces. Les vérificateurs de l'Agence du revenu de Canada analysent aussi les retenues d'impôt lorsqu'ils examinent ce secteur.

La Société a démontré que ses calculs en matière de retenues à la source étaient justes et qu'elle a versé ses cotisations à temps. Aucune irrégularité importante n'a été constatée à cet égard.

Je confirme que, à ma connaissance, le Service de la paie nationale a appliqué de manière efficace les procédures de retenues à la source au cours du troisième trimestre de l'exercice 2006-07 et que les cotisations de l'employeur ont été versées à temps.

George C.B. Smith

Date ▶ le 31 décembre 2006
From / De ▶ Vice-président principal, Services français
Subject / Objet ▶ **Embauche**

J. Charbonneau
Vice-présidente et
Chef de la direction
financière

Les commentaires suivants portent sur les systèmes de contrôle en matière d'embauche.

Les systèmes de contrôle existent pour permettre que, dans les cas où les services français requièrent les services d'une personne ou d'une société, l'évaluation de l'embauche de l'une ou de l'autre soit faite selon les critères reconnus et conformément aux règlements sur l'impôt afin d'établir le statut exact de l'employé ou de la société, dont les services sont retenus.

De temps en temps, les vérificateurs de l'Agence du revenu du Canada peuvent inclure ces domaines dans leur examen.

Je peux confirmer que, à ma connaissance, il n'y a eu aucune irrégularité notable en matière d'embauche pour le troisième trimestre de 2006-07.


Sylvain Lafrance

Date : _____



Le 31 décembre 2006

Vice-président, stratégie & développement commercial

Embauche

J. Charbonneau
Vice-présidente et
Chef de la direction
financière

Les commentaires suivants portent sur les systèmes de contrôle en matière d'embauche. Ils ne concernent cependant pas les secteurs des médias, pour lesquels des attestations distinctes ont été fournies.

Les systèmes de contrôle existent pour permettre que, dans les cas où la stratégie et le développement commercial requièrent les services d'une personne ou d'une société, l'évaluation de l'embauche de l'une ou de l'autre soit faite selon les critères reconnus et conformément aux règlements sur l'impôt afin d'établir le statut exact de l'employé ou de la société, dont les services sont retenus.

De temps en temps, les vérificateurs de l'Agence du revenu du Canada peuvent inclure ces domaines dans leur examen.

Je peux confirmer que, à ma connaissance, il n'y a eu aucune irrégularité notable en matière d'embauche pour le troisième trimestre de 2006-07.

Michel Tremblay



Date : 20/12/06

Conseil d'administration
(le 2 mai 2007)

Sujet

Certificat de versement d'impôt et pratiques d'embauche.

Contexte

Le document ci-joint contient un survol des méthodes de contrôle visant les pratiques d'embauche et les retenues d'impôt sur la paie.

Le document se divise en deux volets. Le premier traite des retenues d'impôt sur la paie régulière. À cet effet, vous trouverez ci-joint un certificat émis conjointement par la vice-présidente et chef de la direction financière et par le premier vice-président des Ressources humaines et organisation, attestant que la paie a effectivement été soumise aux contrôles appropriés au cours du quatrième trimestre de l'exercice 2006-2007.

Vous trouverez également ci-joint un exemple des notes envoyées par les vice-présidents médias et les chefs des secteurs de soutien pour confirmer que les contrôles appropriés ont été effectués sur les pratiques d'embauche dans leur secteurs respectifs au cours du quatrième trimestre de l'exercice 2006-2007.

Renseignements connexes

Survol trimestriel des contrôles effectués sur la paie.

À titre d'information:

Préparé par

Nom : Johanne Charbonneau
Date : le 13 avril 2007

Recommandation de la direction

Aucune.

Dernière discussion au Conseil

Date: le 22 janvier 2007
Décision : s. o.

Suivi

s. o.

le 2 avril 2007

Vice-présidente et chef de la direction financière

Date ►

From / De ►

Subject / Objet ►

Retenues à la source

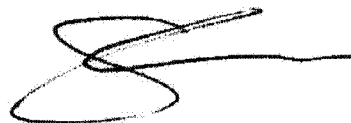
R. Rabinovitch
Président –directeur
général

Les déclarations suivantes portent sur les procédures de contrôle appliquées aux retenues à la source.

Des procédures de contrôle sont mises en place afin de garantir de manière raisonnable que les cotisations de l'employeur et les retenues à la source effectuées relativement à la rémunération des employés, notamment les retenues d'impôt sur le revenu, les cotisations à l'assurance-emploi et au Régime de pensions du Canada, respectent les échéances. Dans le cadre de leurs activités courantes de vérification, les vérificateurs font des examens cycliques de ces procédures de contrôle afin de s'assurer qu'elles sont adéquates et efficaces. Les vérificateurs de l'Agence du revenu du Canada analysent aussi les retenues d'impôt lorsqu'ils examinent ce secteur.

La Société a démontré que ses calculs en matière de retenues à la source étaient justes et qu'elle a versé ses cotisations à temps. Aucune irrégularité importante n'a été constatée à cet égard.

Je confirme que, à ma connaissance, le Service de la paie nationale a appliqué de manière efficace les procédures de retenues à la source au cours du quatrième trimestre de l'exercice 2006-07 et que les cotisations de l'employeur ont été versées à temps.



Johanne Charbonneau



le 2 avril 2007

Premier Vice-président, Ressources humaines &
organisation

Retenues à la source


R. Rabinovitch
Président-directeur
général

Les déclarations suivantes portent sur les procédures de contrôle appliquées aux retenues à la source.

Des procédures de contrôle sont mises en place afin de garantir de manière raisonnable que les cotisations de l'employeur et les retenues à la source effectuées relativement à la rémunération des employés, notamment les retenues d'impôt sur le revenu, les cotisations à l'assurance-emploi et au Régime de pensions du Canada, respectent les échéances. Dans le cadre de leurs activités courantes de vérification, les vérificateurs font des examens cycliques de ces procédures de contrôle afin de s'assurer qu'elles sont adéquates et efficaces. Les vérificateurs de l'Agence du revenu de Canada analysent aussi les retenues d'impôt lorsqu'ils examinent ce secteur.

La Société a démontré que ses calculs en matière de retenues à la source étaient justes et qu'elle a versé ses cotisations à temps. Aucune irrégularité importante n'a été constatée à cet égard.

Je confirme que, à ma connaissance, le Service de la paie nationale a appliqué de manière efficace les procédures de retenues à la source au cours du quatrième trimestre de l'exercice 2006-07 et que les cotisations de l'employeur ont été versées à temps.



George C.B. Smith

Date ►

From / De ►

le 5 avril, 2006

Subject / Objet ►

Vice-président, stratégie & développement commercial

Embauche

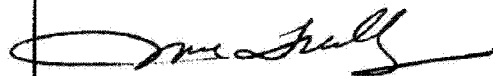
J. Charbonneau
Vice-présidente et
Chef de la direction
financière

Les commentaires suivants portent sur les systèmes de contrôle en matière d'embauche. Ils ne concernent cependant pas les secteurs des médias, pour lesquels des attestations distinctes ont été fournies.

Les systèmes de contrôle existent pour permettre que, dans les cas où la stratégie et le développement commercial requièrent les services d'une personne ou d'une société, l'évaluation de l'embauche de l'une ou de l'autre soit faite selon les critères reconnus et conformément aux règlements sur l'impôt afin d'établir le statut exact de l'employé ou de la société, dont les services sont retenus.

De temps en temps, les vérificateurs de l'Agence du revenu du Canada peuvent inclure ces domaines dans leur examen.

Je peux confirmer que, à ma connaissance, il n'y a eu aucune irrégularité notable en matière d'embauche pour le quatrième trimestre de 2006-07.



Michel Tremblay

Date ▶ Le 2 avril 2007
From / De ▶ Ombudsman des Services français
Subject / Objet ▶ **Embauche**

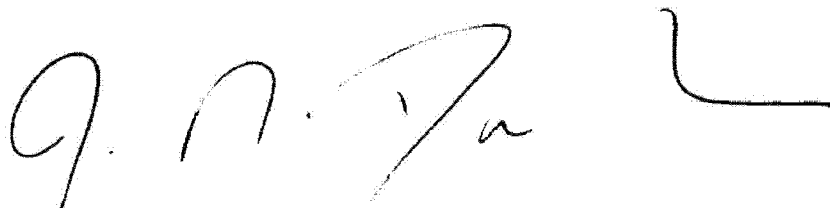
J. Charbonneau
Vice-présidente et
Chef de la direction
financière

Les commentaires suivants portent sur les systèmes de contrôle en matière d'embauche.

Les systèmes de contrôle existent pour permettre que, dans les cas où mon bureau requière les services d'une personne ou d'une société, l'évaluation de l'embauche de l'une ou de l'autre soit faite selon les critères reconnus et conformément aux règlements sur l'impôt afin d'établir le statut exact de l'employé ou de la société, dont les services sont retenus.

De temps en temps, les vérificateurs de l'Agence du revenu du Canada peuvent inclure ces domaines dans leur examen.

Je peux confirmer que, à ma connaissance, il n'y a eu aucune irrégularité notable en matière d'embauche pour le quatrième trimestre de 2006-07.



Julie Miville-Dechêne

Board of Directors
(May 2, 2007)

Subject matter

Certificate of payments of taxes and hiring practices

Background

The purpose of this document is to provide an overview of controls in place with respect to payroll withholdings and hiring.

The document is twofold. First, for regular payroll withholdings, you will find attached a certificate from the Vice-President and CFO and the Senior Vice-President, Human Resources & Organization attesting to the controls currently in place for payroll in the fourth quarter of 2006/2007.

Secondly, attached is an example of notes sent by each of the Corporation's Media Vice-Presidents and Head of support areas confirming that appropriate controls have been exercised regarding hiring in their area in the fourth quarter of 2006/2007.

Information on the matter

Quarterly overview of controls which are in place with respect to payroll.

For information

Prepared by

Name: Johanne Charbonneau

Date: April 13, 2007

Management recommendation

N/A

Last discussed at the Board

Date: January 22, 2007

Decision made: N/A

Next steps

N/A

Date ► April 2, 2007
From / De ► Vice-President and Chief Financial officer
Subject / Objet ► **Payroll Withholdings**


R. Rabinovitch
President and CEO

The following representations are made in connection with procedural controls relating to payroll withholdings.

Controls are in place to provide reasonable assurance that employer and employee payments and deductions related to salary, wages and remuneration to employees, such as income taxes, EI and CPP payments, are made as they fall due. As part of their ongoing audit activities, the auditors review these controls on a cyclical basis to obtain reasonable assurance they are adequate and functioning properly. Canada Revenue Agency auditors also review the income tax deductions when they audit this area.

The Corporation has a history of withholding the appropriate amount and making payments on a timely basis and there have been no material irregularities in this regard.

I confirm that, to the best of my knowledge and belief, payroll withholding procedures were applied effectively during the fourth quarter of 2006/07 for Local/Performers Payroll and that related payments were made when due.



Johanne Charbonneau



April 2, 2007

Senior Vice-President, Human Resources & Organization

Payroll Withholdings

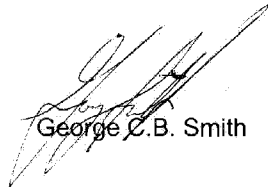
R. Rabinovitch
President and CEO

The following representations are made in connection with procedural controls relating to payroll withholdings.

Controls are in place to provide reasonable assurance that employer and employee payments and deductions related to salary, wages and remuneration to employees, such as income taxes, EI and CPP payments, are made as they fall due. As part of their ongoing audit activities, the auditors review these controls on a cyclical basis to obtain reasonable assurance they are adequate and functioning properly. Canada Revenue Agency auditors also review the income tax deductions when they audit this area.

The Corporation has a history of withholding the appropriate amount and making payments on a timely basis and there have been no material irregularities in this regard.

I confirm that, to the best of my knowledge and belief, payroll withholding procedures were applied effectively during the fourth quarter of 2006/07 for Corporate Payroll and that related payments were made when due.



George C.B. Smith



April 2, 2007

Vice-President and Chief Technology Officer

Hiring

J. Charbonneau
Vice-President and
Chief Financial Officer

The following representations are made in connection with procedural controls relating to hiring, excluding the media areas for which separate certifications have been made.

Controls are in place to ensure that when Technology has need of services, the resulting hiring is evaluated in line with established criteria and tax policy to determine the appropriate status of the hiree - be that employee contractee, company, or any other form that may be valid.

From time to time, Canada Revenue Agency may include this area in their review when they conduct their audits.

I confirm that, to the best of my knowledge and belief, no significant irregularities have resulted from hirings in the fourth quarter of 2006/07.



Raymond J. Carnovale

Date: April 3 2007

April 2, 2007

Executive Vice-President, English Television

Hiring

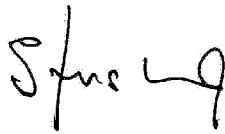
J. Charbonneau
Vice-President and
Chief Financial Officer

The following representations are made in connection with procedural controls relating to hiring.

Controls are in place to ensure that when English Television has need of services, the resulting hiring is evaluated in line with established criteria and tax policy to determine the appropriate status of the hiree - be that employee contractee, company, or any other form that may be valid.

From time to time, Canada Revenue Agency may include this area in their review when they conduct their audits.

I confirm that, to the best of my knowledge and belief, no significant irregularities have resulted from hirings in the fourth quarter of 2006/07.



Richard Stursberg

Board of Directors
(November 17, 2006)

Subject matter

Certificate of payments of taxes and hiring practices

Background

The purpose of this document is to provide an overview of controls in place with respect to payroll withholdings and hirings.

The document is twofold. First, for regular payroll withholdings, you will find attached a certificate from the Vice-President and CFO and the Senior Vice-President, Human Resources & Organization attesting to the controls currently in place for payroll in the second quarter of 2006/2007.

Secondly, attached is an example of notes sent by each of the Corporation's Media Vice-Presidents and Head of support areas confirming that appropriate controls have been exercised regarding hiring in their area in the second quarter of 2006/2007.

Information on the matter

Quarterly overview of controls which are in place with respect to payroll.

For information

Prepared by

Name: Johanne Charbonneau

Date: November 3, 2006

Management recommendation

N/A

Last discussed at the Board

Date: September 5, 2006

Decision made: N/A

Next steps

N/A



September 30, 2006

Senior Vice-President, Human Resources & Organization

Payroll Withholdings

R. Rabinovitch
President and CEO

The following representations are made in connection with procedural controls relating to payroll withholdings.

Controls are in place to provide reasonable assurance that employer and employee payments and deductions related to salary, wages and remuneration to employees, such as income taxes, EI and CPP payments, are made as they fall due. As part of their ongoing audit activities, the auditors review these controls on a cyclical basis to obtain reasonable assurance they are adequate and functioning properly. Canada Revenue Agency auditors also review the income tax deductions when they audit this area.

The Corporation has a history of withholding the appropriate amount and making payments on a timely basis and there have been no material irregularities in this regard.

I confirm that, to the best of my knowledge and belief, payroll withholding procedures were applied effectively during the second quarter of 2006/07 for Corporate Payroll and that related payments were made when due.



George C.B. Smith

Date ► September 30, 2006
From / De ► Vice-President and Chief Financial officer
Subject / Objet ► **Payroll Withholdings**

R. Rabinovitch
President and CEO

The following representations are made in connection with procedural controls relating to payroll withholdings.

Controls are in place to provide reasonable assurance that employer and employee payments and deductions related to salary, wages and remuneration to employees, such as income taxes, EI and CPP payments, are made as they fall due. As part of their ongoing audit activities, the auditors review these controls on a cyclical basis to obtain reasonable assurance they are adequate and functioning properly. Canada Revenue Agency auditors also review the income tax deductions when they audit this area.

The Corporation has a history of withholding the appropriate amount and making payments on a timely basis and there have been no material irregularities in this regard.

I confirm that, to the best of my knowledge and belief, payroll withholding procedures were applied effectively during the second quarter of 2006/07 for Local/Performers Payroll and that related payments were made when due.



Johanne Charbonneau

Date ▶ September 30, 2006
From / De ▶ Vice-President, Communications
Subject / Objet ▶ **Hiring**

J. Charbonneau
Vice-President and
Chief Financial Officer

The following representations are made in connection with procedural controls relating to hiring.

Controls are in place to ensure that when Communications has need of services, the resulting hiring is evaluated in line with established criteria and tax policy to determine the appropriate status of the hiree - be that employee contractee, company, or any other form that may be valid.

From time to time, Canada Revenue Agency may include this area in their review when they conduct their audits.

I confirm that, to the best of my knowledge and belief, no significant irregularities have resulted from hirings in the second quarter of 2006/07.



Bill Chambers

October 16, 2006

Date:

CBC  Radio-Canada

September 30, 2006

Ombudsman

Hiring

J. Charbonneau
Vice-President and
Chief Financial Officer

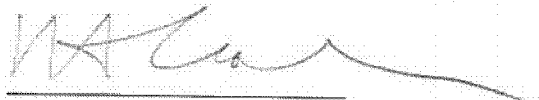
The following representations are made in connection with procedural controls relating to hiring, excluding the media areas for which separate certifications have been made.

Controls are in place to ensure that when my office has need of services, the resulting hiring is evaluated in line with established criteria and tax policy to determine the appropriate status of the hiree - be that employee contractee, company, or any other form that may be valid.

From time to time, Canada Revenue Agency may include this area in their review when they conduct their audits.

I confirm that, to the best of my knowledge and belief, no significant irregularities have resulted from hirings in the second quarter of 2006/07.

Vince Carlin



Date: 40206

Conseil d'administration

(Le 12 septembre 2007)

Sujet

Contrats de plus de 5 millions de dollars (contrats approuvés entre le 1^{er} avril 2007 et le 30 juin 2007).

Contexte

Suite à des modifications au niveau du pouvoir de signature, certains contrats ne nécessitent plus l'approbation du Conseil d'administration. Toutefois, tous les contrats de plus de 5 millions de dollars, peu importe qu'ils nécessitent une approbation ou non, seront présentés au Comité de vérification.

Renseignements connexes

Voir le document ci-joint.

Décision à prendre

À titre d'information X

Préparé par

Nom : J. Charbonneau

Date : Le 26 août 2007

Recommandation de la direction

S/O

Dernière discussion au Conseil

Date : le 2 mai 2007

Décision prise : Contrats de plus de 5 millions de dollars pour la période entre le 1^{er} janvier et le 31 mars 2007 ont été présentés à titre d'information.

Suivi

S/O

CBC/Radio-Canada
 2007-2008 - Contrats de plus de 5 millions de dollars
 Contrats approuvés entre le 1er avril 2007 et le 30 juin 2007

			<u>Approuvé par le comité de vérification</u>	
Programmation et services:				
Contractant	Titre du programme / service		Montant	O/N
Division immobilière:				
Contractant	Détail		Montant	
Profac	Service de gestion des immeubles - réseaux français		50 246 877 \$	O
Autre:				
Contractant	Détail		Montant	
Revenus:				
Contractant	Détail		Montant	
aucun contrat de plus de 5 millions de dollars				

s.68.1

s.68.1

Board of Directors

September 12, 2007

Subject matter

Contracts over \$5 million for the period April 1st, 2007 and June 30, 2007.

Background

Following changes in signing authority level, some contracts no longer require Board approval. However, all contracts over \$5 million, regardless of whether they require approval or not, will now be reported to the Audit Committee.

Information on the matter

See attached

For decision

For information

Prepared by

Name: Johanne Charbonneau
date: August 26, 2007

Management recommendation

N/A

Last discussed at the Board

Date: May 2, 2007
Decision made: Contracts over \$5 million for the period January 1, 2007 to March 31, 2007 were presented for information.

Next steps

N/A

CBC/Radio-Canada
 2007-2008 - Contracts over \$5 million
 Contracts approved between April 1, 2007 and June 30, 2007

<u>Programming and service:</u>			<u>Approved by Audit Committee</u>	
<u>Contractor</u>	<u>Program Title / Service</u>	<u>Amount</u>	<u>Y/N</u>	
			N	s.68.1
<u>Real Estate:</u>				
<u>Contractor</u>	<u>Description</u>	<u>Amount</u>		
Profac	Facilities and property management services - french networks	\$50,246,877	Y	
<u>Other:</u>				
<u>Contractor</u>	<u>Description</u>	<u>Amount</u>		
			Y	s.68.1
<u>Revenue generation:</u>				
<u>Contractor</u>	<u>Description</u>	<u>Amount</u>		
	no contracts over \$5 million			

CBC/Radio-Canada
2005-2006 - Contracts over \$5 million
Contracts approved between October 1, 2005 and December 31, 2005

			<u>Approved by</u> <u>Audit</u> <u>Committee</u>
<u>Programming and service:</u>			
<u>Contractor</u>	<u>Program Title / Service</u>	<u>Amount</u>	<u>Y/N</u>
			N
<u>Real Estate:</u>			
<u>Contractor</u>	<u>Description</u>	<u>Amount</u>	
no contracts over \$5 million			
<u>Other:</u>			
<u>Contractor</u>	<u>Description</u>	<u>Amount</u>	
			Y
<u>Revenue generation:</u>			
<u>Contractor</u>	<u>Description</u>	<u>Amount</u>	
no contracts over \$5 million			

CBC/Radio-Canada
2005-2006 - Contrats de plus de 5 millions de dollars
Contrats approuvés entre le 1 octobre 2005 et le 31 décembre 2005

			<u>Approuvé</u> <u>par le comité</u> <u>de</u> <u>vérification</u>
<u>Programmation et services:</u>			
<u>Contractant</u>	<u>Titre du programme / service</u>	<u>Montant</u>	<u>O/N</u>
			N
<u>Division immobilière:</u>			
<u>Contractant</u>	<u>Détail</u>	<u>Montant</u>	
aucun contrat de plus de 5 millions de dollars			
<u>Autre:</u>			
<u>Contractant</u>	<u>Détail</u>	<u>Montant</u>	
			O
<u>Revenus:</u>			
<u>Contractant</u>	<u>Détail</u>	<u>Montant</u>	
aucun contrat de plus de 5 millions de dollars			

Board of Directors

September 5, 2006

Subject matter

Contracts over \$5 million for the period January April 1 to June 30, 2006.

Background

Following changes in signing authority level, some contracts no longer require Board approval. However, all contracts over \$5 million, regardless of whether they require approval or not, will now be reported to the Audit Committee.

Information on the matter

See attached

For decision

For information



Prepared by

Name: Johanne Charbonneau
date: August 18, 2006

Management recommendation

N/A

Last discussed at the Board

Date: May 9, 2006
Decision made: Contracts over \$5 million for the period January 1, 2006 to March 31, 2006 were presented for information.

Next steps

N/A

CBC/Radio-Canada
2006-2007 - Contracts over \$5 million
Contracts approved between April 1, 2006 and June 30, 2006

			<u>Approved by</u>
			<u>Audit</u>
			<u>Committee</u>
<u>Programming and service:</u>			Y/N
<u>Contractor</u>	<u>Program Title / Service</u>	<u>Amount</u>	
no contracts over \$5 million			
<u>Real Estate:</u>			
<u>Contractor</u>	<u>Description</u>	<u>Amount</u>	
no contracts over \$5 million			
<u>Other:</u>			
<u>Contractor</u>	<u>Description</u>	<u>Amount</u>	
no contracts over \$5 million			
<u>Revenue generation:</u>			
<u>Contractor</u>	<u>Description</u>	<u>Amount</u>	
no contracts over \$5 million			

CBC/Radio-Canada
2006-2007 - Contrats de plus de 5 millions de dollars
Contrats approuvés entre le 1 avril 2006 et le 30 juin 2006

			<u>Approuvé</u>
			<u>par le comité</u>
			<u>de</u>
			<u>de</u>
			<u>vérification</u>
<u>Programmation et services:</u>			O/N
<u>Contractant</u>	<u>Titre du programme / service</u>	<u>Montant</u>	
aucun contrat de plus de 5 millions de dollars			
<u>Division immobilière:</u>			
<u>Contractant</u>	<u>Détail</u>	<u>Montant</u>	
aucun contrat de plus de 5 millions de dollars			
<u>Autre:</u>			
<u>Contractant</u>	<u>Détail</u>	<u>Montant</u>	
aucun contrat de plus de 5 millions de dollars			
<u>Revenus:</u>			
<u>Contractant</u>	<u>Détail</u>	<u>Montant</u>	
aucun contrat de plus de 5 millions de dollars			

Conseil d'administration

(Le 5 septembre 2006)

Sujet

Contrats de plus de 5 millions de dollars (contrats approuvés entre le 1^{er} avril 2006 et le 31 mai 2006).

Contexte

Suite à des modifications au niveau du pouvoir de signature, certains contrats ne nécessitent plus l'approbation du Conseil d'administration. Toutefois, tous les contrats de plus de 5 millions de dollars, peu importe qu'ils nécessitent une approbation ou non, seront présentés au Comité de vérification.

Renseignements connexes

Voir le document ci-joint.

Décision à prendre

À titre d'information X

Préparé par

Nom : J. Charbonneau
Date : Le 18 août 2006

Recommandation de la direction

S/O

Dernière discussion au Conseil

Date : le 9 mai 2006
Décision prise : Contrats de plus de 5 millions de dollars pour la période entre le 1^{er} janvier et le 31 mars 2006 ont été présentés à titre d'information

Suivi

S/O

CBC/Radio-Canada
2005-2006 - Contracts over \$5 million
Contracts approved between January 1, 2006 and March 31, 2006

Programming and service:			<u>Approved by</u>
Contractor	Program Title / Service	Amount	<u>Audit</u> Committee Y/N
	(Amendment to October contract)		N
			N
* <i>Value of original contract</i>			
Real Estate:			
Contractor	Description	Amount	
no contracts over \$5 million			
Other:			
Contractor	Description	Amount	
no contracts over \$5 million			
Revenue generation:			
Contractor	Description	Amount	
no contracts over \$5 million			

CBC/Radio-Canada
2005-2006 - Contrats de plus de 5 millions de dollars
Contrats approuvés entre le 1 janvier 2006 et le 31 mars 2006

Programmation et services:			<u>Approuvé</u>
Contractant	Titre du programme / service	Montant	<u>par le comité</u> <u>de</u> <u>vérification</u> O/N
	(amendement au contrat d'octobre)		N
			N
* <i>Valeur du contrat original</i>			
Division immobilière:			
Contractant	Détail	Montant	
aucun contrat de plus de 5 millions de dollars			
Autre:			
Contractant	Détail	Montant	
aucun contrat de plus de 5 millions de dollars			
Revenus:			
Contractant	Détail	Montant	
aucun contrat de plus de 5 millions de dollars			

Board of Directors

May 1, 2006

Subject matter

Contracts over \$5 million for the period January 1, 2006 to March 31, 2006

Background

Following changes in signing authority level, approved at the November 17, 2004 meeting of the Board of Directors, some contracts no longer require Board approval. However, all contracts over \$5 million, regardless of whether they require approval or not, will now be reported to the Audit Committee.

For your information, attached is a copy of the President's Signing Authority Resolution.

Information on the matter

See attached

For decision

For information



Prepared by

Name: Johanne Charbonneau
date: April 13, 2006

Management recommendation

N/A

Last discussed at the Board

Date: January 20, 2006
Decision made: Contracts over \$5 million for the period October 1 to December 31, 2005 were presented for information.

Next steps

N/A

Conseil d'administration

(Le 1 mai 2006)

Sujet

Contrats de plus de 5 millions de dollars (contrats approuvés entre le 1^{er} janvier et le 31 mars 2006).

Contexte

Suite à des modifications au niveau du pouvoir de signature approuvées à la réunion du Conseil d'administration du 17 novembre 2004, certains contrats ne nécessitent plus l'approbation du Conseil d'administration. Toutefois, tous les contrats de plus de 5 millions de dollars, peu importe qu'ils nécessitent une approbation ou non, seront présentés au Comité de vérification.

À titre d'information, vous trouverez en annexe une copie de la Résolution habilitante du président-directeur général, à cet effet.

Renseignements connexes

Voir le document ci-joint.

Décision à prendre

À titre d'information X

Préparé par

Nom : J. Charbonneau
Date : Le 13 avril 2006

Recommandation de la direction

S/O

Dernière discussion au Conseil

Date : 20 janvier 2006
Décision prise : Contrats de plus de 5 millions de dollars pour la période entre le 1^{er} octobre et le 31 décembre 2005 ont été présentés à titre d'information.

Suivi

S/O

CBC/Radio-Canada
2006-2007 - Contracts over \$5 million
Contracts approved between July 1 and September 30, 2006

<u>Programming and service:</u>			<u>Approved by</u>
<u>Contractor</u>	<u>Program Title / Service</u>	<u>Amount</u>	<u>Audit Committee</u>
			Y/N
			Y
Real Estate:			
<u>Contractor</u>	<u>Description</u>	<u>Amount</u>	
	no contracts over \$5 million		
Other:			
<u>Contractor</u>	<u>Description</u>	<u>Amount</u>	
	no contracts over \$5 million		
Revenue generation:			
<u>Contractor</u>	<u>Description</u>	<u>Amount</u>	
	no contracts over \$5 million		

CBC/Radio-Canada
2006-2007 - Contrats de plus de 5 millions de dollars
Contrats approuvés entre le 1er juillet et le 30 septembre 2006

<u>Programmation et services:</u>			<u>Approuvé</u>
<u>Contractant</u>	<u>Titre du programme / service</u>	<u>Montant</u>	<u>par le comité de vérification</u>
			O/N
			O
Division immobilière:			
<u>Contractant</u>	<u>Détail</u>	<u>Montant</u>	
	aucun contrat de plus de 5 millions de dollars		
Autre:			
<u>Contractant</u>	<u>Détail</u>	<u>Montant</u>	
	aucun contrat de plus de 5 millions de dollars		
Revenus:			
<u>Contractant</u>	<u>Détail</u>	<u>Montant</u>	
	aucun contrat de plus de 5 millions de dollars		

CBC/Radio-Canada
2005-2006 - Contracts over \$5 million
Contracts approved between April, 2005 and June 2005

			<u>Approved by</u>
			<u>Audit</u>
			<u>Committee</u>
<u>Programming and service:</u>			<u>Y/N</u>
<u>Contractor</u>	<u>Program Title / Service</u>	<u>Amount</u>	
no contracts over \$5 million			
<u>Real Estate:</u>			
<u>Contractor</u>	<u>Description</u>	<u>Amount</u>	
no contracts over \$5 million			
<u>Other:</u>			
<u>Contractor</u>	<u>Description</u>	<u>Amount</u>	Y
<u>Revenue generation:</u>			
<u>Contractor</u>	<u>Description</u>	<u>Amount</u>	
no contracts over \$5 million			

CBC/Radio-Canada
2005-2006 - Contrats de plus de 5 millions de dollars
Contrats approuvés entre le 1 avril 2005 et le 30 juin 2005

			<u>Approuvé</u>
			<u>par le comité</u>
			<u>de</u>
<u>Programmation et services:</u>			<u>de</u>
<u>Contractant</u>	<u>Titre du programme / service</u>	<u>Montant</u>	<u>vérification</u>
			<u>O/N</u>
aucun contrat de plus de 5 millions de dollars			
<u>Division immobilière:</u>			
<u>Contractant</u>	<u>Détail</u>	<u>Montant</u>	
aucun contrat de plus de 5 millions de dollars			
<u>Autre:</u>			
<u>Contractant</u>	<u>Détail</u>	<u>Montant</u>	ou sept. 2004
<u>Revenus:</u>			
<u>Contractant</u>	<u>Détail</u>	<u>Montant</u>	
aucun contrat de plus de 5 millions de dollars			

CBC/Radio-Canada
2005-2006 - Contracts over \$5 million
Contracts approved between July, 2005 and September 2005

			<u>Approved by</u>
			<u>Audit</u>
			<u>Committee</u>
<u>Programming and service:</u>			Y/N
Contractor	Program Title / Service	Amount	Y
			June 14/05
<u>Real Estate:</u>			
Contractor	Description	Amount	
no contracts over \$5 million			
<u>Other:</u>			
Contractor	Description	Amount	
no contracts over \$5 million			
<u>Revenue generation:</u>			
Contractor	Description	Amount	
no contracts over \$5 million			

CBC/Radio-Canada
2005-2006 - Contrats de plus de 5 millions de dollars
Contrats approuvés entre le 1 juillet 2005 et le 30 septembre 2005

			<u>Approuvé</u>
			<u>par le comité</u>
			<u>de</u>
<u>Programmation et services:</u>			<u>vérification</u>
Contractant	Titre du programme / service	Montant	O/N
			Y
			14 juin 2005
<u>Division immobilière:</u>			
Contractant	Détail	Montant	
aucun contrat de plus de 5 millions de dollars			
<u>Autre:</u>			
Contractant	Détail	Montant	
aucun contrat de plus de 5 millions de dollars			
<u>Revenus:</u>			
Contractant	Détail	Montant	
aucun contrat de plus de 5 millions de dollars			

Board of Directors

January 20, 2006

Subject matter

Contracts over \$5 million for the period October 1, 2005 to December 31, 2005

Background

Following changes in signing authority level, some contracts no longer require Board approval. However, all contracts over \$5 million, regardless of whether they require approval or not, will now be reported to the Audit Committee.

Information on the matter

See attached

For decision

For information



Prepared by

Name: Johanne Charbonneau
date: January 9, 2006

Management recommendation

N/A

Last discussed at the Board

Date: November 29, 2005
Decision made: Contracts over \$5 million for the period July 1, 2005 to September 30, 2005 were presented for information.

Next steps

N/A

Board of Directors

(Septembre 15, 2005)

Subject matter

Contract over \$5 million (contracts approved between April 1, 2005 and June 30, 2005).

Background

Following changes in signing authority level, some contracts no longer require Board approval. However, all contracts over \$5 millions, regardless of whether they require approval or not, will now be reported to the Audit Committee.

Information on the matter

See attached

For decision

For information



Prepared by

Name: Johanne Charbonneau
date: August 30, 2005

Management recommendation

N/A

Last discussed at the Board

Date: N/A
Decision made: N/A

Next steps

N/A

Board of Directors

November 17, 2006

Subject matter

Contracts over \$5 million for the period July 1 to September 30, 2006.

Background

Following changes in signing authority level, some contracts no longer require Board approval. However, all contracts over \$5 million, regardless of whether they require approval or not, will now be reported to the Audit Committee.

Information on the matter

See attached

For decision

For information



Prepared by

Name: Johanne Charbonneau
date: November 3, 2006

Management recommendation

N/A

Last discussed at the Board

Date: September 5, 2006
Decision made: Contracts over \$5 million for the period April 1 to June 30, 2006 were presented for information.

Next steps

N/A

Conseil d'administration

(Le 17 novembre 2006)

Sujet

Contrats de plus de 5 millions de dollars (contrats approuvés entre le 1^{er} juillet 2006 et le 30 septembre 2006).

Contexte

Suite à des modifications au niveau du pouvoir de signature, certains contrats ne nécessitent plus l'approbation du Conseil d'administration. Toutefois, tous les contrats de plus de 5 millions de dollars, peu importe qu'ils nécessitent une approbation ou non, seront présentés au Comité de vérification.

Renseignements connexes

Voir le document ci-joint.

Décision à prendre

À titre d'information X

Préparé par

Nom : J. Charbonneau
Date : Le 3 novembre 2006

Recommandation de la direction

S/O

Dernière discussion au Conseil

Date : le 5 septembre 2006
Décision prise : Contrats de plus de 5 millions de dollars pour la période entre le 1^{er} avril et le 30 juin 2006 ont été présentés à titre d'information.

Suivi

S/O

Conseil d'administration

(Le 29 novembre 2005)

Sujet

Contrats de plus de 5 millions de dollars (contrats approuvés entre le 1^{er} juillet 2005 et le 30 septembre 2005).

Contexte

Suite à des modifications au niveau du pouvoir de signature, certains contrats ne nécessitent plus l'approbation du Conseil d'administration. Toutefois, tous les contrats de plus de 5 millions de dollars, peu importe qu'ils nécessitent une approbation ou non, seront présentés au Comité de vérification.

Renseignements connexes

Voir le document ci-joint.

Décision à prendre

À titre d'information X

Préparé par

Nom : J. Charbonneau
Date : Le 16 novembre 2005

Recommandation de la direction

S/O

Dernière discussion au Conseil

Date : 15 septembre 2005
Décision prise : Contrats de plus de 5 millions de dollars pour la période entre le 1^{er} avril 2005 et le 30 septembre 2005 sont présentés à titre d'information.

Suivi

S/O

Board of Directors

November 29, 2005

Subject matter

Contracts over \$5 million for the period July 1, 2005 to September 30, 2005

Background

Following changes in signing authority level, some contracts no longer require Board approval. However, all contracts over \$5 million, regardless of whether they require approval or not, will now be reported to the Audit Committee.

Information on the matter

See attached

For decision

For information



Prepared by

Name: Johanne Charbonneau
date: November 16, 2005

Management recommendation

N/A

Last discussed at the Board

Date: September 15, 2005
Decision made: Contracts over \$5 million for the period April 1, 2005 to September 30, 2005 were presented for information.

Next steps

N/A

Conseil d'administration

(Le 20 janvier 2006)

Sujet

Contrats de plus de 5 millions de dollars (contrats approuvés entre le 1^{er} octobre 2005 et le 31 décembre 2005).

Contexte

Suite à des modifications au niveau du pouvoir de signature, certains contrats ne nécessitent plus l'approbation du Conseil d'administration. Toutefois, tous les contrats de plus de 5 millions de dollars, peu importe qu'ils nécessitent une approbation ou non, seront présentés au Comité de vérification.

Renseignements connexes

Voir le document ci-joint.

Décision à prendre

À titre d'information X

Préparé par

Nom : J. Charbonneau
Date : Le 9 janvier 2006

Recommandation de la direction

S/O

Dernière discussion au Conseil

Date : 29 novembre 2005
Décision prise : Contrats de plus de 5 millions de dollars pour la période entre le 1^{er} juillet 2005 et le 30 septembre 2005 ont été présentés à titre d'information.

Suivi

S/O

Conseil d'administration

(Le 2 mai 2007)

Sujet

Contrats de plus de 5 millions de dollars (contrats approuvés entre le 1^{er} janvier 2007 et le 31 mars 2007).

Contexte

Suite à des modifications au niveau du pouvoir de signature, certains contrats ne nécessitent plus l'approbation du Conseil d'administration. Toutefois, tous les contrats de plus de 5 millions de dollars, peu importe qu'ils nécessitent une approbation ou non, seront présentés au Comité de vérification.

Renseignements connexes

Voir le document ci-joint.

Décision à prendre

À titre d'information X

Préparé par

Nom : J. Charbonneau
Date : Le 13 avril 2007

Recommandation de la direction

S/O

Dernière discussion au Conseil

Date : le 22 janvier 2007
Décision prise : Contrats de plus de 5 millions de dollars pour la période entre le 1^{er} octobre et le 31 décembre 2006 ont été présentés à titre d'information.

Suivi

S/O

CBC/Radio-Canada
2006-2007 - Contracts over \$5 million
Contracts approved between January 1 and March 31, 2007

<u>Programming and service:</u>			<u>Approved by</u>	
<u>Contractor</u>	<u>Program Title / Service</u>	<u>Amount</u>	<u>Audit Committee</u>	
no contracts over \$5 million				
Real Estate:				
<u>Contractor</u>	<u>Description</u>	<u>Amount</u>		
SNC Lavallin Profac Inc	Property management service agreement	\$151,019,907	Y	
Other:				
<u>Contractor</u>	<u>Description</u>	<u>Amount</u>		
Deloitte and Touche LLP	Internal audit service agreement	\$5,000,000	Y	
Revenue generation:				
<u>Contractor</u>	<u>Description</u>	<u>Amount</u>		
no contracts over \$5 million				

CBC/Radio-Canada
2006-2007 - Contrats de plus de 5 millions de dollars
Contrats approuvés entre le 1er janvier et le 31 mars 2007

<u>Programmation et services:</u>			<u>Approuvé</u>	
<u>Contractant</u>	<u>Titre du programme / service</u>	<u>Montant</u>	<u>par le comité</u>	
Division immobilière:				
<u>Contractant</u>	<u>Détail</u>	<u>Montant</u>		
SNC Lavallin Profac Inc	Entente pour services de gestion des édifices	151 019 907 \$	Y	
Autre:				
<u>Contractant</u>	<u>Détail</u>	<u>Montant</u>		
Deloitte and Touche LLP	Entente pour services de vérification interne	5 000 000 \$	Y	
Revenus:				
<u>Contractant</u>	<u>Détail</u>	<u>Montant</u>		
aucun contrat de plus de 5 millions de dollars				

Conseil d'administration

(Le 22 janvier 2007)

Sujet

Contrats de plus de 5 millions de dollars (contrats approuvés entre le 1^{er} octobre 2006 et le 31 décembre 2006).

Contexte

Suite à des modifications au niveau du pouvoir de signature, certains contrats ne nécessitent plus l'approbation du Conseil d'administration. Toutefois, tous les contrats de plus de 5 millions de dollars, peu importe qu'ils nécessitent une approbation ou non, seront présentés au Comité de vérification.

Renseignements connexes

Voir le document ci-joint.

Décision à prendre

À titre d'information X

Préparé par

Nom : J. Charbonneau
Date : Le 5 janvier 2007

Recommandation de la direction

S/O

Dernière discussion au Conseil

Date : le 17 novembre 2006
Décision prise : Contrats de plus de 5 millions de dollars pour la période entre le 1^{er} juillet et le 30 septembre 2006 ont été présentés à titre d'information.

Suivi

S/O

CBC/Radio-Canada

2006-2007 - Contracts over \$5 million

Contracts approved between October 1 and December 31, 2006

<u>Programming and service:</u>			<u>Approved by</u>
<u>Contractor</u>	<u>Program Title / Service</u>	<u>Amount</u>	<u>Audit Committee</u>
			<u>Y/N</u>
			N
Real Estate:			
<u>Contractor</u>	<u>Description</u>	<u>Amount</u>	
Scott Construction Ltd	Vancouver production centre	\$38,374,653	*
* Vancouver project approved in May 2005			
Other:			
<u>Contractor</u>	<u>Description</u>	<u>Amount</u>	
no contracts over \$5 million			
Revenue generation:			
<u>Contractor</u>	<u>Description</u>	<u>Amount</u>	
no contracts over \$5 million			

CBC/Radio-Canada

2006-2007 - Contrats de plus de 5 millions de dollars

Contrats approuvés entre le 1er octobre et le 31 décembre 2006

<u>Programmation et services:</u>			<u>Approuvé</u>
<u>Contractant</u>	<u>Titre du programme / service</u>	<u>Montant</u>	<u>par le comité de vérification</u>
			<u>O/N</u>
			N
Division immobilière:			
<u>Contractant</u>	<u>Détail</u>	<u>Montant</u>	
Scott Construction Ltd	Centre de production de Vancouver	38 374 653 \$	*
* Projet de Vancouver approuvé en Mai 2005			
Autre:			
<u>Contractant</u>	<u>Détail</u>	<u>Montant</u>	
aucun contrat de plus de 5 millions de dollars			
Revenus:			
<u>Contractant</u>	<u>Détail</u>	<u>Montant</u>	
aucun contrat de plus de 5 millions de dollars			

Board of Directors

January 22, 2007

Subject matter

Contracts over \$5 million for the period October 1 to December 31, 2006.

Background

Following changes in signing authority level, some contracts no longer require Board approval. However, all contracts over \$5 million, regardless of whether they require approval or not, will now be reported to the Audit Committee.

Information on the matter

See attached

For decision

For information



Prepared by

Name: Johanne Charbonneau
date: January 5, 2007

Management recommendation

N/A

Last discussed at the Board

Date: November 17, 2006
Decision made: Contracts over \$5 million for the period July 1 to September 30, 2006 were presented for information.

Next steps

N/A

CBC/Radio-Canada

2006-2007 - Contracts over \$5 million

Contracts approved between October 1 and December 31, 2006

<u>Programming and service:</u>			<u>Approved by</u>
<u>Contractor</u>	<u>Program Title / Service</u>	<u>Amount</u>	<u>Audit Committee</u>
			Y/N
			N
Real Estate:			
<u>Contractor</u>	<u>Description</u>	<u>Amount</u>	
Scott Construction Ltd	Vancouver production centre	\$38,374,653	*
* Vancouver project approved in May 2005			
Other:			
<u>Contractor</u>	<u>Description</u>	<u>Amount</u>	
no contracts over \$5 million			
Revenue generation:			
<u>Contractor</u>	<u>Description</u>	<u>Amount</u>	
no contracts over \$5 million			

CBC/Radio-Canada

2006-2007 - Contrats de plus de 5 millions de dollars

Contrats approuvés entre le 1er octobre et le 31 décembre 2006

<u>Programmation et services:</u>			<u>Approuvé</u>
<u>Contractant</u>	<u>Titre du programme / service</u>	<u>Montant</u>	<u>par le comité de vérification</u>
			O/N
			N
Division immobilière:			
<u>Contractant</u>	<u>Détail</u>	<u>Montant</u>	
Scott Construction Ltd	Centre de production de Vancouver	38 374 653 \$	*
* Projet de Vancouver approuvé en Mai 2005			
Autre:			
<u>Contractant</u>	<u>Détail</u>	<u>Montant</u>	
aucun contrat de plus de 5 millions de dollars			
Revenus:			
<u>Contractant</u>	<u>Détail</u>	<u>Montant</u>	
aucun contrat de plus de 5 millions de dollars			

**SUMMARY OF EXPENSES
FOR THE PERIOD OCTOBER 1 - DECEMBER 31, 2005
FOR GUY FOURNIER, CHAIRPERSON OF THE BOARD
(in dollars \$)**

	<u>2005 - 2006</u>
Transportation and travel	5,455
Accommodation	2,744
Meals	1,213
Duty entertainment and receptions	<u>-</u>
Total expenses	\$9,412

2005 - 2006

These expenses are related to a Board meeting in Ottawa, business trips to Ottawa, Toronto, Edmonton and Vancouver.

SOMMAIRE DES FRAIS
POUR LA PÉRIODE DU 1 OCTOBRE AU 31 DÉCEMBRE 2005
POUR GUY FOURNIER, PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
(en dollars \$)

	<u>2005 - 2006</u>
Transport et déplacements	5 455
Hébergement	2 744
Repas	1 213
Représentation	<u>0</u>
Total	9 412

2005 - 2006

Ces dépenses sont reliées à des voyages d'affaires à Ottawa, Toronto, Edmonton et Vancouver ainsi qu'un voyage à Ottawa pour présider la réunion du Conseil d'administration de CBC/Radio-Canada.

**SOMMAIRE DES FRAIS
POUR LA PÉRIODE DU 1 JANVIER AU 31 MARS 2006
POUR GUY FOURNIER, PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
(en dollars \$)**

	<u>2005 - 2006</u>
Transport et déplacements	1 054
Hébergement	998
Repas	137
Représentation	<u>294</u>
Total	2 483

2005 - 2006

Ces dépenses représentent les frais de déplacements pour présider une réunion du Conseil d'Administration à Toronto et pour participer à des réunions d'affaires à Ottawa, et à Montréal.

**SUMMARY OF EXPENSES
FOR THE PERIOD JANUARY 1 - MARCH 31, 2006
FOR GUY FOURNIER, CHAIRMAN OF THE BOARD
(in dollars \$)**

	<u>2005 - 2006</u>
Transportation and travel	1,054
Accommodation	998
Meals	137
Duty entertainment and receptions	<u>294</u>
Total expenses	\$2,483

2005 - 2006

These expenses are related to a Board meeting in Toronto, business trips to Ottawa and business meetings in Montreal.

**SOMMAIRE DES FRAIS
 POUR LA PÉRIODE DU 1 JANVIER AU 31 MARS 2006
 POUR ROBERT RABINOVITCH, PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL
 (en dollars \$)**

	<u>2005 - 2006</u>	<u>2004 - 2005</u>
Transport et déplacements	11 942	24 401
Hébergement	3 779	5 336
Repas	1 233	919
Représentation	<u>3 226</u>	<u>6 435</u>
Total	20 180	37 091

2005 - 2006

Ces dépenses incluent un voyage à Turin pour assister au Jeux Olympiques d'hiver, un voyage d'affaires à Paris, un voyage à Toronto pour participer à la réunion du Conseil d'Administration de CBC/Radio-Canada. Ces dépenses incluent également le coût de déplacements entre les bureaux de CBC/Radio-Canada à Montréal, Ottawa et Toronto.

2004 - 2005

Ces dépenses incluent le coût des déplacements pour un voyage à Genève pour participer au Processus d'appel d'offres au Comité International Olympique (CIO), un voyage à Los Angeles pour participer à un événement conjoint des services de Radio française et de la Radio anglaise avec la NPR, et un voyage d'affaires à New York. Ces dépenses incluent également le coût des déplacements entre les bureaux de CBC/Radio-Canada à Montréal, Ottawa et Vancouver.

**SOMMAIRE DES FRAIS
 POUR LA PÉRIODE DU 1 JUILLET AU 30 SEPTEMBRE 2005
 POUR ROBERT RABINOVITCH,
 PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL ET PRÉSIDENT DU CONSEIL PAR INTÉRIM
 (en dollars \$)**

	<u>2005 - 2006</u>	<u>2004 - 2005</u>
Transport et déplacements	9 424	32 452
Hébergement	3 019	5 172
Repas	1 599	2 136
Représentation	<u>2 955</u>	<u>1 987</u>
Total	16 997	41 747

2005 - 2006

Ces dépenses incluent un voyage à Calgary pour participer à la Table Ronde Spruce Meadows ainsi que des frais de déplacements hebdomadaires entre les bureaux de Toronto, Ottawa et Montréal.

2004 - 2005

Ces dépenses incluent le coût des déplacements entre Toronto, Montréal et Ottawa, des réunions du Conseil d'administration à Vancouver et à Calgary, à Jérusalem pour des réunions d'affaires et à Athènes pour les Jeux Olympiques d'été 2004.

**SUMMARY OF EXPENSES
FOR THE PERIOD JULY 1 - SEPTEMBER 30, 2005
FOR ROBERT RABINOVITCH, PRESIDENT AND CEO AND ACTING CHAIR
(in dollars \$)**

	<u>2005 - 2006</u>	<u>2004 - 2005</u>
Transportation and travel	9,424	32,452
Accommodation	3,019	5,172
Meals	1,599	2,136
Duty entertainment and receptions	<u>2,955</u>	<u>1,987</u>
Total expenses	\$16,997	\$41,747

2005 - 2006

These expenses include a trip to Calgary to participate in the Spruce Meadows Roundtable. The summary also includes costs for travel between CBC/Radio-Canada facilities in Toronto, Ottawa and Montreal.

2004 - 2005

These expenses include a trip to the 2004 Summer Olympics in Athens, a business meeting in Jerusalem and a Board meeting in Calgary. The summary also includes costs for travel between CBC/Radio-Canada facilities in Toronto, Montreal, Ottawa and Vancouver.

**SOMMAIRE DES FRAIS
 POUR LA PÉRIODE DU 1 OCTOBRE AU 31 DÉCEMBRE 2005
 POUR ROBERT RABINOVITCH, PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL
 (en dollars \$)**

	<u>2005 - 2006</u>	<u>2004 - 2005</u>
Transport et déplacements	15 135	28 762
Hébergement	7 585	6 009
Repas	1 180	1 163
Représentation	<u>3 332</u>	<u>1 584</u>
Total	27 232	37 518

2005 - 2006

Ces dépenses incluent un voyage en Tunisie pour participer à un panel au Forum mondial des médias électroniques et un voyage à Londres pour assister à plusieurs rencontres, incluant une rencontre avec M. Mark Thompson Directeur général de la BBC. Également inclus: frais de déplacements entre les bureaux de CBC/Radio-Canada d'Ottawa, Montréal, Toronto et Vancouver.

2004 - 2005

Ces dépenses incluent le coût des déplacements entre Toronto, Montréal et Ottawa ainsi qu'un voyage en Afrique du Sud pour participer à une conférence internationale.

**SUMMARY OF EXPENSES
FOR THE PERIOD OCTOBER 1 - DECEMBER 31, 2005
FOR ROBERT RABINOVITCH, PRESIDENT AND CEO
(in dollars \$)**

	<u>2005 - 2006</u>	<u>2004 - 2005</u>
Transportation and travel	15,135	28,762
Accommodation	7,585	6,009
Meals	1,180	1,163
Duty entertainment and receptions	<u>3,332</u>	<u>1,584</u>
Total expenses	\$27,232	\$37,518

2005 - 2006

These expenses include a trip to Tunis as a panelist at the WEMF Summit and meetings at the CBC London Bureau and with Mr. Mark Thompson, Director General of the BBC. It also includes costs for travel between CBC/Radio-Canada facilities in Ottawa, Toronto, Montreal and Vancouver.

2004 - 2005

These expenses include a trip to South Africa to an international conference. It also includes costs for travel between CBC/Radio-Canada facilities in Ottawa, Toronto and Montreal.

**SUMMARY OF EXPENSES
FOR THE PERIOD JANUARY 1 - MARCH 31, 2006
FOR ROBERT RABINOVITCH, PRESIDENT AND CEO
(in dollars \$)**

	<u>2005 - 2006</u>	<u>2004 - 2005</u>
Transportation and travel	11,942	24,401
Accommodation	3,779	5,336
Meals	1,233	919
Duty entertainment and receptions	<u>3,226</u>	<u>6,435</u>
Total expenses	\$20,180	\$37,091

2005 - 2006

These expenses include a trip at the Torino Winter Olympics, a business trip to Paris and a Board Meeting in Toronto. It also includes costs for travel to CBC/Radio-Canada facilities in Toronto, Montreal and Ottawa.

2004 - 2005

These expenses include a trip to Geneva for the IOC Bid Presentation, a trip to Los Angeles to attend a joint NPR, English and French radio services event, and a business trip to New York. It also includes costs for travel to CBC/Radio-Canada facilities in Toronto, Montreal, Ottawa and Vancouver.

SOMMAIRE DES FRAIS
POUR LA PÉRIODE DU 1 AVRIL AU 30 JUIN 2005
POUR ROBERT RABINOVITCH, PRÉSIDENT DU CONSEIL PAR INTÉRIM ET
PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL
(en dollars \$)

	<u>2005 - 2006</u>	<u>2004 - 2005</u>
Transport et déplacements	16 124	17 035
Hébergement	7 886	7 865
Repas	953	3 116
Autres	32	0
Représentation	<u>3 128</u>	<u>3 220</u>
Total	28 123	31 236

2005 - 2006

Ces frais incluent le coût d'un déplacement à San Francisco pour participer au panel du Sommet de Leadership de la Télévision publique, deux réunions du Conseil d'administration (Winnipeg et Calgary), ainsi qu'un voyage à Banff pour participer au Festival de télévision. Ces dépenses incluent aussi le coût de déplacements hebdomadaires entre les bureaux de Toronto et Montréal.

2004 - 2005

Ces frais incluent le coût des déplacements hebdomadaires entre Toronto, Montréal et Ottawa; à St. John's et à Vancouver pour les réunions du Conseil; à Sept-Îles pour le lancement de la Chaîne culturelle; et à Banff au Festival de télévision.

**SUMMARY OF EXPENSES
FOR THE PERIOD APRIL 1 - JUNE 30, 2005
FOR ROBERT RABINOVITCH, ACTING CHAIR AND PRESIDENT AND CEO
(in dollars \$)**

	<u>2005 - 2006</u>	<u>2004 - 2005</u>
Transportation and travel	16,124	17,035
Accommodation	7,886	7,865
Meals	953	3,116
Other	32	-
Duty entertainment and receptions	<u>3,128</u>	<u>3,220</u>
Total expenses	\$28,123	\$31,236

2005 - 2006

These expenses include a trip to San Francisco as a panelist at the Public Television Leadership Summit, two Board meetings (in Winnipeg and Calgary), and a trip to attend the Banff Television Festival. It also includes costs for travel between CBC/Radio-Canada facilities in Toronto and Montreal.

2004 - 2005

These expenses include a trip to the Banff Television Festival and two Board meetings, one in St-John's and one in Vancouver. Also included are costs for travel to CBC/Radio-Canada facilities in Toronto, Montreal, Ottawa and Vancouver.

Board of Directors

September 15, 2005

Subject matter

Approval of Acting Chair and President and CEO's Travel and Hospitality expenses

Background

At the June 2004 meeting, the Board decided to comply with the Treasury Board's request to post the travel and hospitality expenses of the Chair and the President and CEO on CBC/Radio-Canada's website on a quarterly basis.

Information on the matter

The attached information for the first quarter of the year 2005-2006 (April 1 to June 30, 2005) is attached for your approval. For your information, we have also provided you with comparative numbers for the same period in 2004-2005. Only the expenses incurred in the first quarter of 2005-2006 will be posted on CBC/Radio-Canada's website.

For decision**For information****Prepared by**

Name: Johanne Charbonneau
date: August 31, 2005

Management recommendation

We recommend that the Acting Chair and President and CEO's expenses for the period April 1 to June 30, 2005 be ratified by the Board.

Last discussed at the Board

Date: June 14, 2005
Decision made: The fourth quarter Travel and Hospitality expenses of the Chair and the President and CEO were approved as presented.

Next steps

Ratify the second quarter of 2005-2006 (July 1 to September 30, 2005) expenses at the November 2005 meeting **before** posting on the website.

Conseil d'administration

Le 15 septembre 2005

Sujet

Approbation des frais de déplacement et de représentation du président du Conseil par intérim et président-directeur général

Contexte

À la réunion du mois de juin 2004, le Conseil d'administration a décidé de donner suite à la demande du Conseil du Trésor d'afficher sur le site Web de CBC/Radio-Canada les frais de déplacement et de représentation du présidente du CA et du président-directeur général de la Société.

Renseignements connexes

Les renseignements ci-joints, qui portent sur le premier trimestre de l'année 2005-2006 (du 1^{er} avril au 30 juin 2005), vous sont présentés pour approbation. Les chiffres comparatifs pour la même période en 2004-2005 vous sont fournis à titre d'information. Seuls les montants des dépenses effectuées en 2005-2006 seront affichés sur le site Web de CBC/Radio-Canada.

Décision à prendre **À titre d'information**

Préparé par

Nom : Johanne Charbonneau
Date : Le 31 août 2005

Recommandation de la direction

Nous recommandons l'approbation des frais engagés par le président du Conseil par intérim et président-directeur général pour la période du 1^{er} avril au 30 juin 2005 par les membres du Conseil d'administration.

Dernière discussion au Conseil

Date : Le 18 janvier 2005
Décision prise : Les frais de déplacement et de représentation de la présidente du Conseil et du président-directeur général pour le troisième trimestre 2004-2005 ont été approuvés.

Suivi

Faire approuver par le Conseil les frais engagés pendant le second trimestre de l'année 2005-2006 (du 1^{er} juillet au 30 septembre 2005) à sa réunion du mois de novembre 2005 **avant** de les afficher sur le site Web.

Conseil d'administration

Le 29 novembre 2005

Sujet

Approbation des frais de déplacement et de représentation du président-directeur général et président du Conseil par intérim.

Contexte

À la réunion du mois de juin 2004, le Conseil d'administration a décidé de donner suite à la demande du Conseil du Trésor d'afficher sur le site Web de CBC/Radio-Canada les frais de déplacement et de représentation du président du CA et du président-directeur général de la Société.

Renseignements connexes

Les renseignements ci-joints, qui portent sur le second trimestre de l'année 2005-2006 (du 1^{er} juillet au 30 septembre 2005), vous sont présentés pour approbation. Les chiffres comparatifs pour la même période en 2004-2005 vous sont fournis à titre d'information. Seuls les montants des dépenses effectuées en 2005-2006 seront affichés sur le site Web de CBC/Radio-Canada.

Décision à prendre **À titre d'information**

Préparé par

Nom : Johanne Charbonneau
Date : Le 10 novembre 2005

Recommandation de la direction

Nous recommandons l'approbation des frais engagés par le président-directeur général et président du Conseil par intérim pour la période du 1^{er} juillet au 30 septembre 2005 par les membres du Comité de vérification.

Dernière discussion au Conseil

Date : Le 15 septembre 2005
Décision prise : Les frais de déplacement et de représentation du président-directeur général et président du Conseil par intérim pour le premier trimestre 2005-2006 ont été approuvés.

Suivi

Faire approuver par le Conseil les frais engagés pendant le troisième trimestre de l'année 2005-2006 (du 1^{er} octobre au 31 décembre 2005) à sa réunion du mois de mars 2006 **avant** de les afficher sur le site Web.

Board of Directors

November 29, 2005

Subject matter

Approval of President and CEO and Acting Chair's Travel and Hospitality expenses

Background

At the June 2004 meeting, the Board decided to comply with the Treasury Board's request to post the travel and hospitality expenses of the Chair and the President and CEO on CBC/Radio-Canada's website on a quarterly basis.

Information on the matter

The attached information for the second quarter of the year 2005-2006 (July 1 to September 30, 2005) is attached for your approval. For your information, we have also provided comparative numbers for the same period in 2004-2005. Only the expenses incurred in 2005-2006 will be posted on CBC/Radio-Canada's website.

For decision**For information****Prepared by**

Name: Johanne Charbonneau
date: November 10, 2005

Management recommendation

We recommend that the President and CEO and Acting Chair's expenses for the period July 1 to September 30, 2005 be ratified by the Audit Committee.

Last discussed at the Board

Date: September 15, 2005
Decision made: The first quarter Travel and Hospitality expenses of the President and CEO and Acting Chair were approved as presented.

Next steps

Ratify the third quarter of 2005-2006 (October 1 to December 31, 2005) expenses at the March 2006 meeting **before** posting on the website.

Board of Directors

March 8, 2006

Subject matter

Ratification of Chair and President and CEO's Travel and Hospitality expenses

Background

At the June 2004 meeting, the Board decided to comply with the Treasury Board's request to post the travel and hospitality expenses of the Chair and the President and CEO on CBC/Radio-Canada's website on a quarterly basis.

Information on the matter

The information for the third quarter of the year 2005-2006 (October 1 to December 31, 2005) is attached for ratification. For your information, we have also provided you with comparative numbers for the same period in 2004-2005. Only the expenses incurred in 2005 will be posted on CBC/Radio-Canada's website.

For decision**For information****Prepared by**

Name: Johanne Charbonneau
date: February 24, 2006

Management recommendation

We recommend that the Chair's and the President and CEO's expenses for the period October 1 to December 31, 2005 be ratified by the Audit Committee.

Last discussed at the Board

Date: November 29, 2005
Decision made: The second quarter Travel and Hospitality expenses of the President and CEO and Acting Chair were ratified.

Next steps

Ratify the fourth quarter (January 1 to March 31, 2006) expenses at the May 1, 2006 meeting **before** posting on the website.

Conseil d'administration

Le 8 mars 2006

Sujet

Ratification des frais de déplacement et de représentation du président du Conseil et du président-directeur général

Contexte

À la réunion du mois de juin 2004, le Conseil d'administration a décidé de donner suite à la demande du Conseil du Trésor d'afficher sur le site Web de CBC/Radio-Canada les frais de déplacement et de représentation du président du Conseil et du président-directeur général de la Société.

Renseignements connexes

Les renseignements ci-joints, qui portent sur le troisième trimestre de l'année 2005-2006 (du 1^{er} octobre au 31 décembre 2005), vous sont présentés pour ratification. Les chiffres comparatifs pour la même période en 2004-2005 vous sont fournis à titre d'information. Seuls les montants des dépenses effectuées durant l'année 2005 seront affichées sur le site Web de CBC/Radio-Canada.

Décision à prendre **À titre d'information**

Préparé par

Nom : Johanne Charbonneau
Date : Le 24 février 2006

Recommandation de la direction

Nous recommandons au Comité de vérification de ratifier les frais engagés par le président du Conseil et le président-directeur général pendant la période du 1^{er} octobre au 31 décembre 2005.

Dernière discussion au Conseil

Date : Le 29 novembre 2005
Décision prise : Les frais de déplacement et de représentation du président-directeur général et président du Conseil par intérim pour le second trimestre 2005-2006 ont été ratifiés.

Suivi

Demander au Comité de ratifier les frais engagés pendant le quatrième trimestre 2005-2006 (période du 1^{er} janvier au 31 mars 2006) à sa réunion du 1^{er} mai 2006 **avant** de les afficher sur le site Web.

Conseil d'administration

Le 15 juin 2006

Sujet

Ratification des frais de déplacement et de représentation du président du Conseil et du président-directeur général

Contexte

À la réunion du mois de juin 2004, le Conseil d'administration a décidé de donner suite à la demande du Conseil du Trésor d'afficher sur le site Web de CBC/Radio-Canada les frais de déplacement et de représentation du président du Conseil et du président-directeur général de la Société.

Renseignements connexes

Les renseignements ci-joints, qui portent sur le quatrième trimestre de l'année 2005-2006 (du 1^{er} janvier au 31 mars 2006), vous sont présentés pour approbation. Les chiffres comparatifs pour la même période en 2004-2005 vous sont fournis à titre d'information, lorsque disponible.

Seuls les montants des dépenses effectuées en 2005-2006 seront affichés sur le site Web de CBC/Radio-Canada.

Décision à prendre **À titre d'information**

Préparé par

Nom : Johanne Charbonneau
Date : Le 31 mai 2006

Recommandation de la direction

Nous recommandons la ratification des frais engagés par le président du Conseil et le président-directeur général pour la période du 1^{er} janvier au 31 mars 2006 par les membres du Conseil d'administration.

Dernière discussion au Conseil

Date : Le 8 mars 2006
Décision prise : Les frais de déplacement et de représentation du président du Conseil et du président-directeur général pour le troisième trimestre 2005-2006 ont été ratifiés.

Suivi

Faire approuver par le Conseil les frais engagés pendant le premier trimestre de l'année 2006-2007 (du 1^{er} avril au 30 juin 2006) à sa réunion du mois de septembre 2006 **avant** de les afficher sur le site Web.

Board of Directors

June 15, 2006

Subject matter

Ratification of the Chairman of the Board's and President and CEO's Travel and Hospitality expenses

Background

At the June 2004 meeting, the Board decided to comply with the Treasury Board's request to post the travel and hospitality expenses of the Chairman of the Board and the President and CEO on CBC/Radio-Canada's website on a quarterly basis.

Information on the matter

The attached information for the fourth quarter of the year 2005-2006 (January 1 to March 31, 2006) is attached for your approval. For your information, we have also provided you with comparative numbers for the same period in 2004-2005, where applicable.

Only the expenses incurred in 2005-2006 will be posted on CBC/Radio-Canada's website.

For decision**For information****Prepared by**

Name: Johanne Charbonneau
date: May 31, 2006

Management recommendation

We recommend that the Chairman of the Board's and the President and CEO's expenses for the fourth quarter (January 1 to March 31, 2005) be ratified by the Board.

Last discussed at the Board

Date: March 8, 2006
Decision made: The Chairman of the Board's and the President and CEO's expenses were ratified as presented for the third quarter of 2005-2006.

Next steps

Ratify the first quarter of 2006-2007 (April 1 to June 30, 2006) expenses at the September 2006 meeting **before** posting on the website.

Conseil d'administration

Le 5 septembre 2006

Sujet

Ratification des frais de déplacement et de représentation du président du Conseil et du président-directeur général (1^{er} avril au 30 juin 2006)

Contexte

À la réunion du mois de juin 2004, le Conseil d'administration a décidé de donner suite à la demande du Conseil du Trésor d'afficher sur le site Web de CBC/Radio-Canada les frais de déplacement et de représentation du président du Conseil et du président-directeur général de la Société.

Renseignements connexes

Les renseignements ci-joints, qui portent sur le premier trimestre de l'année 2006-2007 (du 1^{er} avril au 30 juin 2006), vous sont présentés pour ratification. Les chiffres comparatifs pour la même période en 2005-2006 vous sont fournis à titre d'information seulement.

Seuls les montants des dépenses effectuées en 2006-2007 seront affichés sur le site Web de CBC/Radio-Canada.

Décision à prendre **À titre d'information**

Préparé par

Nom : Johanne Charbonneau
Date : Le 22 août 2006

Recommandation de la direction

Nous recommandons la ratification des frais engagés par le président du Conseil et le président-directeur général pour la période du 1^{er} avril au 30 juin 2006 par les membres du Conseil d'administration.

Dernière discussion au Conseil

Date : Le 15 juin 2006
Décision prise : Les frais de déplacement et de représentation du président du Conseil et du président-directeur général pour le 4^{ième} trimestre 2005-2006 ont été ratifiés.

Suivi

Faire approuver par le Conseil les frais engagés pendant le second trimestre de l'année 2006-2007 (du 1^{er} juillet au 30 septembre 2006) à sa réunion du 17 novembre 2006 **avant** de les afficher sur le site Web.

**SOMMAIRE DES FRAIS
 POUR LA PÉRIODE DU 1^{er} AVRIL AU 30 JUIN 2006
 POUR ROBERT RABINOVITCH, PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL
 (en dollars \$)**

	<u>2006 - 2007</u>	<u>2005 - 2006</u>
Transport et déplacements	17 311	16 124
Hébergement	10 752	7 886
Repas	2 131	953
Autres		32
Représentation	4 541	3 128
 Total	 34 735	 28 123

2006 - 2007

Ces frais incluent les frais de déplacements pour deux voyages à New York, deux réunions du Conseil d'administration (Saint-Jean et Yellowknife), ainsi qu'un voyage à Banff pour participer, en tant qu'un membre du panel, au Festival de télévision. Ces dépenses incluent aussi les coûts de déplacements habituels entre les bureaux de CBC/Radio-Canada de Ottawa, Toronto et Montréal et une visite des stations de CBC/Radio-Canada de Moncton et Whitehorse.

2005 - 2006

Ces frais incluent le coût d'un déplacement à San Francisco pour participer au panel du Sommet de Leadership de la Télévision publique, deux réunions du Conseil d'administration (Winnipeg et Calgary), ainsi qu'un voyage à Banff pour participer au Festival de télévision. Ces dépenses incluent aussi le coût de déplacements hebdomadaires entre les bureaux de Toronto et Montréal.

**SOMMAIRE DES FRAIS
 POUR LA PÉRIODE DU 1^{er} AVRIL AU 30 JUIN 2006
 POUR GUY FOURNIER, PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
 (en dollars \$)**

	<u>2006 - 2007</u>	<u>2005-2006</u>
Transport et déplacements	5 884	-
Hébergement	2 087	-
Repas	302	-
Représentation	<u>548</u>	<u>-</u>
Total	8 820	0

2006 - 2007

Ces dépenses sont reliés à deux réunions du Conseil d'administration, soit une à Saint-Jean, NB et une à Yellowknife, TNO; des rencontres régionales à Moncton et à Vancouver ainsi que des réunions d'affaires à Ottawa et à Montréal.

Board of Directors

September 5, 2006

Subject matter

Ratification of the Chairman of the Board's and President and CEO's Travel and Hospitality expenses (April 1 to June 30, 2006)

Background

At the June 2004 meeting, the Board decided to comply with the Treasury Board's request to post the travel and hospitality expenses of the Chairman of the Board and the President and CEO on CBC/Radio-Canada's website on a quarterly basis.

Information on the matter

The attached information for the first quarter of the year 2006-2007 (April 1 to June 30, 2006) is attached for ratification. For your information purposes only, we have also provided you with comparative numbers for the same period in 2005-2006.

Only the expenses incurred in 2006-2007 will be posted on CBC/Radio-Canada's website.

For decision**For information****Prepared by**

Name: Johanne Charbonneau
date: August 22, 2006

Management recommendation

We recommend that the Chairman of the Board's and the President and CEO's expenses for the first quarter (April 1 to June 30, 2006) be ratified by the Board.

Last discussed at the Board

Date: June 15, 2006
Decision made: The Chairman of the Board's and the President and CEO's expenses were ratified as presented for the 4th quarter of 2005-2006.

Next steps

Ratify the second quarter of 2006-2007 (July 1 to September 30, 2006) expenses at the November 17, 2006 meeting **before** posting on the website.

**SUMMARY OF EXPENSES
FOR THE PERIOD APRIL 1 - JUNE 30, 2006
FOR GUY FOURNIER, CHAIRPERSON OF THE BOARD
(in dollars \$)**

	<u>2006 - 2007</u>	<u>2005-2006</u>
Transportation and travel	5,884	-
Accommodation	2,087	-
Meals	302	-
Duty entertainment and receptions	<u>548</u>	<u>-</u>
Total expenses	\$8,820	\$0

2006 - 2007

These expenses are related to Board meetings in Saint John, NB and Yellowknife, NWT; regional meetings in Moncton and Vancouver; business meetings in Ottawa and Montreal.

**SUMMARY OF EXPENSES
FOR THE PERIOD APRIL 1 - JUNE 30, 2006
FOR ROBERT RABINOVITCH, PRESIDENT AND CEO
(in dollars \$)**

	<u>2006 - 2007</u>	<u>2005 - 2006</u>
Transportation and travel	17,311	16,124
Accommodation	10,752	7,886
Meals	2,131	953
Other		32
Duty entertainment and receptions	<u>4,541</u>	<u>3,128</u>
Total expenses	\$34,735	\$28,123

2006 - 2007

These expenses include two business trips to New York City, two Board meetings (in Saint John and Yellowknife), and a trip to attend the Banff Television Festival as a panelist. It also includes costs for regular travel between CBC/Radio-Canada facilities in Ottawa, Toronto and Montreal, as well as visits of CBC/Radio-Canada stations in Moncton and Whitehorse.

2005 - 2006

These expenses include a trip to San Francisco as a panelist at the Public Television Leadership Summit, two Board meetings (in Winnipeg and Calgary), and a trip to attend the Banff Television Festival. It also includes costs for travel between CBC/Radio-Canada facilities in Toronto and Montreal.

Audit Committee

June 19, 2007

Subject matter

Ratification of the Acting Chairman and President and CEO's Travel and Hospitality expenses (January 1 to March 31, 2007)

Background

At the June 2004 meeting, the Board decided to comply with the Treasury Board's request to post the travel and hospitality expenses of the Chair of the Board of Directors and the President and CEO on CBC/Radio-Canada's website on a quarterly basis.

Information on the matter

The attached information for the fourth quarter of the year 2006-2007 (January 1 to March 31, 2007) is attached for ratification. For information purposes only, we have also provided comparative numbers for the same period in 2005-2006, where applicable.

Only the expenses incurred in 2006-2007 will be posted on CBC/Radio-Canada's website.

For decision



For information



Prepared by

Name: Johanne Charbonneau
date: May 28, 2007

Management recommendation

We recommend that the Acting Chair and President and CEO's expenses for the fourth quarter (January 1 to March 31, 2007) be ratified by the Audit Committee.

Last discussed at the Board

Date: March 8th, 2007
Decision made: The Chairman of the Board's and the President and CEO's expenses were ratified as presented for the 3rd quarter of 2006-2007.

Next steps

Ratify the expenses for the 1st quarter of 2007-2008 (April 1st to June 30th, 2007) expenses at the September 2007 meeting **before** posting on the website.

SUMMARY OF EXPENSES
REPORTED FOR THE PERIOD JANUARY 1 - MARCH 31, 2007
FOR ROBERT RABINOVITCH, PRESIDENT AND CEO
(in dollars \$)

	<u>2006 - 2007</u>	<u>2005 - 2006</u>
Transportation and travel	6,333	11,942
Accommodation	682	3,779
Meals	661	1,233
Duty entertainment and receptions	<u>1,938</u>	<u>3,226</u>
Total expenses	\$9,614	\$20,180

2006 - 2007

These expenses include cost for travel to CBC/Radio-Canada facilities in Ottawa, Montreal, Toronto, to appear twice before the Heritage Committee in Ottawa, and to Chair a Board of Directors meeting in Toronto.

2005 - 2006

These expenses include a trip at the Torino Winter Olympics, a business trip to Paris and a Board Meeting in Toronto. It also includes costs for travel to CBC/Radio-Canada facilities in Toronto, Montreal and Ottawa.

**SUMMARY OF EXPENSES
FOR THE FISCAL YEAR 2006 - 2007
FOR ROBERT RABINOVITCH, PRESIDENT AND CEO
(in dollars \$)**

	2006 - 2007	2005 - 2006
Transportation and travel	45,283	52,625
Accommodation	23,990	22,269
Meals	5,138	4,965
Other		32
Duty entertainment and receptions	12,130	12,641
Total expenses	\$86,541	\$92,532

2006-2007

1st quarter These expenses include two business trips to New York City, two Board meetings (in Saint John and Yellowknife), and a trip to attend the Banff Television Festival as a panelist. It also includes costs for regular travel between CBC/Radio-Canada facilities in Ottawa, Toronto and Montreal, as well as visits of CBC/Radio-Canada stations in Moncton and Whitehorse.

2nd quarter These expenses include a trip to Caraquet to meet with the Editorial Board of the Acadie Nouvelle and to Istanbul to attend the annual Museum of T.V. & Radio International Council meeting. The summary also includes costs for travel between CBC/Radio-Canada facilities in Toronto, Ottawa and Montreal.

3rd quarter These expenses include cost for travel between CBC/Radio-Canada facilities in Ottawa, Montreal, Toronto, to a Board of Directors meeting in Halifax and business in Vancouver.

4th quarter These expenses include cost for travel to CBC/Radio-Canada facilities in Ottawa, Montreal, Toronto, to appear twice before the Heritage Committee in Ottawa, and to Chair a Board of Directors meeting in Toronto.

2005-2006

1st quarter These expenses include a trip to San Francisco as a panelist at the Public Television Leadership Summit, two Board meetings (in Winnipeg and Calgary), and a trip to attend the Banff Television Festival. It also includes costs for travel between CBC/Radio-Canada facilities in Toronto and Montreal.

2nd quarter These expenses include a trip to Calgary to participate in the Spruce Meadows Roundtable. The summary also includes costs for travel between CBC/Radio-Canada facilities in Toronto, Ottawa and Montreal.

3rd quarter These expenses include a trip to Tunis as a panelist at the WEMF Summit and meetings at the CBC London Bureau and with Mr. Mark Thompson, Director General of the BBC. It also includes costs for travel between CBC/Radio-Canada facilities in Ottawa, Toronto, Montreal and Vancouver.

4th quarter These expenses include a trip at the Torino Winter Olympics, a business trip to Paris and a Board Meeting in Toronto. It also includes costs for travel to CBC/Radio-Canada facilities in Toronto, Montreal and Ottawa.

Comité de vérification

Le 19 juin 2007

Sujet

Ratification des frais de déplacement et de représentation du président du Conseil d'administration par intérim et président-directeur général (1^{er} janvier au 31 mars 2007)

Contexte

À la réunion du mois de juin 2004, le Conseil d'administration a décidé de donner suite à la demande du Conseil du Trésor d'afficher sur le site Web de CBC/Radio-Canada les frais de déplacement et de représentation du président du Conseil et du président-directeur général de la Société.

Renseignements connexes

Les renseignements ci-joints, qui portent sur le quatrième trimestre de l'année 2006-2007 (1^{er} janvier au 31 mars 2007), vous sont présentés pour ratification. Les chiffres comparatifs pour la même période en 2005-2006, vous sont fournis à titre d'information seulement.

Seuls les montants des dépenses effectuées en 2006-2007 seront affichés sur le site Web de CBC/Radio-Canada.

Décision à prendre **À titre d'information**

Préparé par

Nom : Johanne Charbonneau
Date : Le 28 mai 2007

Recommandation de la direction

Nous recommandons la ratification des frais engagés par le président du Conseil d'administration par intérim et président-directeur général pour la période du 1^{er} janvier au 31 mars 2007 par les membres du comité de vérification.

Dernière discussion au Conseil

Date : Le 8 mars 2007
Décision prise : Les frais de déplacement et de représentation du président du Conseil et du président-directeur général pour le troisième trimestre 2006-2007 ont été ratifiés.

Suivi

Faire ratifier par le Comité les frais engagés pendant le 1^{er} trimestre de l'année 2007-2008 (du 1^{er} avril au 30 juin 2007) à sa réunion du du mois de septembre 2007 **avant** de les afficher sur le site Web.

**SOMMAIRE DES FRAIS
 POUR LA PÉRIODE DU 1^{er} JANVIER AU 31 MARS 2007
 POUR ROBERT RABINOVITCH
 PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION PAR INTÉRIM ET PRÉSIDENT DIRECTEUR-GÉNÉRAL
 (en dollars \$)**

	<u>2006 - 2007</u>	<u>2005 - 2006</u>
Transport et déplacements	6 333	11 942
Hébergement	682	3 779
Repas	661	1 233
Représentation	<u>1 938</u>	<u>3 226</u>
Total	9 614	20 180

2006 - 2007

Ces dépenses incluent les frais de déplacement dans les installations de CBC/Radio-Canada à Ottawa, à Montréal, à Toronto, les frais de déplacement pour comparaître devant le Comité du patrimoine à Ottawa et pour présider une réunion du Conseil d'administration à Toronto.

2005 - 2006

Ces dépenses incluent un voyage aux Jeux olympiques d'hiver de Turin, un voyage d'affaires à Paris et une réunion du Conseil à Toronto. Elles comprennent également les frais de déplacement dans les installations de CBC/Radio-Canada à Toronto, à Montréal et à Ottawa.

**SOMMAIRE DES FRAIS
EXERCICE FINANCIER 2006-2007
POUR ROBERT RABINOVITCH
PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION PAR INTÉRIM ET PRÉSIDENT DIRECTEUR-GÉNÉRAL
(en dollars \$)**

	<u>2006 - 2007</u>	<u>2005 - 2006</u>
Transport et déplacements	45 283	52 625
Hébergement	23 990	22 269
Repas	5 138	4 965
Autres		32
Représentation	12 130	12 641
Total	86 541	92 532

2006-2007

- 1er trimestre* Ces frais incluent les frais de déplacements pour deux voyages à New York, deux réunions du Conseil d'administration (Saint-Jean et Yellowknife), ainsi qu'un voyage à Banff pour participer, en tant qu'un membre du panel, au Festival de télévision. Ces dépenses incluent aussi les coûts de déplacements habituels entre les bureaux de CBC/Radio-Canada de Ottawa, Toronto et Montréal et une visite des stations de CBC/Radio-Canada de Moncton et Whitehorse.
- 2ième trimestre* Ces dépenses incluent un voyage à Caraquet pour rencontrer le Comité de rédaction de l'Acadie Nouvelle et à Istanbul pour participer à la réunion annuelle du Conseil international du Museum of Television and Radio. Ce sommaire représente aussi les coûts de déplacements entre les bureaux de CBC/Radio-Canada de Toronto, Ottawa et Montréal.
- 3ième trimestre* Ces dépenses représentent les frais de déplacements entre les bureaux de CBC/Radio-Canada d'Ottawa, Montréal et Toronto; pour participer à une réunion du Conseil d'administration à Halifax; ainsi qu'une réunion d'affaires à Vancouver.
- 4ième trimestre* Ces dépenses incluent les frais de déplacement dans les installations de CBC/Radio-Canada à Ottawa, à Montréal, à Toronto, les frais de déplacement pour comparaître devant le Comité du Patrimoine à Ottawa et pour présider une réunion du Conseil d'administration à Toronto.

2005-2006

- 1er trimestre* Ces frais incluent le coût d'un déplacement à San Francisco pour participer au panel du Sommet de Leadership de la Télévision publique, deux réunions du Conseil d'administration (Winnipeg et Calgary), ainsi qu'un voyage à Banff pour participer au Festival de télévision. Ces dépenses incluent aussi les coûts de déplacements hebdomadaires entre les bureaux de Toronto et Montréal.
- 2ième trimestre* Ces dépenses incluent un voyage à Calgary pour participer à la Table Ronde Spruce Meadows ainsi que des frais de déplacements hebdomadaires entre les bureaux de Toronto, Ottawa et Montréal.
- 3ième trimestre* Ces dépenses incluent un voyage en Tunisie pour participer à un panel au Forum mondial des médias électroniques et un voyage à Londres pour assister a plusieurs rencontres, incluant une rencontre avec M. Mark Thompson Directeur général de la BBC. Également inclus: frais de déplacements entre les bureaux de CBC/Radio-Canada d'Ottawa, Montréal, Toronto et Vancouver
- 4ième trimestre* Ces dépenses incluent un voyage aux Jeux olympiques d'hiver de Turin, un voyage d'affaires à Paris et une réunion du Conseil à Toronto. Elles comprennent également les frais de déplacements dans les installations de CBC/Radio-Canada à Toronto, à Montréal et à Ottawa.

Conseil d'administration

Le 17 novembre 2006

Sujet

Ratification des frais de déplacement et de représentation du président du Conseil et du président-directeur général (1^{er} juillet au 30 septembre 2006)

Contexte

À la réunion du mois de juin 2004, le Conseil d'administration a décidé de donner suite à la demande du Conseil du Trésor d'afficher sur le site Web de CBC/Radio-Canada les frais de déplacement et de représentation du président du Conseil et du président-directeur général de la Société.

Renseignements connexes

Les renseignements ci-joints, qui portent sur le second trimestre de l'année 2006-2007 (du 1^{er} juillet au 30 septembre 2006), vous sont présentés pour ratification. Les chiffres comparatifs pour la même période en 2005-2006, si applicables, vous sont fournis à titre d'information seulement.

Seuls les montants des dépenses effectuées en 2006-2007 seront affichés sur le site Web de CBC/Radio-Canada.

Décision à prendre **À titre d'information**

Préparé par

Nom : Johanne Charbonneau
Date : Le 6 novembre 2006

Recommandation de la direction

Nous recommandons la ratification des frais engagés par le président du Conseil et le président-directeur général pour la période du 1^{er} juillet au 30 septembre 2006 par les membres du Conseil d'administration.

Dernière discussion au Conseil

Date : Le 15 juin 2006
Décision prise : Les frais de déplacement et de représentation du président du Conseil et du président-directeur général pour le 1^{er} trimestre 2006-2007 ont été ratifiés.

Suivi

Faire approuver par le Conseil les frais engagés pendant le troisième trimestre de l'année 2006-2007 (du 1^{er} octobre au 31 décembre 2006) à sa réunion du 9 mars 2007 **avant** de les afficher sur le site Web.

SOMMAIRE DES FRAIS
POUR LA PÉRIODE DU 1er JUILLET AU 30 SEPTEMBRE 2006 *
POUR GUY FOURNIER, PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
(en dollars \$)

	<u>2006 - 2007</u>
Transport et déplacements	2 315
Hébergement	1 107
Repas	398
Représentation	<u>119</u>
Total	3 940

* Dépenses encourrues jusqu'au 19 septembre 2006.

2006 - 2007

Ce sommaire représente les dépenses reliées aux déplacements pour participer aux réunions du Conseil d'administration et de ses comités, ainsi qu'une réunion d'affaires à Toronto.

SOMMAIRE DES FRAIS
POUR LA PÉRIODE DU 1^{er} JUILLET AU 30 SEPTEMBRE 2006
POUR ROBERT RABINOVITCH, PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL
(en dollars \$)

	<u>2006 - 2007</u>	<u>2005 - 2006</u>
Transport et déplacements	13 119	9 424
Hébergement	8 589	3 019
Repas	1 280	1 599
Autres		
Représentation	<u>2 596</u>	<u>2 955</u>
Total	25 584	16 997

2006 - 2007

Ces dépenses incluent un voyage à Caraquet pour rencontrer le Comité de rédaction de l'Acadie Nouvelle et à Istanbul pour participer à la réunion annuelle du Conseil international du Museum of Television and Radio. Ce sommaire représente aussi les coûts des déplacements entre les bureaux de CBC/Radio-Canada de Toronto, Ottawa et Montréal.

2005 - 2006

Ces dépenses incluent un voyage à Calgary pour participer à la Table Ronde Spruce Meadows ainsi que des frais de déplacements hebdomadaires entre les bureaux de Toronto, Ottawa et Montréal.

Board of Directors

November 17, 2006

Subject matter

Ratification of the Chairman of the Board's and President and CEO's Travel and Hospitality expenses (July 1 to September 30, 2006)

Background

At the June 2004 meeting, the Board decided to comply with the Treasury Board's request to post the travel and hospitality expenses of the Chairman of the Board and the President and CEO on CBC/Radio-Canada's website on a quarterly basis.

Information on the matter

The attached information for the second quarter of the year 2006-2007 (July 1 to September 30, 2006) is attached for ratification. For information purposes only, we have also provided you with comparative numbers for the same period in 2005-2006, where applicable.

Only the expenses incurred in 2006-2007 will be posted on CBC/Radio-Canada's website.

For decision**For information****Prepared by**

Name: Johanne Charbonneau
date: November 6, 2006

Management recommendation

We recommend that the Chairman of the Board's and the President and CEO's expenses for the second quarter (July 1 to September 30, 2006) be ratified by the Board.

Last discussed at the Board

Date: June 15, 2006
Decision made: The Chairman of the Board's and the President and CEO's expenses were ratified as presented for the 1st quarter of 2006-2007.

Next steps

Ratify the expenses for the third quarter of 2006-2007 (October 1 to December 31, 2006) expenses at the March 9, 2007 meeting **before** posting on the website.

**SUMMARY OF EXPENSES
FOR THE PERIOD JULY 1 - SEPTEMBER 30, 2006 *
FOR GUY FOURNIER, CHAIRPERSON OF THE BOARD
(in dollars \$)**

	<u>2006 - 2007</u>
Transportation and travel	2,315
Accommodation	1,107
Meals	398
Duty entertainment and receptions	<u>119</u>
Total expenses	\$3,940

*** Expenses incurred up to September 19, 2006**

2006 - 2007

This summary includes expenses related to Board and Committee meetings, as well as business meetings in Toronto.

**SUMMARY OF EXPENSES
FOR THE PERIOD JULY 1 - SEPTEMBER 30, 2006
FOR ROBERT RABINOVITCH, PRESIDENT AND CEO
(in dollars \$)**

	<u>2006 - 2007</u>	<u>2005 - 2006</u>
Transportation and travel	13,119	9,424
Accommodation	8,589	3,019
Meals	1,280	1,599
Other		
Duty entertainment and receptions	<u>2,596</u>	<u>2,955</u>
Total expenses	\$25,584	\$16,997

2006 - 2007

These expenses include a trip to Caraquet to meet with the Editorial Board of the L'Acadie Nouvelle and to Istanbul to attend the annual Museum of Television and Radio International Council meeting. The summary also includes costs for travel between CBC/Radio-Canada facilities in Toronto, Ottawa and Montreal.

2005 - 2006

These expenses include a trip to Calgary to participate in the Spruce Meadows Roundtable. The summary also includes costs for travel between CBC/Radio-Canada facilities in Toronto, Ottawa and Montreal.

Audit Committee

March 8, 2007

Subject matter

Ratification of the Acting Chairman and President and CEO's Travel and Hospitality expenses (October 1 to December 31, 2006)

Background

At the June 2004 meeting, the Board decided to comply with the Treasury Board's request to post the travel and hospitality expenses of the Chairman of the Board and the President and CEO on CBC/Radio-Canada's website on a quarterly basis.

Information on the matter

The attached information for the third quarter of the year 2006-2007 (October 1 to December 31, 2006) is attached for ratification. For information purposes only, we have also provided you with comparative numbers for the same period in 2005-2006, where applicable.

Only the expenses incurred in 2006-2007 will be posted on CBC/Radio-Canada's website.

For decision**For information****Prepared by**

Name: Johanne Charbonneau
date: February 16, 2007

Management recommendation

We recommend that the Acting Chairman and President and CEO's expenses for the third quarter (October 1 to December 31, 2006) be ratified by the Audit Committee.

Last discussed at the Board

Date: November 17, 2006
Decision made: The Chairman of the Board's and the President and CEO's expenses were ratified as presented for the 2nd quarter of 2006-2007.

Next steps

Ratify the expenses for the 4th quarter of 2006-2007 (January 1 to March 31, 2007) expenses at the June 13, 2007 meeting **before** posting on the website.

SUMMARY OF EXPENSES
REPORTED FOR THE PERIOD OCTOBER 1 - DECEMBER 31, 2006
FOR ROBERT RABINOVITCH, ACTING CHAIRMAN AND PRESIDENT AND CEO
(in dollars \$)

	<u>2006 - 2007</u>	<u>2005 - 2006</u>
Transportation and travel	8,520	15,135
Accommodation	3,969	7,585
Meals	1,066	1,180
Duty entertainment and receptions	<u>3,055</u>	<u>3,332</u>
Total expenses	\$16,610	\$27,232

2006 - 2007

These expenses include costs for travel between CBC/Radio-Canada facilities in Ottawa, Montreal, Toronto, to a Board of Directors meeting in Halifax and business in Vancouver.

2005 - 2006

These expenses include a trip to Tunis as a panelist at the WEMF Summit and meetings at the CBC London Bureau and with Mr. Mark Thompson, Director General of the BBC. It also includes costs for travel between CBC/Radio-Canada facilities in Ottawa, Toronto, Montreal and Vancouver.

Comité de vérification

Le 8 mars 2007

Sujet

Ratification des frais de déplacement et de représentation du président du Conseil d'administration par intérim et président-directeur général (1^{er} octobre au 31 décembre 2006)

Contexte

À la réunion du mois de juin 2004, le Conseil d'administration a décidé de donner suite à la demande du Conseil du Trésor d'afficher sur le site Web de CBC/Radio-Canada les frais de déplacement et de représentation du président du Conseil et du président-directeur général de la Société.

Renseignements connexes

Les renseignements ci-joints, qui portent sur le troisième trimestre de l'année 2006-2007 (du 1^{er} octobre au 31 décembre 2006), vous sont présentés pour ratification. Les chiffres comparatifs pour la même période en 2005-2006, vous sont fournis à titre d'information seulement.

Seuls les montants des dépenses effectuées en 2006-2007 seront affichés sur le site Web de CBC/Radio-Canada.

Décision à prendre **À titre d'information**

Préparé par

Nom : Johanne Charbonneau
Date : Le 16 février 2007

Recommandation de la direction

Nous recommandons la ratification des frais engagés par le président du Conseil d'administration par intérim et président-directeur général pour la période du 1^{er} octobre au 31 décembre 2006 par les membres du comité de vérification.

Dernière discussion au Conseil

Date : Le 17 novembre 2006
Décision prise : Les frais de déplacement et de représentation du président du Conseil et du président-directeur général pour le second trimestre 2006-2007 ont été ratifiés.

Suivi

Faire ratifier par le Comité les frais engagés pendant le 4^e trimestre de l'année 2006-2007 (du 1^{er} janvier au 31 mars 2007) à sa réunion du 13 juin 2007 **avant** de les afficher sur le site Web.

SOMMAIRE DES FRAIS
POUR LA PÉRIODE DU 1^{er} OCTOBRE AU 31 DÉCEMBRE 2006
POUR ROBERT RABINOVITCH
PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION PAR INTÉRIM ET PRÉSIDENT DIRECTEUR-GÉNÉRAL
(en dollars \$)

	<u>2006 - 2007</u>	<u>2005 - 2006</u>
Transport et déplacements	8 520	15 135
Hébergement	3 969	7 585
Repas	1 066	1 180
Autres		
Représentation	<u>3 055</u>	<u>3 332</u>
Total	16 610	27 232

2006 - 2007

Ces dépenses représentent les frais des déplacements entre les bureaux de CBC/Radio-Canada d'Ottawa, Montréal et Toronto; pour participer à une réunion du Conseil d'administration à Halifax; ainsi qu'une réunion d'affaires à Vancouver.

2005 - 2006

Ces dépenses incluent un voyage en Tunisie pour participer à un panel au Forum mondial des médias électroniques et un voyage à Londres pour assister à plusieurs rencontres, incluant une rencontre avec M. Mark Thompson Directeur général de la BBC. Également inclus: frais de déplacements entre les bureaux de CBC/Radio-Canada d'Ottawa, Montréal, Toronto et Vancouver.

Comité de vérification

Le 12 septembre 2007

Sujet

Ratification des frais de déplacement et de représentation du président du Conseil et du président-directeur général (1^{er} avril au 30 juin 2007)

Contexte

À la réunion du mois de juin 2004, le Conseil d'administration a décidé de donner suite à la demande du Conseil du Trésor d'afficher sur le site Web de CBC/Radio-Canada les frais de déplacement et de représentation du président du Conseil et du président-directeur général de la Société.

Renseignements connexes

Les renseignements ci-joints, qui portent sur le premier trimestre de l'année 2007-2008 (du 1^{er} avril au 30 juin 2007), vous sont présentés pour ratification. Les chiffres comparatifs pour la même période en 2006-2007 vous sont fournis à titre d'information seulement, lorsque disponibles.

Seuls les montants des dépenses effectuées en 2007-2008 seront affichés sur le site Web de CBC/Radio-Canada.

Décision à prendre **À titre d'information**

Préparé par

Nom : Johanne Charbonneau
Date : Le 27 août 2007

Recommandation de la direction

Nous recommandons la ratification des frais engagés par le président du Conseil et le président-directeur général pour la période du 1^{er} avril au 30 juin 2007 par les membres du Comité de vérification.

Dernière discussion au Conseil

Date : Le 19 juin 2007
Décision prise : Les frais de déplacement et de représentation du président du Conseil par intérim et président-directeur général pour le 4^{ième} trimestre 2006-2007 ont été ratifiés.

Suivi

Faire approuver par le Comité de vérification les frais engagés pendant le second trimestre de l'année 2007-2008 (du 1^{er} juillet au 30 septembre 2007) à sa réunion du 16 novembre 2007 **avant** de les afficher sur le site Web.

**SOMMAIRE DES FRAIS
 POUR LA PÉRIODE DU 1er AVRIL AU 30 JUIN 2007
 POUR TIM CASGRAIN, PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
 (en dollars \$)**

	<u>2007 - 2008</u>	<u>2006 - 2007</u>
Transport et déplacements	3 622	-
Hébergement	2 341	-
Repas	137	-
Représentation	<u>0</u>	<u>-</u>
Total	6 100	0

2007 - 2008

Ces dépenses incluent les frais de déplacements pour présider deux réunions du Conseil d'administration (Vancouver et St-John's); pour assister au Festival de télévision annuel à Banff, et pour comparaître devant le Comité du Patrimoine à Ottawa.

2006 - 2007

s.o.

SOMMAIRE DES FRAIS
POUR LA PÉRIODE DU 1^{er} AVRIL AU 30 JUIN 2007
POUR ROBERT RABINOVITCH, PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL
(en dollars \$)

	<u>2007 - 2008</u>	<u>2006 - 2007</u>
Transport et déplacements	19 724	17 311
Hébergement	8 085	10 752
Repas	1 698	2 131
Représentation	2 842	4 541
Total	32 349	34 735

2007 - 2008

Ces dépenses incluent les frais de déplacements pour deux voyages d'affaires à New York, deux réunions du Conseil d'administration (Vancouver et St-John's), un voyage à Banff pour participer en tant que membre du panel, au Festival de télévision, ainsi qu'un voyage pour assister au Media's Annual International Council du Paley Centre (autrefois le Musée de Télévision et Radio). Également incluent sont les frais de déplacements habituels entre les bureaux de CBC/Radio-Canada à Ottawa, Toronto et Montréal.

2006 - 2007

Ces frais incluent les frais de déplacements pour deux voyages à New York, deux réunions du Conseil d'administration (Saint-Jean et Yellowknife), ainsi qu'un voyage à Banff pour participer, en tant qu'un membre du panel, au Festival de télévision. Ces dépenses incluent aussi les coûts de déplacements habituels entre les bureaux de CBC/Radio-Canada de Ottawa, Toronto et Montréal et une visite des stations de CBC/Radio-Canada de Moncton et Whitehorse.

Audit Committee

September 12, 2007

Subject matter

Ratification of the Chair's and of the President and CEO's Travel and Hospitality expenses (April 1 to June 30, 2007)

Background

At the June 2004 meeting, the Board decided to comply with the Treasury Board's request to post the travel and hospitality expenses of the Chairman of the Board and the President and CEO on CBC/Radio-Canada's website on a quarterly basis.

Information on the matter

The attached information for the first quarter of the year 2007-2008 (April 1 to June 30, 2007) is attached for ratification. For your information purposes only, we have also provided you with comparative numbers for the same period in 2006-2007, where applicable.

Only the expenses incurred in 2007-2008 will be posted on CBC/Radio-Canada's website.

For decision**For information****Prepared by**

Name: Johanne Charbonneau
date: August 27, 2007

Management recommendation

We recommend that the Chair's and the President and CEO's expenses for the first quarter of 2007-2008 (April 1 to June 30, 2007) be ratified by the Audit Committee.

Last discussed at the Board

Date: June 19, 2007
Decision made: The expenses of the Acting Chair and President and CEO's were ratified as presented for the 4th quarter of 2006-2007.

Next steps

Ratify the expenses for the second quarter of 2007-2008 (July 1 to September 30, 2007) at the November 16, 2007 meeting **before** posting on the website.

**SUMMARY OF EXPENSES
FOR THE PERIOD APRIL 1 - JUNE 30, 2007
FOR TIM CASGRAIN, CHAIR, BOARD OF DIRECTORS
(in dollars \$)**

	<u>2007 - 2008</u>	<u>2006 - 2007</u>
Transportation and travel	3,622	
Accommodation	2,341	
Meals	137	
Duty entertainment and receptions	-	
Total expenses	\$6,100	\$0

2007 - 2008

These expenses include costs for travel to chair the Board of Directors' meetings in Vancouver and St-John's, to Banff attend the Television Festival, and to Ottawa to appear before the Heritage Committee.

2006 - 2007

N/A

**SUMMARY OF EXPENSES
FOR THE PERIOD APRIL 1 - JUNE 30, 2007
FOR ROBERT RABINOVITCH, PRESIDENT AND CEO
(in dollars \$)**

	<u>2007 - 2008</u>	<u>2006 - 2007</u>
Transportation and travel	19,724	17,311
Accommodation	8,085	10,752
Meals	1,698	2,131
Duty entertainment and receptions	2,842	4,541
Total expenses	\$32,349	\$34,735

2007 - 2008

These expenses include two business trips to New York City, two Board meetings (in Vancouver and St-John's), a trip to attend the Banff Television Festival as a panelist and a trip to attend the Paley Center for Media's Annual International Council (formerly the Museum of Television and Radio). It also includes costs for regular travel between CBC/Radio-Canada facilities in Ottawa, Toronto and Montreal.

2006 - 2007

These expenses include two business trips to New York City, two Board meetings (in Saint John and Yellowknife), and a trip to attend the Banff Television Festival as a panelist. It also includes costs for regular travel between CBC/Radio-Canada facilities in Ottawa, Toronto and Montreal, as well as visits of CBC/Radio-Canada stations in Moncton and Whitehorse.

Board of Directors
(September 15, 2005)

Subject matter

2005/2006 Quarterly Financial Management Report – 1st Quarter

Background

N/A

Information on the matter

See attached.

For decision

For information

Prepared by

Name: J. Charbonneau
Date: September 1, 2005

Management recommendation

N/A

Last discussed at the Board

Date: June 14, 2005
Decision made: Reviewed 2004/05 final quarter results

Next steps

2nd quarter results will be presented in November.

Anticipated project completion date: _____

(If contract, indicate date of expiry): _____

2005/2006
QUARTERLY FINANCIAL MANAGEMENT REPORT

1st QUARTER ended June 30, 2005

To be presented to
The Audit Committee

September 15, 2005

Confidential

TABLE OF CONTENTS

Financial Highlights	Page 1
Overview	Page 2
Operations	
Detail Tables and Comments on major variances.....	Pages 3 – 11
Appendix A – Corporate Summary of Variances.....	Page 12
Appendix B – English Television.....	Page 13
Appendix C – French Television.....	Page 14
Appendix D – English Radio.....	Page 15
Appendix E – French Radio.....	Page 16
Appendix F – Merchandising Division.....	Page 17
Appendix G – Galaxie.....	Page 18
Appendix H – CBC Newsworld.....	Page 19
Appendix I – Le Réseau de l'information.....	Page 20
Appendix J – Miscellaneous Revenues.....	Page 21
Capital	Page 22 - 25
Financial Statements	
Financial Statements	Pages 26 - 27
Cash, Cash Equivalents and Short-term Investments	Page 28
Accounts Receivable	Page 29

s.18(a)
s.18(b)

Financial Highlights
For the quarter ended June 30th
(in millions of dollars)

ACTUALS BUDGET

Operating (see Operations section for details)
Parliamentary appropriation for operating expenditures (page 4)
Advertising revenues (page 4)
Specialty Services - sources of funds (page 4)
Miscellaneous revenues (page 4 + page 21)
Expenditures - regular operations (page 7)
Net position, end of the first quarter* (page 3)

Capital (see Capital section for details)
Parliamentary appropriation for capital expenditures (page 22)
Expected capital expenditures, end of the year (page 22)
Expected net position, end of the fiscal year (page 22)

Working Capital (see Financial Statements section for details)
Cash and short term investments (page 28)
Accounts receivable (page 29)
Program inventory
Accounts payable and accrued liabilities

00 100 1178

* excluding proceeds and interest generated from the disposal of NATV.

OVERVIEW OF FINANCIAL RESULTS FOR THE 1ST QUARTER ENDED JUNE 30, 2005

s.18(a)
s.18(b)

OPERATIONS (REFER TO PAGE 3)

This report presents the results of operations for the Corporation for the three months ended June 30, 2005. These results are compared to the year-to-date budget, as well as to the year-to-date results for the same period in 2004/05.

Overall, the financial results on CBC's operations, to the end of the first quarter, reflect (Note A) against planned budgeted expenditures and revenues. This is comprised of

CAPITAL (REFER TO PAGE 22)

**Financial Management Report
Corporate Summary
for the first quarter ended June 30
(\$000's)**

	2005/2006 Year-to-date			2004/2005 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance	Actuals	Variance in Actuals
SOURCES OF FUNDS					
Total government funding and carryovers					
Commercial revenues - regular operations					
Miscellaneous revenues - regular operations					
Total commercial and miscellaneous revenues					
TOTAL SOURCES OF FUNDS - MAIN SERVICE					
TOTAL SOURCES OF FUNDS - SPECIALTY SERVICES					
APPLICATION OF FUNDS					
Expenditures - regular operations					
TOTAL APPLICATION OF FUNDS - MAIN SERVICE					
TOTAL APPLICATION OF FUNDS - SPECIALTY SERVICES					
NET POSITION ON CBC'S OPERATIONS					
Current interest income on proceeds from sale of NATV					
Net position for NATV					
NET POSITION - INCLUDING EXTRAORDINARY INCOME					

A summary of the results at June 30, 2005, by component, is provided on Appendix A.

Note - negative variances are indicated by brackets.

s.18(a)
s.18(b)

**Financial Management Report
Sources of funds
For the first quarter ended June 30
(\$000's)**

	2005/2006 Year-to-date			2004/2005 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance	Actuals	Variance in Actuals
SOURCES OF FUNDS					
Parliamentary appropriation					
TBC land transactions					
Total government funding and carryovers					
<u>Commercial revenues - regular operations:</u>					
English Television (Appendix B)					(1)
French Television (Appendix C)					(2)
Total Commercial Revenues					
<u>Miscellaneous Revenues:</u>					
English Television - Business Development (App. B)					(3)
English Television - Other miscellaneous revenues (App. B)					(4)
French Television (Appendix C)					(5)
English Radio (Appendix D)					
French Radio (Appendix E)					
Mobile Division					
Merchandising Division (Appendix F)					(6)
Corporate Activities					(7)
Chief Technology Officer					(8)
Property Management Division					(9)
Galaxie (Appendix G)					
Radio Canada International					
Total Miscellaneous Revenues					
Total Commercial and Miscellaneous Revenues					
TOTAL SOURCES OF FUNDS - MAIN SERVICE					
<u>Specialty Service Revenues:</u>					
Newsworld (Appendix H)					
Réseau de l'information (Appendix I)					
Prior year carryover					
TOTAL SOURCES OF FUNDS - SPECIALTY SERVICES					
TOTAL SOURCES OF FUNDS FOR CBC					

A summary of the net results at June 30, 2005, by component, is provided on Appendix A.
Notes are explained on pages 5 and 6
Note - negative variances are indicated by brackets

**Pages 183 to / à 184
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

Financial Management Report
Application (use) of funds
for the first quarter ended June 30
(\$000's)

s.18(a)
s.18(b)

	2004/2005 Year-to-date			2004/2005 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance	Actuals	Variance in Actuals
APPLICATION OF FUNDS					
<u>Expenditures - regular operations:</u>					
English Television (Appendix B)					(1)
French Television (Appendix C)					(2)
English Radio (Appendix D)					(3)
French Radio (Appendix E)					(4)
Mobile Division					(4)
Ottawa Production Centre					(5)
Merchandising Division (Appendix F)					(6)
Corporate Activities					(6)
Chief Technology Officer					(7)
Property Management					(8)
Galaxie (Appendix G)					(8)
Radio Canada International					(9)
Corporate Reserve					(9)
Total expenditures - regular operations					
TOTAL APPLICATION OF FUNDS - MAIN SERVICE					
<u>Specialty Services - Expenditures:</u>					
Newsworld (Appendix H)					(10)
Réseau de l'information (Appendix I)					(11)
TOTAL APPLICATION OF FUNDS - SPECIALTY SERVICES					
TOTAL APPLICATION OF FUNDS ON CBC'S OPERATIONS					

A summary of the results at June 30, 2005 by component, is provided on Appendix A.

Notes are explained on pages 8 to 11.

Note - negative variances are indicated by brackets.

**Pages 186 to / à 189
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

CORPORATE SUMMARY - VARIANCE OVERVIEW

	(\$000's)		
	Actuals as at June 30		
	2005/2006		
	Revenue Variances	Expenditure Variances	Net variance
<u>Main Service:</u>			
English Television			
French Television			
English Radio			
French Radio			
Mobile Division			
Ottawa Production Center			
Merchandising Division			
Corporate Activities			
Chief Technology Officer			
Property Management			
Galaxie			
RCI			
Total - Components			
Corporate Reserve			
Total - Main Service			
<u>Specialty Services:</u>			
Newsworld			
RDI			
Total - Specialty Services			
Net Position			

Comments related to the net position are provided on pages 5 to 11

Note - negative variances are indicated by brackets

FINANCIAL MANAGEMENT REPORT
English Television
for the first quarter ended June 30
(\$000's)

Appendix B

s.18(a)
s.18(b)

	2005/2006 Year-to-date			2004/2005 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance	Actuals	Variance in Actuals
SOURCES OF FUNDS					
Net Parliamentary Subsidy					
Commercial Revenue					
Business Development Revenue					
Country Canada					
Miscellaneous Revenue					
TOTAL SOURCES OF FUNDS					
APPLICATION OF FUNDS					
<u>Programming and Administration</u>					
Sports					
Arts & Entertainment					
News and Current Affairs					
Network Programming					
Production and Resources					
New Media					
Production Services					
Communications					
Regional Operations					
Network Reserve					
Subtotal Programming and Administration					
<u>Departmentals</u>					
Management					
Affiliates					
Plant - Broadcast Services - Master Control					
Marketing and Sales					
Sale of Programs to Other Broadcasters					
Business Development					
Country Canada					
Support Services (Network and Regional)					
Subtotal Departmentals					
TOTAL APPLICATION OF FUNDS					
NET POSITION					

FINANCIAL MANAGEMENT REPORT
French Television
for the first quarter ended June 30
(\$000's)

	2005/2006 Year-to-date			2004/2005 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance	Actuals	Variance in Actuals
SOURCES OF FUNDS					
Net Parliamentary Subsidy					
Commercial Revenue					
Miscellaneous Revenue					
TOTAL SOURCES OF FUNDS					
APPLICATION OF FUNDS					
<u>Programming and Administration</u>					
Sports					
Arts & Entertainment					
News and Current Affairs					
Network Programming					
Media Operations					
New Media					
Production Services					
Communications					
Regional Operations					
Network Reserve					
Subtotal Programming and Administration					
<u>Departmentals</u>					
Management					
Affiliates					
Plant - Broadcast Services - Master Control					
Marketing and Sales					
Sale of Programs to Other Broadcasters					
Support Services (Network and Regional)					
Subtotal Departmentals					
TOTAL APPLICATION OF FUNDS					
NET POSITION					

FINANCIAL MANAGEMENT REPORT
English Radio
for the first quarter ended June 30
(\$000's)

s.18(a)
s.18(b)

	2005/2006 Year-to-date			2004/2005 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance	Actual	Variance
SOURCES OF FUNDS					
Net Parliamentary Subsidy					
Miscellaneous Revenue					
TOTAL SOURCES OF FUNDS					
APPLICATION OF FUNDS					
Information Programming					
Network Music Department					
Network Arts & Entertainment					
New Media					
Toronto Radio Production Centre					
Program Services					
Distribution					
Administration					
Entrepreneurial Activities					
Network Reserves					
<u>Regional operations:</u>					
Newfoundland					
Maritimes					
Quebec					
Ontario					
CBC North					
Manitoba					
Saskatchewan					
Alberta					
British Columbia					
Total regional application of funds					
TOTAL APPLICATION OF FUNDS					
NET POSITION					

s.18(a)
s.18(b)

Monthly Report for Fiscal 2005/2006
French Radio
for the first quarter ended June 30
(\$000's)

	2005/2006 Year-to-date			2004/2005 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance	Actuals	Variance
SOURCES OF FUNDS					
Net Parliamentary Subsidy					
Miscellaneous Revenue					
TOTAL SOURCES OF FUNDS					
APPLICATION OF FUNDS					
Management					
Dir. General, Programming					
Information Programming					
Musical and Cultural Programs					
<i>Chaîne Espace musique</i>					
<i>Première Chaîne</i> Programs					
Media Operations and Administration					
Distribution					
Promotion, Analysis and Broadcast					
New Media					
<u>Regional operations:</u>					
Atlantic					
Quebec					
Ontario/ Outaouais					
Manitoba					
Saskatchewan					
Alberta					
British Columbia					
TOTAL APPLICATION OF FUNDS					
NET POSITION					

**Merchandising Division
Schedule of Incremental Revenues and Costs
for the first quarter ended June 30
(\$000's)**

	2005/2005 Year-to-date			2004/2005 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance to Budget	Actuals	Variance in Actuals
SOURCES OF FUNDS					
Sales of products:					
Retail operations					
Distribution					
Educational					
Licensing					
Total Sources of funds					
APPLICATION OF FUNDS					
Administration					
Sales of products:					
Retail operations					
Distribution					
Educational					
Licensing					
Total Application of funds					
NET POSITION					

s.18(a)
s.18(b)

Appendix G

Galaxie
Schedule of Incremental Revenues and Costs
for the first quarter ended June 30
(\$000's)

	2005/2006 Year-to-date			2004/2005 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance	Actuals	Variance in Actuals
Incremental Revenues					
Satellite					
Cable					
Music for Business					
Miscellaneous revenues					
Total Incremental Revenues					
Incremental Expenditures					
Programming					
Rights					
Distribution					
Administration					
Marketing					
Rising Star Program					
Total Operating Expenditures					
Excess Revenues/(Costs)					

CBC Newsworld
Schedule of Incremental Revenues and Costs
for the first quarter ended June 30
(\$000's)

	2005/2005 Year-to-date			2004/2005 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance	Actuals	Variance in Actuals
Incremental Revenues					
Commercial Revenue					
Cable Subscriptions					
Program Sales					
Surplus Carryover					
Total Incremental Revenues					
Incremental Costs					
Programming					
Distribution					
Management and Services					
Selling					
Promotion/Marketing					
Total Incremental Costs					
Excess of Revenues over Costs					
Repayments to the Main Service					
Capital expenditures					
Total repayments to the Main Service					
Excess Revenues/(Costs)					

Le Réseau de l'information
Schedule of Incremental Revenues and Costs
for the first quarter ended June 30
(\$000's)

	2005/2006 Year-to-date			2004/2005 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance	Actuals	Variance in Actuals
Incremental Revenues					
Commercial Revenue					
Cable Subscriptions					
Program Sales					
Miscellaneous					
Surplus Carryover					
Total Incremental Revenues					
Incremental Costs					
Programming					
Technical Services					
Sales & Marketing/Promotion					
Management and Services					
Total Incremental Costs					
Excess of Revenues over Costs					
Repayments to the Main Service					
Capital expenditures					
Total repayments to the Main Service					
Excess Revenues/(Costs)					

s.18(a)

s.18(b)

MISCELLANEOUS REVENUES
for the three months ended June 30th
(in \$000's)

Categories	2005/06	2004/05	Difference	Comments
International and Merchandising Sales				
Program sales				
Assignment of Commercial Inventory				
Commercial Production				
Services/Facilities Sold & Rented				
General				
Interest Revenue and Gain/Loss on Foreign Exchange				
Rentals				
Supervision & Administration				
Radio Canada International				
Galaxie revenues				
Country Canada				
Sundry Items				
TOTAL				

2005/06 Capital Budget Overview as at June 30, 2005

s.18(a)
s.18(b)

<u>Component</u>	<u>Capital Plan</u>	<u>Forecasted Expenditures</u>	<u>Surplus/ (Deficit)</u>	<u>Actual Expenditures to Date</u>	<u>As % of Forecast</u>
English Television (ETN)					
French Television (FTN)					
English Radio (ERN)					
French Radio (FRN)					
New Media (NM)					
Information Technology (IT)					
Real Estate (RE)					
Transmission Division (T&D)					
Human Resources (HR)					
Finance & Administration (F&A)					
Galaxie					
Fleet Management					
Minor Capital					
Enterprise Wide (EW) - details on the next page					
Corporate Contingency					
Impact of approved plan being higher than available capital (1)			14%		
Total Surplus/(Deficit) Forecast					
<i>% of Available Capital</i>					
TOTAL AVAILABLE CAPITAL					
Capital Appropriation					
Reprofiling of Capital Funds from 2004/05 to 2005/06					
Planned operating to capital vote transfers (Net)					
2004-05 Carryover					
3rd Party Payments					
Loans from/Repayments to NATV					
Proceeds of Sale/Trade-ins					
Insurance Proceeds					
Total Available Capital in 2005-06					
TOTAL SURPLUS/(DEFICIT) FORECAST					

**2005/06 Capital Budget Overview - Enterprise Wide Projects
as at June 30, 2005**

s.18(a)
s.18(b)

	<u>Capital Plan</u>	<u>Forecasted Expenditures</u>	<u>Surplus/ (Deficit)</u>	<u>Actual Expenditures to Date</u>	<u>As % of Forecast</u>
Enterprise Wide (EW)					
Ottawa Content Management					
Capital plan as approved					
Other sources of funds committed to this project					
Net results for the project					
Quebec Consolidation					
Capital plan as approved					
Other sources of funds committed to this project					
Net results for the project					
Shared Services Organization					
Capital plan as approved					
Other sources of funds committed to this project					
Net results for the project					
Edmonton Consolidation					
Vision/Sintec					
Newsroom System Project - iNews					
Desktop Radio					
Desktop Radio - Permanent Solution					
Merchandising Division Infrastructure					
Digital Transmitter					
DROP					
Digital Radio Broadcasting					
Public Alert Field Trial					
Washington Bureau					
Olympic Production					
HD Hockey History					
Media Asset Management Pilot					
Virtual Music Library System					
TV Affiliate Replacement Projects					
Disaster Recovery Solution - Toronto & Montreal					
Upgrade Engineering Map Software Tool					
DTV / HDTV Test Equipment					
HD Presentation Vancouver					
Pool Equipment - SEG					
Intranet Search Engine					
Total Surplus/(Deficit) Forecast					

**Pages 202 to / à 203
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

BALANCE SHEET

As at June 30

(thousands of dollars)

ASSETS**Current**

Cash, cash equivalents
 Short-term investments
 Accounts receivable
 Program inventory
 Prepaid expenses
 Net investment in sales-type lea

Property and equipment
 Long-term receivables
 Net investment in sales-type leases
 Deferred charges
 Long-term investments

LIABILITIES**Current**

Accounts payable and accrued liabilities
 Employee-related liabilities
 Obligations under capital leases
 Deferred operating and capital vote drawdown

Long-term

Employee-related liabilities
 Obligations under capital leases
 Deferred capital funding

EQUITY

Equity

s.18(a)

s.18(b)

STATEMENT OF OPERATIONS AND EQUITY

For the period ended June 30

(thousands of dollars)

Revenues

Advertising and program sales

Specialty services

Miscellaneous

Financing Income

Expenses

Television and radio service costs

Specialty services

Transmission, distribution and collection

Payments to private stations

Corporate Management

Amortization of property and equipment

Operating loss before government funding and taxes

Government Funding:

Parliamentary appropriation for operating expenditures

Amortization of deferred capital funding

Results before taxes

Provision of income and large corporations taxes

Net results for the period

Equity, beginning of year

Working Capital Funding

Equity, end of period

CASH, CASH EQUIVALENT AND SHORT TERM INVESTMENTS
As at June 30
(in thousands of dollars)

s.18(a)
s.18(b)

CASH, CASH EQUIVALENT AND SHORT TERM INVESTMENTS

	2005	2004	Inc. / (Dec.) Amount	Percent
Deposits made / not cleared				
Bank Balances				
Petty Cash and Production Funds				
(1) Short-term investments	—			
Total cash, cash equivalent and short-term investments	==			

INTEREST REVENUES

	2005	2004	Inc. / (Dec.) Amount	Percent
(1) Corporate Bank, Other Invest, T-Bills				
(2) NATV and Lanark Bldg. Fund Interest	—			
General Ledger	==			

s.18(a)

s.18(b)

ACCOUNTS RECEIVABLE
As at June 30

ACCOUNTS RECEIVABLE

J

Conseil d'administration
(Le 15 septembre 2005)

Sujet

État trimestriel des résultats financiers 2005-2006 – rapport du premier trimestre.

Contexte

S/O

Renseignements connexes

Voir le document ci-joint.

Décision à prendre

À titre d'information **X**

Préparé par

Nom : J. Charbonneau
Date : Le 1er septembre 2005

Recommandation de la direction

S/O

Dernière discussion au Conseil

Date : 14 juin 2005
Décision prise à cette occasion : Révision des résultats au 31 mars 2005

Suivi

Le rapport du deuxième trimestre sera présenté en novembre 2005.

Date anticipée pour la fin du projet : _____
(Pour un contrat, la date d'expiration : _____)

2005-2006
ÉTAT TRIMESTRIEL DES RÉSULTATS FINANCIERS

1^{er} TRIMESTRE terminé le 30 juin 2005

Présentation au
Comité de vérification

15 septembre 2005

Confidentiel

TABLE DES MATIÈRES

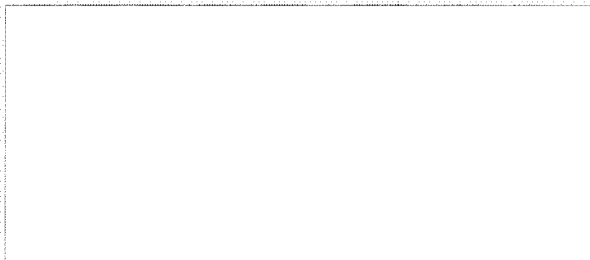
Points saillants financiers	Page 1
Aperçu	Page 2
Exploitation	
Tableaux détaillés et commentaires sur les principaux écarts.....	Pages 3 – 13
Annexe A – Sommaire des écarts	Page 14
Annexe B – Télévision anglaise	Page 15
Annexe C – Télévision française	Page 16
Annexe D – Radio anglaise	Page 17
Annexe E – Radio française	Page 18
Annexe F – Division du marchandisage	Page 19
Annexe G – Galaxie	Page 20
Annexe H – CBC Newsworld	Page 21
Annexe I – Réseau de l'information	Page 22
Annexe J – Revenus divers	Page 23
Immobilisations	Page 24 - 27
États financiers	
États financiers	Pages 28 - 29
Encaisse, quasi-espèces et placements à court terme	Page 30
Débiteurs	Page 31

Points saillants financiers
Pour le trimestre terminé le 30 juin
 (en millions de dollars)

	RÉELS		BUDGET
	2005	2004	2005
Exploitation (voir la section Exploitation pour plus de détails)			
Crédits parlementaires pour les dépenses d'exploitation (page 5)			
Recettes publicitaires (page 5)			
Services spécialisés - provenance de fonds (page 5)			
Recettes diverses (page 5 + page 23)			
Dépenses - activités normales (page 8)			
Position nette, fin du premier trimestre* (page 4)			
Immobilisations (voir la section Immobilisations pour plus de détails)			
Crédits parlementaires pour les dépenses en immobilisations (page 24)			
Dépenses prévues en immobilisations, fin de l'exercice (page 24)			
Position nette prévue, fin de l'exercice financier (page 24)			
Fonds de roulement (voir la section États financiers pour plus de détails)			
Encaisse, quasi-espèce et placements à court terme (page 30)			
Débiteurs (page 31)			
Stock d'émissions			
Créditeurs et charges à payer			

s.18(a)
 s.18(b)

* exclut les produits et les intérêts provenant de la vente de l'investissement en coentreprise



APERÇU DES RÉSULTATS FINANCIERS POUR LE 1^{er} TRIMESTRE TERMINÉ LE 30 JUIN 2005

s.18(a)

s.18(b)

EXPLOITATION (SE REPORTER À LA PAGE 4)

Le présent rapport renferme les résultats d'exploitation de la Société pour la période de trois mois terminée le 30 juin 2005. Ces résultats sont comparés au budget de la période à l'étude ainsi qu'aux résultats de la période correspondante de 2004-2005.

Dans l'ensemble, les résultats d'exploitation de CBC/Radio-Canada, jusqu'à la fin du premier trimestre, présentent un excédent de 7,5 millions de dollars (note A) par rapport aux dépenses et aux revenus prévus au budget. Ce résultat découle

IMMOBILISATIONS (SE REPORTER À LA PAGE 24)

Les prévisions de dépenses en immobilisations pour la fin de l'exercice indiquent un excédent de 4,1 millions de dollars sur une enveloppe totale de fonds disponibles de 128,4 millions de dollars au titre des immobilisations.

Page 213

**is withheld pursuant to sections
est retenue en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

État des résultats financiers
Sommaire
 pour le premier trimestre se terminant le 30 juin
 (en milliers de \$)

	2005-2006			2004-2005	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS					
Total des crédits parlementaires et des reports d'excédents					
Recettes publicitaires - Activités normales					
Recettes diverses - Activités normales					
Total recettes publicitaires et diverses					
TOTAL PROVENANCE DES FONDS - SERVICE PRINCIPAL					
TOTAL PROVENANCE DES FONDS - SERVICES SPÉCIALISÉS					
AFFECTATION DES FONDS					
Dépenses - Activités normales					
TOTAL AFFECTATION DES FONDS - SERVICE PRINCIPAL					
TOTAL AFFECTATION DES FONDS - SERVICES SPÉCIALISÉS					
POSITION NETTE - EXPLOITATION RADIO-CANADA					
Intérêts provenant de la vente de NATV					
Position nette NATV					
POSITION NETTE - INCLUANT PRODUIT EXCEPTIONNEL					

s.18(a)
s.18(b)

Un résumé complet des résultats au 30 juin 2005, par composante, se trouve à l'Annexe A.

Note - les écarts négatifs sont entre parenthèses

État des résultats financiers
Provenance des fonds
pour le premier trimestre se terminant le 30 juin
(en milliers de \$)

s.18(a)

s.18(b)

	2005-2006			2004-2005	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS					
Crédits parlementaires					
Transactions reliées à la disposition de terrain à Toronto					
Total des crédits parlementaires et des reports d'excédents					
Recettes publicitaires - Activités normales:					
Télévision anglaise (Annexe B)					(1)
Télévision française (Annexe C)					(2)
Total recettes publicitaires					
Recettes diverses:					
Télévision anglaise - Développement commercial (Annexe B)					(3)
Télévision anglaise - Autres recettes diverses (Annexe B)					(4)
Télévision française (Annexe C)					(5)
Radio anglaise (Annexe D)					
Radio française (Annexe E)					
Division des cars de reportage					
Division du merchandising (Annexe F)					(6)
Activités nationales					(7)
Chef de la direction technique					(8)
Division immobilière					(9)
Galaxie (Annexe G)					
Radio Canada International					
Total recettes diverses					
Total recettes publicitaires et diverses					
TOTAL PROVENANCE DES FONDS - SERVICE PRINCIPAL					
Recettes - Services spécialisés:					
Newsworld (Annexe H)					
Réseau de l'information (Annexe I)					
Report de l'excédent de l'année précédente					
TOTAL PROVENANCE DES FONDS - SERVICES SPÉCIALISÉS					
TOTAL PROVENANCE DES FONDS POUR RADIO-CANADA					

Un résumé complet des résultats au 30 juin 2005, par composante, se trouve à l'Annexe A.

Les notes sont expliquées aux pages 6 et 7

Note - les écarts négatifs sont entre parenthèses

**Pages 216 to / à 217
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

**État des résultats financiers
Affectation (utilisation) des fonds
pour le premier trimestre se terminant le 30 juin
(en milliers de \$)**

s.18(a)
s.18(b)

	2005-2006 Résultats cumulatifs			2004-2005 Résultats cumulatifs	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
AFFECTATION DES FONDS					
Dépenses - Activités normales:					
Télévision anglaise (Annexe B)					
Télévision française (Annexe C)					
Radio anglaise (Annexe D)					
Radio française (Annexe E)					
Division des cars de reportage					
Centre de production Ottawa					
Division du merchandisage (Annexe F)					
Activités nationales					
Chef de la direction technique					
Division immobilière					
Galaxie (Annexe G)					
Radio Canada International					
Réserve corporative					
Total des dépenses - Activités normales					
TOTAL AFFECTATION DES FONDS - SERVICE PRINCIPAL					
Dépenses - Services spécialisés:					
Newsworld (Annexe H)					
Réseau de l'information (Annexe I)					
TOTAL AFFECTATION DES FONDS - SERVICES SPÉCIALISÉS					
TOTAL AFFECTATION DES FONDS POUR RADIO-CANADA					

Un résumé complet des résultats au 30 juin 2005, par composante, se trouve à l'Annexe A.
Les notes sont expliquées aux pages 9 à 13.
Note - les écarts négatifs sont entre parenthèses

**Pages 219 to / à 223
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

SOMMAIRE - VUE D'ENSEMBLE

	(en milliers \$)		
	Résultats réels au 30 juin		
	2005-2006		
	Écarts sur le revenu	Écarts sur les dépenses	Écart net
Service principal:			
Télévision anglaise			
Télévision française			
Radio anglaise			
Radio française			
Division des cars de reportage			
Centre de production Ottawa			
Division du merchandisage			
Activités nationales			
Chef de la direction technique			
Gestion de l'immobilier			
Galaxie			
RCI			
Total - Composantes			
Réserve corporative			
Total - Service principal			
Services spécialisés :			
Newsworld			
RDI			
Total - Services spécialisés			
Position nette d'exploitation			

Les notes sur la position nette d'exploitation figurent aux pages 6 à 13.

Note - les écarts négatifs sont entre parenthèses

ÉTAT DES RÉSULTATS FINANCIERS
Télévision anglaise
Pour le premier trimestre se terminant le 30 juin
(en milliers de \$)

	2005-2006 Résultats cumulatifs			2004-2005 Résultats cumulatifs	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS					
Crédits parlementaires					
Recettes publicitaires					
Recettes développement commercial					
Country Canada					
Recettes diverses					
TOTAL PROVENANCE DES FONDS					
AFFECTATION DES FONDS					
Programation et Administration					
Sports					
Arts et divertissement					
Nouvelles et actualités					
Programmation réseau					
Production et ressources					
Nouveaux médias					
Services de production					
Communications					
Opérations régionales					
Réserve - Réseau					
Sous-total Programmation et Administration					
Départemental					
Administration					
Stations affiliées					
PTI - Services de diffusion - Régie centrale					
Ventes et marketing					
Ventes d'émissions à d'autres diffuseurs					
Développement commercial					
Country Canada					
Service de soutien (réseau et région)					
Sous-total Départemental					
TOTAL - AFFECTATION DES FONDS					
POSITION NETTE					

s.18(a)

s.18(b)

ÉTAT DES RÉSULTATS FINANCIERS
 Télévision française
 pour le premier trimestre se terminant le 30 juin
 (en milliers de \$)

	2005-2006 Résultats cumulatifs			2004-2005 Résultats cumulatifs	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS					
Crédits parlementaires					
Recettes publicitaires					
Recettes diverses					
TOTAL					
AFFECTATION DES FONDS					
<u>Programmation et Administration</u>					
Sports					
Arts et divertissements					
Nouvelles et actualités					
Programmation réseau					
Exploitation média					
Nouveaux médias					
PTI - Services de production					
Communications					
Exploitation régionale					
Réserve - Réseau					
Sous-total Programmation et Administration					
<u>Départemental</u>					
Administration					
Stations affiliées					
PTI - Services de diffusion - Régie centrale					
Ventes et marketing					
Ventes d'émissions à d'autres diffuseurs					
Services de soutien (réseau et régionaux)					
Sous-total Départemental					
TOTAL - AFFECTATION DES FONDS					
POSITION NETTE					

ÉTAT DES RÉSULTATS FINANCIERS
Radio anglaise
Pour le premier trimestre se terminant le 30 juin
(en milliers de \$)

s.18(a)

s.18(b)

	2005-2006 Résultats cumulatifs			2004-2005 Résultats cumulatifs	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS					
Crédits parlementaires					
Recettes diverses					
TOTAL PROVENANCE DES FONDS					
AFFECTATION DES FONDS					
Information					
Programmation musicale					
Arts et divertissement					
Nouveaux médias					
Ressources et production					
Services à la programmation					
Distribution					
Administration					
Activités commerciales					
Réserve Réseau					
<u>Services régionaux</u>					
Terre-Neuve					
Maritimes					
Québec					
Ontario					
CBC Nord					
Manitoba					
Saskatchewan					
Alberta					
Colombie-Britannique					
Total services régionaux					
TOTAL AFFECTATION DES FONDS					
POSITION NETTE					

**Rapport mensuel de l'année fiscale 2005-2006
Radio française
pour le premier trimestre se terminant le 30 juin
(en milliers de \$)**

s.18(a)

s.18(b)

	2005-2006 Résultats cumulatifs			2004-2005 Résultats cumulatifs	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS					
Crédits parlementaires					
Recettes diverses					
TOTAL - PROVENANCE DES FONDS					
AFFECTATION DES FONDS					
Administration					
Direction générale des programmes					
Information					
Émissions musicales et culturelles					
Chaîne Espace musique					
Émissions Première chaîne					
Exploitation et administration					
Distribution					
Promotion, analyse et diffusion					
Nouveaux médias					
<u>Services régionaux:</u>					
Atlantique					
Québec					
Ontario/ Outaouais					
Manitoba					
Saskatchewan					
Alberta					
Colombie-Britannique					
TOTAL AFFECTATION DES FONDS					
POSITION NETTE					

Division de marchandisage
Tableau des recettes et des coûts supplémentaires
pour le premier trimestre se terminant le 30 juin
(en milliers de \$)

s.18(a)

s.18(b)

	2005-2006 Résultats cumulatifs			2004-2005 Résultats cumulatifs	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS					
Ventes de produits:					
Ventes au détail					
Distribution					
Éducation					
Droits					
Total provenance des fonds	---	---			
AFFECTATION DES FONDS					
Administration					
Ventes de produits:					
Ventes au détail					
Distribution					
Éducation					
Droits					
Total affectation des fonds	---	---			
POSITION NETTE					

s.18(a)

s.18(b)

Galaxie
Tableau des recettes et des coûts supplémentaires
pour le premier trimestre se terminant le 30 juin
(en milliers de \$)

	2005-2006 Résultats cumulatifs			2004-2005 Résultats cumulatifs	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
Recettes supplémentaires					
Satellite					
Câble					
Musique pour les entreprises					
Recettes diverses					
Total - Recettes supplémentaires					
Coûts supplémentaires					
Programmation					
Droits					
Distribution					
Administration					
Marketing					
Prix étoile					
Total - Coûts supplémentaires					
Excédent des recettes sur les coûts					

Newsworld
Tableau des recettes et des coûts supplémentaires
pour le premier trimestre se terminant le 30 juin
(en milliers de \$)

s.18(a)

s.18(b)

	2005-2006 Résultats cumulatifs			2004-2005 Résultats cumulatifs	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
Recettes supplémentaires					
Recettes publicitaires					
Service aux abonnés					
Ventes d'émission					
Report de surplus					
Total - Recettes supplémentaires					
Coûts supplémentaires					
Programmation					
Distribution					
Gestion et services					
Ventes					
Promotion/Marketing					
Total - Coûts supplémentaires					
Excédent des recettes sur les coûts					
Remboursements au service principal					
Immobilisations					
Total - Remboursements au service principal					
Excédent des recettes sur les coûts après remboursements au service principal					

Le Réseau de l'information
Tableau des recettes et des coûts supplémentaires
pour le premier trimestre se terminant le 30 juin
(en milliers de \$)

	2004-2005 Résultats cumulatifs			2004-2005 Résultats cumulatifs	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
Recettes supplémentaires					
Recettes publicitaires					
Service aux abonnés					
Vente d'émissions					
Divers					
Report de surplus					
Total - Recettes supplémentaires					
Coûts supplémentaires					
Programmation et production					
Services techniques					
Ventes et promotion					
Gestion divers					
Total - Coûts supplémentaires					
Excédent des recettes sur les coûts					
Remboursement au service principal					
Immobilisations					
Total - Remboursements au service principal					
Excédent des recettes sur les coûts après remboursements au service principal					

s.18(a)
s.18(b)

RECETTES DIVERSES
Pour les trois mois se terminant le 30 juin
(en milliers de dollars)

Catégories	2005-2006	2004-2005	Différence	Commentaires
Ventes internationales et commerciales				
Ventes d'émissions				
Cession d'inventaire publicitaire				
Productions commerciales				
Vente de services/ Location d'installations				
Général				
Activités du diffuseur-hôte				
Revenus d'intérêts et Gains/Pertes sur le taux de change				
Locations				
Supervision et administration				
Revenus de Radio Canada International				
Revenus de Galaxie				
Revenus de Country Canada				
Autres revenus				
TOTAL				

s.18(a)

s.18(b)

Aperçu du budget d'immobilisations 2005-2006 au 30 juin 2005

<u>Composante</u>	<u>Plan</u> <u>d'immobilisations</u>	<u>Dépenses</u> <u>prévues</u>	<u>Excédent/</u> <u>(Déficit)</u>	<u>Dépenses réelles</u> <u>jusqu'à présent</u>	<u>En % des</u> <u>prévisions</u>
Télévision anglaise (TA)					
Télévision française (TF)					
Radio anglaise (RA)					
Radio française (RF)					
Nouveaux médias (NM)					
Technologies de l'information (TI)					
Division immobilière (Div Immo)					
Division de la transmission (T&D)					
Ressources humaines (RH)					
Finances et Administration (F&A)					
Galaxie					
Gestion du parc automobile					
Capital ordinaire					
Projets à l'échelle de l'entreprise (La Société) - détails à la prochaine page					
Réserve nationale					
Impact du plan des immobilisations dépassant les ressources disponibles (1)		14%			
Excédent/(déficit) total prévu					
<i>% des ressources en immobilisations disponibles</i>					
TOTAL - RESSOURCES EN IMMODILISATIONS DISPONIBLES					
Financement des immobilisations					
Virement ponctuel de fonds d'immobilisations de 2004-2006 à 2005-2006					
Virements prévus de l'exploitation aux immobilisations (au net)					
Report de 2004-2005					
Paiements provenant d'organismes externes					
Prêt ds/Remboursement à NATV					
Produits de vente/échange de biens					
Remboursement d'assurance					
Total - Ressources en immobilisations disponibles en 2005-2006					
EXCÉDENT/(DÉFICIT) TOTAL PRÉVU					

s.18(a)

s.18(b)

**Aperçu du budget d'immobilisations 2005-2006 - Projets à l'échelle de l'entreprise
au 30 juin 2005**

	<u>Plan d'immobilisations</u>	<u>Dépenses prévues</u>	<u>Excédent/ (Déficit)</u>	<u>Dépenses réelles jusqu'à présent</u>	<u>En % des prévisions</u>
Projets à l'échelle de l'entreprise (La Société)					
Gestion du contenu - Projet Ottawa					
Plan d'immobilisations approuvé					
Autres sources de fonds réservées pour ce projet					
Résultat net pour ce projet	---				
Consolidation à Québec					
Plan d'immobilisations approuvé					
Autres sources de fonds réservées pour ce projet					
Résultat net pour ce projet	---				
Organisation de services partagés					
Plan d'immobilisations approuvé					
Autres sources de fonds réservées pour ce projet					
Résultat net pour ce projet	---				
Consolidation à Edmonton					
Vision/Sintec					
Système de gestion des nouvelles (iNews)					
Radiotique					
Radiotique - solution définitive					
Infrastructure pour la Division du marchandisage					
Émetteurs numériques					
PORD					
Diffusion radio numérique					
Essai en condition réelle de système d'alerte au public					
Bureau de Washington					
Production des Jeux olympiques					
Histoire du hockey en haute définition					
Pilote de gestion des biens des composantes médias					
Système de discothèque virtuelle					
Remplacement des affiliés de télévision					
Solutions de reprise après sinistre - Toronto et Montréal					
Mise à niveau de l'utilitaire de cartes de rayonnement					
Équipement d'essai TVN / TVHD					
Présentation HD - Vancouver					
Réserve d'équipement - SEG					
Moteur de recherche Intranet					
Excédent/(déficit) total prévu	---				

s.18(a)
s.18(b)

Page 236

**is withheld pursuant to sections
est retenue en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

Plan d'investissement en immobilisations 2005-2006 à 2007-2008
Projets supérieurs à 5 millions (en milliers de dollars) au 30 juin 2005

	2005-2006				2006-2007				2007-2008	
	Budget approuvé par lettre décisionnelle	Relâches en attente/ Autres sources de fonds *	Dépenses réelles - Années antérieures	Dépenses prévues 2005-2006	Dépenses prévues 2006-2007	Dépenses prévues 2007-2008	Années futures			
Paiements de location-acquisition - Centre canadien de radiodiffusion										
Projet Sintec/Vision - immobilisations * (2)										
Projet Sintec/Vision - exploitation (3)										
Consolidation à Ottawa - immobilisations *										
Consolidation à Ottawa - exploitation (3)										
Projet de centralisation de la mise en ondes (phase Ouest)										
Automatisation des salles de nouvelles - gestion du contenu										
Automatisation des salles de nouvelles - gestion du contenu (3)										
Consolidation à Edmonton *										
PORD										
Consolidation à Québec - immobilisations *										
Consolidation à Québec - exploitation (3)										
Centre de Production Dramatique										
Radiotique										
Organisation de services partagés *										
Car de reportage HDTV - Toronto										
Vidéotique - Toronto (4)										
Vidéotique - Newsworld (4)										
Sous-total - Projets approuvés										
PROJETS PLANIFIÉS										
Projet de rénovation - Vancouver										
Mise à jour HD du Studio 42										
Sous-total - Projets planifiés										
Total - Tous les projets de plus de 5 millions										
Ressources en immobilisations disponibles (1)										

s.18(a)
s.18(b)

BILAN

au 30 juin

(milliers de dollars)

2005 2004

ACTIF

À court terme

Trésorerie et équivalents de trésorerie
Placements à court terme
Débiteurs
Stock d'émissions
Frais payés d'avance
Placement net dans des contrats de location-vente

✓
✓
✓
✓
✓
✓

Immobilisations corporelles
Effets à recevoir
Placement net dans des contrats de location-vente
Charges reportées
Placements à long terme

✓
✓
✓
✓
✓

PASSIF

À court terme

Créditeurs et charges à payer
Passif relié aux employés
Obligation en vertu d'un contrat de location-acquisition
Fonds d'exploitation et d'immobilisations reportés

✓
✓
✓
✓

À long terme

Passif relié aux employés
Obligation en vertu d'un contrat de location-acquisition
Fonds d'immobilisations corporelles reporté

✓
✓
✓

FONDS EFFECTIF

Fonds effectif

ÉTAT DES RÉSULTATS ET DU FONDS EFFECTIF

Pour la période terminée le 30 juin

(en milliers de dollars)

	2005	2004
Revenus		
Publicité et ventes d'émissions		
Services spécialisés		
Divers		
Revenu de financement		
Dépenses		
Coûts des services de télévision et de radio		
Services spécialisés		
Transmission, distribution et collecte		
Paiements aux stations privées		
Administration nationale	s.18(a)	
Amortissement des immobilisations corporelles	s.18(b)	
Pertes d'exploitation avant financement gouvernemental et impôts		
Financement public		
Crédit parlementaire d'exploitation		
Amortissement du fonds d'immobilisations corporelles reporté		
Résultats avant impôts		
Provision pour l'impôt sur les bénéfices et des grandes sociétés		
Résultats nets de la période		
Fonds effectif au début de l'exercice		
Financement du fonds de roulement		
Fonds effectif à la fin de la période		

TRÉSORERIE, ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE ET PLACEMENTS À COURT TERME
au 30 juin
(milliers de dollars)

TRÉSORERIE, ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE, ET PLACEMENTS À COURT TERME
 (1) La diminution des placements à court terme est essentiellement attribuable à une réduction des prélèvements sur les crédits parlementaires et à une modification de la stratégie de placement (placement dans des titres négociables à long terme).

	<u>2005</u>	<u>2004</u>	<u>Aug./(Dim.)</u> <u>Différence</u>	<u>Pourcentage</u>	
Espèces et chèques en main					
Comptes bancaires					
Fonds de caisse					
(1) Placements à court terme					
Trésorerie, équivalents de trésorerie et placements à court terme					s.18(a) s.18(b)

INTÉRÊTS CRÉDITEURS

	<u>2005</u>	<u>2004</u>	<u>Aug./(Dim.)</u> <u>Différence</u>	<u>Pourcentage</u>
Comptes principal, investissements et bons du trésor				
Intérêts - NATV et Lanark				
Total intérêts créditeurs				

DÉBITEURS
Au 30 juin

La diminution est essentiellement attribuable à l'annulation des séries éliminatoires de la LNH en 2005.

s.18(a)
s.18(b)

DÉBITEURS	
2005	2004

J

Board of Directors
(November 29, 2005)

Subject matter

2005/2006 Quarterly Financial Management Report – 2nd Quarter

Background

N/A

Information on the matter

See attached.

For decision

For information

Prepared by

Name: J. Charbonneau
Date: November 14, 2005

Management recommendation

N/A

Last discussed at the Board

Date: September 15, 2005
Decision made: Reviewed 2005/06 1st quarter results

Next steps

3rd quarter results will be presented in March 2006.

Anticipated project completion date: _____
(If contract, indicate date of expiry): _____

2005/2006
QUARTERLY FINANCIAL MANAGEMENT REPORT

2nd QUARTER, ended September 30, 2005

To be presented to
The Audit Committee

November 29, 2005

Confidential

TABLE OF CONTENTS

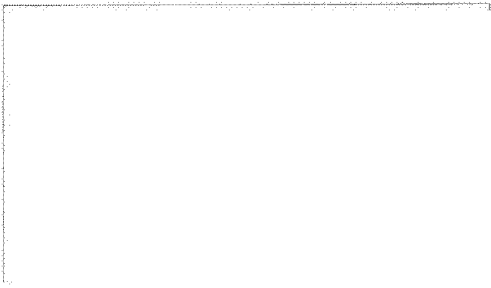
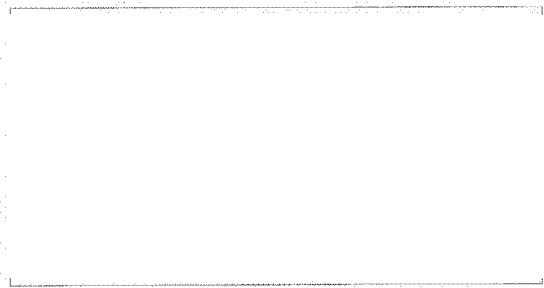
Financial Highlights	Page 1
Overview	Page 2 -3
Operations	
- Detail tables and comments on major variances	Pages 4 - 16
Appendix A – Corporate Summary of Variances	Page 17
Appendix B – English Television	Page 18
Appendix C – French Television	Page 19
Appendix D – English Radio	Page 20
Appendix E – French Radio	Page 21
Appendix F – Merchandising Division	Page 22
Appendix G – Galaxie	Page 23
Appendix H – CBC Newsworld	Page 24
Appendix I – Le Réseau de l'information	Page 25
Appendix J – Miscellaneous Revenues	Page 26
Appendix K – Efficiencies report	Page 27 - 31
Appendix L – Eight-week impact of CMG lockout	Page 32
Capital	Pages 33 - 36
Financial Statements	
Financial Statements	Pages 37 - 38
Cash, Cash Equivalents and Short-term Investments	Page 39
Accounts Receivable	Page 40

s.18(a)
s.18(b)

Financial Highlights
For the quarter ended September 30th
(in millions of dollars)

	ACTUALS		BUDGET
	2005	2004	2005
Operating (see Operations section for details)			
Parliamentary appropriation for operating expenditures (page 5)			
Advertising revenues (page 5)			
Specialty Services - sources of funds (page 5)			
Miscellaneous revenues (page 5 + page 26)			
Expenditures - regular operations (page 10)			
Net position, end of the second quarter* (page 4)			
Capital (see Capital section for details)			
Parliamentary appropriation for capital expenditures (page 33)			
Expected capital expenditures, end of the year (page 33)			
Expected net position, end of the fiscal year (page 33)			
Working Capital (see Financial Statements section for details)			
Cash and short term investments (page 39)			
Accounts receivable (page 40)			
Program inventory			
Accounts payable and accrued liabilities			

* excluding proceeds and interest generated from the disposal of NATV.



**Pages 246 to / à 247
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

**Financial Management Report
Corporate Summary
for the 2nd quarter ended September 30
(\$000's)**

s.18(a)
s.18(b)

	2005/2006 Year-to-date			2005/2006 Annual basis			2004/2005 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance	Budget	Forecast	Variance	Actuals	Variance in Actuals
SOURCES OF FUNDS								
Total government funding and carryovers								
Commercial revenues - regular operations								
Commercial revenues - Olympics								
Total commercial revenues								
Miscellaneous revenues - regular operations								
Miscellaneous revenues - Olympics								
Total miscellaneous revenues								
Total commercial and miscellaneous revenues								
TOTAL SOURCES OF FUNDS - MAIN SERVICE								
TOTAL SOURCES OF FUNDS - SPECIALTY SERVICES								
APPLICATION OF FUNDS								
Expenditures - regular operations								
Expenditures - Olympics								
TOTAL APPLICATION OF FUNDS - MAIN SERVICE								
TOTAL APPLICATION OF FUNDS - SPECIALTY SERVICES								
NET POSITION ON CBC'S OPERATIONS								
Prior year carryover NATV								
NATV funds transferred to regular operations								
Unused proceeds of sales and interest income from sale NATV								
Current interest income on proceeds from sale of NATV								
Net position for NATV								
NET POSITION - INCLUDING EXTRAORDINARY INCOME								

A summary of the results at September 30, 2005, by component, is provided on Appendix A.

Note - negative variances are indicated by brackets

s.18(a)

s.18(b)

Financial Management Report
Sources of funds
For the 2nd quarter ended September 30
(\$000's)

	2005/2006 Year-to-date	2005/2006 Annual basis	2004/2005 Year-to-date
SOURCES OF FUNDS			
Parliamentary appropriation			
TBC land transactions			
Prior year carryover			
Total government funding and carryovers			
Commercial revenues - regular operations:			
English Television (Appendix B)			
French Television (Appendix C)			
Total for regular operations			
Commercial Revenues - Torino Olympics			
Commercial Revenues - Athens Olympics			
Total Commercial Revenues			
Miscellaneous Revenues:			
English Television - Business Development (App. B)			
English Television - Other miscellaneous revenues (App. B)			
French Television (Appendix C)			
English Radio (Appendix D)			
French Radio (Appendix E)			
Mobile Division			
Merchandising Division (Appendix F)			
Corporate Activities			
Chief Technology Officer			
Property Management Division			
Galaxie (Appendix G)			
Radio Canada International			
Total for regular operations			
Miscellaneous Revenues - Athens Olympics			
Total Miscellaneous Revenues			
Total Commercial and Miscellaneous Revenues			
TOTAL SOURCES OF FUNDS - MAIN SERVICE			
Specialty Service Revenues:			
Newsworld (Appendix H)			
Reseau de l'Information (Appendix I)			
Prior year carryover			
TOTAL SOURCES OF FUNDS - SPECIALTY SERVICES			
TOTAL SOURCES OF FUNDS FOR CBC			

A summary of the net results at September 30, 2005, by component, is provided on Appendix A.

Notes are explained on pages 8 to 9
Note - negative variances are indicated by brackets

**Pages 250 to / à 253
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

s.18(a)
s.18(b)

**Financial Management Report
Application (use) of funds
for the 2nd quarter ended September 30
(\$000's)**

	2005/2006 Year-to-date			2005/2006 Annual basis			2004/2005 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance	Annual	Forecast	Variance	Actuals	Variance in Actuals
APPLICATION OF FUNDS								
<u>Expenditures - regular operations:</u>								
English Television (Appendix B)								
French Television (Appendix C)								
English Radio (Appendix D)								
French Radio (Appendix E)								
Mobile Division								
Ottawa Production Centre								
Merchandising Division (Appendix F)								
Corporate Activities								
Chief Technology Officer								
Property Management								
Galaxie (Appendix G)								
Radio Canada International								
Corporate Reserve								
Lockout net saving - forecast (appendix K)								
Total expenditures - regular operations								
Torino Olympics								
Athens Olympics								
Total expenditures - Olympics								
TOTAL APPLICATION OF FUNDS - MAIN SERVICE								
<u>Specialty Services - Expenditures:</u>								
Newsworld (Appendix H)								
Réseau de l'information (Appendix I)								
TOTAL APPLICATION OF FUNDS - SPECIALTY SERVICES								
TOTAL APPLICATION OF FUNDS ON CBC'S OPERATIONS								

A summary of the results at September 30, 2005 by component, is provided on Appendix A.

Notes are explained on pages 11 to 16.

Note - negative variances are indicated by brackets.

**Pages 255 to / à 260
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

s.18(a)
s.18(b)

Appendix A

CORPORATE SUMMARY - VARIANCE OVERVIEW

	(\$000's)			(\$000's)		
	Actuals as at September 30 2005/2006			For the fiscal year ended March 31 2005/2006		
	Revenue Variances	Expenditure Variances	Net variance	Revenue Variance	Expenditure Variance	Net variance
Main Service:						
English Television						
French Television						
English Radio						
French Radio						
Torino Olympics						
Mobile Division						
Ottawa Production Center						
Merchandising Division						
Corporate Activities						
Chief Technology Officer						
Property Management						
Catalix						
RCI						
Total - Components						
Corporate Reserve						
Lockout net savings - forecast						
Total - Main Service						
Specialty Services:						
Newsworld						
RDI						
Total - Specialty Services						
Net Position						

Comments related to the net position are provided on pages 6 to 16

Note - negative variances are indicated by brackets

s.18(a)
s.18(b)

FINANCIAL MANAGEMENT REPORT
English Television
 For the 2nd quarter ended September 30th
 (\$000's)

	2005/2006 Year-to-date			2005/2006 Annual basis			2004/2005 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance	Budget	Forecast	Variance	Actuals	Variance in Actuals
SOURCES OF FUNDS								
Net Parliamentary Subsidy								
Surplus Carryover								
Commercial Revenue								
Business Development Revenue								
Country Canada								
Miscellaneous Revenue								
TOTAL SOURCES OF FUNDS								
APPLICATION OF FUNDS								
<u>Costs related to Revenue-generating Services *</u>								
Marketing and Sales								
Sale of Programs to Other Broadcasters								
Business Development								
Country Canada								
Subtotal Revenue-generating Services								
<u>Programming and Administration</u>								
Sports								
Arts & Entertainment								
News and Current Affairs								
Network Programming								
Production and Resources								
New Media								
Production Services								
Communications								
Regional Operations								
Network Reserve								
Subtotal Programming and Administration								
<u>Support and Others</u>								
Management								
Affiliates								
Plant - Broadcast Services - Master Control								
Support Services (Network and Regional)								
Subtotal Support and Others								
TOTAL APPLICATION OF FUNDS								
NET POSITION								

* Please note that other areas may also generate revenues. These are only the services whose main function is revenue-generation.

FINANCIAL MANAGEMENT REPORT
French Television
for the 2nd quarter ended September 30th
 (\$'000's)

s.18(a)
s.18(b)

	2005/2005 Year-to-date			2005/2006 Annual basis			2004/2005 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance	Budget	Forecast	Variance	Actuals	Variance in Actuals
SOURCES OF FUNDS								
Net Parliamentary Subsidy								
Surplus (Deficit) Carryover								
Commercial Revenue								
Host Broadcaster - Revenue								
Miscellaneous Revenue								
TOTAL SOURCES OF FUNDS								
APPLICATION OF FUNDS								
<u>Costs related to Revenue-generating Services</u>								
Sales & Marketing (incl. Internet)								
Commercial Production								
Program Sales to Other Broadcasters								
Host Broadcaster - Expenses								
Production Services and Others								
Costs - Contra Agreements								
Subtotal Revenue-generating Services								
<u>Programming and Administration</u>								
Sports								
Arts & Entertainment								
News and Current Affairs								
Network Programming								
Media Operations								
New Media								
Production Services								
Communications								
Regional Operations								
Network Reserve								
Subtotal Programming and Administration								
<u>Support and Others</u>								
Management								
Affiliates								
Plant - Broadcast Services - Master Control								
Support Services (Network and Regional)								
Subtotal Support and Others								
Lockout forecast included above								
TOTAL APPLICATION OF FUNDS								
NET POSITION								

s.18(a)
s.18(b)

Appendix D

FINANCIAL MANAGEMENT REPORT
English Radio
for the 2nd quarter ended September 30
(\$000's)

	2005/2006 Year-to-date			2005/2006 Annual basis			2004/2005 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance	Budget	Forecast	Variance	Actual	Variance
SOURCES OF FUNDS								
Net Parliamentary Subsidy								
Surplus Carryover								
Miscellaneous Revenue								
TOTAL SOURCES OF FUNDS								
APPLICATION OF FUNDS								
News								
Current Affairs								
Network Music Department								
Network Arts & Entertainment								
New Media								
Toronto Radio Production Centre								
Program Services								
Distribution								
Administration								
Entrepreneurial Activities								
Network Reserves								
<u>Regional operations:</u>								
Newfoundland								
Maritimes								
Quebec								
Ontario								
Toronto - CBL								
CBC North								
Manitoba								
Saskatchewan								
Alberta								
British Columbia								
Regional reserves								
Total regional application of funds								
TOTAL APPLICATION OF FUNDS								
NET POSITION								

s.18(a)
s.18(b)

Monthly Report for Fiscal 2005/2006
French Radio
for the 2nd quarter ended September 30
(\$'000's)

	2005/2006 Year-to-date			2005/2006 Annual basis			2004/2005 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance	Budget	Forecast	Variance	Actuals	Variance
SOURCES OF FUNDS								
Net Parliamentary Subsidy								
Miscellaneous Revenue								
Surplus Carryover								
TOTAL SOURCES OF FUNDS								
APPLICATION OF FUNDS								
Administration								
Dir. General, Programming								
Information Programming								
Musical and Cultural Programs								
<i>Chaîne Espace musique</i>								
<i>Première Chaîne</i> Programs								
Media Operations and Administration								
Distribution								
Promotion, Analysis and Broadcast								
New Media								
Network Reserves								
Regional operations:								
Atlantic								
Quebec								
Ontario/Outaouais								
Manitoba								
Saskatchewan								
Alberta								
British Columbia								
TOTAL APPLICATION OF FUNDS								
NET POSITION								

**Merchandising Division
 Schedule of Incremental Revenues and Costs
 for the 2nd quarter ended September 30
 (\$000's)**

	2005/2006 Year-to-date			2005/2006 Annual basis			2004/2005 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance to Budget	Budget	Forecast	Variance to Budget	Actuals	Variance in Actuals
SOURCES OF FUNDS								
Sales of products:								
Retail operations								
Distribution								
Educational								
Licensing								
Total Sources of funds								
APPLICATION OF FUNDS								
Administration								
Sales of products:								
Retail operations								
Distribution								
Educational								
Licensing								
Total Application of funds								
NET POSITION								

s.18(a)

s.18(b)

s.18(a)
s.18(b)

Appendix G

Galaxie
Schedule of Incremental Revenues and Costs
for the 2nd quarter ended September 30
(\$000's)

	2005/2006 Year-to-date			2005/2006 Annual basis			2004/2005 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance	Budget	Forecast	Variance	Actuals	Variance in Actuals
Incremental Revenues								
Satellite								
Cable								
Music for Business								
Miscellaneous revenues								
Total Incremental Revenues	---	---						
Incremental Expenditures								
Programming								
Rights								
Distribution								
Administration								
Business								
Marketing								
Rising Star Program								
Total Operating Expenditures	---	---						
Excess Revenues/(Costs)								

**CBC Newsworld
Schedule of Incremental Revenues and Costs
for the 2nd quarter ended September 30
(\$000's)**

	2005/2006 Year-to-date			2005/2006 Annual Basis			2004/2005 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance	Budget	Forecast	Variance	Actuals	Variance in Actuals
Incremental Revenues								
Commercial Revenue								
Cable Subscriptions								
Program Sales								
Surplus Carryover								
Total Incremental Revenues								
Incremental Costs								
Programming								
Distribution								
Management and Services								
Selling								
Promotion/Marketing								
Total Incremental Costs								
Excess of Revenues over Costs								
Repayments to the Main Service								
Capital expenditures								
Total repayments to the Main Service								
Excess Revenues/(Costs)								

s.18(a)

s.18(b)

Le Réseau de l'Information
Schedule of Incremental Revenues and Costs
for the 2nd quarter ended September 30
 (\$000's)

	2005/2006 Year-to-date			2005/2006 Annual basis			2004/2005 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance	Budget	Forecast	Variance	Actuals	Variance in Actuals
Incremental Revenues:								
Commercial Revenue								
Cable Subscriptions								
Program Sales								
Miscellaneous								
Surplus Carryover								
Total Incremental Revenues								
Incremental Costs:								
Programming								
Technical Services								
Sales & Marketing/Promotion								
Management and Services								
Total Incremental Costs								
Excess of Revenues over Costs								
Repayments to the Main Service:								
Capital expenditures								
Total repayments to the Main Service								
Excess Revenues/(Costs)								

s.18(a)

s.18(b)

s.18(a)
s.18(b)

Appendix J

MISCELLANEOUS REVENUES
for the 2nd quarter ended September 30
(in \$000's)

Categories	2005/06	2004/05	Difference	Comments
International and Merchandising Sales				
Program sales				
Assignment of Commercial Inventory				
Commercial Production				
Services/Facilities Sold & Rented				
General				
Host Broadcaster				
Interest Revenue and Gain/Loss on Foreign Exchange				
Rentals				
Supervision & Administration				
Radio Canada International				
Galaxie revenues				
Country Canada				
Sundry Items				
TOTAL				

GAINS THROUGH EFFICIENCIES
 UPDATED - SEPTEMBER 2005

Appendix K

	Permanent	One-time	Total Annual (000's)	Total One-time (000's)	2003/2007	2002/2005	2003/2004	2004/2005	2005/2006	2005/2007	2007/2009	Future years
					(independent basis)							
ENGLISH TELEVISION												
Departmental cost reductions:		X										
i) News and Current Affairs - 19 positions eliminated												
ii) General reductions												
iii) Remaining departments												
Negotiated savings with CEP union (elimination of penalties, turnarounds, etc)		X										
Management & Admin Review (34 positions eliminated)		X										
Overtime		X										
Presentation Optimization (English Television):												
Not staff reductions of 42 FTE in regional locations from centralizing presentation activities		X										
Capital expenses				X								
Disaffiliations:												
Savings from reduced affiliate fees		X										
Additional operating costs		X										
Cost avoidance from reduced NTL fees (for information only - not included in totals below)		X										
Cost avoidance from reduced Olympic fees (for information only - not included in totals below)				X								
Capital expenses				X								
DRDP:												
Cost savings		X										
Capital expenses				X								
TOTAL - ENGLISH TELEVISION												
ENGLISH RADIO												
Productivity Improvements - 2000/2001 Technical & Admin Review		X										
Resource Review:												
British Columbia - 2004/05		X										
Network Programming - 2004/05		X										
Radio 3		X										
Olympic coverage for 2006 and 2008				X								
Toronto Production Centre - Technical & Admin Review - 2003/04		X										
Drag & Drop implementation:		X										
Overtime reductions		X										
Departmental reductions		X										
Elimination of secondment program		X										
TOTAL - ENGLISH RADIO												

s.18(a)
 s.18(b)

GAINS THROUGH EFFICIENCIES
 UPDATED - SEPTEMBER 2005

	Permanently One-time	Total	Total	2001/2002	2002/2003	2003/2004	2004/2005	2005/2006	2006/2007	2007/2008	Future Years	
		Annual	One-time									
(incremental \$ mil)												
		(\$300'S)	(\$00'S)	(\$300'S)	(\$00'S)	(\$00'S)	(\$00'S)	(\$00'S)	(\$00'S)	(\$00'S)	(\$00'S)	(\$00'S)
FRENCH TELEVISION												
Replace leased Telesat facilities- Montréal TV Uplink:	X											
Cost savings												
Capital expenses	X											
Centre de l'information (CDI):	X											
Cost savings												
Capital expenses	X											
Modernization of Studio 42:	X											
Cost savings												
Capital expenses	X											
Revenue increase	X											
ARTV:	X											
Cost of putting ARTV on air	X											
Revenues ARTV	X											
Upgrade special event pool equipment (joint FTV & FTV):	X											
Cost savings - rental of equipment no longer required	X											
Capital expenses	X											
FTM SX conversion Toronto National and Regional News:	X											
Cost savings	X											
Capital expenses	X											
Mobile-7:	X											
Reduction of maintenance costs Mobile-7	X											
Capital expenses - Replacement of audio console audio (mobile-7)	X											
Revenue increase - Rental Mobile-7	X											
Replacement of lighting in various studios:	X											
Cost savings	X											
Capital expenses	X											
Inews services:	X											
Reduction in FTE's	X											
Capital expenses	X											
Presentation Optimization:	X											
Cost reductions - East Phase (2 positions)	X											
Cost reductions - West Phase (2 positions)	X											
Capital expenses - East Phase	X											
Capital expenses - West Phase	X											
Disaffiliation (Cogeco):	X											
Acquisitions Cogeco archives	X											
Disaffiliation (Cogeco)	X											
Capital expenses - Acquisitions of microwave trucks (Cogeco)	X											
Revenue increase - Disaffiliation (Cogeco)	X											
DROP - French Television:	X											
Cost savings	X											
Capital expenses	X											
Centre de production des dramatiques:	X											
Cost reductions	X											
Capital expenses	X											
Proceeds of sales - various	X											
TOTAL - FRENCH TELEVISION												

s.18(a)
 s.18(b)

GAINS THROUGH EFFICIENCIES
UPDATED - SEPTEMBER 2005

	Comprehensive	Discretionary	Total	Year	2001/2002	2002/2003	2003/2004	2004/2005	2005/2006	2006/2007	2007/2008	Future years
			Annual	One-time	(\$000'S)	(\$000'S)	(\$000'S)	(\$000'S)	(\$000'S)	(\$000'S)	(\$000'S)	(\$000'S)
FRENCH RADIO												
Convert the national radio distribution from Ku-band to C-band:												
Decrease in cost of lines		X										
Capital expenses												
Consolidation of radio master controls (RCI & 1ers Chaîne):												
Technical team reduced by 3 FTE's		X										
Capital expenses												
TOTAL - FRENCH RADIO		X										
CHIEF TECHNOLOGY OFFICER												
Broadcast/network telecom RFP:												
Additional operating expenses												
Annual operating savings		X										
Proceeds of sale - old WAN												
Capital expenses												
Peering project:												
One-time costs												
Annual savings		X										
Capital expenses												
Upgrade SEP software - Infosettle:												
Operating savings		X										
Maintenance costs		X										
Capital expenses												
Remote Event Multiview System:												
Capital expenses												
Recurring savings		X										
One-time savings												
Rogers Atlantic installations:												
Capital expenses												
One-time savings												
Recurring savings		X										
Olympics Remote Production:												
Capital expenses												
One-time savings												
Weather Centre:												
Capital expenses												
One-time operating costs												
Recurring operating expenses (net of annual savings)		X										
Incremental revenues		X										
Touch Radio installation - Edmonton:												
Capital expenses												
Third party payment												
Net revenue increase		X										
Increase in site rental revenues:												
Increase in site rental revenues - permanent		X										
Increase in site rental revenues - one-time												
Saving of operating expenses:												
Transmission Division re-engineering		X										
RAP support costs		X										
Change to VPN technology (London & Paris)		X										
Prepayment discount - common carriers		X										
DRDP - Phase 3		X										
Savings on teleconferencing costs based on new Bell rate		X										
Savings from Cisco contract switched from HP to Bell		X										
Cancellation of CDTV membership		X										
International agreements with short-wave facilities at Seckville												
NABA revenues												
CBC / CANCOM aggregated agreement (Specialty Services)												
TOTAL - CHIEF TECHNOLOGY OFFICER												

GAINS THROUGH EFFICIENCIES
UPDATED - SEPTEMBER 2005

	Present	Future	Total annual savings (\$'000's)	2001/2002 (\$'000's)	2002/2003 (\$'000's)	2003/2004 (\$'000's)	2004/2005 (Incremental table)			2006/2007 (\$'000's)	2007/2008 (\$'000's)	Future years (\$'000's)
							2004/2005 (\$'000's)	2005/2006 (\$'000's)	2006/2007 (\$'000's)			
REAL ESTATE DIVISION												
Net staff reduction (succession plan excluded)	X											
Energy savings project (Toronto, Montreal, Vancouver and Moncton):												
Energy savings	X											
One-time costs		X										
Academy of Design:												
Tenant improvement		X										
Tax reduction - Taxes paid directly to city by tenant	X											
Rental revenues	X											
Edmonton Consolidation:												
Capital expenses		X										
Proceeds from sale of Edmonton buildings		X										
Saving of operating expenses - Edmonton	X											
<i>Avoided estimated future capital costs (for information only - not included in totals below)</i>		X										
Québec Consolidation:												
Capital expenses		X										
Proceeds from sale of Québec building		X										
Additional operating savings	X											
<i>Avoided estimated future capital costs (for information only - not included in totals below)</i>		X										
Ottawa Consolidation:												
Capital expenses		X										
Proceeds from sale of Lanark building		X										
Sublease - Ottawa (Dufferin St)	X											
Additional operating expenses	X											
Additional operating expenses	X											
<i>Avoided estimated future capital costs (for information only - not included in totals below)</i>		X										
Profac contract:												
<i>Avoided costs - Renegotiation of Profac contract (for information only - not included in totals below)</i>		X										
Review - Profac contract		X										
Review - Profac contract		X										
Savings - Satisfaction survey		X										
Sale of Burnaby Warehouse:												
Proceeds from sale of Warehouse		X										
Saving of operating expenses	X											
Revenue reduction	X											
Sale of Winnipeg building:												
Saving of operating expenses	X											
Proceeds from sale of building		X										
Other Property Sales:												
Toronto land	X											
St-Henri land		X										
Saskatchewan Property Management Corporation:												
Tenant improvement		X										
Saskatchewan Property Mgt - new lease	X											
Saskatchewan Property Mgt - renewal		X										
Other revenue generating activities:												
New price parking policies	X											
Regina - Cafeteria lease		X										
Calgary - Cafeteria lease		X										
Various increases related to lease renewals	X											
Various increases related to lease renewals	X											

s.18(a)

s.18(b)

GAINS THROUGH EFFICIENCIES
 UPDATED - SEPTEMBER 2005

Appendix K

	Permanent	One-time	Total	Total	2001/2002	2002/2003	2003/2004	2004/2005	2005/2006	2006/2007	2007/2008	Future years
			Annual	One-time								
(incremental basis)												
Tax savings:			\$000's	\$000's	\$000's	\$000's	\$000's	\$000's	\$000's	\$000's	\$000's	\$000's
Water tax - Montreal		X										
Avoided costs - Tax negotiation - Toronto (for information only - not included in totals below)		X										
Various tax savings		X										
Renegotiation of service contracts for Montreal and Moncton	X											
Reduction of additional security (put in place after 9/11)	X											
Savings on 80 Commissioner St. Toronto	X											
Saving of operating expenses - CIR (Montreal)	X											
Saving of operating expenses - Pumping station (Montreal)	X											
TOTAL - REAL ESTATE DIVISION												
SHARED SERVICES ORGANISATION												
One-time operating costs		X										
One-time capital costs		X										
Ongoing savings/costs	X											
TOTAL - SHARED SERVICES ORGANISATION												
STRATEGIC SOURCING												
Additional Operating Costs	X											
Ongoing savings	X											
TOTAL - STRATEGIC SOURCING												
ENTERPRISE-WIDE PROJECTS												
Vision Project:												
Cost savings	X											
One-time charges including training, computers, conversion costs		X										
Capital expenses		X										
TOTAL - ENTERPRISE-WIDE PROJECTS												
CORPORATE INITIATIVES												
Cost avoidance - Revised departure policy (for information only - not included in totals below)		X										
Cost avoidance - Foreign exchange transactions for future Olympic rights (for information only - not included in totals below)		X										
New travel agency contract		X										
10% reduction of travel budgets	X											
TOTAL - CORPORATE INITIATIVES												
GRAND TOTAL (excluding avoided costs)												

CBC-Radio-Canada
IMPACT OF CMG LOCKOUT (ESTIMATE)
 Eight week analysis
 (\$000's)

s.18(a)
 s.18(b)

Updated: November 4, 2005
 Adjusted to remove corporate losses

ETV/Newsworld	ERN	French Services	Corp	Total
---------------	-----	-----------------	------	-------

Savings

- 1) Net salary savings
- 2) Net Schedule savings

Total savings

Revenue losses and incremental costs

Total revenue losses

Total incremental costs:

- 1) Security
- 2) Central Operations Centre
- 3) Management/APS compensation
- 4) Travel
- 5) Communication pre and during lockout
- 6) Programming Penalties
- 7) Capital Project delays
- 8) Lump sum payments (@ \$1,000 per CMG employee)
- 9) Other

Total incremental costs

Total revenue losses and incremental costs

Net savings before relaunch costs and other costs

Allocation of net corporate loss

Net savings before relaunch costs and other costs

Relaunch costs
 Reintegration costs, start-up and transition costs

Net savings (cost) from lockout

Contingencies:

- 1) Future revenues losses
- 2) Turin Olympic revenue losses
- 3) Vacation payments

ETV FRN

Note: excludes reintegration costs to come

2005/06 Capital Budget Overview as at September 30, 2005

<u>Component</u>	<u>Capital Plan</u>	<u>Forecasted Expenditures</u>	<u>Surplus/ (Deficit)</u>	<u>Actual Expenditures to Date</u>	<u>As % of Forecast</u>
English Television (ETN)					
French Television (FTN)					
English Radio (ERN)					
French Radio (FRN)					
New Media (NM)					
Information Technology (IT)					
Real Estate (RE)					
Transmission Division (T&D)					
Human Resources (HR)					
Finance & Administration (F&A)					
Galaxie					
Fleet Management					
Mobile Division					
Minor Capital					
Enterprise Wide (EW) - details on the next page					
Corporate Contingency					
Impact of approved plan being higher than available capital (1)			22%		
Total Surplus/(Deficit) Forecast					
<i>% of Available Capital</i>					
TOTAL AVAILABLE CAPITAL					
Capital Appropriation					
Reprofiling of Capital Funds from 2004/05 to 2005/06					
Planned operating to capital vote transfers (Net)					
2004-05 Carryover					
3rd Party Payments					
Loans from/Repayments to NATV					
Proceeds of Sale/Trade-ins					
Insurance Proceeds					
Total Available Capital in 2005-06					
TOTAL SURPLUS/(DEFICIT) FORECAST					

2005/06 Capital Budget Overview - Enterprise Wide Projects as at September 30, 2005

	<u>Capital Plan</u>	<u>Forecasted Expenditures</u>	<u>Surplus/ (Deficit)</u>	<u>Actual Expenditures to Date</u>	<u>As % of Forecast</u>
Enterprise Wide (EW)					
Ottawa Content Management					
Capital plan as approved					
Other sources of funds committed to this project					
Net results for the project	---				
Quebec Consolidation					
Capital plan as approved					
Other sources of funds committed to this project					
Net results for the project	---				
Shared Services Organization					
Capital plan as approved					
Other sources of funds committed to this project					
Net results for the project	---				
Edmonton Consolidation					
Vision/Sintac					
Newroom System Project - iNews					
Desktop Radio					
Desktop Radio - Permanent Solution					
Merchandising Division Infrastructure					
Digital Transmitter					
DROP					
Digital Radio Broadcasting					
Public Alert Field Trial					
Washington Bureau					
Olympic Production					
HD Hockey History					
Media Asset Management Pilot					
Virtual Music Library System					
TV Affiliate Replacement Projects					
Disaster Recovery Solution - Toronto & Montreal					
Upgrade Engineering Map Software Tool					
DTV / HDTV Test Equipment					
HD Presentation Vancouver					
Pool Equipment - SEG					
Intranet Search Engine					
Liveliink Licences					
Sirius Radio Uplink Facilities					
Total Surplus/(Deficit) Forecast	---				

Page 279

**is withheld pursuant to sections
est retenue en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

2005/06 to 2007/08 CAPITAL INVESTMENT PLAN
Projects over \$5 Million (in 000's) as at September 30, 2005

			Budget Approved by Decision Letter	Pending Releases/ Other Sources of funds ^a			Actual Expenditures Prior Yrs	Forecasted Expenditures 2005/06	Forecasted Expenditures 2006/07	Forecasted Expenditures 2007/08	Future Years		
Capital Lease Payments - TBC	RE												
Sintec/Vision Project - Capital ⁽²⁾	EW												
Sintec/Vision Project - Operating ⁽³⁾													
Ottawa Content Management - Capital [*]	EW												
Ottawa Content Management - Operating ⁽³⁾													
Presentation Optimization Plan/Centralisation M.E.O.	ETN/FTN												
Electronic News Systems - Content Management - Capital	EW												
Electronic News Systems - Content Management - Operating ⁽³⁾													
Edmonton Consolidation [*]	EW												
DROP Project	ETN/FTN												
Quebec Consolidation - Capital [*]	EW												
Quebec Consolidation - Operating ⁽³⁾													
Centre for Drama Production	FTN												
Desktop Radio	EW												
Shared Services Organization [*]	EW												
HDTV Mobile - Toronto	ETN												
Desktop TV - Toronto & Montreal ⁽⁴⁾	ETN/FTN												
Desktop TV - Newsworld ⁽⁴⁾	ETN												
Vancouver Renovation Project ⁽⁵⁾	EW												
Subtotal Projects Approved													
Projects to be Planned													
Studio 42 HD Update	FTN												
Subtotal Projects Planned													
Total - All Projects Over \$5 Million													
Available Capital ⁽⁷⁾													

s.18(a)

s.18(b)

BALANCE SHEET

As at September 30

(thousands of dollars)

2005 2004

ASSETS

Current

Cash, cash equivalents
Short-term investments
Accounts receivable
Program inventory
Prepaid expenses
Net investment in sales-type leases

Property and equipment
Long-term receivables
Net investment in sales-type leases
Deferred charges
Long-term investments

LIABILITIES

Current

Accounts payable and accrued liabilities
Employee-related liabilities
Obligations under capital leases
Deferred operating and capital vote drawdown

Long-term

Employee-related liabilities
Obligations under capital leases
Deferred capital funding

EQUITY

Equity

STATEMENT OF OPERATIONS AND EQUITY

For the period ended September 30

(thousands of dollars)

	2005	2004
Revenues		
Advertising and program sales		
Specialty services		
Miscellaneous		
Financing Income		
Expenses		
Television and radio service costs		
Specialty services		
Transmission, distribution and collection		
Payments to private stations		
Corporate Management		
Amortization of property and equipment		
Operating loss before government funding and taxes		
Government Funding:		
Parliamentary appropriation for operating expenditures		
Amortization of deferred capital funding		
Results before taxes		
Provision of income and large corporations taxes		
Net results for the period		
Equity, beginning of year		
Working Capital Funding		
Equity, end of period		

CASH, CASH EQUIVALENT AND SHORT TERM INVESTMENTS
 As at September 30
 (in thousands of dollars)

s.18(a)
 s.18(b)

CASH, CASH EQUIVALENT AND SHORT TERM INVESTMENTS

	2005	2004	Inc. / (Dec.)	
			Amount	Percent
Bank Balances				
Petty Cash and Production Funds				
Short-term investments				
Total cash, cash equivalent and short-term investments				

INTEREST REVENUES

	2005	2004	Inc. / (Dec.)	
			Amount	Percent
Corporate Bank, Other Invest, T-Bills NATV and Lanark Bldg. Fund Interest				
General Ledger				

ACCOUNTS RECEIVABLE
As at September 30

The decrease in receivables is mainly due to increased sales in 2004 attributable to the Athens Olympic games.

ACCOUNTS RECEIVABLE		
	2005	2004
Advertising		
Current		
1-30 days		
31-60 days		
61-90 days		
91+ days		
Total		
Non-advertising		
Total - Accounts Receivable		

J

Conseil d'administration
(Le 29 novembre 2005)

Sujet

État trimestriel des résultats financiers 2005-2006 – rapport du deuxième trimestre.

Contexte

S/O

Renseignements connexes

Voir le document ci-joint.

Décision à prendre

À titre d'information **X**

Préparé par

Nom : J. Charbonneau
Date : Le 14 novembre 2005

Recommandation de la direction

S/O

Dernière discussion au Conseil

Date : 15 septembre 2005
Décision prise à cette occasion : Révision des résultats du 1^{er} trimestre de l'année 2005/06.

Suivi

Le rapport du troisième trimestre sera présenté en mars 2006.

2005-2006
ÉTAT TRIMESTRIEL DES RÉSULTATS FINANCIERS

2^o TRIMESTRE terminé le 30 septembre 2005

Présentation au
Comité de vérification

29 novembre 2005

Confidentiel

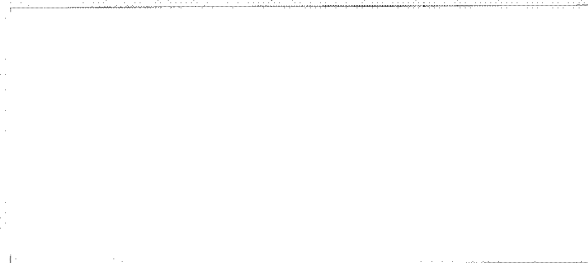
TABLE DES MATIÈRES

Points saillants financiers	Page 1
Aperçu	Page 2-3
Exploitation	
Tableaux détaillés et commentaires sur les principaux écarts.....	Pages 4 – 17
Annexe A – Sommaire des écarts	Page 18
Annexe B – Télévision anglaise	Page 19
Annexe C – Télévision française	Page 20
Annexe D – Radio anglaise	Page 21
Annexe E – Radio française	Page 22
Annexe F – Division du marchandisage	Page 23
Annexe G – Galaxie	Page 24
Annexe H – CBC Newsworld	Page 25
Annexe I – Réseau de l'information.....	Page 26
Annexe J – Revenus divers	Page 27
Annexe K – Gain d'efficacies	Page 28 - 32
Annexe L – Incidence du lock-out de huit semaines des employés membres de la GCM	Page 33
Immobilisations	Pages 34 - 37
États financiers	
États financiers	Pages 38 - 39
Encaisse, quasi-espèces et placements à court terme	Page 40
Débiteurs	Page 41

Points saillants financiers
Pour le trimestre terminé le 30 septembre
(en millions de dollars)

	RÉELS		BUDGET
	2005	2004	2005
<hr/>			
Exploitation (voir la section Exploitation pour plus de détails)			
Crédits parlementaires pour les dépenses d'exploitation (page 5)			
Recettes publicitaires (page 5)			
Services spécialisés - provenance de fonds (page 5)			
Recettes diverses (page 5 + page 27)			
Dépenses - activités normales (page 10)			
Position nette, fin du deuxième trimestre* (page 4)			
<hr/>			
Immobilisations (voir la section Immobilisations pour plus de détails)			
Crédits parlementaires pour les dépenses en immobilisations (page 34)			
Dépenses prévues en immobilisations, fin de l'exercice (page 34)			
Position nette prévue, fin de l'exercice financier (page 34)			
<hr/>			
Fonds de roulement (voir la section États financiers pour plus de détails)			
Encaisse, quasi-espèce et placements à court terme (page 40)			
Débiteurs (page 41)			
Stock d'émissions			
Créditeurs et charges à payer			

* exclut les produits et les intérêts provenant de la vente de l'investissement en coentreprise



**Pages 289 to / à 290
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

s.18(a)
s.18(b)

**État des résultats financiers
Sommaire
pour le deuxième trimestre se terminant le 30 septembre
(en milliers de \$)**

	2005-2006 Résultats cumulatifs			2005-2006 Base annuelle			2004-2005 Résultats cumulatifs	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Budget	Prévisions	Écart par rapport au budget	Résultats	Écart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS								
Total des crédits parlementaires et des reports d'excédents								
Recettes publicitaires - Activités normales								
Recettes publicitaires - Jeux olympiques								
Total recettes publicitaires								
Recettes diverses - Activités normales								
Recettes diverses - Jeux olympiques								
Total recettes diverses								
Total recettes publicitaires et diverses								
TOTAL PROVENANCE DES FONDS - SERVICE PRINCIPAL								
TOTAL PROVENANCE DES FONDS - SERVICES SPÉCIALISÉS								
AFFECTATION DES FONDS								
Dépenses - Activités normales								
Dépenses - Jeux olympiques								
TOTAL AFFECTATION DES FONDS - SERVICE PRINCIPAL								
TOTAL AFFECTATION DES FONDS - SERVICES SPÉCIALISÉS								
POSITION NETTE - EXPLOITATION RADIO-CANADA								
Report de l'excédent provenant de la vente de NATV								
Portion des fonds NATV transférée aux opérations régulières								
Portion non utilisée des produits de la vente et revenus d'intérêts								
Intérêts provenant de la vente de NATV								
Position nette NATV								
POSITION NETTE - INCLUANT PRODUIT EXCEPTIONNEL								

Un résumé complet des résultats au 30 septembre 2005, par composante, se trouve à l'Annexe A.

Note - les écarts négatifs sont entre parenthèses

s.18(a)
s.18(b)

**État des résultats financiers
Provenance des fonds
pour le deuxième trimestre se terminant le 30 septembre
(en milliers de \$)**

	2005-2006 Résultats cumulatifs			2005-2006 Base annuelle			2004-2005 Résultats cumulatifs	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Budget	Prévisions	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS								
Crédits parlementaires								
Transactions reliées à la disposition de terrain à Toronto								
Report de l'excédent de l'année précédente								
Total des crédits parlementaires et des reports d'excédents								
Recettes publicitaires - Activités normales:								
Télévision anglaise (Annexe B)								
Télévision française (Annexe C)								
Total pour activités normales								
Recettes publicitaires - Jeux olympiques de Turin								
Recettes publicitaires - Jeux Olympiques d'Athènes								
Total recettes publicitaires								
Recettes diverses:								
Télévision anglaise - Développement commercial (Annexe B)								
Télévision anglaise - Autres recettes diverses (Annexe B)								
Télévision française (Annexe C)								
Radio anglaise (Annexe D)								
Radio française (Annexe E)								
Division des cars de reportage								
Division de merchandising (Annexe F)								
Activités nationales								
Chef de la direction technologique								
Division immobilière								
Galaxie (Annexe G)								
Radio Canada International								
Total recettes diverses - Activités normales								
Recettes diverses - Jeux olympiques d'Athènes								
Total recettes diverses								
Total recettes publicitaires et diverses								
TOTAL PROVENANCE DES FONDS - SERVICE PRINCIPAL								
Recettes - Services spécialisés:								
Newsworld (Annexe H)								
Reseau de l'information (Annexe I)								
Report de l'excédent de l'année précédente								
TOTAL PROVENANCE DES FONDS - SERVICES SPÉCIALISÉS								
TOTAL PROVENANCE DES FONDS POUR RADIO-CANADA								

Un résumé complet des résultats au 30 septembre 2005, par composante, se trouve à l'Annexe A.

Les notes sont expliquées aux pages 6 à 9
*Note - les écarts négatifs sont entre parenthèses

**Pages 293 to / à 296
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

s.18(a)

s.18(b)

**État des résultats financiers
Affectation (utilisation) des fonds
pour le deuxième trimestre se terminant le 30 septembre
(en milliers de \$)**

	2005-2006 Résultats cumulatifs			2006-2006 Base annuelle			2004-2005 Résultats cumulatifs	
	Budget cumulatif	Résultats cumulatifs	Écart par rapport au budget	Budget annuel	Prévisions	Écart par rapport au budget	Résultats cumulatifs	Écart par rapport au budget
AFFECTATION DES FONDS								
Dépenses - Activités normales:								
Télévision anglaise (Annexe B)								
Télévision française (Annexe C)								
Radio anglaise (Annexe D)								
Radio française (Annexe E)								
Division des cars de reportage								
Centre de production Ottawa								
Division de merchandising (Annexe F)								
Activités nationales								
Chef de la direction technologique								
Division immobilière								
Galaxie (Annexe G)								
Radio Canada International								
Réserve corporative								
Lock-out économies nettes - prévision (Annexe K)								
Total des dépenses - Activités normales								
Jeux olympiques de Turin								
Jeux olympiques d'Athènes								
Total des dépenses - Jeux olympiques								
TOTAL AFFECTATION DES FONDS - SERVICE PRINCIPAL								
Dépenses - Services spécialisés:								
Newsworld (Annexe H)								
Réseau de l'information (Annexe I)								
TOTAL AFFECTATION DES FONDS - SERVICES SPÉCIALISÉS								
TOTAL AFFECTATION DES FONDS POUR RADIO-CANADA								

Un résumé complet des résultats au 30 septembre 2005, par composants, se trouve à l'Annexe A.

Les notes sont expliquées aux pages 11 à 17.

Note - les écarts négatifs sont entre parenthèses

**Pages 298 to / à 304
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

s.18(a)
s.18(b)

Annexe A

SOMMAIRE - VUE D'ENSEMBLE

	(en milliers \$)			(en milliers de \$)		
	Résultats réels au 30 septembre 2005-2006			pour l'exercice financier se terminant le 31 mars 2005-2006		
	Écart sur le revenu	Écart sur les dépenses	Écart net	Écart sur les revenus	Écart sur les dépenses	Écart net
Service principal:						
Télévision anglaise						
Télévision française						
Radio anglaise						
Radio française						
Jeux olympiques de Turin						
Division des cars de reportage						
Centre de production Ottawa						
Division merchandisage						
Activités nationales						
Chef de la direction technologique						
Gestion de l'immobilier						
Galaxie						
RCI						
Total - Composantes						
Réserve corporative						
Lock-out économies nettes - provision						
Total - Service principal						
Services spécialisés :						
Newsworld						
RDI						
Total - Services spécialisés						
Position nette d'exploitation						

Les notes sur la position nette d'exploitation figurent aux pages 6 à 17.

Note - les écarts négatifs sont entre parenthèses.

s.18(a)
s.18(b)

Annexe B

ÉTAT DES RÉSULTATS FINANCIERS
Télévision anglaise
pour le deuxième trimestre se terminant le 30 septembre
(en milliers de \$)

	2004-2005 Résultats cumulatifs			2005-2006 Base annuelle			2004-2005 Résultats cumulatifs	
	Budget	Réels	Ecart par rapport au budget	Budget	Prévision	Ecart par rapport au budget	Réels	Ecart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS								
Crédits parlementaires								
Report de surplus								
Recettes publicitaires								
Recettes développement commercial								
Country Canada								
Recettes diverses								
Sous-total provenance des fonds								
AFFECTATION DES FONDS								
<u>Coûts directement reliés aux revenus commerciaux</u>								
Ventes et Marketing								
Ventes d'émissions à d'autres diffuseurs								
Développement commercial								
Country Canada								
Sous-total des coûts des revenus								
<u>Programmation et Administration</u>								
Sports								
Arts et Divertissement								
Nouvelles et Actualités								
Programmation réseau								
Production et Ressources								
Nouveaux Médias								
Service de Production								
Communications								
Exploitation Régionale								
Réserve - Réseau								
Sous-total de la Programmation et Administration								
<u>Services de soutien et Autres</u>								
Administration								
Stations Affiliées								
PTI - Service de Diffusion - Régie centrale								
Services de soutien								
Sous-total Services de soutien et Autres								
TOTAL - AFFECTATION DES FONDS								
POSITION NETTE								

* Veuillez noter que certains autres services peuvent aussi générer des revenus. Ceux-ci sont les services dont la fonction principale est la génération de revenus.

ÉTAT DES RÉSULTATS FINANCIERS
Télévision française
pour le deuxième trimestre se terminant le 30 septembre
(en milliers de \$)

	2005-2006 Résultats cumulatifs			2005-2006 Base annuelle			2004-2005 Résultats cumulatifs	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Budget	Prévisions	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
PROVENANCE DE FONDS								
Crédits parlementaires								
Report de surplus (déficit)								
Recettes publicitaires								
Diffuseur hôte - recettes								
Recettes Diverses								
Total des provenance des fonds								
AFFECTATION DES FONDS								
<u>Coût des revenus commerciaux & divers</u>								
Ventes & marketing (incl. Internet)								
Production commerciale								
Ventes d'émissions à d'autres diffuseurs								
Diffuseur Hôte								
Services de production et autres								
Coûts - contrat échange inclus aux revenus								
Sous-total Services générant des revenus								
<u>Programmation et Administration</u>								
Sports								
Arts et Divertissements								
Nouvelles et Actualités								
Programmation Réseau								
Exploitation Média								
Nouveaux médias								
PTI - Services de Production								
Communications								
Exploitation régionale								
Réserve - réseau								
Sous-total Programmation et Administration								
<u>Services de soutien et Autres</u>								
Administration								
Stations Affiliées								
PTI - Service de Diffusion - Régie centrale								
Services de soutien								
Sous-total Services de soutien et Autres								
Prévision - impact du lock-out inclus ci-dessus								
TOTAL - AFFECTATION DES FONDS								
POSITION NETTE								

s.18(a)

s.18(b)

Annexe D

ÉTAT DES RÉSULTATS FINANCIERS
Radio anglaise
Pour le deuxième trimestre se terminant le 30 septembre
(en milliers de \$)

	2005-2006			2005-2006			2004-2005	
	Résultats cumulatifs			Base annuelle			Résultats cumulatifs	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Budget	Prévisions	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS								
Crédits parlementaires								
Report de surplus								
Recettes diverses								
TOTAL PROVENANCE DES FONDS								
AFFECTATION DES FONDS								
Information								
Actualités								
Programmation musicale								
Arts et divertissement								
Nouveaux médias								
Production radio Toronto								
Service à la programmation								
Distribution								
Administration								
Activités commerciales								
Réserve Réseau								
Services régionaux								
Terre-Neuve								
Maritimes								
Quebec								
Ontario								
Toronto								
Services du Nord								
Manitoba								
Saskatchewan								
Alberta								
Colombie britannique								
Réserve régionale								
Total services régionaux								
TOTAL AFFECTATION DES FONDS								
POSITION NETTE								

s.18(a)
s.18(b)

Annexe E

Rapport mensuel de l'année fiscale 2005-2006
Radio français
pour le deuxième trimestre se terminant le 30 septembre
(en milliers de \$)

	2005-2006 Résultats cumulatifs			2005-2006 Base annuelle			2004-2005 Résultats cumulatifs	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Budget	Prévisions	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS								
Crédits parlementaires								
Recettes Diverses								
Report de surplus								
TOTAL - PROVENANCE DES FONDS								
AFFECTATION DES FONDS								
Administration								
Direction Générale des Programmes								
Information								
Émissions musicales et culturelles								
Chaîne espace musique								
Émissions Première Chaîne								
Exploitation et Administration								
Distribution								
Promotion, Analyse et Diffusion								
Nouveaux Médias								
Réserve Réseau								
<u>Services Régionaux</u>								
Atlantique								
Quebec								
Ontario/ Québecois								
Manitoba								
Saskatchewan								
Alberta								
Colombie-Britannique								
TOTAL AFFECTATION DES FONDS								
POSITION NETTE								

s.18(a)

s.18(b)

Annexe F

Division de merchandising
Tableau des recettes et des coûts supplémentaires
pour le deuxième trimestre se terminant le 30 septembre
(en milliers de \$)

	2005-2006 Résultats cumulatifs			2005-2006 Base annuelle			2004-2005 Résultats cumulatifs	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Budget	Prévision	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS								
Ventes de produits								
Ventes au détail								
Distribution								
Education								
Droits								
Total provenance des fonds								
AFFECTATION DES FONDS								
Administration								
Ventes de produits								
Ventes au détail								
Distribution								
Education								
Droits								
Total affectation des fonds								
POSITION NETTE								

s.18(a)
s.18(b)

Galaxie
Tableau des recettes et des coûts supplémentaires
pour le deuxième trimestre se terminant le 30 septembre
(en milliers de \$)

	2005-2006 Résultats cumulatifs			2005-2006 Base annuelle			2004-2005 Résultats cumulatifs	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Budget	Prévisions	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
Recettes supplémentaires								
Satellite								
Câble								
Musique pour les entreprises								
Recettes diverses								
Total - Recettes supplémentaires								
Coûts supplémentaires								
Programmation								
Droits								
Distribution								
Administration								
Entreprises								
Marketing								
Prix écarté								
Total - Coûts supplémentaires								
Excédent des recettes sur les coûts								

s.18(a)

s.18(b)

Annexe H

Newsworld
Tableau des recettes et des coûts supplémentaires
pour le deuxième trimestre se terminant le 30 septembre
(en milliers de \$)

	2005-2006 Résultats cumulatifs			2005-2006 Base annuelle			2004-2005 Résultats cumulatifs	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Budget	Previsions	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
Recettes supplémentaires								
Recettes publicitaires								
Service aux abonnés								
Ventes d'émission								
Report de surplus								
Total - Recettes supplémentaires								
Coûts supplémentaires								
Programmation								
Distribution								
Gestion et services								
Ventes								
Promotion/Marketing								
Total - Coûts supplémentaires								
Excédent des recettes sur les coûts								
Remboursements au service principal								
Immobilisations								
Total - Remboursements au service principal								
Excédent des recettes sur les coûts après remboursements au service principal								

s.18(a)
s.18(b)

Annexe I

Le Réseau de l'information
Tableau des recettes et des coûts supplémentaires
pour le deuxième trimestre se terminant le 30 septembre
(en milliers de \$)

	2004-2005 Résultats cumulatifs			2005-2006 Base annuelle			2004-2005 Résultats cumulatifs	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Budget	Prévisions	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
Recettes supplémentaires								
Recettes publicitaires								
Service aux abonnés								
Vente d'émissions								
Divers								
Report de surplus								
Total - Recettes supplémentaires								
Coûts supplémentaires								
Programmation et production								
Services techniques								
Ventes et promotion								
Gestion divers								
Total - Coûts supplémentaires								
Excédent des recettes sur les coûts								
Remboursement au service principal								
Immobilisations								
Total - Remboursements au service principal								
Excédent des recettes sur les coûts après remboursements au service principal								

s.18(a)

s.18(b)

RECETTES DIVERSES

Pour le deuxième trimestre se terminant le 30 septembre
(en milliers de dollars)

Catégories	2005-2006	2004-2005	Différence	Commentaires
Ventes internationales et commerciales				
Ventes d'émissions				
Cession d'inventaire publicitaire				
Productions commerciales				
Vente de services/ Location d'installations				
Général				
Activités du diffuseur-hôte				
Revenus d'intérêts et Gains/Pertes sur le taux de change				
Locations				
Supervision et administration				
Revenus de Radio Canada International				
Revenus de Galaxie				
Revenus de Country Canada				
Autres revenus				
TOTAL				

s.18(a)

s.18(b)

Annexe K

GAINS D'EFFICIENCE
MISE À JOUR : SEPTEMBRE 2005

	C E L	Total annuel	Total projeté	2001-2002	2004-2005	2001-2002	2004-2005	2003-2006	2006-2007	2007-2008	Années futures
				(Case différenciée)							
		(en millions de dollars)	(en millions de dollars)	(en millions de dollars)	(en millions de dollars)	(en millions de dollars)	(en millions de dollars)	(en millions de dollars)	(en millions de dollars)	(en millions de dollars)	(en millions de dollars)
TELEVISION ANGLAISE											
Réduction des dépenses par service	X										
i) Nouvelles et Actualités : abolition de 19 postes											
ii) Réductions générales											
iii) Autres services											
Économies négociées avec le SCFP (élimination des indemnités pour heures supplémentaires, des périodes de repos quotidien, etc.)	X										
Examen de la gestion et de l'administration (abolition de 34 postes)	X										
Heures supplémentaires	X										
Centralisation de la mise en ondes (Télévision anglaise)											
Réduction de l'effectif nette : 42 ETP dans les établissements régionaux en centralisant la mise en ondes à Toronto	X										
Dépenses en immobilisations			X								
Désaffiliations											
Economies relatives à la réduction des droits d'affiliation	X										
Frais d'exploitation additionnels	X										
Coûts évités - réduction des droits pour la LNH (à titre d'info - non inclus dans le total)	X										
Coûts évités - réduction des droits pour les Jeux olympiques (à titre d'info - non inclus dans le total)	X										
Dépenses en immobilisations			X								
PORD											
Economies	X										
Dépenses en immobilisations			X								
TOTAL - TÉLÉVISION ANGLAISE											
RADIO ANGLAISE											
Accroissement de la productivité - Examen de la technique et de l'admin. 2000-2001	X										
Examen des ressources											
Colombie-Britannique 2004-2005	X										
Programmation réseau 2004-2005	X										
Radio 3	X										
Couverture des Jeux olympiques de 2006 et de 2008	X										
Centre de production de Toronto - Examen de la technique et de l'administration 2003-2004	X										
Mise en œuvre de la fonction glisser-déplacer	X										
Diminution des heures supplémentaires	X										
Économies des services	X										
Élimination du programme de détachement	X										
TOTAL - RADIO ANGLAISE											

s.18(a)

s.18(b)

Annexe K

GAINS D'EFFICIENCE
MISE À JOUR : SEPTEMBRE 2005

	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	Total		
																			2004-2002	2002-2001	
																				Total annuel	Total projeté
																				(en millions de dollars)	(en millions de dollars)
																				(en millions de dollars)	(en millions de dollars)
TÉLÉVISION FRANÇAISE																					
Remplacement des installations louées de Téléset - Montréal liaison montante TV																					
Economies																					X
Dépenses en immobilisations																					X
Centre de l'information (COI)																					
Economies																					X
Dépenses en immobilisations																					X
Moderatisation du studio 42																					
Economies																					X
Dépenses en immobilisations																					X
Augmentation du revenu																					X
ARTV																					
Coûts liés à la mise en ondes d'ARTV																					X
Revenus de ARTV																					X
Mise à niveau de l'équipement commun pour les événements spéciaux (TA et TF)																					
Economies - la location d'équipement n'est plus nécessaire																					X
Dépenses en immobilisations																					X
TF - conversion à l'équipement SX - Nouvelles nationales et régionales à Toronto																					
Economies																					X
Dépenses en immobilisations																					X
Car de reportage 7																					
Réduction des frais de maintenance du car de reportage 7																					X
Dépenses en immobilisations - remplacement du duplex-son dans le car de reportage 7																					X
Augmentation des revenus - location du car de reportage 7																					X
Remplacement de l'éclairage dans divers studios																					
Economies																					X
Dépenses en immobilisations																					X
Service News																					
Réduction du nombre d'ETP																					X
Dépenses en immobilisations																					X
Centralisation de la mise en ondes																					
Economies - phase Est (2 postes)																					X
Economies - phase Ouest (2 postes)																					X
Dépenses en immobilisations - phase Est																					X
Dépenses en immobilisations - phase Ouest																					X
Desaffiliation (Cogeco)																					
Acquisition d'archives de Cogeco																					X
Desaffiliation (Cogeco)																					X
Dépenses en immobilisations - acquisition de cars portatifs (Cogeco)																					X
Augmentation des revenus - desaffiliation (Cogeco)																					X
PORD - Télévision française																					
Economies																					X
Dépenses en immobilisations																					X
Centre de production des dramatiques																					
Economies																					X
Dépenses en immobilisations																					X
Produit de la vente - divers																					
																					X
TOTAL - TÉLÉVISION FRANÇAISE																					

s.18(a)
s.18(b)

GAIN D'EFFICIENCE
MISE À JOUR : SEPTEMBRE 2006

Annexe K

	Cumulatif	2005-2006	Total annuel (en millions de dollars)	Total ponctuel (en millions de dollars)	Années différentes						Années futures
					2001-2002	2003-2004	2004-2005	2005-2006	2006-2007	2007-2008	
			(en millions de dollars)	(en millions de dollars)	(en millions de dollars)	(en millions de dollars)	(en millions de dollars)	(en millions de dollars)	(en millions de dollars)	(en millions de dollars)	(en millions de dollars)
RADIO FRANÇAISE											
Conversion du système de distribution national de la radio de la bande KU à la bande C:											
Diminution du coût des lignes	X										
Dépenses en immobilisations		X									
Consolidation des règles de la radio (RCI et Première Chaîne):											
Réduction de l'équipe technique de 3 ETP	X										
Dépenses en immobilisations		X									
TOTAL - RADIO FRANÇAISE											
TECHNOLOGIES DE RADIO-CANADA											
Demande de propositions pour les réseaux et les services de diffusion et de télécommunications:											
Frais d'exploitation additionnels		X									
Économies annuelles sur les frais d'exploitation	X										
Produit de la vente - ancien réseau étendu		X									
Dépenses en immobilisations		X									
Projet d'échange de trafic:											
Frais ponctuels		X									
Économies annuelles	X										
Dépenses en immobilisations		X									
Mise à niveau des logiciels SAP - InfoShuttle:											
Économies sur les frais d'exploitation	X										
Frais de maintenance	X										
Dépenses en immobilisations		X									
Système de multivision des événements à distance:											
Dépenses en immobilisations		X									
Économies périodiques	X										
Économies ponctuelles		X									
Installations de Rogers Atlantic:											
Dépenses en immobilisations		X									
Économies ponctuelles		X									
Économies périodiques	X										
Production à distance des Jeux olympiques:											
Dépenses en immobilisations		X									
Économies ponctuelles		X									
Centre météorologique:											
Dépenses en immobilisations		X									
Coûts d'exploitation ponctuels		X									
Frais d'exploitation ponctuels (après réduction des économies annuelles)	X										
Recettes supplémentaires	X										
Immeuble de Touch Radio à Edmonton:											
Dépenses en immobilisations		X									
Paiement à des tiers		X									
Augmentation nette des revenus	X										
Augmentation des revenus de location du site:											
Location permanente	X										
Location ponctuelle		X									
Économies sur les frais d'exploitation:											
Restructuration de la Transmission	X										
Coûts de soutien SAP	X										
Passage à la technologie VPN (Londres et Paris)	X										
Anticipation pour charges payées d'avance - entreprises de télécommunications	X										
PORD - Phase 3	X										
Économies sur les conférences téléphoniques grâce au nouveau taux consenti par Bell	X										
Économies liées au changement de fournisseur de HP à Bell en ce qui concerne Cisco	X										
Annulation de l'adhésion à TVNC	X										
Ententes internationales avec les installations à ondes courtes à Sackville		X									
Revenus de la NABA		X									
Entente globale CBC/CANCOM (Services spécialisés)		X									
TOTAL - TECHNOLOGIES DE RADIO-CANADA											

s.18(a)

s.18(b)

Annexe K

GAUINS D'EFFICIENCE
MISE À JOUR : SEPTEMBRE 2005

	C	D	E	F	G	Années futures							
						2001-2002	2002-2003	2003-2004	2004-2005	2005-2006	2006-2007	2007-2008	Années futures
						base d'immobilisations							
						en milliers de dollars	en milliers de dollars	en milliers de dollars	en milliers de dollars	en milliers de dollars	en milliers de dollars	en milliers de dollars	en milliers de dollars
DIVISION IMMOBILIÈRE													
Réduction de l'effectif nette (à l'exclusion du plan de relève)													
Projet d'économie d'énergie (Toronto, Montréal, Vancouver et Moncton)													
Économies d'énergie													
Frais ponctuels													
Academy of Design													
Améliorations locales													
Réduction de taxes - Taxes payées directement par le locataire à la municipalité													
Revenus de location													
Consolidation à Edmonton													
Dépenses en immobilisations													
Produit de la vente d'immobilisations à Edmonton													
Économies sur les frais d'exploitation - Edmonton													
Coûts futurs évités estimés sur les dépenses en immobilisations (à titre d'info - non inclus dans les totaux)													
Consolidation à Québec													
Dépenses en immobilisations													
Produit de la vente de l'immeuble à Québec													
Frais d'exploitation supplémentaires													
Coûts futurs évités estimés sur les dépenses en immobilisations (à titre d'info - non inclus dans les totaux)													
Consolidation à Ottawa													
Dépenses en immobilisations													
Produit de la vente de l'immeuble de l'avenue Lanark													
Sous-location - Ottawa (rue Queen)													
Frais d'exploitation supplémentaires													
Frais d'exploitation supplémentaires													
Coûts futurs évités estimés sur les dépenses en immobilisations (à titre d'info - non inclus dans les totaux)													
Contrat avec ProFac													
Coûts évités - Renégociation de contrat avec ProFac (à titre d'info - non inclus dans les totaux)													
Révision du contrat avec ProFac													
Révision du contrat avec ProFac													
Économies - sondage sur la satisfaction													
Vente de l'entrepôt de Burnaby													
Produit de la vente de l'entrepôt													
Économies sur les frais d'exploitation													
Diminution des revenus													
Vente de l'immeuble de Winnipeg													
Économies sur les frais d'exploitation													
Produit de la vente de l'immeuble													
Autres ventes de propriétés													
Terrain à Toronto													
Terrain à Saint-Basile													
Saskatchewan Property Management Corporation (SPMC)													
Améliorations locales													
SPMC - nouveau bail													
SPMC - renouvellement													
Autres activités générant des revenus													
Nouveaux loyers - polycopiers de stationnement													
Regina - location de la cafétéria													
Calgary - location de la cafétéria													
Diverses augmentations liées au renouvellement des baux													
Diverses augmentations liées au renouvellement des baux													

s.18(a)

s.18(b)

GRANDS PROJETS D'EFFICIENCE
VISE A JOUR : SEPTEMBRE 2009

Annexe K

Description	2004-2005	2005-2006	2006-2007	2007-2008	2008-2009	2009-2010	Base différencielle				Total annuel	Total ponctuel	
							2004-2005	2005-2006	2006-2007	2007-2008			
Taxes foncières économisées													
Taxe d'eau												X	
Coûts évités - Négociation des taxes - Toronto (à titre d'info - non inclus dans les totaux)												X	
Diverses taxes économisées												X	
Renégociation des contrats de service de Montréal et de Montréal												X	
Réduction de la sécurité additionnelle (mise en place après le 11 sept.)												X	
Économies pour le 80, rue Commissionar à Toronto												X	
Économies sur les frais d'exploitation - CIR (Montréal)												X	
Économies sur les frais d'exploitation - Poste de pompage (Montréal)												X	
TOTAL - DIVISION IMMOBILIÈRE													
ORGANISATION DE SERVICES PARTAGÉS													
Coûts d'exploitation ponctuels												X	
Dépenses ponctuelles en immobilisations												X	
Économies permanentes (coûts)											X		
TOTAL - ORGANISATION DE SERVICES PARTAGÉS													
APPROVISIONNEMENT STRATÉGIQUE													
Coûts d'exploitation additionnels											X		
Économies permanentes											X		
TOTAL - APPROVISIONNEMENT STRATÉGIQUE													
PROJETS À L'ÉCHELLE DE L'ENTREPRISE													
Projet Vision													
Économies											X		
Dépenses ponctuelles telles que la formation, l'équipement informatique, les coûts de transformation												X	
Dépenses en immobilisations												X	
TOTAL - PROJETS À L'ÉCHELLE DE L'ENTREPRISE													
INITIATIVES NATIONALES													
Coûts évités - Révision de la politique relative aux départs (à titre d'info - non inclus dans les totaux)												X	
Coûts évités - Opérations de change pour les crédits futurs liés aux Jeux olympiques (à titre d'info - non inclus dans les totaux)												X	
Nouveau contrat - agence de voyages												X	
Réduction de 10 % des budgets pour les déplacements											X		
TOTAL - INITIATIVES NATIONALES													
TOTAL GLOBAL (excluant les coûts évités)													

Aperçu du budget d'immobilisations 2005-2006 au 30 septembre 2005

<u>Composante</u>	<u>Plan</u> <u>d'immobilisations</u>	<u>Dépenses</u> <u>prévues</u>	<u>Excédent/</u> <u>(Déficit)</u>	<u>Dépenses réelles</u> <u>jusqu'à présent</u>	<u>En % des</u> <u>provisions</u>
Télévision anglaise (TA)					
Télévision française (TF)					
Radio anglaise (RA)					
Radio française (RF)					
Nouveaux médias (NM)					
Technologies de l'information (TI)					
Division immobilière (Div Immo)					
Division de la transmission (T&D)					
Ressources humaines (RH)					
Finances et Administration (F&A)					
Galaxie					
Gestion du parc automobile					
Division des mobiles					
Capital ordinaire					
Projets à l'échelle de l'entreprise (La Société) - détails à la prochaine page					
Réserve nationale					
Impact du plan des immobilisations dépassant les ressources disponibles (1)					
Excédent/(déficit) total prévu					
<i>% des ressources en immobilisations disponibles</i>					
TOTAL - RESSOURCES EN IMMOBILISATIONS DISPONIBLES					
Financement des immobilisations					
Virement ponctuel de fonds d'immobilisations de 2004-2006 à 2005-2006					
Virements prévus de l'exploitation aux immobilisations (au net)					
Report de 2004-2005					
Paiements provenant d'organismes externes					
Prêt de/Remboursement à NATV					
Produits de vente/échange de biens					
Remboursement d'assurance					
Total - Ressources en immobilisations disponibles en 2005-2006					
EXCÉDENT/(DÉFICIT) TOTAL PRÉVU					

Aperçu du budget d'immobilisations 2005-2006 - Projets à l'échelle de l'entreprise au 30 septembre 2005

	<u>Plan</u> <u>d'immobilisations</u>	<u>Dépenses</u> <u>prévues</u>	<u>Excédent/</u> <u>(Déficit)</u>	<u>Dépenses réelles</u> <u>jusqu'à présent</u>	<u>En % des</u> <u>prévisions</u>
Projets à l'échelle de l'entreprise (La Société)					
Gestion du contenu - Projet Ottawa					
Plan d'immobilisations approuvé					
Autres sources de fonds réservées pour ce projet					
Résultat net pour ce projet					
Consolidation à Québec					
Plan d'immobilisations approuvé					
Autres sources de fonds réservées pour ce projet					
Résultat net pour ce projet					
Organisation de services partagés					
Plan d'immobilisations approuvé					
Autres sources de fonds réservées pour ce projet					
Résultat net pour ce projet					
Consolidation à Edmonton					
Vision/Sintec					
Système de gestion des nouvelles (iNews)					
Radiotique					
Radiotique - solution définitive					
Infrastructure pour la Division du merchandisage					
Émetteurs numériques					
PORD					
Diffusion radio numérique					
Essai en condition réelle de système d'alerte au public					
Bureau de Washington					
Production des Jeux olympiques					
Histoire du hockey en haute définition					
Pilote de gestion des biens des composantes médias					
Système de discothèque virtuelle					
Remplacement des affiliés de télévision					
Solutions de reprise après sinistre - Toronto et Montréal					
Mise à niveau de l'utilitaire de cartes de rayonnement					
Équipement d'essai TVN / TVHD					
Présentation HD - Vancouver					
Réserve d'équipement - SEG					
Moteur de recherche Intranet					
Licences LiveLink					
Installations de liaison montante de Sirius Radio					
Résultat/(déficit) total prévu					

Page 323

**is withheld pursuant to sections
est retenue en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

Plan d'investissement en immobilisations 2005-2006 à 2007-2008
(Projets supérieurs à 5 millions - en millions de dollars) au 30 septembre 2005

Description	Division	Budget		Dépenses		Années futures		
		approuvé par lettre décisionnelle	Relâchés en attente/ Autres sources de fonds *	réelles - Années antérieures	prévues 2005-2006			
Paiements de location-acquisition - Centre canadien de radiodiffusion	Div Immo							
Projet SinteroVision - immobilisations * (2)	La Société							
Projet SinteroVision - exploitation (3)	La Société							
Consolidation à Ottawa - immobilisations *	La Société							
Consolidation à Ottawa - exploitation (3)	La Société							
Projet de centralisation de la mise en ondes (phase Ouest)	TF/TA							
Automatisation des salles de nouvelles - gestion du contenu	La Société							
Automatisation des salles de nouvelles - gestion du contenu (3)	La Société							
Consolidation à Edmonton *	La Société							
PORD	TA/TF							
Consolidation à Québec - immobilisations *	La Société							
Consolidation à Québec - exploitation (3)	La Société							
Centre de Production Dramatique	TF							
Radioque	La Société							
Organisation de services partagés *	La Société							
Car de reportage HDTV - Toronto	TA							
Vidéotique - Toronto & Montréal (4)	TA							
Vidéotique - Newsworld (4)	TA							
Projet de rénovation - Vancouver (5)	La Société							
Sous-total - Projets approuvés								
Mise à jour HD du Studio 42	TF							
Sous-total - Projets planifiés								
Total - Tous les projets de plus de 5 millions								
Ressources en immobilisations disponibles (1)								

BILAN

au 30 septembre

(milliers de dollars)

	2005	2004
ACTIF		
À court terme		
Trésorerie et équivalents de trésorerie		
Placements à court terme		
Débiteurs		
Stock d'émissions		
Frais payés d'avance		
Placement net dans des contrats de location-vente		
Immobilisations corporelles		
Effets à recevoir		
Placement net dans des contrats de location-vente		
Charges reportées		
Placements à long terme		
		1
PASSIF		
À court terme		
Créditeurs et charges à payer		
Passif relié aux employés		
Obligation en vertu d'un contrat de location-acquisition		
Fonds d'exploitation et d'immobilisations reportés		
À long terme		
Passif relié aux employés		
Obligation en vertu d'un contrat de location-acquisition		
Fonds d'immobilisations corporelles reporté		
		1
FONDS EFFECTIF		
Fonds effectif		
		1

ÉTAT DES RÉSULTATS ET DU FONDS EFFECTIF

s.18(a)

s.18(b)

Pour la période terminée le 30 septembre

(en milliers de dollars)

	2005	2004
Revenus		
Publicité et ventes d'émissions	▶	
Services spécialisés		
Divers	▶	
Revenu de financement		
Dépenses		
Coûts des services de télévision et de radio	▶	
Services spécialisés		
Transmission, distribution et collecte		
Paiements aux stations privées		
Administration nationale		
Amortissement des immobilisations corporelles		
Pertes d'exploitation avant financement gouvernemental et impôts	(
Financement public		
Crédit parlementaire d'exploitation		
Amortissement du fonds d'immobilisations corporelles reporté		
Résultats avant impôts		
Provision pour l'impôt sur les bénéfices et des grandes sociétés		
Résultats nets de la période		
Fonds effectif au début de l'exercice		
Financement du fonds de roulement		
Fonds effectif à la fin de la période		

s.18(a)
s.18(b)

TRÉSORERIE, ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE ET PLACEMENTS À COURT TERME
au 30 septembre
(milliers de dollars)

TRÉSORERIE, ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE ET PLACEMENTS À COURT TERME

	2005	2004	Aug./(Dim.)	
			Différence	Pourcentage
Comptes bancaires				
Fonds de caisse				
Placements à court terme				
Trésorerie, équivalents de trésorerie et placements à court terme				

INTÉRÊTS CRÉDITEURS

	2005	2004	Aug./(Dim.)	
			Différence	Pourcentage
Comptes principal, investissements et bons du trésor				
Intérêts - NATV et Lanark				
Total intérêts créditeurs				

DÉBITEURS
Au 30 septembre

s.18(a)
s.18(b)

La diminution des comptes débiteurs est principalement attribuable à l'accroissement des ventes en 2004 du fait des Jeux olympiques d'Athènes.

		2005		2004	
		%	\$	%	\$
Publicité	À court terme				
	1-30 jours				
	31-60 jours				
	61-90 jours				
	91+ jours				
	Total				
Autres					
Total – Débiteurs					

JR

Board of Directors

(March 8, 2006)

Subject matter

2005/2006 Quarterly Financial Management Report – 3rd Quarter

Background

N/A

Information on the matter

See attached.

For decision

For information

Prepared by

Name: J. Charbonneau
Date: February 22, 2006

Management recommendation

N/A

Last discussed at the Board

Date: November 29, 2005
Decision made: Reviewed 2005/06 2nd quarter results

Next steps

Final year-end report will be submitted to the Audit Committee for its review in June.

2005/2006
QUARTERLY FINANCIAL MANAGEMENT REPORT

3rd QUARTER, ended December 31, 2005

To be presented to
The Audit Committee

March 8, 2006

Confidential

TABLE OF CONTENTS

Financial Highlights	Page 1
Overview	Page 2 -3
Operations	
Detail tables and comments on major variances	Pages 4 - 18
Appendix A – Corporate Summary of Variances	Page 19
Appendix B – English Television	Page 20
Appendix C – French Television	Page 21
Appendix D – English Radio	Page 22
Appendix E – French Radio	Page 23
Appendix F – Merchandising Division	Page 24
Appendix G – Galaxie	Page 25
Appendix H – CBC Newsworld	Page 26
Appendix I – Le Réseau de l'information	Page 27
Appendix J – Efficiencies report	Page 28 - 32
Capital	Pages 33 - 36
Financial Statements	
Financial Statements	Pages 37 - 38
Cash, Cash Equivalents and Short-term Investments	Page 39
Accounts Receivable	Page 40

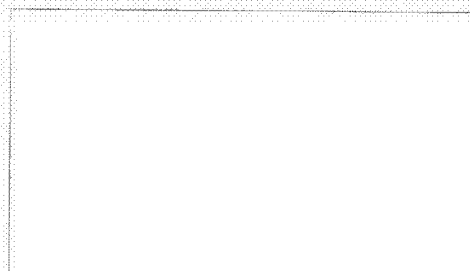
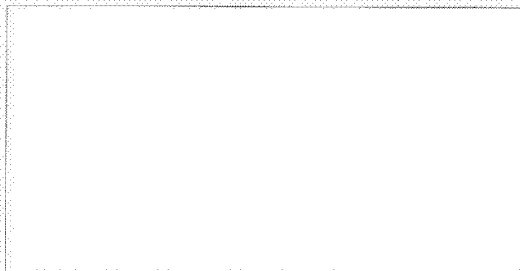
s.18(a)

s.18(b)

Financial Highlights
For the quarter ended December 31st
(in millions of dollars)

	ACTUALS		BUDGET
	2005	2004	2005
Operating (see Operations section for details)			
Parliamentary appropriation for operating expenditures (page 5)			
Advertising revenues (page 5)			
Specialty Services - sources of funds (page 5)			
Miscellaneous revenues (page 5)			
Expenditures - regular operations (page 10)			
Specialty Services - expenditures (page 10)			
Net position, end of the third quarter* (page 4)			
Capital (see Capital section for details)			
Parliamentary appropriation for capital expenditures (page 33)			
Expected capital expenditures, end of the year (page 33)			
Expected net position, end of the fiscal year (page 33)			
Working Capital (see Financial Statements section for details)			
Cash, cash equivalent and short term investments (page 39)			
Accounts receivable (page 40)			
Program inventory			
Accounts payable and accrued liabilities			

* excluding proceeds and interest generated from the disposal of NATV.



**Pages 333 to / à 334
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

s.18(a)
s.18(b)

**Financial Management Report
Corporate Summary
for the third quarter ended December 31
(\$000's)**

	2005/2006 Year-to-date			2005/2006 Annual basis			2004/2005 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance	Budget	Forecast	Variance	Actuals	Variance in Actuals
SOURCES OF FUNDS								
Total government funding and carryovers								
Commercial revenues - Regular operations								
Commercial revenues - Olympics								
Total commercial revenues								
Miscellaneous revenues - Regular operations								
Miscellaneous revenues - Olympics								
Total miscellaneous revenues								
Total commercial and miscellaneous revenues								
TOTAL SOURCES OF FUNDS - MAIN SERVICE								
TOTAL SOURCES OF FUNDS - SPECIALTY SERVICES								
APPLICATION OF FUNDS								
Expenditures - Regular operations								
Expenditures - Olympics								
TOTAL APPLICATION OF FUNDS - MAIN SERVICE								
TOTAL APPLICATION OF FUNDS - SPECIALTY SERVICES								
NET POSITION ON CBC'S OPERATIONS								
Prior year carryover NATV								
Unused proceeds of sales and interest income from sale NATV								
Current interest income on proceeds from sale of NATV								
Net position for NATV								
NET POSITION - INCLUDING EXTRAORDINARY INCOME								

A summary of the results at December 31, 2005, by component, is provided on Appendix A.

Note - negative variances are indicated by brackets

s.18(a)

s.18(b)

**Financial Management Report
Sources of funds
for the third quarter ended December 31
(\$'000's)**

	2005/2005 Year to date			2005/2005 Annual basis			2004/2005 Year to date	
	Budget	Actuals	Variance	Budget	Forecast	Variance	Actuals	Variance In Actuals
SOURCES OF FUNDS								
Parliamentary appropriation							687,848	(69,105)
TBC land transactions								
Prior year carryover								
Total government funding and carryovers							687,848	(69,105)
Commercial revenues								
Commercial revenues - regular operations:								
English Television (Appendix B)								
French Television (Appendix C)								
Total for regular operations								
Commercial revenues - Olympics								
Tokyo Olympics								
Athens Olympics								
Total olympics revenues								
Total commercial revenues								
Miscellaneous revenues								
Miscellaneous revenues - regular operations:								
English Television - Business Development (Appendix B)								
English Television - Other miscellaneous (Appendix B)								
French Television (Appendix C)								
English Radio (Appendix D)								
French Radio (Appendix E)								
Mobile Division								
Merchandising Division (Appendix F)								
Corporate Activities								
Chief Technology Officer								
Property Management Division								
Galaxie (Appendix G)								
Radio Canada International								
Total for regular operations								
Miscellaneous revenues - olympics								
Tokyo Olympics								
Athens Olympics								
Total for olympics								
Total miscellaneous revenues								
Total commercial and miscellaneous revenues								
TOTAL SOURCES OF FUNDS (MAIN SERVICE)								
Specialty service revenues								
Newsworld (Appendix H)								
Réseau de l'information (Appendix I)								
Prior year carryover								
TOTAL SOURCES OF FUNDS (SPECIALTY SERVICES)								
TOTAL SOURCES OF FUNDS FOR RBG								

A summary of the net results at December 31, 2005, by component, is provided on Appendix A.

Notes are explained on pages 6 to 9.

Note - negative variances are indicated by brackets.

**Pages 337 to / à 340
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

s.18(a)
s.18(b)

**Financial Management Report
Application (use) of funds
for the third quarter ended December 31
(\$000's)**

	2005/2006 Year-to-date			2005/2006 Annual basis			2004/2005 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance	Annual	Forecast	Variance	Actuals	Variance in Actuals
APPLICATION OF FUNDS								
Expenditures - regular operations:								
English Television (Appendix B)								
French Television (Appendix C)								
English Radio (Appendix D)								
French Radio (Appendix E)								
Mobile Division								
Ottawa Production Centre								
Merchandising Division (Appendix F)								
Corporate Activities								
Chief Technology Officer								
Property Management								
Galaxie (Appendix G)								
Radio Canada International								
Corporate Reserve								
Lockout net saving - forecast								
Total expenditures - regular operations								
Expenditures - olympics:								
Torino Olympics								
Athens Olympics								
Total expenditures - olympics								
TOTAL APPLICATION OF FUNDS - MAIN SERVICES								
Specialty Services - expenditures:								
Newsworld (Appendix H)								
Reseau de l'information (Appendix I)								
TOTAL APPLICATION OF FUNDS - SPECIALTY SERVICES								
TOTAL APPLICATION OF FUNDS ON GECS OPERATIONS								

A summary of the results at December 31, 2005 by component, is provided on Appendix A.

Notes are explained on pages 11 to 18

Note - negative variances are indicated by brackets

**Pages 342 to / à 349
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

s.18(a)
s.18(b)

Appendix A

CORPORATE SUMMARY - VARIANCE OVERVIEW

	(\$000's)			(\$000's)		
	Actuals as at December 31 2005/2006			For the fiscal year ended March 31 2005/2006		
	Revenue Variances	Expenditure Variances	Net variance	Revenue Variance	Expenditure Variance	Net variance
Main Service:						
English Television						
French Television						
English Radio						
French Radio						
Torino Olympics						
Mobile Division						
Ottawa Production Center						
Merchandising Division						
Corporate Activities						
Chief Technology Officer						
Property Management						
Galaxie						
RCI						
Total - Components						
Corporate Reserve						
Lockout net savings - forecast						
Total - Main Service						
Specialty Services:						
Newsworld						
RCI						
Total - Specialty Services						
Net Position						

Comments related to the net position are provided on pages 6 to 18

Note - negative variances are indicated by brackets

s.18(a)
s.18(b)

Appendix B

FINANCIAL MANAGEMENT REPORT
English Television
for the third quarter ended December 31
(\$000's)

	2005/2006 Year-to-date			2005/2006 Annual basis			2004/2005 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance	Budget	Forecast	Variance	Actuals	Variance in Actuals
SOURCES OF FUNDS								
Net Parliamentary Subsidy								
Surplus Carryover								
Commercial Revenue								
Business Development Revenue								
Country Canada								
Miscellaneous Revenue								
TOTAL SOURCES OF FUNDS								
APPLICATION OF FUNDS								
Costs related to Revenue-generating Services *								
Marketing and Sales								
Sale of Programs to Other Broadcasters								
Business Development								
Country Canada								
Subtotal Revenue-generating Services								
Programming and Administration								
Sports								
Arts & Entertainment								
News and Current Affairs								
Network Programming								
Production and Resources								
New Media								
Production Services								
Communications								
Regional Operations								
Network Reserve								
Subtotal Programming and Administration								
Support and Others								
Management								
Affiliates								
Plant - Broadcast Services - Master Control								
Support Services (Network and Regional)								
Subtotal Support and Others								
TOTAL APPLICATION OF FUNDS								
NET POSITION								

*Please note that other areas may also generate revenues. These are only the services whose main function is revenue-generation.

s.18(a)

s.18(b)

Appendix C

FINANCIAL MANAGEMENT REPORT
French Television
for the third quarter ended December 31
(\$000's)

	2005/2006 Year-to-date			2005/2006 Annual basis			2004/2005 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance	Budget	Forecast	Variance	Actuals	Variance in Actuals
SOURCES OF FUNDS								
Net Parliamentary Subsidy								
Surplus (Deficit) Carryover								
Commercial Revenue								
Host Broadcaster - Revenue								
Miscellaneous Revenue								
TOTAL SOURCES OF FUNDS								
APPLICATION OF FUNDS								
<u>Costs related to Revenue-generating Services</u>								
Sales and Marketing (incl. Internet)								
Commercial Production								
Program Sales to Other Broadcasters								
Host Broadcaster								
Production Services and Others								
Costs - Contra Agreements								
Subtotal Revenue-generating Services								
<u>Programming and Administration</u>								
Sports								
Arts & Entertainment								
News and Current Affairs								
Network Programming								
Media Operations								
New Media								
Production Services								
Communications								
Regional Operations								
Network Reserve								
Subtotal Programming and Administration								
<u>Support and Others</u>								
Management								
Affiliates								
Plant - Broadcast Services - Master Control								
Support Services (Network and Regional)								
Subtotal Departmentale								
Lockout forecast included above								
TOTAL APPLICATION OF FUNDS								
NET POSITION								

s.18(a)
s.18(b)

Appendix D

FINANCIAL MANAGEMENT REPORT
English Radio
For the third quarter ended December 31
(\$000's)

	2005/2006 Year-to-date			2005/2006 Annual basis			2004/2005 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance	Budget	Forecast	Variance	Actual	Variance
SOURCES OF FUNDS								
Net Parliamentary Subsidy								
Surplus Carryover								
Miscellaneous Revenue								
TOTAL SOURCES OF FUNDS								
APPLICATION OF FUNDS								
News								
Current Affairs								
Network Music Department								
Network Arts & Entertainment								
New Media								
Toronto Radio Production Centre								
Program Services								
Distribution								
Administration								
Entrepreneurial Activities								
Network Reserves								
Regional operations:								
Newfoundland								
Maritimes								
Quebec								
Ontario								
Toronto - CBL								
CBC North								
Manitoba								
Saskatchewan								
Alberta								
British Columbia								
Regional reserves								
Total regional application of funds								
TOTAL APPLICATION OF FUNDS								
NET POSITION								

s.18(a)
s.18(b)

Appendix E

Monthly Report for Fiscal 2005/2006
French Radio
for the third quarter ended December 31
(\$000's)

	2006/2006 Year-to-date			2005/2006 Annual basis			2004/2005 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance	Budget	Forecast	Variance	Actuals	Variance
SOURCES OF FUNDS								
Net Parliamentary Subsidy								
Miscellaneous Revenue								
Surplus Carryover								
TOTAL SOURCES OF FUNDS								
APPLICATION OF FUNDS								
Administration								
Dir. General, Programming								
Information Programming								
Musical and Cultural Programs								
<i>Chaîne Espace musique</i>								
<i>Première Chaîne</i> Programs								
Media Operations and Administration								
Distribution								
Promotion, Analysis and Broadcast								
New Media								
Network Reserves								
Regional operations:								
Atlantic								
Quebec								
Ontario/ Outaouais								
Manitoba								
Saskatchewan								
Alberta								
British Columbia								
TOTAL APPLICATION OF FUNDS								
NET POSITION								

s.18(a)
s.18(b)

Appendix F

Merchandising Division
Schedule of Incremental Revenues and Costs
for the third quarter ended December 31
(\$000's)

	2005/2006 Year-to-date			2005/2006 Annual basis			2004/2005 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance to Budget	Budget	Forecast	Variance to Budget	Actuals	Variance in Actuals
SOURCES OF FUNDS								
Sales of products:								
Retail operations								
Distribution								
Educational								
Licensing								
Total Sources of funds								
APPLICATION OF FUNDS								
Administration								
Sales of products:								
Retail operations								
Distribution								
Educational								
Licensing								
Total Application of funds								
NET POSITION								

Galaxie
Schedule of Incremental Revenues and Costs
for the third quarter ended December 31
(\$000's)

s.18(a)

s.18(b)

	2005/2006 Year to date			2005/2006 Annual basis			2004/2005 Year to date	
	Budget	Actuals	Variance	Budget	Forecast	Variance	Actuals	Variance in Actuals
Incremental Revenues								
Satellite								
Cable								
Music for Business								
Miscellaneous revenues								
Total Incremental Revenues								
Incremental Expenditures								
Programming								
Rights								
Distribution								
Administration								
Business								
Marketing								
Rising Star Program								
Total Incremental Expenditures								
Excess Revenues/(Costs)								

s.18(a)
s.18(b)

Appendix H

CBC Newsworld
Schedule of Incremental Revenues and Costs
for the third quarter ended December 31
(\$000's)

	2005/2006 Year-to-date			2005/2006 Annual Basis			2004/2005 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance	Budget	Forecast	Variance	Actuals	Variance in Actuals
Incremental Revenues								
Commercial Revenue								
Cable Subscriptions								
Program Sales								
Surplus Carryover								
Total Incremental Revenues								
Incremental Costs								
Programming								
Distribution								
Management and Services								
Selling								
Promotion/Marketing								
Total Incremental Costs								
Excess of Revenues over Costs								
Repayments to the Main Service								
Capital expenditures								
Total repayments to the Main Service								
Excess Revenues/(Costs)								

s.18(a)

s.18(b)

Appendix I

Le Réseau de l'information
Schedule of Incremental Revenues and Costs
for the third quarter ended December 31
(\$000's)

	2005/2006 Year-to-date			2005/2006 Annual basis			2004/2005 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance	Budget	Forecast	Variance	Actuals	Variance in Actuals
Incremental Revenues								
Commercial Revenue								
Cable Subscriptions								
Program Sales								
Miscellaneous								
Surplus Carryover								
Total Incremental Revenues								
Incremental Costs								
Programming								
Technical Services								
Sales & Marketing/Promotion								
Management and Services								
Total Incremental Costs								
Excess of Revenues over Costs								
Repayments to the Main Service								
Capital expenditures								
Total repayments to the Main Service								
Excess Revenues/(Costs)								

s.18(a)
s.18(b)

GAINS FROM EFFICIENCIES
UPDATE - DECEMBER 2005

	2004/2005	2005/2006	2006/2007	2007/2008	2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012	2012/2013	2013/2014	2014/2015	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020	Future years	
																		Total Annual
ENGLISH TELEVISION																		
Departmental cost reductions:	X																	
i) News and Current Affairs - 19 positions eliminated																		
ii) General reductions																		
iii) Remaining departments																		
Negotiated savings with CEP union (elimination of penalties, turnarounds, etc)	X																	
Management & Admin Review (34 positions eliminated)	X																	
Overtime	X																	
Presentation Optimization (English Television):																		
Net staff reductions of 42 FTE in regional locations from centralizing presentation activities	X																	
Capital expenses		X																
Disaffiliations:																		
Savings from reduced affiliate fees	X																	
Additional operating costs		X																
Cost avoidance from reduced NFL fees (for information only - not included in totals below)		X																
Cost avoidance from reduced Olympic fees (for information only - not included in totals below)			X															
Capital expenses				X														
DROP:																		
Cost savings	X																	
Capital expenses			X															
TOTAL - ENGLISH TELEVISION																		
ENGLISH RADIO																		
Productivity Improvements - 2000/2001 Technical & Admin Review	X																	
Resource Review:																		
British Columbia - 2004/05		X																
Network Programming - 2004/05		X																
Radio 3		X																
Olympic coverage for 2006 and 2008			X															
Toronto Production Centre - Technical & Admin Review - 2003/04		X																
Drag & Drop implementation:		X																
Overtime reductions		X																
Departmental reductions		X																
Elimination of secondment program		X																
TOTAL - ENGLISH RADIO																		
FRENCH RADIO																		
Convert the national radio distribution from Ku-band to C-band:																		
Decrease in cost of lines		X																
Capital expenses			X															
Consolidation of radio master controls (RCI & Jere Chaine)																		
Technical team reduced by 3 FTE's		X																
Capital expenses				X														
TOTAL - FRENCH RADIO																		

s.18(a)

s.18(b)

GAINS THROUGH EFFICIENCIES
 UPDATED - DECEMBER 2008

Appendix J

	FRENCH TELEVISION	Total Actual	Total One-time	2001/2002	2002/2003	2003/2004	2004/2005	2005/2006	2006/2007	2007/2008	Future years
				(Dollars)	(Dollars)	(Dollars)	(Dollars)	(Dollars)	(Dollars)	(Dollars)	(Dollars)
(Dollars in millions)											
(Incremental basis)											
		2001/2002	2002/2003	2003/2004	2004/2005	2005/2006	2006/2007	2007/2008			
FRENCH TELEVISION											
Replace leased Telesat facilities - Montréal TV Uplink											
	Cost savings										
	Capital expenses										
Centre de l'Information (CI):											
	Cost savings										
	Capital expenses										
Modernization of Studio 42:											
	Cost savings										
	Capital expenses										
	Revenue increase										
ARTV:											
	Cost of putting ARTV on air										
	Revenues ARTV										
Upgrade special event pool equipment (joint ETV & FTV):											
	Cost savings - rental of equipment no longer required										
	Capital expenses										
FTN SX conversion Toronto National and Regional News:											
	Cost savings										
	Capital expenses										
Mobile-7:											
	Reduction of maintenance costs Mobile-7										
	Capital expenses - Replacement of audio console audio (mobile-7)										
	Revenue increase - Rental Mobile-7										
Replacement of lighting in various studios:											
	Cost savings										
	Capital expenses										
News service:											
	Reduction in FTE's										
	Capital expenses										
Presentation Optimization:											
	Cost reductions - East Phase (2 positions)										
	Cost reductions - West Phase (2 positions)										
	Capital expenses - East Phase										
	Capital expenses - West Phase										
Disaffiliation (Cogeco):											
	Acquisitions Cogeco archives										
	Disaffiliation (Cogeco)										
	Capital expenses - Acquisitions of microwave trucks (Cogeco)										
	Revenue increase - Disaffiliation (Cogeco)										
DIROP - French Television:											
	Cost savings										
	Capital expenses										
Centre de production des dramatiques:											
	Cost reductions										
	Capital expenses										
Proceeds of sales - various											
TOTAL - FRENCH TELEVISION											

s.18(a)

s.18(b)

Appendix J

GAIN FROM EFFICIENCIES
LPOA - DECEMBER 2005

Description	Total Annual	Total One-time	2001/2002	2002/2003	2003/2004	2004/2005	2005/2006	2006/2007	2007/2008	Future years
			(In millions of dollars)							
CHIEF TECHNOLOGY OFFICER										
Broadband network telecom RFP:										
Additional operating expenses	X									
Annual operating savings		X								
Operating savings - Bell Mobility migration			X							
Proceeds of sale - old WAN			X							
Capital expenses		X								
PeerNet project:										
One-time costs		X								
Annual savings		X								
Capital expenses		X								
Upgrade SAP software - Infosuite:										
Operating savings		X								
Maintenance costs		X								
Capital expenses		X								
Remote Event Multiview System:										
Capital expenses		X								
Recurring savings			X							
One-time savings			X							
Rogers Atlantic Installations:										
Capital expenses		X								
One-time savings			X							
Recurring savings			X							
Olympics Remote Production:										
Capital expenses		X								
One-time savings			X							
Weather Centre:										
Capital expenses		X								
One-time operating costs		X								
Recurring operating expenses (net of annual savings)			X							
Incremental revenues			X							
Touch Radio installation - Edmonton:										
Capital expenses		X								
Third party payment			X							
Net revenue increase			X							
Increase in site rental revenues:										
Increase in site rental revenue - permanent			X							
Increase in site rental revenues - one-time				X						
Saving of operating expenses:										
Transmission Division re-engineering		X								
SAP support costs		X								
Change to VPN technology (London & Paris)		X								
Prepayment discount - common carriers		X								
DROP - Phase 3		X								
Savings on teleconferencing costs based on new Bell rate		X								
Savings from Cisco contract switched from HP to Bell		X								
Cancellation of CDTV membership		X								
International agreements with shock-vevo facilities at Sackville			X							
NABA revenues			X							
CBC / CANCOM aggregated agreement (Specialty Services)			X							
TOTAL - CHIEF TECHNOLOGY OFFICER										

s.18(a)
s.18(b)

GAINS THROUGH EFFICIENCIES
UPDATED - DECEMBER 2008

Appendix J

	2004/2005	2005/2006	2006/2007	2007/2008	2008/2009	2009/2010		Future years
						Total Annual	Total Capital	
	(\$000,000)	(\$000,000)	(\$000,000)	(\$000,000)	(\$000,000)	(\$000,000)	(\$000,000)	(\$000,000)
REAL ESTATE DIVISION								
Net staff reduction (succession plan excluded)								
Energy savings project (Toronto, Montreal, Vancouver and Kingston)	X							
Energy savings								
One-time costs	X							
Academy of Design:								
Tenant improvement								
Tax reduction - Taxes paid directly to city by tenant	X							
Rental revenues	X							
Edmonton Consolidation:								
Capital expenses						X		
Proceeds from sale of Edmonton buildings						X		
Saving of operating expenses - Edmonton						X		
<i>Avoided estimated future capital costs (for information only - not included in totals below)</i>						X		
Québec Consolidation:								
Capital expenses						X		
Proceeds from sale of Québec building						X		
Additional operating savings						X		
<i>Avoided estimated future capital costs (for information only - not included in totals below)</i>						X		
Ottawa Consolidation:								
Capital expenses						X		
Proceeds from sale of Lanark building						X		
Sublease - Ottawa (Queen St)						X		
Additional operating expenses						X		
Additional operating expenses						X		
<i>Avoided estimated future capital costs (for information only - not included in totals below)</i>						X		
Profac contract:								
<i>Avoided costs - Renegotiation of Profac contract (for information only - not included in totals below)</i>						X		
Review - Profac contract						X		
Review - Profac contract						X		
Savings - Satisfaction survey						X		
Sale of Barnaby Warehouse:								
Proceeds from sale of warehouse						X		
Saving of operating expenses						X		
Revenue reduction						X		
Sale of Winnipeg building:								
Saving of operating expenses						X		
Proceeds from sale of building						X		
Other Property Sales:								
Toronto land						X		
St-Boniface land						X		
Saskatchewan Property Management Corporation:								
Tenant improvement						X		
Saskatchewan Property Mgt - new lease						X		
Saskatchewan Property Mgt - renewal						X		
Other revenue generating activities:								
New price parking policies						X		
Regina - Cafeteria lease						X		
Calgary - Cafeteria lease						X		
Various increases related to lease renewals						X		
Various increases related to lease renewals						X		

s.18(a)
s.18(b)

GAIS
UPDATE

HEFFICKS
FEBRUARY 2005

Appendix J

	Permanently One-time	Total	Total	2004/2005	2005/2006	2006/2007	2007/2008	2008/2009	2009/2010	2010/2011	Five year
		Annual	One-time	(\$'000)	(\$'000)	(\$'000)	(\$'000)	(\$'000)	(\$'000)	(\$'000)	(\$'000)
Tax savings:											
Water tax - Montreal	X										
Avoided costs - Tax negotiation - Toronto (for information only - not included in totals below)	X										
Various tax savings	X										
Renegotiation of service contracts for Montreal and Windsor	X										
Reduction of additional security (put in place after 9/11)	X										
Savings on 80 Commissioner St. Toronto	X										
Saving of operating expenses - CIR (Montreal)	X										
Saving of operating expenses - Pumping station (Montreal)	X										
TOTAL - REAL ESTATE DIVISION											
SHARED SERVICES ORGANISATION											
One-time operating costs	X										
One-time capital costs	X										
Ongoing savings (costs)											
TOTAL - SHARED SERVICES ORGANISATION											
STRATEGIC SOURCING											
Additional Operating Costs	X										
Ongoing savings	X										
TOTAL - STRATEGIC SOURCING											
ENTERPRISE-WIDE PROJECTS											
Vision Project:											
Cost savings	X										
One-time charges including training, computers, conversion costs	X										
Capital expenses	X										
TOTAL - ENTERPRISE-WIDE PROJECTS											
CORPORATE INITIATIVES											
Cost avoidance - Revised departure policy (for information only - not included in totals below)	X										
Cost avoidance - Foreign exchange transactions for future Olympic rights (for information only - not included in totals below)	X										
New travel agency contract	X										
Increased revenues from Canadian Retransmission Rights Association	X										
10% reduction of travel budgets	X										
TOTAL - CORPORATE INITIATIVES											
GRAND TOTAL (excluding avoided costs)											

2005/06 Capital Budget Overview as at December 31, 2005

<u>Component</u>	<u>Capital Plan</u>	<u>Forecasted Expenditures</u>	<u>Surplus/ (Deficit)</u>	<u>Actual Expenditures to Date</u>	<u>As % of Forecast</u>
English Television (ETN)					
French Television (FTN)					
English Radio (ERN)					
French Radio (FRN)					
New Media (NM)					
Information Technology (IT)					
Real Estate (RE)					
Transmission Division (T&D)					
Human Resources (HR)					
Finance & Administration (F&A)					
Galaxie					
Fleet Management					
Minor Capital					
Enterprise Wide (EW) - details on the next page					
Corporate Contingency					
Committed Corporate Contingency					
Reprofiling of capital funds to 2005/06					
Impact of approved plan being higher than available capital (1)	32%				
Subtotal Surplus/(Deficit) Forecast					
Vote transfers deferred from 2005/06 to 2006/07					
Loans from NATV deferred from 2005/06 to 2006/07					
Total Surplus/(Deficit) Forecast					
<i>% of Available Capital</i>		120%	-29%	56%	
TOTAL AVAILABLE CAPITAL					
Capital Appropriation					
Reprofiling of Capital Funds from 2004/05 to 2005/06					
Reprofiling of Capital Funds from 2005/06 to 2006/07					
Planned operating to capital vote transfers					
Vote transfers deferred from 2005/06 to 2006/07					
2004/05 Carryover					
3rd Party Payments					
Repayments to NATV					
Proceeds of Sale/Trade-ins					
Insurance Proceeds					
Total Available Capital in 2005/06					
TOTAL SURPLUS/(DEFICIT) FORECAST					

**2005/06 Capital Budget Overview - Enterprise Wide Projects
as at December 31, 2005**

	<u>Capital Plan</u>	<u>Forecasted Expenditures</u>	<u>Surplus/ (Deficit)</u>	<u>Actual Expenditures to Date</u>	<u>As % of Forecast</u>
Enterprise Wide (EW)					
Ottawa Content Management					
Capital plan as approved					
Other sources of funds committed to this project					
Net results for the project	---				
Quebec Consolidation					
Capital plan as approved					
Other sources of funds committed to this project					
Net results for the project	---				
Shared Services Organization					
Capital plan as approved					
Other sources of funds committed to this project					
Net results for the project	---				
Edmonton Consolidation					
Vision/Sintec					
Newsroom System Project - iNews					
Desktop Radio					
Desktop Radio - Permanent Solution					
Merchandising Division Infrastructure					
Digital Transmitters					
DROP					
Digital Radio Broadcasting					
Public Alert Field Trial					
Washington Bureau					
Olympic Production					
HD Presentation Vancouver					
HD Hockey History					
Virtual Music Library System					
TV Affiliate Replacement Projects					
Disaster Recovery Solution - Toronto & Montreal					
Upgrade Engineering Map Software Tool					
DTV / HDTV Test Equipment					
Pool Equipment - SEG					
Intranet Search Engine					
Sirius Radio Uplink Facilities					
HD Olympic Production					
ScheduLINK					
Vancouver Consolidation					
Replace FSV and Equipment - Montreal					
Total Surplus/(Deficit) Forecast	---				

s.18(a)

s.18(b)

Page 366

**is withheld pursuant to sections
est retenue en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

2005/06 to 2007/08 CAPITAL INVESTMENT PLAN
Projects over \$5 Million (in 000's) as at December 31, 2005

	Budget Approved by Decision Letter	Pending Releases/Other Sources of Funds *	Actual Expenditures Prior Yrs	Forecasted Expenditures 2005/06	Forecasted Expenditures 2006/07	Forecasted Expenditures 2007/08	Future Years
Capital Lease Payments - TBC							
Sintec/Vision Project - Capital * (2)							
Sintec/Vision Project - Operating (3)							
Ottawa Content Management - Capital *							
Ottawa Content Management - Operating (3)							
Presentation Optimization Plan/Consolidation M.E.C.							
Electronic News Systems - Content Management - Capital							
Electronic News Systems - Content Management - Operating (3)							
Edmonton Consolidation							
BROP Project							
Quebec Consolidation - Capital							
Quebec Consolidation - Operating (3)							
Centre for Drama Production							
Desktop Radio							
Desktop Radio - Operating (3)							
Shared Services Organization *							
HDTV Mobile - Toronto							
Desktop TV - Toronto (4)							
Desktop TV - Newsworld (4)							
Vancouver Renovation Project (5)							
Subtotal Projects Approved							
Studios 42, 47, 48 HD and Studios 43, 45 SD Update							
St. John's Consolidation (6)							
Subtotal Projects Planned							
Total - All Projects Over \$5 Million							
Available Capital (7)							

s.18(a)
s.18(b)

BALANCE SHEET

As at December 31

(thousands of dollars)

	2005	2004
ASSETS		
Current		
Cash and cash equivalents		
Short-term investments		
Accounts receivable		
Program inventory		
Prepaid expenses		
Net investment in sales-type leases		
<hr/>		
Property and equipment		
Long-term receivables		
Net investment in sales-type leases		
Deferred charges		
Long-term investments		
<hr/>		
LIABILITIES		
Current		
Accounts payable and accrued liabilities		
Employee-related liabilities		
Obligations under capital leases		
Deferred operating and capital vote drawdown		
<hr/>		
Long-term		
Employee-related liabilities		
Obligations under capital leases		
Deferred capital funding		
<hr/>		
EQUITY		
Equity		

STATEMENT OF OPERATIONS AND EQUITY

s.18(a)
s.18(b)

For the period ended December 31

(thousands of dollars)

	2005	2004
Revenues		
Advertising and program sales	→	
Specialty services		
Miscellaneous	→	
Financing Income		
Expenses		
Television and radio service costs	→	
Specialty services		
Transmission, distribution and collection		
Payments to private stations		
Corporate Management		
Amortization of property and equipment		
	1,0	
Operating loss before government funding and taxes	(7	
Government Funding:		
Parliamentary appropriation for operating expenditures		6
Amortization of deferred capital funding		
		7
Results before taxes		
Provision of income and large corporations taxes		
Net results for the period		
Equity, beginning of year		
Working Capital Funding		
Equity, end of period		1

s.18(a)
s.18(b)

CASH, CASH EQUIVALENT AND SHORT TERM INVESTMENTS
As at December 31
(in thousands of dollars)

CASH, CASH EQUIVALENT AND SHORT TERM INVESTMENTS

	2005	2004	Inc. / (Dec.)	
			Amount	Percent
Bank balances				
Petty cash and production funds				
Cash equivalents	—			
Sub-total cash and cash equivalents				
Short-term investments	—			
Total cash, cash equivalents and short-term investments	=			

INTEREST REVENUES

	2005	2004	Inc. / (Dec.)	
			Amount	Percent
Corporate Bank, Other Invest, T-Bills NATV and Lanark Bldg. Fund Interest Unclaimed cheques	—			
General Ledger	—			

ACCOUNTS RECEIVABLE
As at December 31

s.18(a)
s.18(b)

The increase in receivables is mainly due to increased hockey revenue in 2005.

ACCOUNTS RECEIVABLE		2005	2004
Advertising	Current		
	1-30 days		
	31-60 days		
	61-90 days		
	91+ days		
	Total		
Non-advertising			
Total - Accounts Receivable			

Conseil d'administration
(Le 8 mars 2006)

Sujet

État trimestriel des résultats financiers 2005-2006 – rapport du troisième trimestre. ~~2005~~

Contexte

S/O

Renseignements connexes

Voir le document ci-joint.

Décision à prendre

À titre d'information X

Préparé par

Nom : J. Charbonneau
Date : Le 22 février 2006

Recommandation de la direction

S/O

Dernière discussion au Conseil

Date : 29 novembre 2005
Décision prise à cette occasion : Révision des résultats du 2^e trimestre de l'année 2005-2006.

Suivi

L'état des résultats financiers 2005-2006 – rapport du dernier trimestre sera présenté pour examen au comité de vérification en juin.

2005-2006
ÉTAT TRIMESTRIEL DES RÉSULTATS FINANCIERS

Troisième trimestre terminé le 31 décembre 2005

Présentation au
Comité de vérification

8 mars 2006

Confidentiel

TABLE DES MATIÈRES

Points saillants financiers	Page 1
Aperçu	Pages 2 - 3
Exploitation	
Tableaux détaillés et commentaires sur les principaux écarts	Pages 4 - 20
Annexe A – Sommaire des écarts	Page 21
Annexe B – Télévision anglaise	Page 22
Annexe C – Télévision française	Page 23
Annexe D – Radio anglaise	Page 24
Annexe E – Radio française	Page 25
Annexe F – Division du merchandisage	Page 26
Annexe G – Galaxie	Page 27
Annexe H – CBC Newsworld	Page 28
Annexe I – Le Réseau de l'information	Page 29
Annexe J – Gains d'efficience	Page 30 - 34
Immobilisations	Pages 35 - 38
États financiers	
États financiers	Pages 39 - 40
Encaisse, quasi-espèces et placements à court terme	Page 41
Débiteurs	Page 42

s.18(a)

s.18(b)

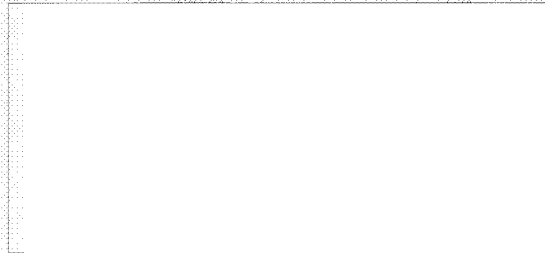
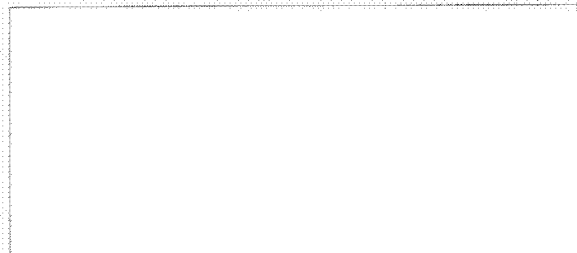
Points saillants financiers

Pour le trimestre terminé le 31 décembre

(en millions de dollars)

	RÉELS		BUDGET
	2005	2004	2005
<hr/>			
Exploitation (voir la section Exploitation pour plus de détails)			
Crédits parlementaires pour les dépenses d'exploitation (page 5)			
Recettes publicitaires (page 5)			
Services spécialisés - provenance de fonds (page 5)			
Recettes diverses (page 5)			
Dépenses - activités normales (page 11)			
Services spécialisés - dépenses (page 11)			
Position nette, fin du troisième trimestre* (page 4)			
<hr/>			
Immobilisations (voir la section Immobilisations pour plus de détails)			
Crédits parlementaires pour les dépenses en immobilisations (page 35)			
Dépenses prévues en immobilisations, fin de l'exercice (page 35)			
Position nette prévue, fin de l'exercice financier (page 35)			
<hr/>			
Fonds de roulement (voir la section États financiers pour plus de détails)			
Encaisse, quasi-espèce et placements à court terme (page 41)			
Débiteurs (page 42)			
Stock d'émissions			
Créditeurs et charges à payer			

* exclut les produits et les intérêts provenant de la vente de l'investissement en contreprise



**Pages 376 to / à 377
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

s.18(a)

s.18(b)

**État des résultats financiers
Sommaire
pour le troisième trimestre se terminant le 31 décembre
(en milliers de \$)**

	2005-2006			2005-2006			2004-2005	
	Résultats cumulatifs			Base annuelle			Résultats cumulatifs	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Budget	Prévisions	Écart par rapport au budget	Résultats	Écart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS								
Total des crédits parlementaires et des reports d'excédents								
Recettes publicitaires - Activités normales								
Recettes publicitaires - Jeux olympiques								
Total recettes publicitaires								
Recettes diverses - Activités normales								
Recettes diverses - Jeux olympiques								
Total recettes diverses								
Total recettes publicitaires et diverses								
TOTAL PROVENANCE DES FONDS - SERVICE PRINCIPAL								
TOTAL PROVENANCE DES FONDS - SERVICES SPÉCIALISÉS								
AFFECTATION DES FONDS								
Dépenses - Activités normales								
Dépenses - Jeux olympiques								
TOTAL AFFECTATION DES FONDS - SERVICE PRINCIPAL								
TOTAL AFFECTATION DES FONDS - SERVICES SPÉCIALISÉS								
POSITION NETTE - EXPLOITATION RADIO-CANADA								
Report de l'excédent provenant de la vente de NATV								
Portion non utilisée des produits de la vente et revenus d'intérêts								
Intérêts provenant de la vente de NATV								
Position nette NATV								
POSITION NETTE - INCLUANT PRODUIT EXCEPTIONNEL								

Un résumé complet des résultats au 31 décembre 2005, par composante, se trouve à l'Annexe A.

Note - les écarts négatifs sont entre parenthèses

s.18(a)

s.18(b)

État des résultats financiers
Provenance des fonds
pour le troisième trimestre se terminant le 31 décembre
(en milliers de \$)

	2005-2006			2005-2006			2004-2005	
	Résultats cumulatifs			Bases annuelle			Résultats cumulatifs	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Budget	Prévisions	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS								
Credits parlementaires								
Transactions reliées à la disposition de terrain à Toronto								
Report de l'excédent de l'année précédente								
Total des crédits parlementaires et des reports d'excédents								
Recettes publicitaires:								
Recettes publicitaires - activités normales:								
Télévision anglaise (Annexe B)								
Télévision française (Annexe C)								
Total pour activités normales								
Recettes publicitaires - olympiques:								
Jeux olympiques de Turin								
Jeux Olympiques d'Athènes								
Total pour olympiques								
Total recettes publicitaires								
Recettes diverses:								
Recettes diverses - activités normales:								
Télévision anglaise - Développement commercial (Annexe B)								
Télévision anglaise - Autres recettes diverses (Annexe D)								
Télévision française (Annexe C)								
Radio anglaise (Annexe D)								
Radio française (Annexe E)								
Division des sacs de reportage								
Division de merchandising (Annexe F)								
Activités nationales								
Chef de la direction technologique								
Division immobilière								
Galaxie (Annexe G)								
Radio Canada International								
Total recettes diverses - activités normales								
Recettes diverses - olympiques:								
Jeux olympiques de Turin								
Jeux olympiques d'Athènes								
Total recettes diverses - olympiques								
Total recettes diverses								
Total recettes publicitaires et diverses								
TOTAL PROVENANCE DES FONDS - SERVICE PRINCIPAL								
Recettes - services spécialisés:								
NewsWorld (Annexe H)								
Réseau de l'information (Annexe I)								
Report de l'excédent de l'année précédente								
TOTAL PROVENANCE DES FONDS - SERVICES SPÉCIALISÉS								
TOTAL PROVENANCE DES FONDS POUR RADIO-CANADA								

Un résumé complet des résultats au 31 décembre 2005, par composante, se trouve à l'Annexe A.

Les notes sont expliquées aux pages 6 à 10.
 Note - les écarts négatifs sont entre parenthèses.

**Pages 380 to / à 384
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

s.18(a)

s.18(b)

**État des résultats financiers
Affectation (utilisation) des fonds
pour le troisième trimestre se terminant le 31 décembre
(en milliers de \$)**

	2005-2006			2005-2006			2004-2005	
	Budget cumulatif	Résultats cumulatifs	Écart par rapport au budget	Budget annuel	Prévisions	Écart par rapport au budget	Résultats cumulatifs	Écart par rapport aux réels
AFFECTATION DES FONDS								
Dépenses - activités normales:								
Télévision anglaise (Annexe B)								
Télévision française (Annexe C)								
Radio anglaise (Annexe D)								
Radio française (Annexe E)								
Division des cars de reportage								
Centre de production Ottawa								
Division de merchandising (Annexe F)								
Activités nationales								
Chef de la direction technologique								
Division immobilière								
Galaxie (Annexe G)								
Radio Canada International								
Réserve corporative								
Lock-out économies nettes - prévision								
Total des dépenses - activités normales								
Dépenses - olympiques:								
Jeux olympiques de Turin								
Jeux olympiques d'Athènes								
Total des dépenses - olympiques								
TOTAL AFFECTATION DES FONDS - SERVICE PRINCIPAL								
Dépenses - services spécialisés:								
Newsworld (Annexe H)								
Réseau de l'information (Annexe I)								
TOTAL AFFECTATION DES FONDS - SERVICES SPÉCIALISÉS								
TOTAL AFFECTATION DES FONDS POUR RADIO-CANADA								

Un résumé complet des résultats au 31 décembre 2005, par composante, se trouve à l'Annexe A.

Les notes sont expliquées aux pages 12 à 20.

Note - les écarts négatifs sont entre parenthèses.

**Pages 386 to / à 394
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

s.18(a)
s.18(b)

Annexe A

SOMMAIRE - VUE D'ENSEMBLE

	(en milliers \$)			(en milliers de \$)		
	Résultats réels au 31 décembre			pour l'exercice financier se terminant le 31 mars		
	2005-2006			2005-2006		
	Écart sur le revenu	Écart sur les dépenses	Écart net	Écart sur les revenus	Écart sur les dépenses	Écart net
Service principal:						
Télévision anglaise						
Télévision française						
Radio anglaise						
Radio française						
Jeux olympiques de Turin						
Division des cars de reportage						
Centre de production Ottawa						
Division merchandising						
Activités nationales						
Chef de la direction technologique						
Gestion de l'immobilier						
Galaxie						
RCI						
Total - Composantes						
Réserve corporative						
Lock out économies nettes - provision						
Total - Service principal						
Services spécialisés:						
Newsworld						
RDI						
Total - Services spécialisés						
Position nette d'exploitation						

Les notes sur la position nette d'exploitation figurent aux pages 5 à 20.

Note - les écarts négatifs sont entre parenthèses

s.18(a)

s.18(b)

Annexe B

ÉTAT DES RÉSULTATS FINANCIERS
Télévision anglaise
Pour le troisième trimestre se terminant le 31 décembre
(en milliers de \$)

	2005-2006 Résultats cumulatifs			2005-2006 Base annuelle			2004-2005 Résultats cumulatifs	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Budget	Prévisions	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS								
Crédits parlementaires								
Report de surplus								
Recettes publicitaires								
Recettes développement commercial								
Country Canada								
Recettes diverses								
TOTAL PROVENANCE DES FONDS								
AFFECTATION DES FONDS								
<u>Coûts reliés aux services générateurs de revenus</u>								
Ventes & marketing								
Ventes d'émissions à d'autres diffuseurs								
Développement commercial								
Country Canada								
Sous-total services générateurs de revenus								
<u>Programmation et administration</u>								
Sports								
Arts et divertissement								
Nouvelles et actualités								
Programmation réseau								
Production et ressources								
Nouveaux médias								
Services de production								
Communications								
Exploitation régionale								
Réserve - Réseau								
Sous-total programmation et administration								
<u>Services de soutien et autres</u>								
Administration								
Stations affiliées								
PTI - Service de diffusion - Régie centrale								
Service de support								
Sous-total Services de soutien et autres								
TOTAL - AFFECTATION DES FONDS								
POSITION NETTE								

* Veuillez noter que certains autres services peuvent aussi générer des revenus. Ceux-ci sont les services dont la fonction principale est la génération de revenus.

s.18(a)

s.18(b)

Annexe C

ÉTAT DES RÉSULTATS FINANCIERS
Télévision française
pour le troisième trimestre se terminant le 31 décembre
(en milliers de \$)

	2005-2006 Résultats cumulatifs			2005-2006 Base annuelle			2004-2005 Résultats cumulatifs	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Budget	Prévisions	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS								
Crédits parlementaires								
Report de surplus (déficit)								
Recettes Publicitaires								
Diffuseur hôte - recettes								
Recettes Diverses								
TOTAL								
AFFECTATION DES FONDS								
<u>Coûts reliés aux services générateurs de revenus</u>								
Ventes & marketing (incl. Internet)								
Production commercial								
Ventes d'émissions à d'autres diffuseurs								
Diffuseur Hôte								
Services de production et autres								
Coûts - contrat échange inclus aux revenus								
Sous-total services générateurs de revenus								
<u>Programmation et Administration</u>								
Sports								
Arts et Divertissements								
Nouvelles et Actualités								
Programmation Réseau								
Exploitation Média								
Nouveaux Médias								
PTI - Services de Production								
Communications								
Exploitation régionale								
Réserve - Réseau								
Sous-total Programmation et Administration								
<u>Services de soutien et autres</u>								
Administration								
Stations Affiliées								
PTI - Service de Diffusion - Régie Centrale								
Services de support								
Sous-total Départemental								
Prévision - Impact du lock-out inclus ci-dessus								
TOTAL - AFFECTATION DES FONDS								
POSITION NETTE								

s.18(a)
s.18(b)

Annexe D

ÉTAT DES RÉSULTATS FINANCIERS
Radio anglais
pour le troisième trimestre se terminant le 31 décembre
(en milliers de \$)

	2005-2006 Résultats cumulatifs			2005-2006 Base annuelle			2004-2005 Résultats cumulatifs	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Budget	Prévisions	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS								
Crédits parlementaires								
Report de surplus								
Recettes diverses								
TOTAL PROVENANCE DES FONDS								
AFFECTATION DES FONDS								
Information								
Actualités								
Programmation musicale								
Arts et divertissement								
Nouveaux médias								
Production radio Toronto								
Service à la programmation								
Distribution								
Administration								
Activités commerciales								
Réserve Réseau								
Services régionaux								
Terre-Neuve								
Maritimes								
Quebec								
Ontario								
Toronto								
Services du Nord								
Manitoba								
Saskatchewan								
Alberta								
Colombie-Britannique								
Réserve régionale								
Total services régionaux								
TOTAL AFFECTATION DES FONDS								
POSITION NETTE								

s.18(a)
s.18(b)

Annexe E

Rapport mensuel de l'année fiscale 2005-2006
Radio française
pour le troisième trimestre se terminant le 31 décembre
(en milliers de \$)

	2005-2006 Résultats cumulatifs			2005-2006 Base annuelle			2004-2005 Résultats cumulatifs	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Budget	Prévisions	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS								
Crédits parlementaires								
Recettes Diverses								
Report de surplus								
TOTAL - PROVENANCE DES FONDS								
AFFECTATION DES FONDS								
Administration								
Direction Générale des Programmes								
Information								
Émissions musicales et culturelles								
Chaîne espace musique								
Émissions Première Chaîne								
Exploitation et Administration								
Distribution								
Promotion, Analyse et Diffusion								
Nouveaux Médias								
Réserve Réseau								
<u>Services Régionaux</u>								
Atlantique								
Québec								
Ontario/Outaouais								
Manitoba								
Saskatchewan								
Alberta								
Colombie-Britannique								
TOTAL AFFECTATION DES FONDS								
POSITION NETTE								

s.18(a)
s.18(b)

Annexe F

Division du marchandisage
Tableau des recettes et des coûts supplémentaires
pour le troisième trimestre se terminant le 31 décembre
(en milliers de \$)

	2005-2006 Résultats cumulatifs			2005-2006 Base annuelle			2004-2005 Résultats cumulatifs	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Budget	Prévision	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS								
Ventes de produits								
Ventes au détail								
Distribution								
Education								
Droits								
Total provenance des fonds								
AFFECTATION DES FONDS								
Administration								
Ventes de produits								
Ventes au détail								
Distribution								
Education								
Droits								
Total affectation des fonds								
POSITION NETTE								

s.18(a)

s.18(b)

Annexe G

Galaxie
Tableau des recettes et des coûts supplémentaires
pour le troisième trimestre se terminant le 31 décembre
(en milliers de \$)

	2005-2006 Résultats cumulatifs			2005-2006 Base annuelle			2004-2005 Résultats cumulatifs	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Budget	Prévisions	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
Recettes supplémentaires								
Satellite								
Câble								
Musique pour les entreprises								
Recettes diverses								
Total - Recettes supplémentaires								
Coûts supplémentaires								
Programmation								
Droits								
Distribution								
Administration								
Entreprises								
Marketing								
Prix étoile								
Total - Coûts supplémentaires								
Excédent des recettes sur les coûts								

s.18(a)
s.18(b)

Annexe H

Newsworld
Tableau des recettes et des coûts supplémentaires
pour le troisième trimestre se terminant le 31 décembre
(en milliers de \$)

	2005-2006 Résultats cumulatifs			2005-2006 Base annuelle		2004-2005 Résultats cumulatifs	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Budget	Prévisions	Réels	Écart par rapport aux réels
Recettes supplémentaires							
Recettes publicitaires							
Services aux abonnés							
Ventes d'émission							
Report de surplus							
Total - Recettes supplémentaires							
Coûts supplémentaires							
Programmation							
Distribution							
Gestion et services							
Ventes							
Promotion/Marketing							
Total - Coûts supplémentaires							
Excédent des recettes sur les coûts							
Remboursements au service principal							
Immobilisations							
Total - Remboursements au service principal							
Excédent des recettes sur les coûts après remboursements au service principal							

s.18(a)
s.18(b)

Annexe I

Le Réseau de l'information
Tableau des recettes et des coûts supplémentaires
pour le troisième trimestre se terminant le 31 décembre
(en milliers de \$)

	2004-2005 Résultats cumulatifs			2005-2006 Base annuelle			2004-2005 Résultats cumulatifs	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Budget	Prévisions	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
Recettes supplémentaires								
Recettes publicitaires								
Services aux abonnés								
Ventes d'émission								
Divers								
Report de surplus								
Total - Recettes supplémentaires								
Coûts supplémentaires								
Programmation et production								
Services techniques								
Ventes et promotion								
Gestion diverse								
Total - Coûts supplémentaires								
Excédent des recettes sur les coûts								
Remboursements au service principal								
Immobilisations								
Total - Remboursements au service principal								
Excédent des recettes sur les coûts après remboursements au service principal								

s.18(a)

s.18(b)

Annexe J

GAINS D'EFFICIENCE
MISE À JOUR DÉCEMBRE 2005

Description	2000-2001	2002-2003	2003-2004	2004-2005	2005-2006	2006-2007	2007-2008	Années futures
TELEVISION ANGLAISE								
Reduction des dépenses par service	X							
i) Nouvelles et Actualités : abolition de 18 postes								
ii) Réductions générales								
iii) Autres services								
Économies négociées avec le SGEF (élimination des indemnités pour heures supplémentaires, des périodes de repos quotidiennes, etc.)	X							
Examen de la gestion et de l'administration (abolition de 34 postes)	X							
Heures supplémentaires	X							
Centralisation de la mise en ondes (Télévision anglaise)								
Réduction de l'effectif net de 42 ETP dans les établissements régionaux en centralisant la mise en ondes à Toronto	X							
Dépenses en immobilisations								
Désaffiliations								
Economies relatives à la réduction des droits d'affiliation	X							
Frais d'exploitation additionnels	X							
Coûts évités - réduction des droits pour la LVI (6 titre d'into - non inclus dans le total)	X							
Coûts évités - réduction des droits pour les Jeux olympiques (6 titre d'into - non inclus dans le total)	X							
Dépenses en immobilisations								
PORD								
Economies	X							
Dépenses en immobilisations								
TOTAL - TELEVISION ANGLAISE								
RADIO ANGLAISE								
Accroissement de la productivité - Examen de la technique et de l'admin. 2000-2004	X							
Examen des ressources								
Colombie Britannique 2004-2005	X							
Programmation réseau 2004-2005	X							
Radio 3	X							
Couverture des Jeux olympiques de 2006 et de 2008	X							
Centre de production de Toronto - Examen de la technique et de l'administration 2003-2004	X							
Mise en oeuvre de la fonction glisser-déplacer	X							
Diminution des heures supplémentaires	X							
Économies des services	X							
Élimination du programme de détachement	X							
TOTAL - RADIO ANGLAISE								
RADIO FRANÇAISE								
Conversion du système de distribution national de la radio de la bande KU à la bande C								
Diminution du coût des lignes	X							
Dépenses en immobilisations								
Consolidation des règles de la radio (RCI et Première Chaîne)								
Réduction de l'équipe technique de 3 ETP	X							
Dépenses en immobilisations								
TOTAL - RADIO FRANÇAISE								

s.18(a)

s.18(b)

GAINS D'EFFICIENCE
MISE À JOUR - DECEMBRE 2008

Annexe J

	Description	Impact	Base d'information									
			2001-2001	2002-2002	2003-2004	2004-2005	2005-2006	2006-2007	2007-2008	Années futures		
			(en millions de dollars)	(en millions de dollars)	(en millions de dollars)	(en millions de dollars)	(en millions de dollars)	(en millions de dollars)	(en millions de dollars)	(en millions de dollars)	(en millions de dollars)	(en millions de dollars)
TELEVISION FRANÇAISE												
Remplacement des installations louées de Telesat - Montréal (laion montante TV)												
	Economies	X										
	Dépenses en immobilisations	X										
Centre de l'information (CDI)												
	Economies	X										
	Dépenses en immobilisations	X										
Modernisation du studio 42												
	Economies	X										
	Dépenses en immobilisations	X										
	Augmentation du revenu	X										
ARTV												
	Coûts liés à la mise en ondes d'ARTV	X										
	Revenus de ARTV	X										
Mise à niveau de l'équipement commun pour les événements spéciaux (TA et TF)												
	Economies - la location d'équipement n'est plus nécessaire	X										
	Dépenses en immobilisations	X										
TF - conversion à l'équipement SX - Nouvelles nationales et régionales à Toronto												
	Economies	X										
	Dépenses en immobilisations	X										
Car de reportage 7												
	Réduction des frais de maintenance du car de reportage 7	X										
	Dépenses en immobilisations - remplacement du pupitre-son dans le car de reportage 7	X										
	Augmentation des revenus - location du car de reportage 7	X										
Remplacement de l'éclairage dans divers studios												
	Economies	X										
	Dépenses en immobilisations	X										
Service Inews												
	Réduction du nombre d'ETP	X										
	Dépenses en immobilisations	X										
Centralisation de la mise en ondes												
	Economies - phase Est (2 postes)	X										
	Economies - phase Ouest (2 postes)	X										
	Dépenses en immobilisations - phase Est	X										
	Dépenses en immobilisations - phase Ouest	X										
Désaffiliation (Cogeco)												
	Acquisition d'archives de Cogeco	X										
	Désaffiliation (Cogeco)	X										
	Dépenses en immobilisations - acquisition de cars hertziens (Cogeco)	X										
	Augmentation des revenus - désaffiliation (Cogeco)	X										
PORD - Télévision française												
	Economies	X										
	Dépenses en immobilisations	X										
Centre de production des dramatiques												
	Economies	X										
	Dépenses en immobilisations	X										
	Produit de la vente - divers	X										
TOTAL - TELEVISION FRANÇAISE												

s.18(a)
s.18(b)

Annexe J

GAINS D'EFFICIENCE
MISE À JOUR DÉCEMBRE 2005

Description	Total annuel	Total ponctuel	2005-2006	2006-2007	2008-2009	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	2014-2015	2015-2016	2016-2017	2017-2018	Intégrés-Total
			(en millions de dollars)												(en millions de dollars)
TECHNOLOGIES DE RADIO-CANADA															
Demande de propositions pour les réseaux et les services de diffusion et de télécommunications															
Frais d'exploitation additionnels		X													
Économies annuelles sur les frais d'exploitation	X														
Économies - migration 3G et Mobilité															
Réduction de la vente - ancien réseau étendu		X													
Dépenses en immobilisations		X													
Projet d'échange de trafic															
Frais ponctuels		X													
Économies annuelles	X														
Dépenses en immobilisations		X													
Mise à niveau des logiciels SAP - InfoSuite															
Économies sur les frais d'exploitation	X														
Frais de maintenance	X														
Dépenses en immobilisations		X													
Système de multivision des événements à distance															
Dépenses en immobilisations		X													
Économies périodiques	X														
Économies ponctuelles	X														
Installations de Rogers Atlantic															
Dépenses en immobilisations		X													
Économies ponctuelles		X													
Économies périodiques		X													
Production à distance des Jeux olympiques															
Dépenses en immobilisations		X													
Économies ponctuelles		X													
Centre météorologique															
Dépenses en immobilisations		X													
Coûts d'exploitation ponctuels		X													
Frais d'exploitation périodiques (après déduction des économies annuelles)	X														
Recettes supplémentaires	X														
Immeuble de Touch Radio à Edmonton															
Dépense en immobilisations		X													
Paiement à des tiers		X													
Augmentation nette des revenus	X														
Augmentation des revenus de location du site															
Location permanente	X														
Location ponctuelle		X													
Économies sur les frais d'exploitation															
Restructuration de la Transmission	X														
Coûts de soutien SAP	X														
Passeage à la technologie VPN (Londres et Paris)	X														
Abattement pour charges payées d'avance - entreprises de télécommunications	X														
PORD - Phase 3	X														
Économies sur les conférences téléphoniques grâce au nouveau taux consenti par Bell	X														
Économies liées au changement de fournisseur de HP & Bell en ce qui concerne Cisco	X														
Annulation de l'adhésion à TVNC	X														
Ententes internationales avec les installations à ondes courtes à Sackville		X													
Revenus de la NABA		X													
Entente globale CBC/CANCOM (Services spécialisés)		X													
TOTAL - TECHNOLOGIES DE RADIO-CANADA															

s.18(a)
s.18(b)

GAINS D'EFFICIENCE
MISE À JOUR - DÉCEMBRE 2008

Annexe J

Description	2001-2003	2004-2005	2006-2007	2008-2009	2010-2011	2012-2013	2014-2015	2016-2017	2018-2019	Années futures
DIVISION IMMOBILIÈRE										
Réduction de l'effectif net (à l'exclusion du plan de relève)										
Projet d'économie d'énergie (Toronto, Montréal, Vancouver et Moncton)										
Économies d'énergie										
Frais ponctuels										
Academy of Design										
Améliorations locales										
Réduction de taxes - Taxes payées directement par le locataire à la municipalité										
Revenus de location										
Consolidation à Edmonton										
Dépenses en immobilisations										
Produit de la vente d'immobilisations à Edmonton										
Économies sur les frais d'exploitation - Edmonton										
Coûts futurs évités estimés sur les dépenses en immobilisations (à titre d'info - non inclus dans les totaux)										
Consolidation à Québec										
Dépenses en immobilisations										
Produit de la vente de l'immobilier à Québec										
Frais d'exploitation additionnels										
Coûts futurs évités estimés sur les dépenses en immobilisations (à titre d'info - non inclus dans les totaux)										
Consolidation à Ottawa										
Dépenses en immobilisations										
Produit de la vente de l'immobilier de l'avance Laarak										
Sous-location - Ottawa (rue Queen)										
Frais d'exploitation additionnels										
Frais d'exploitation supplémentaires										
Coûts futurs évités estimés sur les dépenses en immobilisations (à titre d'info - non inclus dans les totaux)										
Contrat avec ProFac										
Coûts évités - Renégociation du contrat avec ProFac (à titre d'info - non inclus dans les totaux)										
Revision du contrat avec ProFac										
Revision du contrat avec ProFac										
Économies - sondage sur la satisfaction										
Vente de l'entrepôt de Burnaby										
Produit de la vente de l'entrepôt										
Économies sur les frais d'exploitation										
Diminution des revenus										
Vente de l'immeuble de Winnipeg										
Économies sur les frais d'exploitation										
Produit de la vente de l'immeuble										
Autres ventes de propriétés										
Terrain à Toronto										
Terrain à Saint-Boniface										
Saskatchewan Property Management Corporation (SPMC)										
Améliorations locales										
SPMC - nouveau bail										
SPMC - renouvellement										
Autres activités générant des revenus										
Nouveaux tarifs - politiques de stationnement										
Regina - location de la cafétéria										
Calgary - location de la cafétéria										
Diverses augmentations liées au renouvellement des baux										
Diverses augmentations liées au renouvellement des baux										

s.18(a)

s.18(b)

Annexe J

GAINS D'EFFICIENCE
MISE À JOUR - DÉCEMBRE 2005

Description	2005-2006	2006-2007	2007-2008	2008-2009				2009-2010				Années futures
				base d'information								
	en millions de dollars	en millions de dollars	en millions de dollars	en millions de dollars	en millions de dollars	en millions de dollars	en millions de dollars	en millions de dollars	en millions de dollars	en millions de dollars	en millions de dollars	en millions de dollars
Taxes foncières économisées												
Taxe d'eau												
Coûts évités - Négociation des taxes - Toronto (à titre d'info - non inclus dans les totaux)												
Diverses taxes économisées												
Renégociation des contrats de service de Montréal et de Moncton												
Réduction de la sécurité supplémentaire (mise en place après le 11 sept.)												
Économies pour le 80, rue Commissionner à Toronto												
Économies sur les frais d'exploitation - CIR (Montréal)												
Économies sur les frais d'exploitation - Poste de pompage (Montréal)												
TOTAL - DIVISION IMMOBILIÈRE												
ORGANISATION DE SERVICES PARTAGÉS												
Coûts d'exploitation ponctuels												
Dépenses ponctuelles en immobilisations												
Économies permanentes / coûts												
TOTAL - ORGANISATION DE SERVICES PARTAGÉS												
APPROVISIONNEMENT STRATÉGIQUE												
Coûts d'exploitation additionnels												
Économies permanentes												
TOTAL - APPROVISIONNEMENT STRATÉGIQUE												
PROJETS À L'ÉCHELLE DE L'ENTREPRISE												
Projet Vision												
Économies												
Dépenses ponctuelles telles que la formation, l'équipement informatique, les coûts de transformation												
Dépenses en immobilisations												
TOTAL - PROJETS À L'ÉCHELLE DE L'ENTREPRISE												
INITIATIVES NATIONALES												
Coûts évités - Révision de la politique relative aux départs (à titre d'info - non inclus dans les totaux)												
Coûts évités - Opérations de change pour les crédits futurs liés aux Jeux olympiques (à titre d'info - non inclus dans les totaux)												
Nouveau contrat - agence de voyages												
Augmentation des revenus provenant de l'Association du droit de retransmission canadien												
Réduction de 10 % des budgets pour les déplacements												
TOTAL - INITIATIVES NATIONALES												
TOTAL GLOBAL (excluant les coûts évités)												

Aperçu du budget d'immobilisations 2005-2006 au 31 décembre 2005

Composante	Plan d'immobilisations	Dépenses prévues	Excédent/ (Déficit)	Dépenses réelles jusqu'à présent	En % des prévisions
Télévision anglaise (TA)					
Télévision française (TF)					
Radio anglaise (RA)					
Radio française (RF)					
Nouveaux médias (NM)					
Technologies de l'information (TI)					
Division immobilière (Div Immo)					
Division de la transmission (T&D)					
Ressources humaines (RH)					
Finances et Administration (F&A)					
Galaxie					
Gestion du parc automobile					
Capital ordinaire					
Projets à l'échelle de l'entreprise (La Société) - détails à la prochaine page					
Réserve nationale					
Réserve nationale engagée					
Virement ponctuel de fonds d'immobilisations à 2005-2006					
Impact du plan des d'immobilisations dépassant les ressources disponibles (1)	32%				
Sous-total - Excédent/(déficit) prévu					
Virements de l'exploitation aux immobilisations reportés de 2005-2006 à 2006-2007					
Prêts de NATV reportés de 2005-2006 à 2006-2007					
Excédent/(déficit) total prévu					
<i>% des ressources en immobilisations disponibles</i>					
TOTAL - RESSOURCES EN IMMOBILISATIONS DISPONIBLES					
Financement des immobilisations					
Virement ponctuel de fonds d'immobilisations de 2004-2005 à 2005-2006					
Virement ponctuel de fonds d'immobilisations de 2005-2006 à 2006-2007					
Virements prévus de l'exploitation aux immobilisations					
Virements de l'exploitation aux immobilisations reportés de 2005-2006 à 2006-2007					
Report de 2004-2005					
Paiements provenant d'organismes externes					
Remboursements à NATV					
Produits de vente/échange de biens					
Remboursements d'assurance					
Total - Ressources en immobilisations disponibles en 2005-2006					
EXCÉDENT/(DÉFICIT) TOTAL PRÉVU					

**Aperçu du budget d'immobilisations 2005-2006 - Projets à l'échelle de l'entreprise
au 31 décembre 2005**

	<u>Plan</u> <u>d'immobilisations</u>	<u>Dépenses</u> <u>prévues</u>	<u>Excédent/</u> <u>(Déficit)</u>	<u>Dépenses réelles</u> <u>jusqu'à présent</u>	<u>En % des</u> <u>prévisions</u>
Projets à l'échelle de l'entreprise (La Société)					
Gestion du contenu - Projet Ottawa					
Plan d'immobilisations approuvé					
Autres sources de fonds réservées pour ce projet					
Résultat net pour ce projet					
Consolidation à Québec					
Plan d'immobilisations approuvé					
Autres sources de fonds réservées pour ce projet					
Résultat net pour ce projet					
Organisation de services partagés					
Plan d'immobilisations approuvé					
Autres sources de fonds réservées pour ce projet					
Résultat net pour ce projet					
Consolidation à Edmonton					
Vision/Sintec					
Système de gestion des nouvelles (iNews)					
Radiotique					
Radiotique - solution définitive					
Infrastructure pour la Division du merchandising					
Émetteurs numériques					
PORD					
Diffusion radio numérique					
Essai en condition réelle de système d'alerte au public					
Bureau de Washington					
Production des Jeux olympiques					
Présentation HD - Vancouver					
Histoire du hockey en haute définition					
Système de discothèque virtuelle					
Remplacement des affiliés de télévision					
Solutions de reprise après sinistre - Toronto et Montréal					
Mise à niveau de l'utilitaire de cartes de rayonnement					
Équipement d'essai TVN / TVHD					
Réserve d'équipement - SEG					
Moteur de recherche intranet					
Installations de liaison montante de Sirius Radio					
Production Olympique HD					
SchedulINK					
Consolidation à Vancouver					
Remplacement FSV et d'équipement - Montréal					
Excédent/déficit total prévu					

Page 411

**is withheld pursuant to sections
est retenue en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

Plan d'investissement en immobilisations 2005-2006 à 2007-2008
 (Projets supérieurs à 5 millions - en milliers de dollars) au 31 décembre 2005

		Budget approuvé par lettre décisionnelle	Relâches en attente/ Autres sources de fonds ¹			Dépenses réelles - Années antérieures	Dépenses prévues 2005-2006	Dépenses prévues 2006-2007	Dépenses prévues 2007-2008	Années futures		
Paiements de location-acquisition - Centre canadien de radiodiffusion	Div immo											
Projet Sinter/Vision - immobilisations * (2)	La Société											
Projet Sinter/Vision - exploitation (3)	La Société											
Consolidation à Ottawa - immobilisations *	La Société											
Consolidation à Ottawa - exploitation (3)	La Société											
Projet de centralisation de la mise en ondes (phase Ouest)	TF/TA											
Automatisation des salles de nouvelles - gestion du contenu	La Société											
Automatisation des salles de nouvelles - gestion du contenu (3)	La Société											
Consolidation à Edmonton	La Société											
PORD	TA/TF											
Consolidation à Québec - immobilisations *	La Société											
Consolidation à Québec - exploitation (3)	La Société											
Centre de Production Dramatique	TF											
Radiotique	La Société											
Radiotique - exploitation (3)	La Société											
Organisation de services partagés *	La Société											
Car de reportage HDTV - Toronto	TA											
Vidéotique - Toronto (4)	TA/TF											
Vidéotique - Newsworld (4)	TA											
Projet de rénovation - Vancouver (5)	La Société											
Sous-total - Projets approuvés												
Mise à jour HD des Studios #2, 47, 48 et SD des Studios 43, 45	TA											
Consolidation à St. John's (6)	La Société											
Sous-total - Projets planifiés												
Total - Tous les projets de plus de 5 millions												
Ressources en immobilisations disponibles (1)												

s.18(a)
s.18(b)

BILAN

au 31 décembre

(milliers de dollars)

2005 2004

ACTIF

À court terme

Trésorerie et équivalents de trésorerie
Placements à court terme
Débiteurs
Stock d'émissions
Frais payés d'avance
Placement net dans des contrats de location-vente

Immobilisations corporelles
Effets à recevoir
Placement net dans des contrats de location-vente
Charges reportées
Placements à long terme

PASSIF

À court terme

Créditeurs et charges à payer
Passif relié aux employés
Obligation en vertu d'un contrat de location-acquisition
Fonds d'exploitation et d'immobilisations reportés

À long terme

Passif relié aux employés
Obligation en vertu d'un contrat de location-acquisition
Fonds d'immobilisations corporelles reporté

FONDS EFFECTIF

Fonds effectif

ÉTAT DES RÉSULTATS ET DU FONDS EFFECTIF

Pour la période terminée le 31 décembre

(en milliers de dollars)

	2005	2004
Revenus		
Publicité et ventes d'émissions	→	
Services spécialisés		
Divers	→	
Revenu de financement		
Dépenses		
Coûts des services de télévision et de radio		
Services spécialisés		
Transmission, distribution et collecte		
Paiements aux stations privées		
Administration nationale		
Amortissement des immobilisations corporelles		
	1	
Pertes d'exploitation avant financement gouvernemental et impôts	(
Financement public		
Crédit parlementaire d'exploitation		
Amortissement du fonds d'immobilisations corporelles reporté		
Résultats avant impôts		
Provision pour l'impôt sur les bénéfices et des grandes sociétés		
Résultats nets de la période		
Fonds effectif au début de l'exercice		
Financement du fonds de roulement		
Fonds effectif à la fin de la période		

s.18(a)

s.18(b)

TRÉSORERIE, ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE ET PLACEMENTS À COURT TERME
au 31 décembre
(milliers de dollars)

TRÉSORERIE, ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE ET PLACEMENTS À COURT TERME

	2005	2004	Aug./(Dim.) Différence	Pourcentage
Comptes bancaires				
Fonds de caisse				
Équivalents de trésorerie				
Trésorerie et équivalents de trésorerie				
Placements à court terme				
Trésorerie, équivalents de trésorerie et placements à court terme				

INTÉRÊTS CRÉDITEURS

	2005	2004	Aug./(Dim.) Différence	Pourcentage
Comptes principal, investissements et bons du trésor				
Intérêts - NATV et Lanark				
Chèques non touchés				
Total intérêts créditeurs				

DÉBITEURS
 Au 31 décembre

s.18(a)

s.18(b)

L'augmentation des comptes débiteurs est principalement attribuable à l'augmentation des revenus du hockey en 2005.

DÉBITEURS		2005	2004
Publicité	À court terme		
	1-30 jours		
	31-60 jours		
	61-90 jours		
	91+ jours		
	Total		
Autres			
Total - Débiteurs			

Board of Directors
(June 15, 2006)

Subject matter

2005/2006 Quarterly Financial Management Report (Unaudited) – Fourth quarter results.

Background

N/A

Information on the matter

See attached.

For decision

For information

Prepared by

Name: J. Charbonneau
Date: May 31, 2006

Management recommendation

N/A

Last discussed at the Board

Date: March 8, 2006
Decision made: Reviewed 2005/2006 Quarterly financial Management Report – Third quarter results

Next steps

N/A

2005/2006
QUARTERLY FINANCIAL MANAGEMENT REPORT

4th QUARTER, ended March 31, 2006
(Unaudited)

To be presented to
The Audit Committee

June 15, 2006

Confidential

TABLE OF CONTENTS

Financial Highlights	Page 1
Overview	Page 2 -3
Operations	
Detail tables and comments on major variances	Pages 4 - 17
Appendix A – Corporate summary of variances	Page 18
Appendix B – English Television	Page 19
Appendix C – French Television	Page 20
Appendix D – English Radio	Page 21
Appendix E – French Radio	Page 22
Appendix F – Merchandising Division	Page 23
Appendix G – Galaxie	Page 24
Appendix H – CBC Newsworld	Page 25
Appendix I – Le Réseau de l'information	Page 26
Appendix J – Efficiencies report	Pages 27 - 31
Capital	
2005/2006 Capital Budget Overview	Pages 32 - 35
2005/2006 to 2007/2008 Capital Investment Plan – Projects over \$5 million	Pages 36 - 37

s.18(a)
s.18(b)

Financial Highlights
For the quarter ended March 31st
(in millions of dollars)

	ACTUALS		BUDGET
	2006	2005	2006
<hr/>			
Operating (see Operations section for details)			
Parliamentary appropriation for operating expenditures (page 5)			
Advertising revenues (page 5)			
Specialty Services - sources of funds (page 5)			
Miscellaneous revenues (page 5)			
Expenditures - regular operations (page 10)			
Specialty Services - expenditures (page 10)			
Net position, end of the fiscal year quarter* (page 4)			
<hr/>			
Capital (see Capital section for details)			
Parliamentary appropriation for capital expenditures (page 32)			
Capital expenditures, end of the year (page 32)			
Net position, end of the fiscal year (page 32)			

* excluding proceeds and interest generated from the disposal of NATV

s.18(a)
s.18(b)

OVERVIEW OF FINANCIAL RESULTS FOR THE 4TH QUARTER ENDED MARCH 31, 2006

OPERATIONS (REFER TO PAGE 4)

s.18(a)

s.18(b)

This report presents the results of operations for the Corporation for the twelve months ended March 31, 2006, compared to the year-to-date budget, and the year-to-date results for the same period in 2004/2005.

Overall, the financial results of CBC/Radio-Canada operations, to the end of the fiscal year, reflect a \$59.6 million favorable variance (Note A) against planned budgeted expenditures and revenues. This is comprised of an unfavorable revenue variance of \$3.8 million (Note B) and a favorable expenditure variance of \$63.5 million (Note C).

CAPITAL (REFER TO PAGE 32)

The March 31st year-end capital expenditures indicate a deficit of \$19.8 million on total available capital of \$102.6 million, after a planned reprofiling of \$10.0 million of the capital budget from 2005/2006 to 2006/2007.

s.18(a)

s.18(b)

Total available capital in 2005/2006 has decreased from the \$111.1 million shown in the March 15, 2005 Recommended Capital Budget presentation to the Board of Directors to the current value of \$102.6 million, largely due to:

- Capital to operating vote transfers of \$4.1 million for training costs related to various capital projects, following a change in accounting practice in the capitalization of training costs;
- A reprofiling of \$10.0 million of capital funds from 2004/2005 to 2005/2006.
- Deferral of net vote transfers of \$31.2 million from 2005/2006 to 2006/2007.

**Financial Management Report
Corporate Summary
for the fiscal year ended March 31
(\$000's)**

	2005/2006			2004/2005	
	Annual Budget	Actuals	Variance	Actuals	Variance in Actuals
SOURCES OF FUNDS					
TOTAL SOURCES OF FUNDS - MAIN SERVICE	1,469,241	1,460,161	(9,080)	1,433,746	26,377
TOTAL SOURCES OF FUNDS - SPECIALTY SERVICES	122,787	123,051	5,244	125,085	2,926
APPLICATION OF FUNDS					
TOTAL APPLICATION OF FUNDS - MAIN SERVICE	1,469,241	1,406,703	62,538	1,412,116	5,513
TOTAL APPLICATION OF FUNDS - SPECIALTY SERVICES	122,787	121,855	952	114,620	(7,216)
NET POSITION ON CBC'S OPERATIONS	0	59,634	A 59,634	32,635	27,601
NET POSITION - INCLUDING EXTRAORDINARY INCOME	0	60,694	60,694	61,649	27,946

s.18(a)
s.18(b)

A summary of the results at March 31, 2006, by component, is provided on Appendix A.
Note - negative variances are indicated by brackets

* Does not include multi-platform revenues and expenses

**Financial Management Report
Sources of funds
for the fiscal year ended March 31
(\$000's)**

	2005/2006			2004/2005	
	Annual Budget	Actuals	Variance	Actuals	Variance In Actuals
SOURCES OF FUNDS					
Parliamentary appropriation					
Frozen allotment					
TBC land transactions					
Prior year carryover					
Prior year carryover - TBC land					
Prior year carryover - NATV					
Total government funding and carryovers					
Commercial revenues					
Commercial revenues - regular operations:					
English Television					
French Television					
Total for regular operations					
Commercial revenues - Olympics					
Torino Olympics *					
Athens Olympics *					
Total Olympics revenues					
Total commercial revenues:					
Miscellaneous revenues					
Miscellaneous revenues - regular operations:					
English Television - Business Development					
English Television - Other miscellaneous					
French Television					
English Radio					
French Radio					
Sinus					
Mobile Division					
Merchandising Division					
Corporate Activities					
CBC Technologies					
Property Management Division					
Galaxie					
Radio Canada International					
Total for regular operations					
Miscellaneous revenues - Olympics					
Torino Olympics *					
Athens Olympics *					
Total for Olympics					
Total miscellaneous revenues					
Total commercial and miscellaneous revenues					
TOTAL SOURCES OF FUNDS - MAIN REPORT	1,255,361	1,205,164	(50,197)	1,234,768	(20,593)
Specialty service revenues:					
Newsworld					
Réseau de l'Information					
Prior year carryover					
TOTAL SOURCES OF FUNDS - SPECIALTY SERVICES	177,257	132,011	(45,246)	175,043	(2,194)
TOTAL SOURCES OF FUNDS FOR CBC	1,432,618	1,337,175	(95,443)	1,409,811	(22,787)

s.18(a)
s.18(b)

A summary of the net results at March 31, 2006, by component, is provided on Appendix A.

Notes are explained on pages 6 to 9

Note - negative variances are indicated by brackets.

* Does not include multi-platform revenues

**Pages 425 to / à 428
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

s.18(a)
s.18(b)

**Financial Management Report
Application (use) of funds
for the fiscal year ended March 31
(\$000's)**

	2005/2006			2004/2005	
	Annual Budget	Actuals	Variance	Actuals	Variance in Actuals
APPLICATION OF FUNDS					
Expenditures - regular operations:					
English Television					
French Television					
English Radio					
French Radio					
Mobile Division					
Ottawa Production Centre					
Merchandising Division:					
Corporate Activities					
CBC Technologies					
Property Management					
Galaxie					
Radio Canada International					
Corporate Reserve					
Total expenditures - regular operations	1,414,003	1,320,092	65,911	1,334,519	(13,573)
Expenditures - Olympics:					
Torino Olympics *					
Athens Olympics *					
Total expenditures - Olympics	65,236	59,611	(3,373)	77,697	19,099
TOTAL APPLICATION OF FUNDS - REGULAR SERVICES	1,479,239	1,379,703	62,054	1,412,216	6,497
Specialty Services - expenditures:					
Newsworld					
Reseau de l'information					
TOTAL APPLICATION OF FUNDS - SPECIALTY SERVICES	126,557	181,836	(68)	144,820	(9,215)
TOTAL APPLICATION OF FUNDS ON CBC'S OPERATIONS	1,592,008	1,528,539	63,470	1,526,936	(1,702)

A summary of the results at March 31, 2006 by component, is provided on Appendix A.

Notes are explained on pages 11 to 17

Note - negative variances are indicated by brackets

* Does not include multi-platform expenses

**Pages 430 to / à 436
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

s.18(a)

s.18(b)

Appendix A

CORPORATE SUMMARY - VARIANCE OVERVIEW

	(S000's)		
	For the fiscal year ended March 31 2005/2006		
	Revenue Variance	Expenditure Variance	Net variance
Main Service:			
English Television			
French Television			
English Radio			
French Radio			
Torino Olympics			
Mobile Division			
Ottawa Production Center			
Merchandising Division			
Corporate Activities			
CBC Technologies			
Property Management			
Galaxie			
RCI			
Total - Components			
Corporate Reserve			
Total - Main Service			
Specialty Services:			
Newsworld			
RDI			
Total - Specialty Services			
Net Position	(3,336)	63,470	59,634

Note - negative variances are indicated by brackets

* Does not include multi-platform revenues and costs

s.18(a)
s.18(b)

FINANCIAL MANAGEMENT REPORT
English Television
For the fiscal year ended March 31
(\$000's)

	2004/2005			2004/2005	
	Annual Budget	Actuals	Variance	Actuals	Variance in Actuals
SOURCES OF FUNDS					
Net Parliamentary Subsidy					
Surplus Carryover					
Commercial Revenue					
Business Development Revenue					
Country Canada					
Miscellaneous Revenue					
TOTAL SOURCES OF FUNDS	485,393	457,804	(27,589)	482,151	(24,347)
APPLICATION OF FUNDS					
<u>Costs related to Revenue-generating Services *</u>					
Marketing and Sales					
Sale of Programs to Other Broadcasters					
Business Development					
Country Canada					
Subtotal - Revenue-generating Services					
<u>Programming and Administration</u>					
Sports					
Arts & Entertainment					
News and Current Affairs					
Network Programming					
Production and Resources					
New Media					
Production Services					
Communications					
Regional Operations					
Network Reserve					
Subtotal - Programming and Administration					
<u>Support and Others</u>					
Management					
Affiliates					
Plant - Broadcast Services - Master Control					
Support Services (Network and Regional)					
Subtotal - Support and Others					
TOTAL APPLICATION OF FUNDS	485,393	480,938	26,455	474,119	15,181
NET POSITION	0	(1,134)	(1,134)	8,032	(9,180)

*Please note that other areas may also generate revenues. These are only the services whose main function is revenue-generation.

FINANCIAL MANAGEMENT REPORT
French Television
for the fiscal year ended March 31
(\$000's)

	2005/2006			2004/2005	
	Budget	Actuals	Variance	Actuals	Variance in Actuals
SOURCES OF FUNDS					
Net Parliamentary Subsidy					
Surplus (Deficit) Carryover					
Commercial Revenue					
Host Broadcaster - Revenue					
Miscellaneous Revenue					
TOTAL SOURCES OF FUNDS	337,451	347,811	10,360	331,399	16,412
APPLICATION OF FUNDS					
Costs related to Revenue-generating Services					
Sales and Marketing (incl. Internet)					
Commercial Production					
Program Sales to Other Broadcasters					
Host Broadcaster					
Production Services and Others					
Costs - Contra Agreements					
Subtotal - Revenue-generating Services					
Programming and Administration					
Sports					
Arts & Entertainment					
News and Current Affairs					
Network Programming					
Media Operations					
New Media					
Plant - Production Services					
Communications					
Regional Operations					
Network Reserve					
Subtotal - Programming and Administration					
Support and Others					
Management					
Affiliates					
Plant - Broadcast Services - Master Control					
Support Services (Network and Regional)					
Subtotal - Support and Others					
TOTAL APPLICATION OF FUNDS	337,451	337,930	(379)	333,466	(4,365)
NET POSITION	0	9,981	9,981	(2,068)	12,047

s.18(a)

s.18(b)

FINANCIAL MANAGEMENT REPORT
English Radio
for the fiscal year ended March 31
(\$000's)

	2005/2006			2004/2005	
	Budget	Actuals	Variance	Actual	Variance
SOURCES OF FUNDS					
Net Parliamentary Subsidy					
Surplus Carryover					
Miscellaneous Revenue					
TOTAL SOURCES OF FUNDS	136,262	136,454	192	133,959	2,495
APPLICATION OF FUNDS					
News					
Current Affairs					
Network Music Department					
Network Arts & Entertainment					
New Media					
Toronto Radio Production Centre					
Program Services					
Network Services					
Distribution					
Administration					
Entrepreneurial Activities					
Network Reserves					
<u>Regional operations:</u>					
Newfoundland					
Maritimes					
Quebec					
Ontario					
Toronto - CBL					
CIBC North					
Manitoba					
Saskatchewan					
Alberta					
British Columbia					
Regional reserves					
Subtotal - Regional operations					
TOTAL APPLICATION OF FUNDS	136,262	132,963	3,299	132,584	(279)
NET POSITION	0	3,591	3,591	1,375	2,216

s.18(a)
s.18(b)

Monthly Report for Fiscal 2005/2006
 French Radio
 for the fiscal year ended March 31
 (\$'000's)

	2005/2006			2004/2005	
	Budget	Actuals	Variance	Actuals	Variance
SOURCES OF FUNDS					
Net Parliamentary Subsidy					
Miscellaneous Revenue					
Surplus Carryover					
TOTAL SOURCES OF FUNDS	105,111	105,241	130	102,232	3,009
APPLICATION OF FUNDS					
Administration					
Programming Development					
Information Programming					
Musical and Cultural Programs					
Chaîne Espace musique					
Première Chaîne Programs					
Media Operations and Administration					
Distribution					
Promotion, Analysis and Broadcast					
New Media					
Network Reserves					
Regional operations:					
Atlantic					
Quebec					
Ontario/ Outaouais					
Manitoba					
Saskatchewan					
Alberta					
British Columbia					
Subtotal - Regional operations					
TOTAL APPLICATION OF FUNDS	105,111	100,783	4,328	100,357	(426)
NET POSITION	0	4,458	4,458	1,875	2,583

s.18(a)
 s.18(b)

s.18(a)

s.18(b)

Appendix F

Merchandising Division
Schedule of Incremental Revenues and Costs
for the fiscal year ended March 31
(\$000's)

	2005/2006			2004/2005	
	Budget	Actuals	Variance to Budget	Actuals	Variance in Actuals
SOURCES OF FUNDS					
Sales of products:					
Retail operations					
Distribution					
Educational					
Licensing					
Total Sources of funds	7,928	6,509	(1,419)	5,467	1,042
APPLICATION OF FUNDS					
Administration					
Sales of products:					
Retail operations					
Distribution					
Educational					
Licensing					
Total Application of funds	6,351	6,126	225	4,923	(1,203)
NET POSITION	-1,577	383	(1,194)	544	(151)

s.18(a)
s.18(b)

Appendix G

Galaxie
Schedule of Incremental Revenues and Costs
for the fiscal year ended March 31
(\$000's)

	2005/2006			2004/2005	
	Budget	Actuals	Variance	Actuals	Variance in Actuals
Incremental Revenues					
Satellite					
Cable					
Music for Business					
Miscellaneous revenues					
Total Incremental Revenues	17,680	20,235	2,555	17,219	3,017
Incremental Expenditures					
Programming					
Rights					
Distribution					
Administration					
Business					
Marketing					
Rising Star Program					
Total Incremental Expenditures	7,643	6,717	926	6,644	(73)
Capital expenditures					
Total Incremental Expenditures	7,673	6,701	992	6,644	(137)
Excess Revenues/(Costs)	10,007	13,454	3,447	10,574	2,880

s.18(a)
s.18(b)

CBC Newsworld
Schedule of Incremental Revenues and Costs
for the fiscal year ended March 31
(\$000's)

	2005/2006			2004/2005	
	Budget	Actuals	Variance	Actuals	Variance in Actuals
Incremental Revenues					
Commercial Revenue					
Cable Subscriptions					
Program Sales					
Surplus Carryover					
Total Incremental Revenues	79,265	62,326	3,061	78,614	3,712
Incremental Costs					
Programming					
Distribution					
Management and Services					
Selling					
Promotion/Marketing					
Total Incremental Costs	75,787	72,982	2,805	87,262	(5,728)
Excess of Revenues over Costs					
Repayments to the Main Service					
Capital expenditures					
Total repayments to the Main Service	3,476	3,262	215	1,665	(1,597)
Excess Revenues/(Costs)	0	6,082	6,082	9,687	(3,605)

s.18(a)
s.18(b)

Appendix 1

Le Réseau de l'information
Schedule of Incremental Revenues and Costs
for the fiscal year ended March 31
(\$000's)

	2005/2006			2004/2005	
	Budget	Actuals	Variance	Actuals	Variance in Actuals
Incremental Revenues					
Commercial Revenue					
Cable Subscriptions					
Program Sales					
Miscellaneous					
Surplus Carryover					
Total Incremental Revenues	43,502	45,685	2,183	46,471	(786)
Incremental Costs					
Programming					
Technical Services					
Sales & Marketing/Promotion					
Management and Services					
Total Incremental Costs	41,354	44,000	(2,646)	43,550	(450)
Excess of Revenues over Costs					
Repayments to the Main Service					
Capital expenditures					
Total repayments to the Main Service	2,148	1,591	557	2,143	552
Excess Revenues/(Costs)	0	94	94	778	(684)

s.18(a)
s.18(b)

GAINS THROUGH EFFICIENCIES
UPDATED - MARCH 2008

Appendix J

	Productivity	Overtime	Total Annual	Total Capital Exp.	2001/2002	2002/2003	2003/2004	2004/2005	2005/2006	2006/2007	2007/2008	Future years
			(\$000'S)	(\$000'S)	(\$000'S)	(\$000'S)	(\$000'S)	(\$000'S)	(\$000'S)	(\$000'S)	(\$000'S)	(\$000'S)
ENGLISH TELEVISION												
Departmental cost reductions:	X											
i) News and Current Affairs - 19 positions eliminated												
ii) General reductions												
iii) Remaining departments												
Negotiated savings with CEP union (elimination of penalties, turnarounds, etc)	X											
Management & Admin Review (34 positions eliminated)	X											
Overtime	X											
Presentation Optimization (English Television):												
Net staff reductions of 42 FTE in regional locations from centralizing presentation activities	X											
Capital expenses		X										
Disaffiliations:												
Savings from reduced affiliate fees	X											
Additional operating costs	X											
Cost avoidance from reduced NHL fees (for information only - not included in totals below)	X											
Cost avoidance from reduced Olympic fees (for information only - not included in totals below)	X											
Capital expenses		X										
DROP:												
Cost savings	X											
Capital expenses		X										
TOTAL - ENGLISH TELEVISION			22,756	(43,622)	(5,400)	(4,561)	2,674	(2,773)	(6,416)	(4,228)	(162)	0
ENGLISH RADIO												
Productivity Improvements - 2000/2001 Technical & Admin Review	X											
Resource Review:												
British Columbia - 2004/05	X											
Network Programming - 2004/05	X											
Radio 3	X											
Olympic coverage for 2005 and 2006	X											
Toronto Production Centre - Technical & Admin Review - 2003/04	X											
Drag & Drop Implementation	X											
Overtime reductions	X											
Departmental reductions	X											
Elimination of secondment program	X											
TOTAL - ENGLISH RADIO			3,620	200	1,200	0	600	1,060	970	0	0	0
FRENCH RADIO												
Convert the national radio distribution from Ku-band to C-band:												
Decrease in cost of lines	X											
Capital expenses		X										
Consolidation of radio master controls (RCI & fere Chaîne)												
Technical team reduced by 3 FTE's	X											
Capital expenses		X										
TOTAL - FRENCH RADIO			565	(1,257)	(800)	97	6	5	0	0	0	0

s.18(a)
s.18(b)

GAINS THROUGH EFFICIENCIES
UPDATED - MARCH 2006

Appendix J

	Particulars	One-time	Total	Total	2001/2002	2002/2003	2003/2004	2004/2005	2005/2006	2006/2007	2007/2008	Future years
			Annual	One-time	(\$'000)	(\$'000)	(\$'000)	(\$'000)	(\$'000)	(\$'000)	(\$'000)	(\$'000)
FRENCH TELEVISION												
Replace leased Telecel facilities - Montreal TV Uplink:												
Cost savings		X										
Capital expenses			X									
Centre de l'information (CDI):												
Cost savings		X										
Capital expenses			X									
Modernization of Studio 42:												
Cost savings		X										
Capital expenses			X									
Revenue increase		X										
ARTV:												
Cost of pulling ARTV on air		X										
Revenues ARTV			X									
Upgrade special event pool equipment (joint ETV & FTV):												
Cost savings - rental of equipment no longer required		X										
Capital expenses			X									
FTN SX conversion Toronto National and Regional News:												
Cost savings		X										
Capital expenses			X									
Mobile-7:												
Reduction of maintenance costs Mobile-7		X										
Capital expenses - Replacement of audio console audio (mobile-7)			X									
Revenue increase - Rental Mobile-7		X										
Replacement of lighting in various studios:												
Cost savings		X										
Capital expenses			X									
Inews service:												
Reduction in FTE's		X										
Capital expenses			X									
Presentation Optimization:												
Cost reductions - East Phase (2 positions)		X										
Cost reductions - West Phase (2 positions)		X										
Capital expenses - East Phase			X									
Capital expenses - West Phase			X									
Disaffiliation (Cogeco):												
Acquisitions Cogeco archives			X									
Disaffiliation (Cogeco)		X										
Capital expenses - Acquisitions of microwave trucks (Cogeco)			X									
Revenue increase - Disaffiliation (Cogeco)		X										
DROP - French Television:												
Cost savings		X										
Capital expenses			X									
Centre de production des dramatiques:												
Cost reductions		X										
Capital expenses			X									
Proceeds of sales - various												
			X									
TOTAL - FRENCH TELEVISION			11,278	(53,995)	(31,865)	(2,897)	(8,171)	1,056	(705)	(45)	0	0

s.18(a)

s.18(b)

GAINS THROUGH EFFICIENCIES
 UPDATED - MARCH 2006

Appendix J

Description	C	I	S	O	Total Annual	Total One-time	2003/2003	2002/2003	2003/2004	2004/2005	2005/2006	2006/2007	2007/2008	Future years		
					(\$000's)	(\$000's)	(\$000's)	(\$000's)	(\$000's)	(Incremental basis)	(\$000's)	(\$000's)	(\$000's)	(\$000's)		
CHIEF TECHNOLOGY OFFICER:																
Broadcast/network telecom RFP:																
Additional operating expenses		X														
Annual operating savings			X													
Operating savings - Bell Mobility migration				X												
Proceeds of sale - old WAN					X											
Capital expenses						X										
Peering project:																
One-time costs									X							
Annual savings										X						
Capital expenses											X					
Upgrade SAP software - Infosettle:																
Operating savings										X						
Maintenance costs											X					
Capital expenses												X				
Remote Event Multiview System:																
Capital expenses													X			
Recurring savings														X		
One-time savings														X		
Rogers Atlantic Installations:																
Capital expenses														X		
One-time savings														X		
Recurring savings														X		
Olympics Remote Production:																
Capital expenses														X		
One-time savings														X		
Weather Centre:																
Capital expenses														X		
One-time operating costs														X		
Recurring operating expenses (net of annual savings)														X		
Incremental revenues														X		
Touch Radio Installation - Edmonton:																
Capital expenses														X		
Third party payment														X		
Net revenue increase														X		
Increase in site rental revenues:																
Increase in site rental revenues - permanent														X		
Increase in site rental revenues - one-time														X		
Master FM installation (North Bay, ON):																
Increase in site rental revenues - permanent														X		
Capital expenses														X		
Saving of operating expenses																
Transmission Division re-engineering														X		
SAP support costs														X		
Change to VPN technology (London & Paris)														X		
Prepayment discount - common carriers														X		
DRDP - Phase 3														X		
Savings on teleconferencing costs based on new Dell rate														X		
Savings from Cisco contract switched from HP to Bell														X		
Cancellation of CDTV membership														X		
International agreements with short-wave facilities at Sackville														X		
NABA revenues														X		
CBC / CANCOM aggregated agreement (Specialty Services)														X		
TOTAL - CHIEF TECHNOLOGY OFFICER																
							13,055	4,416	0	1,139	3,263	2,334	6,320	788	1,169	2,457

s.18(a)

s.18(b)

GAINS THROUGH EFFICIENCIES
 UPDATED - MARCH 2006

Appendix J

	Permanent	One-time	Total	Total	2011/2012	2002/2003	2003/2004	2004/2005	2005/2006	2006/2007	2007/2008	Future years
			Annual	One-time								
(Incremental Basis)												
			(600'S)	(600'S)	(500'S)	(500'S)	(500'S)	(500'S)	(500'S)	(500'S)	(500'S)	(500'S)
REAL ESTATE DIVISION												
Not staff reduction (succession plan excluded)	X											
Energy savings project (Toronto, Montreal, Vancouver and Moncton):		X										
Energy savings:	X											
One-time costs:		X										
Academy of Design:												
Tenant improvement:		X										
Tax reduction - Taxes paid directly to city by tenant:	X											
Rental revenues:	X											
Edmonton Consolidation:												
Capital expenses:		X										
Proceeds from sale of Edmonton buildings:		X										
Saving of operating expense - Edmonton:	X											
<i>Avoided estimated future capital costs (for information only - not included in totals below)</i>		X										
Quebec Consolidation:												
Capital expenses:		X										
Proceeds from sale of Quebec building:		X										
Additional operating savings:	X											
<i>Avoided estimated future capital costs (for information only - not included in totals below)</i>		X										
Ottawa Consolidation:												
Capital expenses:		X										
Proceeds from sale of Lanark building:		X										
Surplus - Ottawa (Queen St):	X											
Additional operating expenses:	X											
Additional operating expenses:	X											
<i>Avoided estimated future capital costs (for information only - not included in totals below)</i>		X										
Profac contract:												
<i>Avoided costs - Renegotiation of Profac contract (for information only - not included in totals below)</i>		X										
Review - Profac contract:	X											
Review - Profac contract:	X											
Savings - Satisfaction survey:	X											
Sale of Burnaby Warehouse:												
Proceeds from sale of warehouse:		X										
Saving of operating expenses:	X											
Revenue reduction:	X											
Sale of Winnipeg building:												
Saving of operating expenses:	X											
Proceeds from sale of building:		X										
Other Property Sales:												
Toronto land:	X											
St. Boniface land:	X											
Saskatchewan Property Management Corporation:												
Tenant improvement:		X										
Saskatchewan Property Mgt - new lease:	X											
Saskatchewan Property Mgt - renewal:	X											
Other revenue generating activities:												
New price parking policies:	X											
Regina - Cafeteria lease:	X											
Calgary - Cafeteria lease:	X											
Various increases related to lease renewals:	X											
Various increases related to lease renewals:	X											

s.18(a)
s.18(b)

GAINS THROUGH EFFICIENCIES
UPDATED - MARCH 2006

Appendix J

	Permanently Avoidable	One-time	Total	Total	2003/2002	2002/2001	2001/2000	2004/2003	2005/2004	2006/2005	2007/2006	Five years	
			Annual	One-time									
Tax savings:													
Water tax - Montreal	X												
Avoided costs - Tax negotiation - Toronto (for information only - not included in totals below)	X												
Various tax savings	X												
Renegotiation of service contracts for Montreal and Moncton	X												
Reduction of additional security (put in place after 9/11)	X												
Savings on 80 Commissioner St. Toronto	X												
Saving of operating expenses - CIR (Montreal)	X												
Saving of operating expenses - Pumping station (Montreal)	X												
Elevator maintenance contract	X												
Various other savings	X												
TOTAL - REAL ESTATE DIVISION			13,650	(67,810)	(6,325)	(2,438)	(37,966)	(6,336)	387	(3,264)	1,008	480	
SHARED SERVICES ORGANISATION													
One-time operating costs	X												
One-time capital costs	X												
Ongoing savings/(costs)	X												
TOTAL - SHARED SERVICES ORGANISATION			2,033	(12,369)	0	0	(4,170)	(4,977)	(701)	(1,266)	602	276	
STRATEGIC SOURCING													
Additional Operating Costs	X												
Ongoing savings	X												
TOTAL - STRATEGIC SOURCING			982	0	0	0	(133)	884	231	0	0	0	
ENTERPRISE-WIDE PROJECTS													
Vision Project:													
Cost savings	X												
One-time charges including training, computers, conversion costs	X												
Capital expenses	X												
TOTAL - ENTERPRISE-WIDE PROJECTS			1,328	(48,205)	(1,193)	(7,672)	(11,392)	(10,860)	(10,443)	(6,745)	1,328	0	
CORPORATE INITIATIVES													
Cost avoidance - Revised departure policy (for information only - not included in totals below)	X												
Cost avoidance - Foreign exchange transactions for future Olympic rights (for information only - not included in totals below)	X												
New travel agency contract	X												
Increased revenues from Canadian Retransmission Rights Association	X												
10% reduction of travel budgets	X												
TOTAL - CORPORATE INITIATIVES			5,500	1,000	0	0	0	4,500	0	1,333	333	334	
GRAND TOTAL (excluding avoided costs)			74,777	(221,652)					2,56			years	

2005/2006 Capital Budget Overview as at March 31, 2006

<u>Component</u>	<u>Capital Plan</u>	<u>Actual Expenditures</u>	<u>Surplus/ (Deficit)</u>	<u>As % of Capital Plan</u>
English Television (ETN)				
French Television (FTN)	s.18(a)			
English Radio (ERN)	s.18(b)			
French Radio (FRN)				
New Media (NM)				
Information Technology (IT)				
Real Estate (RE)				
Transmission Division (T&D)				
Human Resources (HR)				
Finance & Administration (F&A)				
Fleet Management				
Mobile Division				
Minor Capital				
Enterprise Wide (EW) - details on the next page				
Corporate Contingency				
Committed Corporate Contingency				
Reprofiling of capital funds to 2005/2006				
Impact of approved plan being higher than available capital (1)	19%			
Subtotal Surplus/(Deficit) Forecast				
Vote transfers deferred from 2005/2006 to 2006/2007				
Loans from NATV deferred from 2005/2006 to 2006/2007				
Total Surplus/(Deficit) Forecast	102,606,000	122,449,928	(19,843,928)	-19%
<i>% of Available Capital</i>		119%	-19%	
TOTAL AVAILABLE CAPITAL				
Capital Appropriation				
Reprofiling of Capital Funds from 2004/2005 to 2005/2006				
Reprofiling of Capital Funds from 2005/2006 to 2006/2007				
Planned operating to capital vote transfers				
Vote transfers deferred from 2005/2006 to 2006/2007				
2004/2005 Carryover				
3rd Party Payments				
Repayments to NATV				
Proceeds of Sale/Trade-ins				
Insurance Proceeds				
Total Available Capital in 2005/2006		102,606,000		
TOTAL SURPLUS/(DEFICIT) FORECAST		(19,843,928)		

2005/2006 Capital Budget Overview - Enterprise Wide Projects
as at March 31, 2006

	<u>Capital Plan</u>	<u>Actual Expenditures</u>	<u>Surplus/ (Deficit)</u>	<u>As % of Capital Plan</u>
Enterprise Wide (EW)				
Ottawa Content Management				
Capital plan as approved				
Other sources of funds committed to this project				
Net results for the project	_____			
Quebec Consolidation				
Capital plan as approved				
Other sources of funds committed to this project				
Net results for the project	_____			
Shared Services Organization				
Capital plan as approved				
Other sources of funds committed to this project				
Net results for the project	_____			
Edmonton Consolidation				
Vision/Sintec				
Newsroom System Project - iNews				
Desktop Radio				
Desktop Radio - Permanent Solution				
Merchandising Division Infrastructure				
Digital Transmitters				
DROP				
Digital Radio Broadcasting				
Public Alert Field Trial				
Washington Bureau				
Olympic Production				
HD Presentation Vancouver				
HD Hockey History				
Virtual Music Library System				
TV Affiliate Replacement Projects				
Disaster Recovery Solution - Toronto & Montreal				
Upgrade Engineering Map Software Tool				
DTV / HDTV Test Equipment				
Pool Equipment - SEG				
Intranet Search Engine				
Sirius Radio Uplink Facilities				
HD Olympic Production				
ScheduLINK				
Vancouver Redevelopment				
Replace FSV and Equipment - Montreal				
St-John's Radio and Television Consolidation				
Total Surplus/(Deficit) Forecast	60,710,000	33,893,695	26,816,307	44%

s.18(a)
s.18(b)

**Pages 453 to / à 454
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

s.18(a)

s.18(b)

2005/06 to 2007/08 CAPITAL INVESTMENT PLAN
 Projects over \$5 Million (in millions of dollars) as at March 31, 2006

Project Description	Category	Budget Approved by Decision Letter	Pending Releases/ Other Sources of funds	Actual Expenditures Prior Yrs	Actual Expenditures 2005/06	Forecasted Expenditures 2006/07	Forecasted Expenditures 2007/08	Future Years	Total	
									Capital	Operating
Capital Lease Payments - TBC	RE									
Striteco/Vision Project - Capital (1)	EW									
Striteco/Vision Project - Operating (1)										
Ottawa Content Management - Capital *	EW									
Ottawa Content Management - Operating (3)										
Presentation Optimization Plan/Centralisation M.E.C.	ETN/FTN									
Electronic News Systems - Content Management - Capital	EW									
Electronic News Systems - Content Management - Operating (3)										
Edmonton Consolidation	EW									
DROP Project	ETN/FTN									
Quebec Consolidation - Capital *	EW									
Quebec Consolidation - Operating (3)										
Centre for Drama Production	FTN									
Desktop Radio - Capital	EW									
Desktop Radio - Operating (3)										
Shared Services Organization *	EW									
HDTV Mobile - Toronto	ETN									
Desktop TV - Toronto (4)	ETN/FTN									
Desktop TV - Newsworld (4)	ETN									
Vancouver Renovation Project (5)	EW									
Studios 42, 47, 48 HD and Studios 43, 45 SD Update - Capital (5)	FTN									
Studios 42, 47, 48 HD and Studios 43, 45 SD Update - Operating (5)										
Upgrade Studio 42 to HD - Capital (6)	ETN									
Upgrade Studio 42 to HD - Operating (6)										
Upgrade Studio 55 and Control Room 52 to HD - Capital (6)	ETN									
Upgrade Studio 55 and Control Room 52 to HD - Operating (6)										
St. John's Consolidation - Capital (7)	EW									
St. John's Consolidation - Operating (7)										
Subtotal Projects Approved										
HD Mobile (8)	Mobile									
TV Affiliate Replacement - Kingston & Peterborough	EW									
Subtotal Projects Planned										
Total - All Projects Over \$5 Million		331,788	21,148		160,297	46,634	85,640	53,163	7,196	
Available Capital (1)		309,729								

* Pending releases and other sources of funds, as well as the forecasted surplus/ (deficit), are explained in the document entitled "2005/06 Capital Budget Overview as at March 31, 2006 - Notes".

Page 456

**is withheld pursuant to sections
est retenue en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

J

Conseil d'administration
(Le 15 juin 2006)

Sujet

État trimestriel des résultats financiers 2005-2006 (non vérifiés) – rapport du quatrième trimestre.

Contexte

S/O

Renseignements connexes

Voir le document ci-joint.

Décision à prendre

À titre d'information X

Préparé par

Nom : J. Charbonneau
Date : Le 31 mai 2006

Recommandation de la direction

S/O

Dernière discussion au Conseil

Date : Le 8 mars 2006
Décision prise à cette occasion : Révision des résultats du troisième trimestre de l'année 2005-2006.

Suivi

S/O

2005-2006
ÉTAT TRIMESTRIEL DES RÉSULTATS FINANCIERS

4^o TRIMESTRE terminé le 31 mars 2006
(non vérifiés)

Présentation au
Comité de vérification

15 juin 2006

Confidentiel

TABLE DES MATIÈRES

Points saillants financiers	Page 1
Aperçu	Page 2 -3
Exploitation	
Tableaux détaillés et commentaires sur les principaux écarts	Pages 6 - 20
Annexe A – Sommaire des écarts	Page 21
Annexe B – Télévision anglaise	Page 22
Annexe C – Télévision française	Page 23
Annexe D – Radio anglaise	Page 24
Annexe E – Radio française	Page 25
Annexe F – Division du marchandisage	Page 26
Annexe G – Galaxie	Page 27
Annexe H – CBC Newsworld	Page 28
Annexe I – Le Réseau de l'information	Page 29
Annexe J – Gains d'efficience	Pages 30 - 34
Immobilisations	
2005-2006 Aperçu du budget d'immobilisations	Pages 35 - 39
2005-2006 à 2007-2008 Plan d'investissement en immobilisations – Projets de plus de 5 millions de dollars	Pages 40 - 41

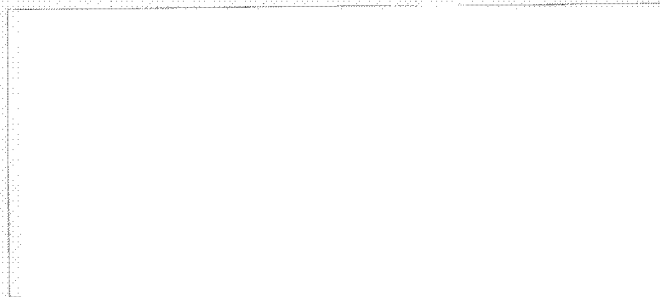
s.18(a)

s.18(b)

Points saillants financiers
Pour le trimestre terminé le 31 mars
(en millions de dollars)

	RÉELS		BUDGET
	2006	2005	2006
Exploitation (voir la section Exploitation pour plus de détails)			
Crédits parlementaires pour les dépenses d'exploitation (page 5)			
Recettes publicitaires (page 5)			
Services spécialisés - provenance de fonds (page 5)			
Recettes diverses (page 5)			
Dépenses - activités normales (page 11)			
Services spécialisés - dépenses (page 11)			
Position nette, fin du quatrième trimestre* (page 4)			
Immobilisations (voir la section Immobilisations pour plus de détails)			
Crédits parlementaires pour les dépenses en immobilisations (page 35)			
Dépenses en immobilisations, fin de l'exercice (page 35)			
Position nette, fin de l'exercice financier (page 35)			

* exclut les produits et les intérêts provenant de la vente de l'investissement en coentreprise



APERÇU DES RÉSULTATS FINANCIERS POUR LE 4^E TRIMESTRE TERMINÉ LE 31 MARS 2006

s.18(a)

s.18(b)

EXPLOITATION (SE REPORTER À LA PAGE 4)

Le présent rapport présente les résultats d'exploitation de la Société pour la période de douze mois terminée le 31 mars 2006, comparés au budget cumulatif et aux résultats depuis le début de l'année pendant la même période en 2004-2005.

Dans l'ensemble, les résultats financiers de l'exploitation de CBC/Radio-Canada, jusqu'à la fin de l'exercice, présentent un écart favorable de 59,6 millions de dollars (Note A) par rapport aux dépenses et aux revenus prévus au budget. Cela comprend un écart défavorable des revenus de 3,8 millions de dollars (Note B) et un écart favorable des dépenses de 63,5 millions de dollars (Note C).

IMMOBILISATIONS (SE REPORTER À LA PAGE 35)

Les dépenses en immobilisation à la fin de l'exercice, le 31 mars, indiquent un déficit de 19,8 millions de dollars sur un budget d'immobilisation total de 102,6 millions de dollars, après un report planifié de 10,0 millions de dollars du budget d'immobilisation de l'exercice 2005-2006 à l'exercice 2006-2007.

s.18(a)

s.18(b)

L'enveloppe totale des immobilisations pour 2005-2006 a diminué par rapport aux 111,1 millions de dollars indiqués dans le budget d'immobilisations présenté et recommandé au Conseil d'administration le 15 mars 2005 pour se situer à la valeur actuelle de 102,6 millions de dollars. Cette diminution est essentiellement attribuable aux facteurs suivants :

- un virement du crédit des immobilisations au crédit d'exploitation de 4,1 millions de dollars afin de couvrir les frais de formation relatifs à divers projets d'immobilisations, par suite d'un changement de la comptabilisation des frais de formation;
- un report de 10,0 millions de dollars du crédit des immobilisations de 2004-2005 à 2005-2006;
- le report des virements de crédit net de 31,2 millions de dollars de 2005-2006 à 2006-2007.

s.18(a)

s.18(b)

**État des résultats financiers
Sommaire
pour l'exercice financier se terminant le 31 mars
(en milliers de \$)**

PROVENANCE DES FONDS	2005-2006			2004-2005	
	Budget Annuel	Réels	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
TOTAL PROVENANCE DES FONDS - SERVICE PRINCIPAL	1 469 241	1 460 161	(9 080)	1 433 784	26 377
TOTAL PROVENANCE DES FONDS - SERVICES SPECIALISES	122 767	128 611	5 244	126 086	2 926
TOTAL PROVENANCE DES FONDS	1 592 008	1 588 772	(3 236)	1 559 870	32 902
AFFECTATION DES FONDS					
TOTAL AFFECTATION DES FONDS - SERVICE PRINCIPAL	1 469 241	1 406 709	62 532	1 412 216	5 313
TOTAL AFFECTATION DES FONDS - SERVICES SPECIALISES	122 767	121 835	932	114 820	(7 219)
TOTAL AFFECTATION DES FONDS	1 592 008	1 528 544	63 464	1 527 036	65 472
POSITION NETTE - EXPLOITATION RADIO-CANADA	0	59 534	A 59 534	32 033	27 501
POSITION NETTE - INCLUANT PRODUIT EXCEPTIONNEL	0	89 594	A 89 594	51 649	27 945

Un résumé complet des résultats au 31 mars 2006, par composante, se trouve à l'Annexe A.
Note - les écarts négatifs sont entre parenthèses

* Ne comprend pas les revenus et les coûts des activités multiplateformes

**État des résultats financiers
Provenance des fonds
pour l'exercice financier se terminant le 31 mars
(en milliers de \$)**

s.18(a)
s.18(b)

	2005-2006			2004-2005	
	Budget Annuel	Réels	Ecart par rapport au budget	Réels	Ecart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS					
Credits parlementaires					
Fonds gérés					
Transactions rolées à la disposition de terrain à Toronto					
Report de l'excédent de l'année précédente					
Report de l'excédent de l'année - Terrain Toronto					
Report de l'excédent de l'année - NATV					
Total des crédits parlementaires et des reports d'excédents					
Recettes publicitaires:					
Recettes publicitaires - activités normales:					
Télévision anglaise					
Télévision française					
Total pour activités normales					
Recettes publicitaires - Olympiques:					
Jeux Olympiques de Turin					
Jeux Olympiques d'Athènes					
Total pour Olympiques					
Total recettes publicitaires					
Recettes diverses:					
Recettes diverses - activités normales:					
Télévision anglaise - Développement commercial					
Télévision anglaise - Autres recettes diverses					
Télévision française					
Radio anglaise					
Radio française					
Sirius					
Division des cars de reportage					
Division de merchandising					
Activités nationales					
Technologies de CBC/Radio-Canada					
Division immobilière					
Galaxie					
Radio Canada International					
Total recettes diverses - activités normales					
Recettes diverses - Olympiques:					
Jeux Olympiques de Turin					
Jeux Olympiques d'Athènes					
Total recettes diverses - Olympiques					
Total recettes diverses					
Total recettes publicitaires et diverses					
TOTAL PROVENANCE DES FONDS - SERVICE PRINCIPAL	1 456 246	1 400 166	(56 080)	1 432 225	(24 021)
Recettes - services spécialisés:					
Newsworld					
Réseau de l'information					
Report de l'excédent de l'année précédente					
TOTAL PROVENANCE DES FONDS - SERVICES SPÉCIALISÉS	172 277	170 071	(2 206)	172 085	(2 186)
TOTAL PROVENANCE DES FONDS POUR RADIO-CANADA	1 628 523	1 570 237	(58 286)	1 604 310	(24 213)

Un résumé complet des résultats au 31 mars 2006, par composante, se trouve à l'Annexe A.

Les notes sont expliquées aux pages 6 à 10

Note - les écarts négatifs sont entre parenthèses

* Ne comprend pas les revenus et les coûts des activités multiplateformes

**Pages 465 to / à 469
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

s.18(a)

s.18(b)

**État des résultats financiers
Affectation (utilisation) des fonds
pour l'exercice financier se terminant le 31 mars
(en milliers de \$)**

AFFECTATION DES FONDS	2005-2006			2004-2005	
	Budget annuel	Réels	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
Dépenses - activités normales:					
Télévision anglaise					
Télévision française					
Radio anglaise					
Radio française					
Division des cars de reportage					
Centre de production Ottawa					
Division de merchandising					
Activités nationales					
Technologies de CBC/Radio-Canada					
Division immobilière					
Galaxie					
Radio-Canada International					
Réserve corporative					
Total des dépenses - activités normales					
Dépenses - Olympiques:					
Jeux Olympiques de Turin *					
Jeux Olympiques d'Athènes *					
Total des dépenses - Olympiques					
TOTAL AFFECTATION DES FONDS - SERVICE PRINCIPAL	1 675 234	1 405 709	(269 525)	1 411 236	(264 473)
Dépenses - services spécialisés:					
Newsworld					
Réseau de l'information					
TOTAL AFFECTATION DES FONDS - SERVICES SPÉCIALISÉS	122 567	121 835	(732)	114 529	(8 338)
TOTAL AFFECTATION DES FONDS POUR RADIO-CANADA	1 797 801	1 527 544	(270 257)	1 525 765	(272 036)

Un résumé complet des résultats au 31 mars 2006, par composante, se trouve à l'Annexe A.

Les notes sont expliquées aux pages 12 à 20.

Note - les écarts négatifs sont entre parenthèses.

* Ne comprend pas les revenus et les coûts des activités multiplateformes.

**Pages 471 to / à 479
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

s.18(a)
s.18(b)

SOMMAIRE - VUE D'ENSEMBLE

(en milliers de \$)			
pour l'exercice financier se terminant le 31 mars			
2005-2006			
	Écart sur les revenus	Écart sur les dépenses	Écart net
Service principal:			
Télévision anglaise			
Télévision française			
Radio anglaise			
Radio française			
Jeux Olympiques de Turin *			
Division des cars de reportage			
Centre de production Ottawa			
Division merchandising			
Activités nationales			
Technologies de CBC/Radio-Canada			
Gestion de l'immobilier			
Galaxie			
RCI			
Total - Composantes			
Réserve corporative			
Total - Service principal	(9 080)	62 688	53 458
Services spécialisés:			
Newsworld			
RDI			
Total - Services spécialisés	5 244	932	6 176
Position nette	(3 336)	63 470	59 634

Note - les écarts négatifs sont entre parenthèses

* Ne comprend pas les revenus et les coûts des activités multiplateformes

s.18(a)
s.18(b)

ÉTAT DES RÉSULTATS FINANCIERS
Télévision anglaise
Pour l'exercice financier se terminant le 31 mars
(en milliers de \$)

	2005-2006			2004-2005	
	Budget Annuel	Réels	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS					
Crédits parlementaires					
Report de surplus					
Recettes publicitaires					
Recettes développement commercial					
Country Canada					
Recettes diverses	12 407	12 432	1 123	11 000	(1 407)
TOTAL PROVENANCE DES FONDS	495 393	457 804	(27 889)	482 151	(24 347)
AFFECTATION DES FONDS					
<u>Coûts reliés aux services générateurs de revenus</u>					
Ventes & marketing					
Ventes d'émissions à d'autres diffuseurs					
Développement commercial					
Country Canada					
Sous-total - services générateurs de revenus					
<u>Programmation et administration</u>					
Sports					
Arts et divertissement					
Nouvelles et actualités					
Programmation réseau					
Production et ressources					
Nouveaux médias					
Services de production					
Communications					
Exploitation régionale					
Réserve - Réseau					
Sous-total - programmation et administration					
<u>Services de soutien et autres</u>					
Administration					
Stations affiliées					
PTI - Service de diffusion - Régie centrale					
Service de support					
Sous-total - services de soutien et autres					
TOTAL - AFFECTATION DES FONDS	495 393	458 938	26 455	474 119	15 181
POSITION NETTE	0	(1 134)	(1 134)	8 032	(9 166)

* Veuillez noter que certains autres services peuvent aussi générer des revenus. Ceux-ci sont les services dont la fonction principale est la génération de revenus.

s.18(a)
s.18(b)

Annexe C

ÉTAT DES RÉSULTATS FINANCIERS
Télévision française
pour l'exercice financier se terminant le 31 mars
(en milliers de \$)

	2005-2006			2004-2005	
	Budget Annuel	Réels	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS					
Crédits parlementaires					
Report de surplus (déficit)					
Recettes publicitaires					
Diffuseur hôte - recettes					
Recettes diverses					
TOTAL PROVENANCE DES FONDS	337 451	347 811	10 360	331 399	16 412
AFFECTATION DES FONDS					
<u>Coûts reliés aux services générateurs de revenus</u>					
Ventes & marketing (incl. Internet)					
Production commerciale					
Ventes d'émissions à d'autres diffuseurs					
Diffuseur hôte					
Services de production et autres					
Coûts - contrat échange inclus aux revenus					
Sous-total - services générateurs de revenus					
<u>Programmation et administration</u>					
Sports					
Arts et divertissement					
Nouvelles et actualités					
Programmation réseau					
Exploitation média					
Nouveaux médias					
PTI - Services de production					
Communications					
Exploitation régionale					
Réserve - réseau					
Sous-total - programmation et administration					
<u>Services de soutien et autres</u>					
Administration					
Stations affiliées					
PTI - Service de diffusion - régie centrale					
Services de support					
Sous-total - service de soutien et autres					
TOTAL - AFFECTATION DES FONDS	337 451	337 830	(621)	333 465	(4 365)
POSITION NETTE	0	9 981	9 981	(2 066)	12 047

s.18(a)

s.18(b)

Annexe D

ÉTAT DES RÉSULTATS FINANCIERS
Radio anglais
 pour l'exercice financier se terminant le 31 mars
 (en milliers de \$)

	2005-2006			2004-2005	
	Budget Annuel	Réels	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS					
Credits parlementaires					
Report de surplus					
Récettes diverses					
TOTAL PROVENANCE DES FONDS	136 262	135 454	192	133 959	2 495
AFFECTATION DES FONDS					
Information					
Actualités					
Programmation musicale					
Arts et divertissement					
Nouveaux médias					
Production radio Toronto					
Service à la programmation					
Services réseau					
Distribution					
Administration					
Activités commerciales					
Réserve réseau					
Services régionaux					
Terre-Neuve					
Maritimes					
Quebec					
Ontario					
Toronto					
Services du Nord					
Manitoba					
Saskatchewan					
Alberta					
Colombie-Britannique					
Réserve régionale					
Sous-total - services régionaux					
TOTAL AFFECTATION DES FONDS	136 262	132 863	3 399	132 584	(279)
POSITION NETTE	0	3 591	1 691	1 375	2 216

s.18(a)

s.18(b)

Annexe E

ÉTAT DES RÉSULTATS FINANCIERS
Radio française
 pour l'exercice financier se terminant le 31 mars
 (en milliers de \$)

	2005-2006			2004-2005	
	Budget Annuel	Réels	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS					
Crédits parlementaires					
Recettes diverses					
Report de surplus					
TOTAL - PROVENANCE DES FONDS	105 111	105 261	150	102 232	3 029
AFFECTATION DES FONDS					
Administration					
Développement de la programmation					
Information					
Emissions musicales et culturelles					
Chaîne espace musique					
Émissions Première Chaîne					
Exploitation et administration					
Distribution					
Promotion, analyse et diffusion					
Nouveaux médias					
Réserve réseau					
Services régionaux:					
Atlantique					
Québec					
Ontario/Outaouais					
Manitoba					
Saskatchewan					
Alberta					
Colombie Britannique					
Sous-total - Services régionaux	33 243	33 074	169	33 567	893
TOTAL AFFECTATION DES FONDS	105 111	100 783	4 328	100 357	(426)
POSITION NETTE	0	4 478	4 456	1 675	2 883

s.18(a)

s.18(b)

Annexe F

Division du merchandising
Tableau des recettes et des coûts supplémentaires
pour l'exercice financier se terminant le 31 mars
(en milliers de \$)

	2005-2006			2004-2005	
	Budget Annuel	Réels	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS					
Ventes de produits					
Ventes au détail					
Distribution					
Education					
Droits					
Total provenance des fonds	7 328	6 909	(1 419)	5 467	1 042
AFFECTATION DES FONDS					
Administration					
Ventes de produits					
Ventes au détail					
Distribution					
Education					
Droits					
Total affectation des fonds	6 351	6 126	226	4 923	(1 403)
POSITION NETTE	1 377	383	(1 104)	544	(1 101)

s.18(a)
s.18(b)

Galaxie
Tableau des recettes et des coûts supplémentaires
pour l'exercice financier se terminant le 31 mars
(en milliers de \$)

	2005-2006			2004-2005	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
Recettes supplémentaires					
Satellite					
Câble					
Musique pour les entreprises					
Recettes diverses					
Total - Recettes supplémentaires	17 680	20 235	2 555	17 218	3 017
Coûts supplémentaires					
Programmation					
Droits					
Distribution					
Administration					
Entreprises					
Marketing					
Prix étoile					
Total - Coûts supplémentaires	7 843	6 717	926	6 644	(73)
Transfert de l'exploitation à l'immobilisation					
Total - Coûts supplémentaires incluant les coûts d'immobilisation	7 873	6 761	892	6 644	(137)
Excédent des recettes sur les coûts	10 067	13 454	3 447	10 574	2 880

s.18(a)
s.18(b)

NewsWorld
Tableau des recettes et des coûts supplémentaires
pour l'exercice financier se terminant le 31 mars
(en milliers de \$)

	2005-2006			2004-2005	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
Recettes supplémentaires					
Recettes publicitaires					
Services aux abonnés					
Ventes d'émission					
Report de surplus					
Total - Recettes supplémentaires	78 265	82 326	3 061	78 614	3 712
Coûts supplémentaires					
Programmation					
Distribution					
Gestion et services					
Ventes					
Promotion/Marketing					
Total - Coûts supplémentaires					
Excédent des recettes sur les coûts					
Remboursements au service principal					
Immobilisations					
Total - Remboursements au service principal	3 478	3 262	216	1 665	(1 557)
Excédent des recettes sur les coûts après remboursements au service principal	0	6 062	6 062	9 687	(2 605)

s.18(a)
s.18(b)

Annexe I

Le Réseau de l'Information
Tableau des recettes et des coûts supplémentaires
pour l'exercice financier se terminant le 31 mars
(en milliers de \$)

	2005-2006			2004-2005	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
Recettes supplémentaires					
Recettes publicitaires					
Services aux abonnés					
Ventes d'émission					
Divers					
Report de surplus					
Total - Recettes supplémentaires	43 502	46 695	2 193	46 471	(786)
Coûts supplémentaires					
Programmation et production					
Services techniques					
Ventes et promotion					
Gestion divers					
Total - Coûts supplémentaires	41 354	44 000	(2 646)	43 590	(450)
Excédent des recettes sur les coûts					
Remboursements au service principal					
Immobilisations					
Total - Remboursements au service principal	2 148	1 591	557	2 143	552
Excédent des recettes sur les coûts après remboursements au service principal					
	0	94	94	778	(684)

s.18(a)

s.18(b)

Annexe J

GAINS D'EFFICIENCE
MISE À JOUR - MARS 2006

Description	Structures	2004-2005	2005-2006	2006-2007	2007-2008	2008-2009	2009-2010	2010-2011	2011-2012	Années futures	
		(en millions de dollars)	(en millions de dollars)	(en millions de dollars)	(en millions de dollars)	(en millions de dollars)	(en millions de dollars)	(en millions de dollars)	(en millions de dollars)	(en millions de dollars)	(en millions de dollars)
TELEVISION ANGLAISE											
Réduction des dépenses par service	X										
<i>b) Nouvelles et Adoubés : abolition de 19 postes</i>											
<i>g) Réductions générales</i>											
<i>h) Autres services</i>											
Économies négociées avec le SCEP (élimination des indemnités pour heures supplémentaires, des périodes de repos quotidien, etc.)	X										
Examen de la gestion et de l'administration (abolition de 34 postes)	X										
Heures supplémentaires	X										
Centralisation de la mise en ondes (Télévision anglaise)	X										
Réduction de l'effectif net = 42 ETP dans les établissements régionaux en centralisant la mise en ondes à Toronto											
Dépenses en immobilisations	X										
Désaffiliations	X										
Économies relatives à la réduction des droits d'affiliation	X										
Frais d'exploitation additionnels	X										
<i>Coûts évités - réduction des droits pour la LNH (à titre d'info - non inclus dans le total)</i>	X										
<i>Coûts évités - réduction des droits pour les Jeux olympiques (à titre d'info - non inclus dans le total)</i>	X										
Dépenses en immobilisations	X										
PORD	X										
Économies	X										
Dépenses en immobilisations	X										
TOTAL - TÉLÉVISION ANGLAISE		22 768	(43 622)	(5 400)	(4 561)	2 674	(2 775)	(6 416)	(1 228)	(1 162)	0
RADIO ANGLAISE											
Accroissement de la productivité - Examen de la technique et de l'admin. 2000-2001	X										
Examen des ressources	X										
Colombie-Britannique 2004-2005	X										
Programmation réseau 2004-2005	X										
Radio 3	X										
Couverture des Jeux olympiques de 2006 et de 2008	X										
Centre de production de Toronto - Examen de la technique et de l'administration 2003-2004	X										
Mise en œuvre de la fonction glissement-déplacer	X										
Diminution des heures supplémentaires	X										
Économies des services	X										
Élimination du programme de détachement	X										
TOTAL - RADIO ANGLAISE		3 620	200	1 200	0	600	1 050	970	0	0	0
RADIO FRANÇAISE											
Conversion du système de distribution national de la radio de la bande KU à la bande C	X										
Diminution du coût des lignes	X										
Dépenses en immobilisations	X										
Consolidation des régies de la radio (RCI et Première Chaîne)	X										
Réduction de l'équipe technique de 3 ETP	X										
Dépenses en immobilisations	X										
TOTAL - RADIO FRANÇAISE		565	(1 257)	(800)	97	6	5	0	0	0	0

GAINS D'EFFICIENCE
MISE À JOUR - MARS 2006

Annexe 2

Description	Économies	Dépenses en immobilisations	Phase III (Arrentation)							Autres	Total
			2001-2002	2002-2003	2003-2004	2004-2005	2005-2006	2006-2007	2007-2008		
TÉLÉVISION FRANÇAISE											
Remplacement des installations louées de Telesat - Montréal liaison montante TV											
Economies	X										
Dépenses en immobilisations		X									
Centre de l'information (CDI)											
Economies	X										
Dépenses en immobilisations		X									
Modernisation du studio 42											
Economies	X										
Dépenses en immobilisations		X									
Augmentation du revenu	X										
ARTV											
Coûts liés à la mise en ondes d'ARTV	X										
Revenus de ARTV		X									
Mise à niveau de l'équipement commun pour les événements spéciaux (IA et IF)											
Economies - la location d'équipement n'est plus nécessaire	X										
Dépenses en immobilisations		X									
TF - conversion à l'équipement SX - nouvelles nationales et régionales à Toronto											
Economies	X										
Dépenses en immobilisations		X									
Car de reportage 7											
Réduction des frais de maintenance du car de reportage 7	X										
Dépenses en immobilisations - remplacement du papirite son dans le car de reportage 7		X									
Augmentation des revenus - location du car de reportage 7	X										
Remplacement de l'éclairage dans divers studios											
Economies	X										
Dépenses en immobilisations		X									
Service Inews											
Réduction du nombre d'ETP	X										
Dépenses en immobilisations		X									
Centralisation de la mise en ondes											
Economies - phase Est (2 postes)	X										
Economies - phase Ouest (2 postes)	X										
Dépenses en immobilisations - phase Est		X									
Dépenses en immobilisations - phase Ouest		X									
Désaffiliation (Cogeco)											
Acquisition d'archives de Cogeco		X									
Bénéficiaire (Cogeco)	X										
Dépenses en immobilisations - acquisition de cars benzolens (Cogeco)		X									
Augmentation des revenus - désaffiliation (Cogeco)	X										
PORD - Télévision française											
Economies	X										
Dépenses en immobilisations		X									
Centre de production des dramatiques											
Economies	X										
Dépenses en immobilisations		X									
Produit de la vente - divers											
Economies	X										
Dépenses en immobilisations		X									
TOTAL - TÉLÉVISION FRANÇAISE	11 278	(53 905)	(31 865)	(2 897)	(6 171)	1 056	(795)	(45)	0	0	

GAINS D'EFFICACITÉ
MISE À JOUR - MARS 2006

	Période	Total annuel	Frais projetés	2001-2003	2002-2004	2003-2006	2004-2008	2005-2010	2006-2010	2010-2015	2015-2020	2020-2025	2025-2030	2030-2035	2035-2040
				en millions de dollars	en millions de dollars	en millions de dollars	en millions de dollars	en millions de dollars	en millions de dollars	en millions de dollars	en millions de dollars	en millions de dollars	en millions de dollars	en millions de dollars	en millions de dollars
DIVISION IMMOBILIÈRE															
Réduction de l'effectif nette (à l'exclusion du plan de relève)															
Projet d'économie d'énergie (Toronto, Montréal, Vancouver et Manon)															
Économies d'énergie															
Frais concrets															
Acatermy of Design															
Améliorations locales															
Réduction de taxes - Taxes payées directement par le locataire à la municipalité															
Revenus de location															
Consolidation à Edmonton															
Dépenses en immobilisations															
Produit de la vente d'immeubles à Edmonton															
Économies sur les frais d'exploitation - Edmonton															
Coûts futurs évités estimés sur les dépenses en immobilisations (à titre d'info - non inclus dans les tableaux)															
Consolidation à Québec															
Dépenses en immobilisations															
Produit de la vente de l'immeuble à Québec															
Frais d'exploitation additionnels															
Coûts futurs évités estimés sur les dépenses en immobilisations (à titre d'info - non inclus dans les tableaux)															
Consolidation à Ottawa															
Dépenses en immobilisations															
Produit de la vente de l'immeuble de l'avenue Lennox															
Sous-locatif - Ottawa (rue Queen)															
Frais d'exploitation additionnels															
Frais d'exploitation additionnels															
Coûts futurs évités estimés sur les dépenses en immobilisations (à titre d'info - non inclus dans les tableaux)															
Contrat avec PruFac															
Coûts évités - Renégociation du contrat avec PruFac (à titre d'info - non inclus dans les tableaux)															
Révision du contrat avec PruFac															
Révision du contrat avec PruFac															
Économies - sondage sur la satisfaction															
Vente de l'entrepôt de Burnaby															
Produit de la vente de l'entrepôt															
Économies sur les frais d'exploitation															
Diminution des revenus															
Vente de l'immeuble de Ymir Street															
Économies sur les frais d'exploitation															
Produit de la vente de l'immeuble															
Autres ventes de propriétés															
Terrain à Toronto															
Terrain à Saint-Basile															
Saskatchewan Property Management Corporation (SPMC)															
Améliorations locales															
SPMC - nouveau bail															
SPMC - renouvellement															
Autres activités générant des revenus															
Nouveaux tarifs - politiques de stationnement															
Regina - location de la cafétéria															
Calgary - location de la cafétéria															
Diverses augmentations liées au renouvellement des baux															
Diverses augmentations liées au renouvellement des baux															

s.18(a)
s.18(b)

s.18(a)

s.18(b)

Annexe J

GAINS D'EFFICIENCE
MISE À JOUR - MARS 2006

	S	E	C	D	P	Base différentielle															
						Total annuel	Total annuel	2004-2004	2002-2003	2003-2004	2004-2004	2004-2004	2004-2004	2004-2004	2004-2004	2004-2004	2004-2004				
Taxes foncières économisées																					
Taxe d'eau																					
Coûts évités - Négociation des taxes - Toronto (à titre d'info - non inclus dans les totaux)																					
Diverses taxes économisées																					
Ré négociation des contrats de services de Montréal et de Moncton																					
Réduction de la sécurité additionnelle (mise en place après le 11 sept)																					
Économies pour le 80, rue Commissioners à Toronto																					
Économies sur les frais d'exploitation - CIR (Montréal)																					
Économies sur les frais d'exploitation - Poste de pompage (Montréal)																					
Contrat d'entretien des ascenseurs																					
Autres économies diverses																					
TOTAL - DIVISION IMMOBILIERE																					
ORGANISATION DE SERVICES PARTAGÉS																					
Coûts d'exploitation ponctuels																					
Dépenses ponctuelles en immobilisations																					
Économies permanentes / coûts																					
TOTAL - ORGANISATION DE SERVICES PARTAGÉS																					
APPROVISIONNEMENT STRATÉGIQUE																					
Coûts d'exploitation additionnels																					
Économies permanentes																					
TOTAL - APPROVISIONNEMENT STRATÉGIQUE																					
PROJETS À L'ÉCHELLE DE L'ENTREPRISE																					
Projet Vision																					
Économies																					
Dépenses ponctuelles (tels que la formation, l'équipement informatique, les coûts de transformation)																					
Dépenses en immobilisations																					
TOTAL - PROJETS À L'ÉCHELLE DE L'ENTREPRISE																					
INITIATIVES NATIONALES																					
Coûts évités - Révision de la politique relative aux départs (à titre d'info - non inclus dans les totaux)																					
Coûts évités - Opérations de change pour les droits futurs liés aux Jeux olympiques (à titre d'info - non inclus dans les totaux)																					
Nouveaux contrats - agences de voyages																					
Augmentation des revenus provenant de l'Association du droit de retransmission canadien																					
Réduction de 10 % des budgets pour les déplacements																					
TOTAL - INITIATIVES NATIONALES																					
TOTAL GLOBAL (excluant les coûts évités)																					

s.18(a)

s.18(b)

Aperçu du budget d'immobilisations 2005-2006 au 31 mars 2006

<u>Composante</u>	<u>Plan</u> <u>d'immobilisations</u>	<u>Dépenses</u> <u>réelles</u>	<u>Excédent/</u> <u>(Déficit)</u>	<u>En % du Plan</u> <u>d'immobilisations</u>
Télévision anglaise (TA)				
Télévision française (TF)				
Radio anglaise (RA)				
Radio française (RF)				
Nouveaux médias (NM)				
Technologies de l'information (TI)				
Division immobilière (Div Immo)				
Division de la transmission (T&D)				
Ressources humaines (RH)				
Finances et Administration (F&A)				
Gestion du parc automobile				
Division des cars de reportage				
Capital ordinaire				
Projets à l'échelle de l'entreprise (La Société) - détails à la prochaine page				
Réserve nationale				
Réserve nationale engagée				
Virement ponctuel de fonds d'immobilisations à 2005-2006				
Impact du plan d'immobilisations dépassant les ressources disponibles (1)	19%			
Sous-total - Excédent/(déficit) prévu				
Virements de l'exploitation aux immobilisations reportés de 2005-2006 à 2006-2007				
Prêts de NATV reportés de 2005-2006 à 2006-2007				
Excédent/(déficit) total prévu	102 606 000	122 449 928	(19 843 928)	-19%
<i>% des ressources en immobilisations disponibles</i>		119%	-18%	
TOTAL - RESSOURCES EN IMMOBILISATIONS DISPONIBLES				
Financement des immobilisations				
Virement ponctuel de fonds d'immobilisations de 2004-2005 à 2006-2006				
Virement ponctuel de fonds d'immobilisations de 2005-2006 à 2006-2007				
Virements prévus de l'exploitation aux immobilisations				
Virements de l'exploitation aux immobilisations reportés de 2005-2006 à 2006-2007				
Report de 2004-2005				
Paiements provenant d'organismes externes				
Remboursements à NATV				
Produits de vente/échange de biens				
Remboursements d'assurance				
Total - Ressources en immobilisations disponibles en 2005-2006		102 606 000		
EXCÉDENT/(DÉFICIT) TOTAL PRÉVU		(19 843 928)		

Aperçu du budget d'immobilisations 2005-2006 - Projets à l'échelle de l'entreprise
au 31 mars 2006

	<u>Plan</u> <u>d'immobilisations</u>	<u>Dépenses</u> <u>réelles</u>	<u>Excédent/</u> <u>(Déficit)</u>	<u>En % du Plan</u> <u>d'immobilisations</u>
Projets à l'échelle de l'entreprise (La Société)				
Gestion du contenu - Projet Ottawa				
Plan d'immobilisations approuvé				
Autres sources de fonds réservées pour ce projet				
Résultat net pour ce projet				
Consolidation à Québec				
Plan d'immobilisations approuvé				
Autres sources de fonds réservées pour ce projet				
Résultat net pour ce projet				
Organisation de services partagés				
Plan d'immobilisations approuvé				
Autres sources de fonds réservées pour ce projet				
Résultat net pour ce projet				
Consolidation à Edmonton				
Vision/Sintec				
Système de gestion des nouvelles (iNews)				
Radiotique				
Radiotique - solution définitive				
Infrastructure pour la Division du merchandisage				
Émetteurs numériques				
PORD				
Diffusion radio numérique				
Essai en condition réelle de système d'alerte au public				
Bureau de Washington				
Production des Jeux olympiques				
Présentation HD - Vancouver				
Histoire du hockey en haute définition				
Système de discothèque virtuelle				
Remplacement des affiliés de télévision				
Solutions de reprise après sinistre - Toronto et Montréal				
Mise à niveau de l'utilitaire de cartes de rayonnement				
Équipement d'essai TVN / TVHD				
Réserve d'équipement - SEG				
Moteur de recherche Intranet				
Installations de liaison montante de Sirius Radio				
Production Olympique HD				
ScheduLINK				
Réaménagement de Vancouver				
Remplacement FSV et d'équipement - Montréal				
Consolidation Télévision et Radio à St-John's				
Excédent/(déficit) total prévu	60 710 000	33 893 693	26 816 307	44%

s.18(a)

s.18(b)

**Pages 496 to / à 498
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

s.18(a)

s.18(b)

Plan d'investissement en immobilisations 2005-2006 à 2007-2008
Projets supérieurs à 5 millions (en milliers de dollars) au 31 mars 2006

		Budget approuvé par lettre décisionnelle	Relâchés en attente/ Autres sources de fonds *			Dépenses réelles - Années antérieures	Dépenses réelles 2005-2006	Dépenses prévues 2006-2007	Dépenses prévues 2007-2008	Années futures		
Paiements de location-acquisition - Centre canadien de radiodiffusion	Div Immo	20 650	0			0	6 360	6 670	7 397	0		
Projet Sinter/Vision - immobilisations (2)												
Projet Sinter/Vision - exploitation (3)												
Consolidation à Ottawa - immobilisations **												
Consolidation à Ottawa - exploitation (3)												
Projet de centralisation de la mise en ondes (phase OHS)												
Automatisation des salles de nouvelles - gestion du contenu												
Automatisation des salles de nouvelles - gestion du contenu - exploitation (3)												
Consolidation à Edmonton												
PORD												
Consolidation à Québec - immobilisations **												
Consolidation à Québec - exploitation (3)												
Centre de Production Dramatique												
Radiotique												
Radiotique - exploitation (3)												
Organisation de services partagés **												
Car de repérage HDTV - Toronto												
Vidéotique - Toronto (4)												
Vidéotique - Newsworld (4)												
Projet de rénovation - Vancouver (5)												
Mise à jour Studios 42, 47, 48 HD et Studios 43, 45 SD - immobilisations (6)												
Mise à jour Studios 42, 47, 48 HD et Studios 43, 45 SD - exploitation (6)												
Mise à jour HD Studio 42 - immobilisations (6)												
Mise à jour HD Studio 42 - exploitation (6)												
Mise à jour HD Studio 55 et Régie 52 - immobilisations (6)												
Mise à jour HD Studio 55 et Régie 52 - exploitation (6)												
Consolidation Télévision et Radio à St-John's - immobilisations (7)												
Consolidation Télévision et Radio à St-John's - exploitation (7)												
Sous-total - Projets approuvés												
Mobile Haute Définition (8)												
Remplacement des affiliés de télévision - Kingston & Peterborough												
Sous-total - Projets planifiés												
Total - Tous les projets de plus de 5 millions		331 766	21 148			180 297	48 634	85 680	53 163	7 198		
Ressources en immobilisations disponibles (9)		359 729	0									

* Les relâchés en attente et les autres sources de fonds, ainsi que les excédents/déficits prévus, sont expliqués dans le document

Aperçu du budget d'immobilisations 2005-2006 au 31 mars 2006 - notes

Page 500

**is withheld pursuant to sections
est retenue en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

Board of Directors
(September 5th, 2006)

Subject matter

2006/2007 Quarterly Financial Management Report – First quarter results.

Background

N/A

Information on the matter

See attached.

For decision

For information

Prepared by

Name: J. Charbonneau
Date: August 18, 2006

Management recommendation

N/A

Last discussed at the Board

Date: June 15, 2006
Decision made: Reviewed 2005/2006 Quarterly Financial Management Report – Fourth quarter results

Next steps

2nd quarter results will be presented in November.

2006/2007
QUARTERLY FINANCIAL MANAGEMENT REPORT

1st QUARTER, ended June 30, 2006

To be presented to
The Audit Committee

September 5, 2006

Confidential

TABLE OF CONTENTS

Financial Highlights	Page 1
Overview	Pages 2 - 3
Operations	
Detail tables and comments on major variances	Pages 4 – 12
Appendix A Corporate summary of variances	Page 13
Appendix B English Television	Page 14
Appendix C French Television	Page 15
Appendix D English Radio	Page 16
Appendix E French Radio	Page 17
Appendix F Merchandising Division	Page 18
Appendix G Mobile Division	Page 19
Appendix H Galaxie	Page 20
Appendix I CBC Newsworld	Page 21
Appendix J Le Réseau de l'information	Page 22
Appendix K Efficiencies report	Pages 23 –27
Capital	
2006/2007 Capital Budget Overview	Pages 28 - 30
2006/2007 to 2008/2009 Capital Investment Plan – Projects over \$5 million	Pages 31 - 32
Financial Statements	
Balance sheet	Page 33
Statement of operations and equity	Page 34
Cash, cash equivalent and short term investments	Page 35
Accounts receivable	Page 36

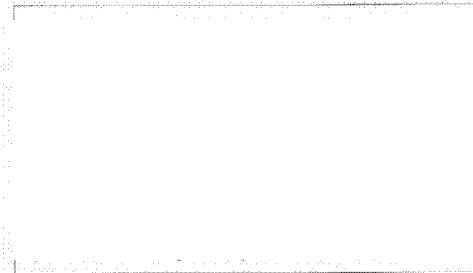
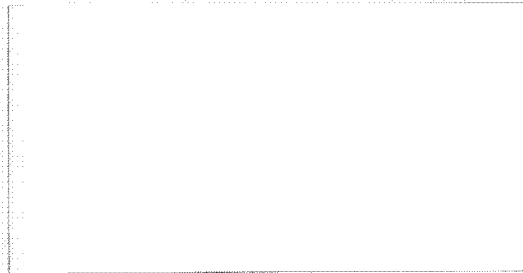
s.18(a)

s.18(b)

Financial Highlights
For the quarter ended June 30th
(in millions of dollars)

	ACTUALS		BUDGET
	2006	2005	2006
<hr/>			
Operating (see Operations section for details)			
Parliamentary appropriation for operating expenditures (page 5)			
Advertising revenues (page 5)			
Specialty Services - sources of funds (page 5)			
Miscellaneous revenues (page 5)			
Expenditures - regular operations (page 8)			
Specialty Services - expenditures (page 8)			
Net position, end of the first quarter* (page 4)			
<hr/>			
Capital (see Capital section for details)			
Parliamentary appropriation for capital expenditures (page 28)			
Capital expenditures, end of first quarter (page 28)			
Net position, end of the first quarter (page 28)			
<hr/>			
Working Capital (see Financial Statements section for details)			
Cash, cash equivalent and short term investments (page 35)			
Accounts receivable (page 36)			
Program inventory			
Accounts payable and accrued liabilities			

* excluding proceeds and interest generated from the disposal of NATV.



**Pages 505 to / à 506
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

**Financial Management Report
Corporate Summary
for the first quarter ended June 30
(\$000's)**

s.18(a)
s.18(b)

	2006/2007 Year-to-date			2005/2006 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance	Actuals	Variance in Actuals
SOURCES OF FUNDS					
Total government funding and carryovers					
Commercial revenues - regular operations					
Miscellaneous revenues - regular operations					
Total commercial and miscellaneous revenues					
TOTAL SOURCES OF FUNDS - MAIN SERVICE					
TOTAL SOURCES OF FUNDS - SPECIALTY SERVICES					
APPLICATION OF FUNDS					
Expenditures - regular operations					
TOTAL APPLICATION OF FUNDS - MAIN SERVICE					
TOTAL APPLICATION OF FUNDS - SPECIALTY SERVICES					
NET POSITION ON CBC'S OPERATIONS					
Current interest income on proceeds from sale of NATV					
Net position for NATV					
NET POSITION - INCLUDING EXTRAORDINARY INCOME					

A summary of the results at June 30, 2006, by component, is provided on Appendix A.
Note - negative variances are indicated by brackets

**Financial Management Report
Sources of funds
for the first quarter ended June 30
(\$000's)**

	2006/2007 Year-to-date			2005/2006 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance to Budget	Actuals	Variance in Actuals
SOURCES OF FUNDS					
Parliamentary appropriation					
TBC land transactions					
Total government funding and carryovers					
Commercial revenues					
Commercial revenues - regular operations:					
English Television					
French Television					
Total commercial revenues					
Miscellaneous revenues					
Miscellaneous revenues - regular operations:					
English Television - Business Development					
English Television - Other miscellaneous					
French Television					
English Radio					
French Radio					
Sirius					
Mobile Division					
Merchandising Division					
Corporate Activities					
CBC Technologies					
Property Management Division					
Galaxie					
Radio Canada International					
Total miscellaneous revenues - regular operations					
Total commercial and miscellaneous revenues					
TOTAL SOURCES OF FUNDS - MAIN SERVICE					
Specialty service revenues:					
Newsworld					
Réseau de l'information					
TOTAL SOURCES OF FUNDS - SPECIALTY SERVICES					
TOTAL SOURCES OF FUNDS FOR CBC					

A summary of the net results at June 30, 2006, by component, is provided on Appendix A.

Notes are explained on pages 6 and 7
Note - negative variances are indicated by brackets

**Pages 509 to / à 510
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

s.18(a)
s.18(b)

**Financial Management Report
Application (use) of funds
for the first quarter ended June 30
(\$000's)**

	2006/2007			2006/2006	
	Budget	Actuals	Variance to Budget	Actuals	Variance in Actuals
APPLICATION OF FUNDS					
Expenditures - regular operations:					
English Television					
French Television					
English Radio					
French Radio					
Mobile Division					
Ottawa Production Centre					
Merchandising Division					
Corporate Activities					
CBC Technologies					
Property Management					
Galaxie					
Radio Canada International					
Corporate Reserve					
Total expenditures - regular operations					
TOTAL APPLICATION OF FUNDS - MAIN SERVICE					
Expenditures - specialty services:					
Newsworld					
Réseau de l'information					
TOTAL APPLICATION OF FUNDS - SPECIALTY SERVICES					
TOTAL APPLICATION OF FUNDS ON CBC'S OPERATIONS					

A summary of the results at June 30, 2006 by component, is provided on Appendix A.

Notes are explained on pages 9 to 12

Note - negative variances are indicated by brackets

**Pages 512 to / à 515
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

CORPORATE SUMMARY - VARIANCE OVERVIEW

	(\$000's)		
	Actuals as at June 30 2006/2007		
	Revenue Variances	Expenditure Variances	Net variance
<u>Main Service:</u>			
English Television			
French Television			
English Radio			
French Radio			
Mobile Division			
Ottawa Production Center			
Merchandising Division			
Corporate Activities			
CBC Technologies			
Property Management			
Galaxie			
RCI			
Total - Components			
Corporate Reserve			
Total - Main Service			
<u>Specialty Services:</u>			
Newsworld			
RDI			
Total - Specialty Services			
Net Position			

Note - negative variances are indicated by brackets

s.18(a)
s.18(b)

Appendix B

FINANCIAL MANAGEMENT REPORT
English Television
For the first quarter ended June 30
(\$000's)

	2006/2007 Year-to-date			2005/2006 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance to Budget	Actuals	Variance in Actuals
SOURCES OF FUNDS					
Net Parliamentary Subsidy					
Commercial Revenue					
Host Broadcaster					
Business Development Revenue					
Country Canada					
Miscellaneous Revenue					
TOTAL SOURCES OF FUNDS					
APPLICATION OF FUNDS					
<u>Costs related to Revenue-generating Services *</u>					
Marketing and Sales					
Sale of Programs to Other Broadcasters					
Business Development					
Host Broadcaster					
Country Canada					
Subtotal - Revenue-generating Services					
<u>Programming and Administration</u>					
Sports					
Arts & Entertainment					
News and Current Affairs					
Network Programming					
Production and Resources					
CBC.ca					
Production Services					
Communications					
Regional Operations					
Network Reserve					
Subtotal - Programming and Administration					
<u>Support and Others</u>					
Management					
Affiliates					
Plant - Broadcast Services - Master Control					
Support Services (Network and Regional)					
Subtotal - Support and Others					
TOTAL APPLICATION OF FUNDS					
NET POSITION					

*Please note that other areas may also generate revenues. These are only the services whose main function is revenue-generation.

s.18(a)
s.18(b)

FINANCIAL MANAGEMENT REPORT
French Television
for the first quarter ended June 30
(\$000's)

	2006/2007 Year-to-date			2005/2006 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance to Budget	Actuals	Variance in Actuals
SOURCES OF FUNDS					
Net Parliamentary Subsidy					
Commercial Revenue					
Miscellaneous Revenue					
TOTAL SOURCES OF FUNDS					
APPLICATION OF FUNDS					
<u>Costs related to Revenue-generating Services</u>					
Sales and Marketing (incl. Internet)					
Commercial Production					
Program Sales to Other Broadcasters					
Host Broadcaster					
Production Services and Others					
Costs - Contra Agreements					
Subtotal - Revenue-generating Services					
<u>Programming and Administration</u>					
Sports					
Arts & Entertainment					
News and Current Affairs					
Network Programming					
Media Operations					
New Media					
Plant - Production Services					
Communications					
Regional Operations					
Network Reserve					
Subtotal - Programming and Administration					
<u>Support and Others</u>					
Management					
Affiliates					
Plant - Broadcast Services - Master Control					
Support Services (Network and Regional)					
Subtotal - Support and Others					
TOTAL APPLICATION OF FUNDS					
NET POSITION					

s.18(a)
s.18(b)

Appendix D

FINANCIAL MANAGEMENT REPORT
English Radio
for the first quarter ended June 30
(\$000's)

	2006/2007 Year-to-date			2005/2006 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance to Budget	Actual	Variance in Actuals
SOURCES OF FUNDS					
Net Parliamentary Subsidy					
Miscellaneous Revenue					
TOTAL SOURCES OF FUNDS					
APPLICATION OF FUNDS					
Information Programming					
Current Affairs					
Network Music Department					
Network Arts & Entertainment					
Radio 3					
Sirius Satellite Services					
Toronto Radio Production Centre					
Program Services					
Network Services					
Distribution					
Administration					
Entrepreneurial Activities					
Network Reserves					
Regional operations:					
Newfoundland					
Martimes					
Quebec					
Ontario					
Toronto - CBL					
CBC North					
Manitoba					
Saskatchewan					
Alberta					
British Columbia					
Subtotal - Regional operations					
TOTAL APPLICATION OF FUNDS					
NET POSITION					

Monthly Report for Fiscal
 French Radio
 for the first quarter ended June 30
 (\$000's)

s.18(a)
 s.18(b)

	2006/2007 Year-to-date			2005/2006 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance to Budget	Actuals	Variance in Actuals
SOURCES OF FUNDS					
Net Parliamentary Subsidy					
Miscellaneous Revenue					
TOTAL SOURCES OF FUNDS					
APPLICATION OF FUNDS					
Management					
Media Operations & Administration					
Programming Development					
Information Programming					
Promotion, Analysis and Broadcast					
New Media					
Musical and Cultural Programs					
<i>Première Chaîne</i> Programs					
Distribution					
<i>Espace Musique</i>					
Sirius Projects					
<u>Regional operations:</u>					
Atlantic					
Quebec					
Ontario/Outaouais					
Manitoba					
Saskatchewan					
Alberta					
British Columbia					
Subtotal - Regional operations					
TOTAL APPLICATION OF FUNDS					
NET POSITION					

s.18(a)
s.18(b)

Appendix F

Merchandising Division
Schedule of Incremental Revenues and Costs
for the first quarter ended June 30
(\$000's)

	2006/2007 Year-to-date			2005/2006 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance to Budget	Actuals	Variance in Actuals
SOURCES OF FUNDS					
Sales of products:					
Retail operations					
Distribution					
Educational					
Licensing					
Total Sources of funds					
APPLICATION OF FUNDS					
Administration					
In-House Merchandising					
Sales of products:					
Retail operations					
Distribution					
Educational					
Licensing					
Total Application of funds					
NET POSITION					

s.18(a)
s.18(b)

FINANCIAL MANAGEMENT REPORT
Mobile Division
for the first quarter ended June 30
(\$000's)

	2006/2007 Year-to-date			2005/2006 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance to Budget	Actual	Variance in Actuals
SOURCES OF FUNDS					
Net Parliamentary Subsidy					
Miscellaneous Revenue					
TOTAL SOURCES OF FUNDS					
APPLICATION OF FUNDS					
General Management					
General Operation					
Cost related to revenue generating activities					
Cost related to internal activities					
TOTAL APPLICATION OF FUNDS					
NET POSITION					

s.18(a)
s.18(b)

Appendix H

Galaxie
Schedule of Incremental Revenues and Costs
for the first quarter ended June 30
(\$000's)

	2006/2007 Year-to-date			2005/2006 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance to Budget	Actuals	Variance in Actuals
Incremental Revenues					
Satellite					
Cable					
Music for Business					
Miscellaneous revenues					
Total Incremental Revenues	---	---			
Incremental Expenditures					
Programming					
Rights					
Distribution					
Administration					
Marketing					
Rising Star Program					
Total Incremental Expenditures	---	---			
Excess Revenues/(Costs)					

s.18(a)

Appendix I

s.18(b)

CBC Newsworld
Schedule of Incremental Revenues and Costs
for the first quarter ended June 30
(\$000's)

	2006/2007 Year-to-date			2005/2006 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance to Budget	Actuals	Variance in Actuals
Incremental Revenues					
Commercial Revenue					
Cable Subscriptions					
Program Sales					
Total Incremental Revenues					
Incremental Costs					
Programming					
Distribution					
Management and Services					
Selling					
Promotion/Marketing					
Total Incremental Costs					
Excess of Revenues over Costs					
Repayments to the Main Service					
Capital expenditures					
Total repayments to the Main Service					
Excess Revenues/(Costs)					

s.18(a)

Appendix J

s.18(b)

Le Réseau de l'Information
Schedule of Incremental Revenues and Costs
for the first quarter ended June 30
(\$'000's)

	2006/2007 Year-to-date			2005/2006 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance to Budget	Actuals	Variance in Actuals
Incremental Revenues					
Commercial Revenue					
Cable Subscriptions					
Program Sales					
Miscellaneous					
Total Incremental Revenues					
Incremental Costs					
Programming					
Technical Services					
Sales & Marketing/Promotion					
Management and Services					
Total Incremental Costs					
Excess of Revenues over Costs					
Repayments to the Main Service					
Capital expenditures					
Total repayments to the Main Service					
Excess Revenues/(Costs)					

s.18(a)
s.18(b)

GAINS THROUGH EFFICIENCIES
UPDATED - JUNE 2016

Appendix K

	Overtime	Total Annual	Total One-time	2001/2002	2002/2003	2003/2004	2004/2005	2005/2006	2006/2007	2007/2008	Future years
				(Incremental basis)							
		(\$000)	(\$000)	(\$000)	(\$000)	(\$000)	(\$000)	(\$000)	(\$000)	(\$000)	(\$000)
ENGLISH TELEVISION											
Departmental cost reductions:											
i) News and Current Affairs - 19 positions eliminated	X										
ii) General reductions											
iii) Remaining departments											
Negotiated savings with CEF union (elimination of penalties, turnarounds, etc)	X										
Management & Admin Review (34 positions eliminated)	X										
Overtime	X										
Presentation Optimization (English Television):											
Net staff reductions of 42 FTE in regional locations from centralizing presentation activities	X										
Capital expenses			X								
Disaffiliations:											
Savings from reduced affiliate fees	X										
Additional operating costs	X										
Cost avoidance from reduced NHL fees (for information only - not included in totals below)	X										
Cost avoidance from reduced Olympic fees (for information only - not included in totals below)	X										
Capital expenses			X								
DROP:											
Cost savings	X										
Capital expenses			X								
TOTAL - ENGLISH TELEVISION											
ENGLISH RADIO											
Productivity Improvements - 2000/2001 Technical & Admin Review	X										
Resource Review:											
British Columbia - 2004/05	X										
Network Programming - 2004/05	X										
Radio 3	X										
Olympic coverage for 2006 and 2008			X								
Toronto Production Centre - Technical & Admin Review - 2003/04	X										
Drag & Drop implementation	X										
Overtime reductions	X										
Departmental reductions	X										
Elimination of secondment program	X										
TOTAL - ENGLISH RADIO											
FRENCH RADIO											
Convert the national radio distribution from Ku-band to C-band:											
Decrease in cost of lines	X										
Capital expenses			X								
Consolidation of radio master controls (RCI & Iere Chaine)											
Technical team reduced by 3 FTE's	X										
Capital expenses			X								
TOTAL - FRENCH RADIO											

s.18(a)

s.18(b)

GAINS THROUGH EFFICIENCIES
 UPDATED - JUNE 2006

	Frenchem On-time	Total	Total	2011/2002	2002/2003	2003/2004	2004/2005	2005/2006	2006/2007	2007/2008	Future years
		Annual	One-time								
		(\$000'S)	(\$000'S)	(\$000'S)	(\$000'S)	(\$000'S)	(\$000'S)	(\$000'S)	(\$000'S)	(\$000'S)	(\$000'S)
FRENCH TELEVISION											
Replace leased Telesat facilities - Montreal TV Uplink:											
Cost savings	X										
Capital expenses		X									
Centre de l'Information (CDI):											
Cost savings	X										
Capital expenses		X									
Modernization of Studio 42:											
Cost savings	X										
Capital expenses		X									
Revenue increase	X										
ARTV:											
Cost of putting ARTV on air	X										
Revenues ARTV		X									
Upgrade special event pool equipment (joint ETV & FTV):											
Cost savings - rental of equipment no longer required	X										
Capital expenses		X									
FTN SX conversion Toronto National and Regional News:											
Cost savings	X										
Capital expenses		X									
Mobile-7:											
Reduction of maintenance costs Mobile-7	X										
Capital expenses - Replacement of audio console audio (mobile-7)		X									
Revenue increase - Rental Mobile-7	X										
Replacement of lighting in various studios:											
Cost savings	X										
Capital expenses		X									
Inews service:											
Reduction in FTE's	X										
Capital expenses		X									
Presentation Optimization:											
Cost reductions - East Phase (2 positions)	X										
Cost reductions - West Phase (2 positions)	X										
Capital expenses - East Phase		X									
Capital expenses - West Phase		X									
Disaffiliation (Cogeco):											
Acquisitions Cogeco archives	X										
Disaffiliation (Cogeco)		X									
Capital expenses - Acquisitions of microwave trucks (Cogeco)		X									
Revenue increase - Disaffiliation (Cogeco)	X										
DRDP - French Television:											
Cost savings	X										
Capital expenses		X									
Centre de production des dramatiques:											
Cost reductions	X										
Capital expenses		X									
Proceeds of sales - various											
Capital expenses		X									
TOTAL - FRENCH TELEVISION											

s.18(a)
s.18(b)

GAINS THROUGH EFFICIENCIES
UPDATED - JUNE 2006

Appendix K

	Permanent	One-time	Total	2001/2002	2002/2003	2003/2004	2004/2005	2005/2006	2006/2007	2007/2008	Future years
			Annual	One-time				(incremental basis)			
CHIEF TECHNOLOGY OFFICER			(\$000'S)	(\$107'S)	(\$0'S)	(\$0'S)	(\$0'S)	(\$0'S)	(\$0'S)	(\$0'S)	(\$0'S)
Broadcast/network telecom RFP:											
Additional operating expenses		X									
Annual operating savings	X										
Operating savings - Bell Mobility migration		X									
Proceeds of sale - old WAN		X									
Capital expenses		X									
Peering project:											
One-time costs		X									
Annual savings	X										
Capital expenses		X									
Upgrade SAP software - Infosettle:											
Operating savings	X										
Maintenance costs	X										
Capital expenses		X									
Remote Event Multiview System:											
Capital expenses		X									
Recurring savings	X										
One-time savings		X									
Rogers Atlantic installations :											
Capital expenses		X									
One-time savings		X									
Recurring savings	X										
Olympics Remote Production:											
Capital expenses		X									
One-time savings		X									
Weather Centre:											
Capital expenses		X									
One-time operating costs		X									
Recurring operating expenses (not of annual savings)	X										
Incremental revenues		X									
Touch Radio installation - Edmonton:											
Capital expenses		X									
Third party payment		X									
Net revenue increase	X										
Increase in site rental revenues:											
Increase in site rental revenues - permanent	X										
Increase in site rental revenues - one-time		X									
Newcap installation - PEI:											
Capital expenses		X									
Third party payment		X									
Net revenue increase	X										
MBS installation - Halifax and Charlottetown:											
Capital expenses		X									
Third party payment		X									
Net revenue increase	X										
Master FM installation (North Bay, ON):											
Increase in site rental revenues - permanent	X										
Capital expenses		X									
Saving of operating expenses											
Transmission Division re-engineering	X										
SAP support costs	X										
Change to VPN technology (London & Paris)	X										
Prepayment discount - common carriers	X										

s.18(a)
s.18(b)

GAINS THROUGH EFFICIENCIES
UPDATED - JUNE 2006

Appendix K

	Total Annual	Total One-time	Incremental Basis						
			2005/2006	2006/2007	2007/2008	2008/2009	2009/2010	2010/2011	Future Years
DROP - Phase 3									
Savings on teleconferencing costs based on new Bell rate	X								
Savings from Cisco contract switched from HP to Bell	X								
Cancellation of CDTV membership	X								
International agreements with short-wave facilities at Sackville		X							
NABA revenues		X							
CBC / CANCOM aggregated agreement (Specialty Services)		X							
TOTAL - CHIEF TECHNOLOGY OFFICER									
REAL ESTATE DIVISION									
Net staff reduction (succession plan excluded)	X								
Energy savings project (Toronto, Montreal, Vancouver and Moncton):									
Energy savings		X							
One-time costs			X						
Academy of Design:									
Tenant improvement				X					
Tax reduction - Taxes paid directly to city by tenant				X					
Rental revenues				X					
Edmonton Consolidation:									
Capital expenses					X				
Proceeds from sale of Edmonton buildings					X				
Saving of operating expenses - Edmonton				X					
Avoided estimated future capital costs (for information only - not included in totals below)					X				
Quebec Consolidation:									
Capital expenses					X				
Proceeds from sale of Quebec building					X				
Additional operating savings				X					
Avoided estimated future capital costs (for information only - not included in totals below)					X				
Ottawa Consolidation:									
Capital expenses					X				
Proceeds from sale of Lanark building					X				
Sublease - Ottawa (Queen St)				X					
Sublease - Ottawa (Queen St) - tenant improvement				X					
Savings from Ottawa lease review				X					
Additional operating expenses				X					
Additional operating expenses				X					
Avoided estimated future capital costs (for information only - not included in totals below)					X				
Profac contract:									
Avoided costs - Renegotiation of Profac contract (for information only - not included in totals below)					X				
Review - Profac contract					X				
Review - Profac contract					X				
Savings - Satisfaction survey					X				
Sale of Burnaby Warehouse:									
Proceeds from sale of warehouse					X				
Saving of operating expenses					X				
Revenue reduction					X				
Sale of Winnipeg building:									
Saving of operating expenses					X				
Proceeds from sale of building					X				
Other Property Sales:									
Toronto land				X					
St-Basile land				X					
Saskatchewan Property Management Corporation:									
Tenant improvement					X				
Saskatchewan Property Mgt - new lease					X				
Saskatchewan Property Mgt - renewal					X				

s.18(a)

s.18(b)

GAINS THROUGH EFFICIENCIES
 UPDATED - JUNE 2006

	Type of Gain	Total Annual (\$000's)	Total One-time (\$000's)	Future Years (\$000's)							Future years (\$000's)
				2005/2006	2006/2007	2007/2008	2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012	
Other revenue generating activities:											
New price parking policies	X										
Regina - Cafeteria lease	X										
Calgary - Cafeteria lease	X										
Various increases related to lease renewals	X										
Various increases related to lease renewals	X										
Tax savings:											
Water tax - Montreal	X										
Avoided costs - Tax negotiation - Toronto (for information only - not included in totals below)	X										
Various tax savings	X										
Renegotiation of service contracts for Montreal and Munciton	X										
Reduction of additional security (put in place after 9/11)	X										
Savings on 80 Commissioner St. Toronto	X										
Saving of operating expenses - Cllr (Montreal)	X										
Saving of operating expenses - Pumping station (Montreal)	X										
Elevator maintenance contract	X										
Various other savings	X										
TOTAL - REAL ESTATE DIVISION											
SHARED SERVICES ORGANISATION											
One-time operating costs	X										
One-time capital costs	X										
Ongoing savings/(costs)	X										
TOTAL - SHARED SERVICES ORGANISATION											
STRATEGIC SOURCING											
Additional Operating Costs	X										
Ongoing savings	X										
TOTAL - STRATEGIC SOURCING											
ENTERPRISE-WIDE PROJECTS											
Vision Project:											
Cost savings	X										
One-time charges including training, computers, conversion costs	X										
Capital expenses	X										
TOTAL - ENTERPRISE-WIDE PROJECTS											
CORPORATE INITIATIVES											
Cost avoidance - Revised departure policy (for information only - not included in totals below)	X										
Cost avoidance - Foreign exchange transactions for future Olympic rights (for information only - not included in totals below)	X										
New travel agency contract	X										
Increased revenues from Canadian Retransmission Right's Association	X										
10% reduction of travel budgets	X										
TOTAL - CORPORATE INITIATIVES											
GRAND TOTAL (excluding avoided costs)											

2006/07 Capital Budget Overview as at June 30, 2006

<u>Component</u>	<u>Capital Plan</u>	<u>Forecasted Expenditures</u>	<u>Surplus/ (Deficit)</u>	<u>Actual Expenditures to Date</u>	<u>As % of Forecast</u>
English Television (ETM)					
French Television (FTN)					
English Radio (ERN)					
French Radio (FRN)					
Information Technology (IT)					
Real Estate (RE)					
Broadcast & Telecom Networks (BTN)					
Transmission Division (T&D)					
Human Resources (HR)					
Corporate Components					
Galaxie					
Fleet Management					
Mobile Division					
Minor Capital					
Enterprise Wide (EW) - details on the next page					
Corporate Contingency					
Committed Corporate Contingency					
Impact of approved plan being higher than available capital (1)	8%				
Total Surplus/(Deficit) Forecast		1			
	<i>% of Available Capital</i>		104%	-4%	11%
TOTAL AVAILABLE CAPITAL					
Capital Appropriation					
Reprofiling of Capital Funds from 2005/06 to 2006/07					
Planned operating to capital vote transfers					
Vote transfers deferred from 2005/06 to 2006/07					
2005/06 Carryover					
3rd Party Payments					
Repayments to NATV					
Proceeds of Sale/Trade-ins					
Insurance Proceeds					
Total Available Capital in 2006/07					
TOTAL SURPLUS/(DEFICIT) FORECAST					

2006/07 Capital Budget Overview - Enterprise Wide Projects
as at June 30, 2006

s.18(a)
s.18(b)

	<u>Capital Plan</u>	<u>Forecasted Expenditures</u>	<u>Surplus/ (Deficit)</u>	<u>Actual Expenditures to Date</u>	<u>As % of Forecast</u>
Enterprise Wide (EW)					
Ottawa Consolidation					
Capital plan as approved					
Other sources of funds committed to this project					
Net results for the project					
Quebec Consolidation					
Capital plan as approved					
Other sources of funds committed to this project					
Net results for the project					
Shared Services Organization					
Capital plan as approved					
Other sources of funds committed to this project					
Net results for the project					
Vision/Sintec					
Capital plan as approved					
Other sources of funds committed to this project					
Net results for the project					
Edmonton Consolidation					
Newsroom System Project - iNews					
Desktop Radio					
Desktop Radio - Permanent Solution					
Digital Transmitters					
DROP					
Digital Radio Broadcasting					
Washington Bureau					
Olympic Production					
HD Presentation Vancouver					
HD Hockey History					
Virtual Music Library System					
TV Affiliate Replacement Projects					
Disaster Recovery Solution - Toronto & Montreal					
Upgrade Engineering Map Software Tool					
DTV / HDTV Test Equipment					
Pool Equipment - SEG					
Sirius Radio Uplink Facilities					
HD Olympic Production					
ScheduLINK					
Vancouver Redevelopment					
St John's, Newfoundland Consolidation					
Replace FSV and Equipment - Montreal					
CBC News Express					
Collaboration Tool					
Electronic Document Storage System					
Total Surplus/(Deficit) Forecast					

Page 533

**is withheld pursuant to sections
est retenue en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

s.18(a)

s.18(b)

2008/07 to 2008/09 CAPITAL INVESTMENT PLAN
Projects over \$5 Million (in 000's) as at June 30, 2008

Capital Lease Payments - TBC					
Sintec/Vision Project - Capital * (1)					
Sintec/Vision Project - Operating (2)					
Ottawa Consolidation - Capital *					
Ottawa Consolidation - Operating (2)					
Presentation Optimization Plan/Centralisation M.L. 0					
Electronic News Systems - Content Management - Capital					
Electronic News Systems - Content Management - Operating (2)					
Edmonton Consolidation					
DROP Project					
Quebec Consolidation - Capital *					
Quebec Consolidation - Operating (2)					
Centre for Drama Production					
Desktop Radio					
Desktop Radio - Operating (2)					
Shared Services Organization *					
HD TV Mobile - Toronto					
Desktop TV - Toronto					
Desktop TV - Newsworld					
Vancouver Redevelopment Project					
Studios 42, 47, 48 HD and Studios 43, 45 SD Update - Capital					
Studios 42, 47, 48 HD and Studios 43, 45 SD Update - Operating (2)					
Upgrade Studio 42 to HD - Capital					
Upgrade Studio 42 to HD - Operating (2)					
Upgrade Studio 55 and Control Room 52 to HD -Capital					
Upgrade Studio 55 and Control Room 52 to HD -Operating (2)					
St. John's Consolidation - Capital					
St. John's Consolidation - Operating (2)					
HD Mobile					
Subtotal Projects Approved					
TV Affiliate Replacement - Kingston & Peterborough (2)					
Subtotal Projects Planned					
Total - All Projects Over \$5 Million					
Available: (1) (2)					

* Pending releases and other sources of funds, as well as the forecasted surplus/(deficit), are explained in the document entitled "2008/09 Capital Budget Overview as at June 30, 2008 - Notes".

Page 535

**is withheld pursuant to sections
est retenue en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

CONSOLIDATED BALANCE SHEET

s.18(a)
s.18(b)

As at June 30

(thousands of dollars)

	2008	2005
ASSETS		
Current		
Cash and cash equivalents		
Short-term investments		
Accounts receivable		
Inventory		
Prepaid expenses		
Net investment in sales-type leases		
<hr/>		
Property and equipment		
Long-term receivables		
Net investment in sales-type leases		
Deferred charges		
Long-term investments		
<hr/>		
LIABILITIES		
Current		
Accounts payable and accrued liabilities		
Employee-related liabilities		
Bonds payable, including accrued interest		
Deferred operating and capital vote drawdown		
<hr/>		
Long-term		
Employee-related liabilities		
Bonds payable		
Deferred capital funding		
<hr/>		
EQUITY		
Equity		
<hr/>		

CONSOLIDATED STATEMENT OF OPERATIONS AND EQUITY*For the period ended June 30**(thousands of dollars)*

	2006	2005
Revenues		
Advertising and program sales		
Specialty services		
Other income		
Financing income		
Expenses		
Television and radio service costs		
Specialty services		
Transmission, distribution and collection		
Payments to private stations		
Corporate Management		
Amortization of property and equipment		
Operating loss before government funding and taxes		
Government Funding:		
Parliamentary appropriation for operating expenditures		
Amortization of deferred capital funding		
Net Results before taxes		
Provision of income and large corporations taxes		
Net results for the period		
Equity, beginning of year		
Working Capital Funding		
Equity, end of period		

CASH, CASH EQUIVALENT AND SHORT TERM INVESTMENTS
 As at June 30
 (in thousands of dollars)

s.18(a)
 s.18(b)

CASH, CASH EQUIVALENT AND SHORT TERM INVESTMENTS

	2006	2005	Inc. / (Dec.)	
			Amount	Percent
Bank balances				
Petty cash and production funds				
Cash equivalents				
Sub-total cash and cash equivalents				
Short-term investments				
Total cash, cash equivalents and short-term investments				

INTEREST REVENUES

	2006	2005	Inc. / (Dec.)	
			Amount	Percent
Corporate Bank, Other Invest, T-Bills NATV and Lanark Bldg. Fund Interest Unclaimed cheques				
General Ledger				

ACCOUNTS RECEIVABLE
As at June 30

s.18(a)
s.18(b)

The increase in receivables is mainly due to hockey playoffs which did not take place in 2005.

ACCOUNTS RECEIVABLE				
	2006		2005	
	%	\$	%	\$
Advertising				
Current				
1-30 days				
31-60 days				
61-90 days				
91+ days				
Total				
Non-advertising				
Total - Accounts Receivable				

J

Conseil d'administration
(Le 5 septembre 2006)

Sujet

État trimestriel des résultats financiers 2006-2007 – rapport du premier trimestre.

Contexte

S/O

Renseignements connexes

Voir le document ci-joint.

Décision à prendre

À titre d'information X

Préparé par

Nom : J. Charbonneau
Date : Le 18 août 2006

Recommandation de la direction

S/O

Dernière discussion au Conseil

Date : Le 15 juin 2006
Décision prise à cette occasion : Révision de l'état des résultats financiers du quatrième trimestre de l'année 2005-2006.

Suivi

Les résultats du deuxième trimestre seront présentés au mois de novembre.

2006-2007
ÉTAT TRIMESTRIEL DES RÉSULTATS FINANCIERS

1^{er} TRIMESTRE terminé le 30 juin 2006

Présentation au
Comité de vérification

5 septembre 2006

Confidentiel

TABLE DES MATIÈRES

Points saillants financiers	Page 1
Aperçu	Pages 2 -3
Exploitation	
Tableaux détaillés et commentaires sur les principaux écarts	Pages 4 – 13
Annexe A Sommaire des écarts	Page 14
Annexe B Télévision anglaise	Page 15
Annexe C Télévision française	Page 16
Annexe D Radio anglaise	Page 17
Annexe E Radio française	Page 18
Annexe F Division du marchandisage	Page 19
Annexe G Division des cars de reportage	Page 20
Annexe H Galaxie	Page 21
Annexe I CBC Newsworld	Page 22
Annexe J Le Réseau de l'information	Page 23
Annexe K Gains d'efficacité	Pages 24 -28
Immobilisations	
2006-2007 Aperçu du budget d'immobilisations	Pages 29 - 31
2006-2007 à 2008-2009 Plan d'investissement en immobilisations – Projets de plus de 5 millions de dollars	Pages 32 - 33
États financiers	
Bilan consolidé	Page 34
État consolidé des résultats et du fonds effectif	Page 35
Trésorerie, équivalents de trésorerie et placements à court terme	Page 36
Débiteurs	Page 37

Points saillants financiers
Pour le trimestre terminé le 30 juin
(en millions de dollars)

	RÉELS		BUDGET
	2006	2005	2006
Exploitation (voir la section Exploitation pour plus de détails)			
Crédits parlementaires pour les dépenses d'exploitation (page 5)			
Recettes publicitaires (page 5)			
Services spécialisés - provenance de fonds (page 5)			
Recettes diverses (page 5)			
Dépenses - activités normales (page 3)			
Services spécialisés - dépenses (page 8)			
Position nette, fin du premier trimestre* (page 4)			
Immobilisations (voir la section Immobilisations pour plus de détails)			
Crédits parlementaires pour les dépenses en immobilisations (page 29)			
Dépenses en immobilisations, fin du premier trimestre (page 29)			
Position nette, fin du premier trimestre (page 29)			
Fonds de roulement (voir la section États financiers pour plus de détails)			
Encaisse, quasi-espèce et placements à court terme (page 36)			
Débiteurs (page 37)			
Stock d'émissions			
Créditeurs et charges à payer			

* exclut les produits et les intérêts provenant de la vente de l'investissement en coentreprise

**Pages 544 to / à 545
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

s.18(a)
s.18(b)

**État des résultats financiers
Sommaire
pour le premier trimestre se terminant le 30 juin
(en milliers de \$)**

	2006-2007			2005-2006	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS					
Total des crédits parlementaires et des reports d'excédents					
Recettes publicitaires - activités normales					
Recettes diverses - activités normales					
Total recettes publicitaires et diverses					
TOTAL PROVENANCE DES FONDS - SERVICE PRINCIPAL					
TOTAL PROVENANCE DES FONDS - SERVICES SPECIALISES					
TOTAL PROVENANCE DES FONDS - SERVICES SPECIALISES					
AFFECTATION DES FONDS					
Dépenses - activités normales					
TOTAL AFFECTATION DES FONDS - SERVICE PRINCIPAL					
TOTAL AFFECTATION DES FONDS - SERVICES SPECIALISES					
TOTAL AFFECTATION DES FONDS - SERVICES SPECIALISES					
POSITION NETTE - EXPLOITATION RADIO-CANADA					
Intérêts provenant de la vente de NATV					
Position nette NATV					
POSITION NETTE - INCLUANT PRODUIT EXCEPTIONNEL					

Un résumé complet des résultats au 30 juin 2006, par composante, se trouve à l'Annexe A.
Note - les écarts négatifs sont entre parenthèses

s.18(a)

s.18(b)

État des résultats financiers
Provenance des fonds
pour le premier trimestre se terminant le 30 juin
(en milliers de \$)

	2006-2007			2005-2006	
	Budget	Réels	Ecart par rapport au budget	Réels	Ecart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS					
Crédits parlementaires					
Transactions reliées à la disposition de terrain à Toronto					
Total des crédits parlementaires et des reports d'excédents					
Recettes publicitaires:					
Recettes publicitaires - activités normales:					
Télévision anglaise					
Télévision française					
Total recettes publicitaires					
Recettes diverses:					
Recettes diverses - activités normales					
Télévision anglaise - Développement commercial					
Télévision anglaise - Autres recettes diverses					
Télévision française					
Radio anglaise					
Radio française					
Sirius					
Division des cars de reportage					
Division de merchandising					
Activités nationales					
Technologies de CBC/Radio-Canada					
Division immobilière					
Galaxie					
Radio Canada International					
Total recettes diverses - activités normales					
Total recettes publicitaires et diverses					
TOTAL PROVENANCE DES FONDS - SERVICE PRINCIPAL					
Recettes - services spécialisés:					
Newsworld					
Réseau de l'information					
TOTAL PROVENANCE DES FONDS - SERVICES SPECIALISES					
TOTAL PROVENANCE DES FONDS POUR RADIO-CANADA					

Un résumé complet des résultats au 30 juin 2006, par composante, se trouve à l'Annexe A.

Les notes sont expliquées aux pages 6 et 7

Note - les écarts négatifs sont entre parenthèses

**Pages 548 to / à 549
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

s.18(a)

s.18(b)

État des résultats financiers
Affectation (utilisation) des fonds
pour le premier trimestre se terminant le 30 juin
(en milliers de \$)

AFFECTATION DES FONDS	2006-2007			2005-2006	
	Budget cumulatif	Résultats cumulatifs	Ecart par rapport au budget	Réels	Ecart par rapport aux réels
Dépenses - activités normales:					
Télévision anglaise					
Télévision française					
Radio anglaise					
Radio française					
Division des cars de reportage					
Centre de production Ottawa					
Division de merchandising					
Activités nationales					
Technologies de CBC/Radio-Canada					
Division immobilière					
Galaxie					
Radio Canada International					
Réserve corporative					
Total des dépenses - activités normales					
TOTAL AFFECTATION DES FONDS - SERVICES PRINCIPAUX					
Dépenses - services spécialisés:					
Newsworld					
Réseau de l'information					
TOTAL AFFECTATION DES FONDS - SERVICES SPÉCIALISÉS					
TOTAL AFFECTATION DES FONDS POUR RADIO-CANADA					

Un résumé complet des résultats au 30 juin 2006, par composante, se trouve à l'Annexe A.

Les notes sont expliquées aux pages 9 à 13.

Note - les écarts négatifs sont entre parenthèses

**Pages 551 to / à 555
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

s.18(a)
s.18(b)

Annexe A

SOMMAIRE - VUE D'ENSEMBLE

	(en milliers \$)		
	Résultats réels au 30 juin 2006-2007		
	Écarts sur le revenu	Écarts sur les dépenses	Écart net
Service principal:			
Télévision anglaise			
Télévision française			
Radio anglaise			
Radio française			
Division des cars de reportage			
Centre de production Ottawa			
Division merchandising			
Activités nationales			
Technologies de CBC/Radio-Canada			
Division immobilière			
Galaxie			
RCI			
Total - Composantes			
Réserve corporative			
Total - Service principal			
Services spécialisés:			
Newsworld			
RDI			
Total - Services spécialisés			
Position nette			

Note - les écarts négatifs sont entre parenthèses

s.18(a)
s.18(b)

Annexe B

ÉTAT DES RÉSULTATS FINANCIERS
Télévision anglaise
Pour le premier trimestre se terminant le 30 juin
(en milliers de \$)

	2006-2007			2005-2006	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS					
Crédits parlementaires					
Recettes publicitaires					
Recettes développement commercial					
Country Canada					
Recettes diversos					
TOTAL PROVENANCE DES FONDS					
AFFECTATION DES FONDS					
<u>Coûts reliés aux services générateurs de revenus *</u>					
Ventes & marketing					
Ventes d'émissions à d'autres diffuseurs					
Développement commercial					
Diffuseur hôte					
Country Canada					
Sous-total - services générateurs de revenus					
<u>Programmation et administration</u>					
Sports					
Arts et divertissement					
Nouvelles et actualités					
Programmation réseau					
Production et ressources					
CBC.ca					
Services de production					
Communications					
Exploitation régionale					
Réserve - Réseau					
Sous-total - programmation et administration					
<u>Services de soutien et autres</u>					
Administration					
Stations affiliées					
PTI - Service de diffusion - Régie centrale					
Service de support					
Sous-total - services de soutien et autres					
TOTAL - AFFECTATION DES FONDS					
POSITION NETTE					

* Veuillez noter que certains autres services peuvent aussi générer des revenus. Ceux-ci sont les services dont la fonction principale est la génération de revenus.

ÉTAT DES RÉSULTATS FINANCIERS
Télévision française
pour le premier trimestre se terminant le 30 juin
(en milliers de \$)

	2006-2007 Résultats cumulatifs			2005-2006 Résultats cumulatifs	
	Budget	Réels	Ecart par rapport au budget	Réels	Ecart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS					
Credits parlementaires					
Recettes publicitaires					
Recettes diverses					
TOTAL PROVENANCE DES FONDS					
AFFECTATION DES FONDS					
Coûts réalisés aux services générateurs de revenus					
Ventes & marketing (incl. Internet)					
Production commerciale					
Ventes d'émissions à d'autres diffuseurs					
Diffuseur hôte					
Services de production et autres					
Coûts - contrat échange inclus aux revenus					
Sous-total - services générateurs de revenus					
Programmation et administration					
Sports					
Arts et divertissement					
Nouvelles et actualités					
Programmation réseau					
Exploitation média					
Nouveaux médias					
PTI - Services de production					
Communications					
Exploitation régionale					
Réserve - réseau					
Sous-total - programmation et administration					
Services de soutien et autres					
Administration					
Stations affiliées					
PTI - Service de diffusion - règle centrale					
Services de support (réseau et régions)					
Sous-total - services de soutien et autres					
TOTAL - AFFECTATION DES FONDS					
POSITION NETTE					

s.18(a)

s.18(b)

Annexe D

ÉTAT DES RÉSULTATS FINANCIERS
Radio anglais
pour le premier trimestre se terminant le 30 juin
(en milliers de \$)

	2006-2007			2005-2006	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS					
Crédits parlementaires					
Recettes diverses					
TOTAL PROVENANCE DES FONDS					
AFFECTATION DES FONDS					
Information					
Actualités					
Programmation musicale					
Arts et divertissement					
Radio 3					
Sirius					
Production radio Toronto					
Service à la programmation					
Services réseau					
Distribution					
Administration					
Activités commerciales					
Réserve réseau					
<u>Services régionaux</u>					
Terre-Neuve					
Maritimes					
Quebec					
Ontario					
Toronto					
Services du Nord					
Manitoba					
Saskatchewan					
Alberta					
Colombie-Britannique					
Sous-total - services régionaux					
TOTAL AFFECTATION DES FONDS					
POSITION NETTE					

s.18(a)

s.18(b)

Annexe E

ÉTAT DES RÉSULTATS FINANCIERS
 Radio française
 pour le premier trimestre se terminant le 30 juin
 (en milliers de \$)

	2006-2007 Résultats cumulatifs			2005-2006 Résultats cumulatifs	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS					
Crédits parlementaires					
Recettes diverses					
TOTAL - PROVENANCE DES FONDS					
AFFECTATION DES FONDS					
Administration					
Exploitation et administration					
Développement de la programmation					
Information					
Promotion, analyse et diffusion					
Nouveaux médias					
Emissions musicales et culturelles					
Emissions Première Chaîne					
Distribution					
Espace musique					
Projets Sirius					
Services régionaux					
Atlantique					
Québec					
Ontario/ Outaouais					
Manitoba					
Saskatchewan					
Alberta					
Colombie-Britannique					
Sous-total - Services régionaux					
TOTAL AFFECTATION DES FONDS					
POSITION NETTE					

s.18(a)

Annexe F

s.18(b)

Division du merchandising
Tableau des recettes et des coûts supplémentaires
pour le premier trimestre se terminant le 30 juin
(en milliers de \$)

	2006-2007			2005-2006	
	Résultats cumulatifs			Réels	Écart par rapport aux réels
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget		
PROVENANCE DES FONDS					
Ventes de produits					
Ventes au détail					
Distribution					
Education					
Droits					
Total provenance des fonds					
AFFECTATION DES FONDS					
Administration					
Merchandising interne					
Ventes de produits					
Ventes au détail					
Distribution					
Education					
Droits					
Total affectation des fonds					
POSITION NETTE					

s.18(a)

s.18(b)

Page C

ÉTAT DES RÉSULTATS FINANCIERS
Division des cars de reportage
pour le premier trimestre se terminant le 30 juin
(en milliers de \$)

	2006-2007			2005-2006	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS					
Crédits parlementaires					
Revenus divers					
TOTAL PROVENANCE DES FONDS					
AFFECTATION DES FONDS					
Gestion de l'administration					
Gestion des opérations					
Coûts reliés aux services générateurs de revenus					
Coûts reliés aux services internes					
TOTAL AFFECTATION DES FONDS					
POSITION NETTE					

s.18(a)
s.18(b)

Annex H

Galaxie
Tableau des recettes et des coûts supplémentaires
pour le trimestre se terminant le 30 juin
(en milliers de \$)

	2006-2007 Résultats cumulatifs			2005-2006 Résultats cumulatifs	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
Recettes supplémentaires					
Satellite					
Câble					
Musique pour les entreprises					
Recettes diverses					
Total - Recettes supplémentaires					
Coûts supplémentaires					
Programmation					
Droits					
Distribution					
Administration					
Marketing					
Prix étoile					
Total - Coûts supplémentaires					
Excédent des recettes sur les coûts					

s.18(a)

s.18(b)

Annexe I

Newsworld
Tableau des recettes et des coûts supplémentaires
pour le premier trimestre se terminant le 30 juin
(en milliers de \$)

	2006-2007 Résultats cumulatifs			2005-2006 Résultats cumulatifs	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
Recettes supplémentaires					
Recettes publicitaires					
Services aux abonnés					
Ventes d'émission					
Total - Recettes supplémentaires					
Coûts supplémentaires					
Programmation					
Distribution					
Gestion et services					
Ventes					
Promotion/Marketing					
Total - Coûts supplémentaires					
Excédent des recettes sur les coûts					
Remboursements au service principal					
Immobilisations					
Total - Remboursements au service principal					
Excédent des recettes sur les coûts après remboursements au service principal					

s.18(a)
s.18(b)

Annexe J

Le Réseau de l'information
Tableau des recettes et des coûts supplémentaires
pour le premier trimestre se terminant le 30 juin
(en milliers de \$)

	2006-2007 Résultats cumulatifs			2005-2006 Résultats cumulatifs	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
Recettes supplémentaires					
Recettes publicitaires					
Services aux abonnés					
Ventes d'émission					
Divers					
Total - Recettes supplémentaires					
Coûts supplémentaires					
Programmation et production					
Services techniques					
Ventes et promotion					
Gestion divers					
Total - Coûts supplémentaires					
Excédent des recettes sur les coûts					
Remboursements au service principal					
Immobilisations					
Total - Remboursements au service principal					
Excédent des recettes sur les coûts après remboursements au service principal					

	Coût	Total annuel	Total TORONTO	2001-2002	2002-2003	2003-2004	2004-2005	2005-2006	2006-2007	2007-2008	Articles totaux
				en millions de dollars	en millions de dollars	en millions de dollars	en millions de dollars	en millions de dollars	en millions de dollars	en millions de dollars	
TELEVISION ANGLAISE											
Réduction des dépenses par service	X										
i) Nouvelles et Actualités - abolition de 19 postes											
ii) Réductions générales											
iii) Autres services											
Economies négociées avec le SCEP (élimination des incriminés pour heures supplémentaires, des périodes de repos quotidien, etc.)	X										
Examen de la gestion et de l'administration (abolition de 34 postes)	X										
Heures supplémentaires	X										
Centralisation de la mise en ondes (Télévision anglaise)	X										
Réduction de l'effectif nette - 42 ETP dans les établissements régionaux en centralisant la mise en ondes à Toronto											
Dépenses en immobilisations			X								
Désaffiliations											
Economies relatives à la réduction des droits d'affiliation	X										
Frais d'exploitation réduits	X										
Coûts évités - réduction des droits pour la LNH (à titre d'info - non inclus dans le total)	X										
Coûts évités - réduction des droits pour les Jeux olympiques (à titre d'info - non inclus dans le total)	X										
Dépenses en immobilisations			X								
PORD											
Economies	X										
Dépense en immobilisations			X								
TOTAL - TELEVISION ANGLAISE											
RADIO ANGLAISE											
Accroissement de la productivité - Examen de la technique et de l'admin. 2000-2001	X										
Examen des ressources											
Colombie-Britannique 2004-2005	X										
Programmation réseau 2004-2005	X										
Radio 3	X										
Couverture des Jeux olympiques de 2000 et de 2008	X										
Centre de production de Toronto - Examen de la technique et de l'administration 2003-2004	X										
Mise en œuvre de la fonction glisseur-clapnet	X										
Diminution des heures supplémentaires	X										
Economies des services	X										
Élimination du programme de détachement	X										
TOTAL - RADIO ANGLAISE											
RADIO FRANÇAISE											
Conversion du système de distribution national de la radio de la bande KU à la bande C											
Diminution du coût des lignes	X										
Dépenses en immobilisations			X								
Consolidation des régies de la radio (RCI et Première Chaîne)											
Réduction de l'équipe technique de 5 ETP	X										
Dépenses en immobilisations			X								
TOTAL - RADIO FRANÇAISE											

GAINS DÉFICITAIRE
MISE À JOUR : JUIN 2006

Annexe K

	Économies	Total annuel	Total ponctuel	Base de Remarque							Années futures
				2001-2002	2002-2003	2003-2004	2004-2005	2005-2006	2006-2007	2007-2008	
		en millions de dollars	en millions de dollars	en millions de dollars	en millions de dollars	en millions de dollars	en millions de dollars	en millions de dollars	en millions de dollars	en millions de dollars	en millions de dollars
TÉLÉVISION FRANÇAISE											
Remplacement des installations louées de Télécel - Montréal Halton montants TV											
Économies	X										
Dépenses en immobilisations		X	X								
Centre de l'information (CDI)											
Économies	X										
Dépenses en immobilisations		X	X								
Modernisation du studio 42											
Économies	X										
Dépenses en immobilisations		X	X								
Augmentation du revenu		X									
ARTV											
Coûts liés à la mise en ondes d'ARTV		X									
Revenus de ARTV		X									
Mise à niveau de l'équipement commun pour les événements spéciaux (IA et TF)											
Économies - la location d'équipement n'est plus nécessaire	X										
Dépenses en immobilisations		X	X								
TF - conversion à l'équipement SX - Nouvelles nationales et régionales à Toronto											
Économies	X										
Dépenses en immobilisations		X	X								
Car de reportage 7											
Réduction des frais de maintenance du car de reportage 7	X										
Dépenses en immobilisations - remplacement du pupitre son dans le car de reportage 7		X	X								
Augmentation des revenus - location du car de reportage 7		X									
Remplacement de l'éclairage dans divers studios											
Économies	X										
Dépenses en immobilisations		X	X								
Service News											
Réduction du nombre d'EIP	X										
Dépenses en immobilisations		X	X								
Centralisation de la mise en ondes											
Économies - phase Est (2 pôles)	X										
Économies - phase Ouest (2 pôles)	X										
Dépenses en immobilisations - phase Est		X	X								
Dépenses en immobilisations - phase Ouest		X	X								
Désaffiliation (Cogeco)											
Acquisition d'archives de Cogeco		X									
Désaffiliation (Cogeco)	X										
Dépenses en immobilisations - acquisition de carte horizons (Cogeco)		X	X								
Augmentation des revenus - désaffiliation (Cogeco)		X									
PORD - Télévision française											
Économies	X										
Dépenses en immobilisations		X	X								
Centre de production des dramateques											
Économies	X										
Dépenses en immobilisations		X	X								
Produit de la vente - divers											
		X									
TOTAL - TÉLÉVISION FRANÇAISE											

s.18(a)
s.18(b)

CAI
MISE À JOUR
2006

Annexe K

Description	Type	Total	Années (base d'imputation)							Années futures
			Annuel	2007-2008	2007-2009	2008-2009	2009-2010	2010-2011	2011-2012	
TECHNOLOGIES DE RADIO-CANADA										
Demande de propositions pour les réseaux et les services de diffusion et de télécommunications										
Frais d'exploitation additionnels		X								
Économies annuelles sur les frais d'exploitation	X									
Économies - migration Bell Mobile										
Produit de la vente - ancien réseau étendu										
Dépenses en immobilisations										
Projet d'échange de trafic										
Frais ponctuels		X								
Économies annuelles	X									
Dépenses en immobilisations		X								
Mise à niveau des logiciels SAP - InfoShuttle										
Économies sur les frais d'exploitation	X									
Frais de maintenance	X									
Dépenses en immobilisations		X								
Système de authentification des événements à distance										
Dépenses en immobilisations		X								
Économies périodiques	X									
Économies ponctuelles		X								
Installations de Rogers Atlantic										
Dépenses en immobilisations		X								
Économies ponctuelles		X								
Économies périodiques	X									
Production à distance des Jeux olympiques										
Dépenses en immobilisations		X								
Économies ponctuelles		X								
Centre météorologique										
Dépenses en immobilisations		X								
Coûts d'exploitation ponctuels		X								
Frais d'exploitation périodique (après déduction des économies annuelles)	X									
Recettes supplémentaires		X								
Immeuble de Touch Radio à Edmonton										
Dépenses en immobilisations		X								
Paiement reçu de tiers		X								
Augmentation nette des revenus	X									
Augmentation des revenus de location du site										
Location permanente	X									
Location ponctuelle		X								
Installation Nawcap - Ile-du-Prince-Édouard										
Dépenses en immobilisations		X								
Paiement reçu de tiers		X								
Augmentation nette des revenus	X									
Installation MBS - Halifax et Charlottetown										
Dépenses en immobilisations		X								
Paiement reçu de tiers		X								
Augmentation nette des revenus	X									
Installation Master FM (North Bay, ON)										
Augmentation des revenus de location du site - permanent	X									
Dépenses en immobilisations		X								
Économies sur les frais d'exploitation										
Restructuration de la transmission	X									
Coûts de soutien SAP	X									
Passage à la technologie VPN (Londres et Paris)	X									
Abattement pour charges payées d'avance - entreprises de télécommunications	X									

	C	T	Total ARR&T	Total projet	2002-2002	2002-2003	2002-2004	Base différentielle				Années futures
					(en millions de dollars canadiens)	(en millions de dollars canadiens)	(en millions de dollars canadiens)	2002-2004	2004-2006	2005-2007	2007-2008	
PORD - Phase 3												
Economies sur les conférences téléphoniques grâce au nouveau taux consenti par Bell		X										
Economies liées au changement de fournisseur de HP à Bell en ce qui concerne Cisco		X										
Annulation de l'adhésion à TVNC		X										
Ententes internationales avec les installateurs à ondes courtes à Sackville		X										
Revenus de la NAEA		X										
Entente globale CBC/CANCOM (Services spécialisés)		X										
TOTAL - TECHNOLOGIES DE RADIO-CANADA												
DIVISION IMMOBILIERE												
Réduction de l'effectif nette (à l'exclusion du plan de relève)		X										
Projet d'économie d'énergie (Toronto, Montréal, Vancouver et Moncton)												
Economies d'énergie		X										
Frais ponctuels		X										
Academy of Design												
Améliorations locatives		X										
Réduction de taxes - Taxes payées directement par le locataire à la municipalité		X										
Revenus de location		X										
Consolidation à Edmonton												
Dépenses en immobilisations		X										
Produit de la vente d'immeubles à Edmonton		X										
Economies sur les frais d'exploitation - Edmonton		X										
Coûts futurs évités estimés sur les dépenses en immobilisations (à titre d'info - non inclus dans les totaux)		X										
Consolidation à Québec												
Dépenses en immobilisations		X										
Produit de la vente de l'immeuble à Québec		X										
Frais d'exploitation supplémentaires		X										
Coûts futurs évités estimés sur les dépenses en immobilisations (à titre d'info - non inclus dans les totaux)		X										
Consolidation à Ottawa												
Dépenses en immobilisations		X										
Produit de la vente de l'immeuble de l'avenue Lanark		X										
Sous-location - Ottawa (rue Queen)		X										
Sous-location - Ottawa (rue Queen) - Incitatif de location		X										
Economies - révision du bail d'Ottawa		X										
Frais d'exploitation supplémentaires		X										
Frais d'exploitation supplémentaires		X										
Coûts futurs évités estimés sur les dépenses en immobilisations (à titre d'info - non inclus dans les totaux)		X										
Contrat avec Profac												
Coûts évités - Renégociation du contrat avec Profac (à titre d'info - non inclus dans les totaux)		X										
Révision du contrat avec Profac		X										
Révision du contrat avec Profac		X										
Economies - sondage sur la satisfaction		X										
Vente de l'entrepôt de Burnaby												
Produit de la vente de l'entrepôt		X										
Economies sur les frais d'exploitation		X										
Diminution des revenus		X										
Vente de l'immeuble de Winnipeg												
Economies sur les frais d'exploitation		X										
Produit de la vente de l'immeuble		X										
Autres ventes de propriétés												
Terrain à Toronto		X										
Terrain à Saint-Basile		X										
Saskatchewan Property Management Corporation (SPMC)												
Améliorations locatives		X										
SPMC - nouveau bail		X										
SPMC - renouvellement		X										

s.18(a)

s.18(b)

RR
NIRA
RÉVISION
JR : JUIN 2006

Annexe K

	Commentaire	2004-2005	2005-2006	2006-2007	2007-2008	2008-2009	2009-2010	Années futures
Autres activités générant des revenus								
Nouveaux tarifs - parkings de stationnement	X							
Regina - location de la cafétéria	X	X						
Calgary - location de la cafétéria	X	X						
Diverses augmentations liées au renouvellement des baux	X							
Diverses augmentations liées au renouvellement des baux	X							
Taxes foncières économisées								
Taxe d'eau	X							
Coûts évités - Négociation des taxes - Toronto (6 lire d'info - non inclus dans les totaux)	X							
Diverses taxes économisées	X							
Renégociation des contrats de service de Montréal et de Moncton								
Réduction de la sécurité additionnelle (mise en place après le 11 sept.)	X							
Économies pour le 80, rue Commissioners à Toronto	X							
Économies sur les frais d'exploitation - CIR (Montréal)	X							
Économies sur les frais d'exploitation - Poste de pompage (Montréal)	X							
Contrat d'entretien des ascenseurs	X							
Autres économies diverses	X							
TOTAL - DIVISION IMMOBILIÈRE								
ORGANISATION DE SERVICES PARTAGÉS								
Coûts d'exploitation ponctuels	X							
Dépenses ponctuelles en immobilisations	X							
Économies permanentes / coûts	X							
TOTAL - ORGANISATION DE SERVICES PARTAGÉS								
APPROVISIONNEMENT STRATÉGIQUE								
Coûts d'exploitation additionnels	X							
Économies permanentes	X							
TOTAL - APPROVISIONNEMENT STRATÉGIQUE								
PROJETS À L'ÉCHELLE DE L'ENTREPRISE								
Projet Vision								
Économies	X							
Dépenses ponctuelles telles que la formation, l'équipement informatique, les coûts de transformation	X							
Dépenses en immobilisations	X							
TOTAL - PROJETS À L'ÉCHELLE DE L'ENTREPRISE								
INITIATIVES NATIONALES								
Coûts évités - Révision de la politique relative aux départs (6 lire d'info - non inclus dans les totaux)	X							
Coûts évités - Opérations de change pour les droits futurs liés aux Jeux olympiques (6 lire d'info - non inclus dans les totaux)	X							
Nouveau contrat - agence de voyages	X							
Augmentation des revenus provenant de l'Association du droit de retransmission canadien	X							
Réduction de 10 % des budgets pour les déplacements	X							
TOTAL - INITIATIVES NATIONALES								
TOTAL GLOBAL (excluant les coûts évités)								

Aperçu du budget d'immobilisations 2006-2007 au 30 juin 2006

<u>Composante</u>	<u>Plan</u> <u>d'immobilisations</u>	<u>Dépenses</u> <u>prévues</u>	<u>Excédent/</u> <u>(Déficit)</u>	<u>Dépenses réelles</u> <u>jusqu'à présent</u>	<u>En % des</u> <u>prévisions</u>
Télévision anglaise (TA)					
Télévision française (TF)					
Radio anglaise (RA)					
Radio française (RF)					
Technologies de l'information (TI)					
Division immobilière (Div Immo)					
Réseaux de diffusion et télécommunication					
Division de la transmission (T&D)					
Ressources humaines (RH)					
Composantes corporelives					
Galaxie					
Gestion du parc automobile					
Division des cars de reportage					
Capital ordinaire					
Projets à l'échelle de l'entreprise (La Société) - détails à la prochaine page					
Réserve nationale					
Réserve nationale engagée					
Impact du plan des d'immobilisations dépassant les ressources disponibles (1)	6%				
Excédent/(déficit) total prévu					
<i>% des ressources en immobilisations disponibles</i>					
TOTAL - RESSOURCES EN IMMOBILISATIONS DISPONIBLES					
Financement des immobilisations					
Virement ponctuel de fonds d'immobilisations de 2005-2006 à 2006-2007					
Virements prévus de l'exploitation aux immobilisations					
Virements de l'exploitation aux immobilisations reportés de 2005-2006 à 2006-2007					
Report de 2005-2006					
Paiements provenant d'organismes externes					
Remboursements à NATV					
Produits de vente/échange de biens					
Remboursements d'assurance					
Total - Ressources en immobilisations disponibles en 2006-2007					
EXCÉDENT/(DÉFICIT) TOTAL PRÉVU					

Aperçu du budget d'immobilisations 2006-2007 - Projets à l'échelle de l'entreprise
au 30 juin 2006

s.18(a)

s.18(b)

	<u>Plan</u> <u>d'immobilisations</u>	<u>Dépenses</u> <u>prévues</u>	<u>Excédent/</u> <u>(Déficit)</u>	<u>Dépenses réelles</u> <u>jusqu'à présent</u>	<u>En % des</u> <u>prévisions</u>
Projets à l'échelle de l'entreprise (La Société)					
Consolidation à Ottawa					
Plan d'immobilisations approuvé					
Autres sources de fonds réservées pour ce projet					
Résultat net pour ce projet					
Consolidation à Québec					
Plan d'immobilisations approuvé					
Autres sources de fonds réservées pour ce projet					
Résultat net pour ce projet					
Organisation de services partagés					
Plan d'immobilisations approuvé					
Autres sources de fonds réservées pour ce projet					
Résultat net pour ce projet					
Vision/Sintec					
Plan d'immobilisations approuvé					
Autres sources de fonds réservées pour ce projet					
Résultat net pour ce projet					
Consolidation à Edmonton					
Système de gestion des nouvelles (iNews)					
Radiotique					
Radiotique - solution définitive					
Émetteurs numériques					
PORD					
Diffusion radio numérique					
Bureau de Washington					
Production des Jeux olympiques					
Présentation HD - Vancouver					
Histoire du hockey en haute définition					
Système de discothèque virtuelle					
Remplacement des affiliés de télévision					
Solutions de reprise après sinistre - Toronto et Montréal					
Mise à niveau de l'utilitaire de cartes de rayonnement					
Équipement d'essai TVN / TVHD					
Réserve d'équipement - SEG					
Installations de liaison montante de Sirius Radio					
Production Olympique HD					
ScheduLINK					
Réaménagement à Vancouver					
Consolidation à St John's, Terre-Neuve					
Remplacement FSV et d'équipement - Montréal					
CBC News Express					
Outil de collaboration					
Système d'archivage de documents électroniques					
Excédent/déficit total prévu					

Page 573

**is withheld pursuant to sections
est retenue en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

Plan d'investissement en immobilisations 2006-2007 à 2008-2009
Projets supérieurs à 5 millions (en milliers de dollars) au 30 juin 2006

			Budget approuvé par lettre décisionnelle	Relâches en attente/ Autres sources de fonds *			Dépenses réelles - Années antérieures	Dépenses prévues 2006-2007	Dépenses prévues 2007-2008	Dépenses prévues 2008-2009	Années futures		
Paiements de location-acquisition - Centre canadien de radiodiffusion	Div Immo												
Projet Sinterc/Vision - immobilisations * (1)	La Société												
Projet Sinterc/Vision - exploitation (2)	La Société												
Consolidation à Ottawa - immobilisations *	La Société												
Consolidation à Ottawa - exploitation (2)	La Société												
Projet de centralisation de la mise en ondes (phase Ouest)	F/TA												
Automatisation des salles de nouvelles - gestion du contenu	La Société												
Automatisation des salles de nouvelles - gestion du contenu (2)	La Société												
Consolidation à Edmonton	La Société												
PORD	TA/TF												
Consolidation à Québec - immobilisations *	La Société												
Consolidation à Québec - exploitation (2)	La Société												
Centre de Production Dramatique	TF												
Radiotique	La Société												
Radiotique - exploitation (2)													
Organisation de services partagés **	La Société												
Car de reportage HDTV - Toronto	TA												
Vidéo-tique - Toronto	TA/TF												
Vidéo-tique - Newsworld	TA												
Projet de réaménagement - Vancouver	La Société												
Mise à jour Studios 42, 47, 48 HD et Studios 43, 45 SD - Immobilisations	TF												
Mise à jour Studios 42, 47, 48 HD et Studios 43, 45 SD-exploitation (2)													
Mise à jour HD Studio 42 - immobilisations	TA												
Mise à jour HD Studio 42 - exploitation (2)													
Mise à jour HD Studio 55 et Régie 52 - immobilisations	TA												
Mise à jour HD Studio 55 et Régie 52 - exploitation (2)													
Consolidation Télévision et Radio à St-John's - immobilisations	La Société												
Consolidation Télévision et Radio à St-John's - exploitation (2)													
Mobile Haute Définition	Mobile												
Sous-total - Projets approuvés													
Remplacement des affiliés de télévision - Kingston & Peterborough	La Société												
Sous-total - Projets planifiés													
Total - Tous les projets de plus de 5 millions													
Ressources en immobilisations disponibles (1)													

* Les relâches en attente et les autres sources de fonds, ainsi que les excédents/ déficits prévus, sont expliqués dans le document intitulé 'Aperçu du budget d'immobilisations 2006-2007 au 30 juin 2006 - notes'.

Page 575

**is withheld pursuant to sections
est retenue en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

BILAN CONSOLIDÉ

30 juin

(milliers de dollars)

	2006	2005
ACTIF		
À court terme		
Trésorerie et équivalents de trésorerie		
Placements à court terme		
Débiteurs		
Stocks		
Frais payés d'avance		
Investissement net dans des contrats de location-vente		
<hr/>		
Immobilisations corporelles		
Créances à long terme		
Investissement net dans des contrats de location-vente		
Charges reportées		
Placements à long terme		
<hr/>		
PASSIF		
À court terme		
Créditeurs et charges à payer		
Passifs reliés au personnel		
Dette obligataire, intérêts courus compris		
Fonds d'exploitation et d'immobilisations reportés		
<hr/>		
À long terme		
Passifs reliés au personnel		
Dette obligataire		
Fonds d'immobilisations corporelles reporté		
<hr/>		
FONDS EFFECTIF		
Fonds effectif		

ÉTAT CONSOLIDÉ DES RÉSULTATS ET DU FONDS EFFECTIF

Pour la période terminée le 30 juin

(en milliers de dollars)

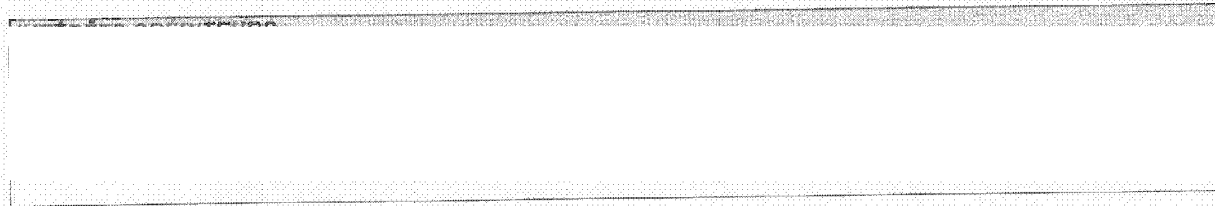
	2006	2005
Revenus		
Publicité et ventes d'émissions		
Services spécialisés		
Autres revenus		
Revenu de financement		
Dépenses		
Coûts des services de télévision et de radio		
Services spécialisés		
Transmission, distribution et collecte		
Paiements aux stations privées		
Administration nationale		
Amortissement des immobilisations corporelles		
Perte d'exploitation avant financement public et impôts		
Financement public		
Crédit parlementaire d'exploitation		
Amortissement du fonds d'immobilisations corporelles reporté		
Résultats nets avant impôts		
Provision pour l'impôt sur les bénéfices et des grandes sociétés		
Résultats nets de la période		
Fonds effectif au début de l'exercice		
Financement du fonds de roulement		
Fonds effectif à la fin de la période		

s.18(a)
s.18(b)

TRÉSORERIE, ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE ET PLACEMENTS À COURT TERME
au 30 juin
(milliers de dollars)

TRÉSORERIE, ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE ET PLACEMENTS À COURT TERME

	2006	2005	Aug. / (Dim.)	
			Différence	Pourcentage
Comptes bancaires				
Fonds de caisse				
Équivalents de trésorerie				
Trésorerie et équivalents de trésorerie				
Placements à court terme				
Trésorerie, équivalents de trésorerie et placements à court terme				



	2006	2005	Aug. / (Dim.)	
			Différence	Pourcentage
Comptes principal, investissements et bons du trésor				
Intérêts - NATV et Lanark				
Chèques non réclamés				
Total intérêts créditeurs				

s.18(a)
s.18(b)

DÉBITEURS
Au 30 juin

L'augmentation est essentiellement reliée aux séries éliminatoires de hockey
qui n'avaient pas eu lieu en 2005.

DÉBITEURS		2006	2005
Publicité	À court terme		
	1-30 jours		
	31-60 jours		
	61-90 jours		
	91+ jours		
	Total		
Autres			
Total – Débiteurs			

Board of Directors
(November 17th, 2006)

Subject matter

2006/2007 Quarterly Financial Management Report – Second quarter results.

Background

N/A

Information on the matter

See attached.

For decision

For information X

Prepared by

Name: J. Charbonneau
Date: November 3rd, 2006

Management recommendation

N/A

Last discussed at the Board

Date: September 5th, 2006
Decision made: Reviewed 2006/2007 Quarterly Financial Management Report – First quarter results

Next steps

3rd quarter results will be presented in March 2007.

2006/2007
QUARTERLY FINANCIAL MANAGEMENT REPORT

2nd QUARTER, ended September 30, 2006

To be presented to
The Audit Committee

November 17, 2006

Confidential

TABLE OF CONTENTS

Financial Highlights	Page 2
Overview	Pages 3 -4
Operations	
Detail tables and comments on major variances	Pages 5 – 17
Appendix A Corporate summary of variances	Page 18
Appendix B English Television	Page 19
Appendix C French Television	Page 20
Appendix D English Radio	Page 21
Appendix E French Radio	Page 22
Appendix F Merchandising Division	Page 23
Appendix G Mobile Division	Page 24
Appendix H Galaxie	Page 25
Appendix I CBC Newsworld	Page 26
Appendix J Le Réseau de l'information	Page 27
Appendix K Efficiencies report	Pages 28 –32
Capital	
2006/2007 Capital Budget Overview	Pages 33 - 36
2006/2007 to 2008/2009 Capital Investment Plan – Projects over \$5 million	Pages 37 - 38
Financial Statements	
Balance sheet	Page 39
Statement of operations and equity	Page 40
Cash, cash equivalent and short term investments	Page 41
Accounts receivable	Page 42

s.18(a)
s.18(b)

Financial Highlights
For the quarter ended September 30th
(in millions of dollars)

	ACTUALS		BUDGET
	2006	2005	2006
<hr/>			
Operating (see Operations section for details)			
Parliamentary appropriation for operating expenditures (page 6)			
Advertising revenues (page 6)			
Specialty Services - sources of funds (page 6)			
Miscellaneous revenues (page 6)			
Expenditures - regular operations (page 11)			
Specialty Services - expenditures (page 11)			
Net position, end of the second quarter* (page 5)			
<hr/>			
Capital (see Capital section for details)			
Parliamentary appropriation for capital expenditures (page 33)			
Capital expenditures, end of second quarter (page 33)			
Net position, end of the second quarter (page 33)			
<hr/>			
Working Capital (see Financial Statements section for details)			
Cash, cash equivalent and short term investments (page 35)			
Accounts receivable (page 36)			
Program inventory			
Accounts payable and accrued liabilities			

* excluding proceeds and interest generated from the disposal of NATV.

**Pages 584 to / à 585
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

**Financial Management Report
Corporate Summary
For the second quarter ended September 30
(\$000's)**

	2006/2007 Year-to-date			2006/2007 Annual Basis			2005/2006 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance	Budget	Forecasts	Variance	Actuals	Variance in Actuals
SOURCES OF FUNDS								
Total government funding and carryovers								
Commercial revenues - regular operations								
Miscellaneous revenues - regular operations								
Total commercial and miscellaneous revenues								
TOTAL SOURCES OF FUNDS - MAIN SERVICE								
TOTAL SOURCES OF FUNDS - SPECIALTY SERVICES								
APPLICATION OF FUNDS								
Expenditures - regular operations								
TOTAL APPLICATION OF FUNDS - MAIN SERVICE								
TOTAL APPLICATION OF FUNDS - SPECIALTY SERVICES								
NET POSITION ON CBC'S OPERATIONS								
Prior year carryover NATV								
NATV funds transferred to regular operations								
Unused proceeds of sales and interest income from sale NATV								
Current interest income on proceeds from sale of NATV								
Net position for NATV								
NET POSITION - INCLUDING EXTRAORDINARY INCOME								

A summary of the results at September 30, 2006, by component, is provided in Appendix A.
Note - negative variances are indicated by brackets

s.18(a)
s.18(b)

Financial Management Report
Sources of funds
For the second quarter ended September 30
(\$000's)

	2006/2007 Year-to-date			2006/2007 Annual basis			2005/2006 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance to Budget	Budget	Forecasts	Variance	Actuals	Variance in Actuals
SOURCES OF FUNDS								
Parliamentary appropriation								
TBC land transactions								
Prior year carryover								
Prior year carryover - NATV								
Total government funding and carryovers								
Commercial revenues								
Commercial revenues - regular operations:								
English Television								
French Television								
Total commercial revenues								
Miscellaneous revenues								
Miscellaneous revenues - regular operations:								
English Television - Business Development								
English Television - Other miscellaneous								
French Television								
English Radio								
French Radio								
Sinus								
Mobile Division								
Merchandising Division								
Corporate Activities								
CBC Technologies								
Property Management Division								
Galaxie								
Radio Canada International								
Total for regular operations								
Total commercial and miscellaneous revenues								
TOTAL SOURCES OF FUNDS - MAIN SERVICE								
Specialty service revenues:								
Newsworld								
Réseau de l'information								
Prior year carryover								
TOTAL SOURCES OF FUNDS - SPECIALTY SERVICES								
TOTAL SOURCES OF FUNDS FOR CBC								

A summary of the net results at September 30, 2006, by component, is provided on Appendix A.

Notes are explained on pages 7 to 10
Note - negative variances are indicated by brackets

**Pages 588 to / à 591
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

s.18(a)

s.18(b)

**Financial Management Report
Application (use) of funds
For the second quarter ended September 30
(\$000's)**

	2005/2007 Year-to-date			2006/2007 Annual Basis			2005/2006 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance to Budget	Budget	Forecast	Variance	Actuals	Variance in Actuals
APPLICATION OF FUNDS								
Expenditures - regular operations:								
English Television								
French Television								
English Radio								
French Radio								
Mobile Division								
Ottawa Production Centre								
Merchandising Division								
Corporate Activities								
CBC Technologies								
Property Management								
Galaxie								
Radio Canada International								
Corporate Reserve								
Total expenditures - regular operations								
TOTAL APPLICATION OF FUNDS - MAIN SERVICE								
Expenditures - specialty services:								
Newsworld								
Réseau de l'information								
TOTAL APPLICATION OF FUNDS - SPECIALTY SERVICES								
TOTAL APPLICATION OF FUNDS ON CBC'S OPERATIONS								

A summary of the results at September 30, 2006 by component, is provided on Appendix A.

Notes are explained on pages 12 to 17

Note - negative variances are indicated by brackets

**Pages 593 to / à 598
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

s.18(a)

s.18(b)

CORPORATE SUMMARY - VARIANCE OVERVIEW

	(\$000's)			(\$000's)		
	Actuals as at September 30 2006/2007			Forecast for the fiscal year ended March 31 2006/2007		
	Revenue Variances	Expenditure Variances	Net variance	Revenue Variance	Expenditure Variance	Net variance
Main Service:						
English Television						
French Television						
English Radio						
French Radio						
Mobile Division						
Ottawa Production Center						
Merchandising Division						
Corporate Activities						
CBC Technologies						
Property Management						
Galaxia						
RCI						
Total - Components						
Corporate Reserve						
Total - Main Service						
Specialty Services:						
Newsworld						
RDI						
Total - Specialty Services						
Net Position						

Note - negative variances are indicated by brackets

s.18(a)
s.18(b)

Financial Management Report
English Television
For the second quarter ended September 30
(\$000's)

	2006/2007 Year-to-date			2006/2007 Annual basis			2005/2006 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance to Budget	Budget	Forecast	Variance	Actuals	Variance in Actuals
SOURCES OF FUNDS								
Net Parliamentary Subsidy								
Surplus Carryover								
Commercial Revenue								
Host Broadcaster								
Business Development Revenue								
Country Canada								
Miscellaneous Revenue								
TOTAL SOURCES OF FUNDS								
APPLICATION OF FUNDS								
<u>Costs related to Revenue-generating Services*</u>								
Marketing and Sales								
Sale of Programs to Other Broadcasters								
Business Development								
Host Broadcaster								
Country Canada								
Subtotal - Revenue-generating Services								
<u>Programming and Administration</u>								
Sports								
Arts & Entertainment								
News and Current Affairs								
Network Programming								
Production and Resources								
CBC.ca								
Production Services								
Communications								
Regional Operations								
Network Reserve								
Subtotal - Programming and Administration								
<u>Support and Others</u>								
Management								
Affiliates								
Plant - Broadcast Services - Master Control								
Support Services (Network and Regional)								
Subtotal - Support and Others								
TOTAL APPLICATION OF FUNDS								
NET POSITION								

*Please note that other assets may also generate revenues. These are only the services whose main function is revenue-generation.

s.18(a)

s.18(b)

Appendix C

Financial Management Report
French Television
for the second quarter ended September 30
(\$000's)

	2006/2007 Year-to-date			2006/2007 Annual Basis			2005/2006 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance to Budget	Budget	Forecast	Variance	Actuals	Variance in Actuals
SOURCES OF FUNDS								
Net Parliamentary Subsidy								
Surplus Carryover								
Commercial Revenue:								
Host Broadcaster								
Miscellaneous Revenue								
TOTAL SOURCES OF FUNDS								
APPLICATION OF FUNDS								
<u>Costs related to Revenue-generating Services</u>								
Sales and Marketing (incl. Internet)								
Commercial Production								
Program Sales to Other Broadcasters								
Host Broadcaster								
Production Services and Others								
Costs - Contra Agreements								
Subtotal - Revenue-generating Services								
<u>Programming and Administration</u>								
Sports								
Arts & Entertainment								
News and Current Affairs								
Media Operations								
New Media								
Plant - Production Services								
Communications								
Regional Operations								
Network Reserve								
Subtotal - Programming and Administration								
<u>Support and Others</u>								
Management								
Affiliates								
Plant - Broadcast Services - Master Control								
Support Services (Network and Regional)								
Subtotal - Support and Others								
TOTAL APPLICATION OF FUNDS								
NET POSITION								

Financial Management Report
English Radio
for the second quarter ended September 30
(\$000's)

	2006/2007 Year-to-date			2006/2007 Annual basis			2005/2006 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance to Budget	Budget	Forecast	Variance	Actual	Variance in Actuals
SOURCES OF FUNDS								
Net Parliamentary Subsidy								
Surplus Carryover								
Miscellaneous Revenue								
TOTAL SOURCES OF FUNDS								
APPLICATION OF FUNDS								
Information Programming								
Current Affairs								
Network Music Department								
Network Arts & Entertainment								
Radio 3								
Sirius Satellite Services								
Toronto Radio Production Centre								
Program Services								
Network Services								
Distribution								
Administration								
Entrepreneurial Activities								
Network Reserves								
Regional operations:								
Newfoundland								
Maritimes								
Quebec								
Ontario								
Toronto - CBI								
CBC North								
Manitoba								
Saskatchewan								
Alberta								
British Columbia								
Subtotal - Regional operations								
TOTAL APPLICATION OF FUNDS								
NET POSITION								

s.18(a)

s.18(b)

Financial Management Report
French Radio
for the second quarter ended September 30
(\$000's)

	2006/2007 Year-to-date			2006/2007 Annual basis			2005/2006 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance to Budget	Budget	Forecast	Variance	Actuals	Variance in Actuals
SOURCES OF FUNDS								
Net Parliamentary Subsidy								
Surplus Carryover								
Miscellaneous Revenue								
TOTAL SOURCES OF FUNDS								
APPLICATION OF FUNDS								
Management								
Media Operations & Administration								
Programming Development								
Information Programming								
Promotion, Analysis and Broadcast								
New Media								
Musical and Cultural Programs								
<i>Première Chaîne</i> Programs								
Distribution								
Espace <i>Musique</i>								
Sirius Projects								
Network Reserve								
Regional operations:								
Atlantic								
Quebec								
Ontario/Outsiders								
Manitoba								
Saskatchewan								
Alberta								
British Columbia								
Subtotal - Regional operations								
TOTAL APPLICATION OF FUNDS								
NET POSITION								

s.18(a)
s.18(b)

Merchandising Division
Schedule of Incremental Revenues and Costs
for the second quarter ended September 30
(\$000's)

	2006/2007 Year-to-date			2006/2007 Annual basis			2005/2006 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance to Budget	Budget	Forecast	Variance	Actuals	Variance in Actuals
SOURCES OF FUNDS								
Sales of products:								
Retail operations								
Distribution								
Educational								
Licensing								
Total Sources of funds								
APPLICATION OF FUNDS								
Administration								
Sales of products:								
Retail operations								
Distribution								
Educational								
Licensing								
Total Application of funds								
NET POSITION								

s.18(a)
s.18(b)

Financial Management Report
Mobile Division
for the second quarter ended September 30
(\$000's)

	2006/2007 Year-to-date			2006/2007 Annual basis			2005/2006 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance to Budget	Budget	Forecast	Variance	Actual	Variance in Actuals
SOURCES OF FUNDS								
Net Parliamentary Subsidy								
Mobile rental revenue								
TOTAL SOURCES OF FUNDS								
APPLICATION OF FUNDS								
General Management								
General Operation								
Cost related to revenue generating activities								
Cost related to internal activities								
TOTAL APPLICATION OF FUNDS								
NET POSITION								

s.18(a)
s.18(b)

Galaxie
Schedule of Incremental Revenues and Costs
for the second quarter ended September 30
(\$000's)

	2006/2007 Year-to-date			2006/2007 Annual basis			2005/2006 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance to Budget	Budget	Forecast	Variance	Actuals	Variance in Actuals
Incremental Revenues								
Satellite								
Cable								
Music for Business								
Miscellaneous revenues								
Total Incremental Revenues	=====	=====						
Incremental Expenditures								
Programming								
Rights								
Distribution								
Administration								
Marketing								
Rising Star Program								
Music for Business								
Total Incremental Expenditures	=====	=====						
Capital expenditures								
Total Incremental Expenditures	=====	=====						
Excess Revenues/(Costs)	=====	=====						

s.18(a)
s.18(b)

Newsworld
Schedule of Incremental Revenues and Costs
for the second quarter ended September 30
(\$'000's)

	2006/2007 Year-to-date			2006/2007 Annual Basis			2005/2006 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance to Budget	Budget	Forecast	Variance	Actuals	Variance in Actuals
Incremental Revenues								
Commercial Revenue								
Cable Subscriptions								
Program Sales								
Surplus Carryover								
Total Incremental Revenues								
Incremental Costs								
Programming								
Distribution								
Management and Services								
Selling								
Promotion/Marketing								
Total Incremental Costs								
Excess of Revenues over Costs								
Repayments to the Main Service								
Capital expenditures								
Total repayments to the Main Service								
Excess Revenues/(Costs)								

s.18(a)

s.18(b)

Le Réseau de l'information
Schedule of Incremental Revenues and Costs
for the five months ended August 31
(\$000's)

	2006/2007 Year-to-date			2006/2007 Annual Basis			2005/2006 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance to Budget	Budget	Forecast	Variance	Actuals	Variance in Actuals
Incremental Revenues								
Commercial Revenue								
Cable Subscriptions								
Program Sales								
Miscellaneous								
Surplus Carryover								
Total Incremental Revenues								
Incremental Costs								
Programming								
Technical Services								
Sales & Marketing/Promotion								
Management and Services								
Total Incremental Costs								
Excess of Revenues over Costs								
Repayments to the Main Service								
Capital expenditures								
Total repayments to the Main Service								
Excess Revenues/(Costs)								

s.18(a)
s.18(b)

GAINS THROUGH EFFICIENCIES
UPDATED - SEPTEMBER 2006

Category	Description	2001/2002	2002/2003	2003/2004	2004/2005	2005/2006	2006/2007	2007/2008	Fiscal year
		\$M/05	\$M/06	\$M/07	\$M/08	\$M/09	\$M/10	\$M/11	\$M/12
		160003	180003	180003	180003	180003	180003	180003	180003
	ENGLISH TELEVISION								
	Departmental cost reductions:								
	i) News and Current Affairs - 19 positions eliminated								
	ii) General reductions								
	iii) Remaining departments								
	Negotiated savings with CEP union (elimination of penalties, turnarounds, etc)								
	Management & Admin Review (34 positions eliminated)								
	Overtime								
	Presentation Optimization (English Television):								
	Net staff reductions of 42 FTE in regional locations from centralizing presentation activities								
	Capital expenses								
	Disaffiliations:								
✓	Savings from reduced affiliate fees								
✓	Additional operating costs								
✓	Cost avoidance from reduced NHL fees (for information only - not included in totals below)								
✓	Cost avoidance from reduced Olympic fees (for information only - not included in totals below)								
	Capital expenses								
	DROP:								
	Cost savings								
	Capital expenses								
	TOTAL - ENGLISH TELEVISION								
	ENGLISH RADIO								
	Productivity Improvements - 2000/2001 Technical & Admin Review								
	Resource Review:								
	British Columbia - 2004/05								
	Network Programming - 2004/05								
	Radio 3								
	Olympic coverage for 2006 and 2008								
	Toronto Production Centre - Technical & Admin Review - 2003/04								
✓	Elimination of recruiter position								
✓	Resource Review - National News								
✓	Resource Review - Radio 3								
	Drag & Drop implementation								
	Overtime reductions								
	Departmental reductions								
	Elimination of endorsement program								
	TOTAL - ENGLISH RADIO								
	FRENCH RADIO								
	Convert the national radio distribution from Ku-band to C-band:								
	Decrease in cost of lines								
	Capital expenses								
	Consolidation of radio master controls (R&C & 1ere Chaîne)								
	Technical team reduced by 3 FTE's								
	Capital expenses								
	TOTAL - FRENCH RADIO								

s.18(a)

s.18(b)

GAINS THROUGH EFFICIENCIES
 UPDATED - SEPTEMBER 2006

Category Type Business Description	Total Amount	Total Change	2007/2007	2008/2008	2009/2009	2010/2010	2011/2011	2012/2012	2013/2013	2014/2014
			(In thousands)	(In thousands)	(In thousands)	(In thousands)	(In thousands)	(In thousands)	(In thousands)	(In thousands)
FRENCH TELEVISION:										
Replace leased Telekat facilities- Montreal TV Uplink:										
Cost savings				X						
Capital expenses					X					
Centre de l'Information (CDI):										
Cost savings				X						
Capital expenses										X
Modernization of Studio 42:										
Cost savings				X						
Capital expenses										X
Revenue increase				X						
ARTV:										
Cost of putting ARTV on air				X						
Revenue ARTV				X						
Upgrade special event pool equipment (Joint ETV & FTV):										
Cost savings - rental of equipment no longer required				X						
Capital expenses										X
FTN SX conversion Toronto National and Regional News:										
Cost savings				X						
Capital expenses										X
Mobile-7:										
Reduction of maintenance costs Mobile-7				X						
Capital expenses - Replacement of studio console audio (mobile-7)										X
Revenue increase - Rental Mobile-7				X						
Replacement of lighting in various studios:										
Cost savings				X						
Capital expenses										X
News service:										
Reduction in FTE's				X						
Capital expenses										X
Presentation Optimization:										
Cost reductions - East Phase (2 positions)				X						
Cost reductions - West Phase (2 positions)				X						
Capital expenses - East Phase										X
Capital expenses - West Phase										X
Disaffiliation (Cogeco):										
Acquisitions Cogeco archives										X
Disaffiliation (Cogeco)				X						
Capital expenses - Acquisitions of microwave trucks (Cogeco)										X
Revenue increase - Disaffiliation (Cogeco)				X						
DROP - French Television:										
Cost savings				X						
Capital expenses										X
Centre de production des dramatiques:										
Cost reductions				X						
Capital expenses										X
Proceeds of sales - various										X
TOTAL - FRENCH TELEVISION										

s.18(a)
s.18(b)

GAINS THROUGH EFFICIENCIES
UPDATED - SEPTEMBER 2006

Change Item Description	C O S T	B E N E F I T	T O T A L	2006/2007 (Incremental basis)						Future years
				2006/2007	2007/2008	2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012	
CHIEF TECHNOLOGY OFFICER										
Broadband network telecom RFP:		X								
Additional operating expenses		X								
Annual operating savings										
Operating savings - Bell Mobility migration										
Proceeds of sale - old WAN										
Capital expenses										
Peering project:										
One-time costs										
Annual net savings		X								
Capital expenses										
Upgrade SAP software - Info Shuttle:		X								
Operating savings		X								
Maintenance costs										
Capital expenses										
Remote Event Multiview System:										
Capital expenses		X								
Recurring savings										
One-time savings										
Rogers Atlantic Installations:										
Capital expenses										
One-time savings		X								
Recurring savings										
Olympics Remote Production:										
Capital expenses										
One-time savings										
Weather Centre:										
Capital expenses										
One-time operating costs		X								
Recurring operating expenses (net of annual savings)										
Incremental revenues										
Touch Radio installation - Edmonton:										
Capital expenses										
Third party payment		X								
Net revenue increase										
Increase in site rental revenues:										
Increase in site rental revenues - permanent										
Increase in site rental revenues - one-time										
Newcap installation - PEI:										
Capital expenses										
Third party payment										
Increase in site rental revenues - one-time										
Increase in site rental revenues - permanent										
MBS installation - Halifax and Charlottetown:										
Capital expenses										
Third party payment		X								
Net revenue increase										
Master FM installation (North Bay, ON):										
Increase in site rental revenues - permanent										
Capital expenses										
Saving of operating expenses:										
Transmission Division re-engineering										
SAP support costs										
Change to VPN technology (London & Paris)										
Prepayment discount - common carriers										

s.18(a)

s.18(b)

GAINS THROUGH EFFICIENCIES
 UPDATED - SEPTEMBER 2006

Appendix K

Category	Description	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Y10	Y11	Y12	Y13	Y14	Y15	Y16	Y17	Y18	Y19	Y20	Y21	Y22	Y23	Y24	Y25	Y26	Y27	Y28	Y29	Y30	Y31	Y32	Y33	Y34	Y35	Y36	Y37	Y38	Y39	Y40	Y41	Y42	Y43	Y44	Y45	Y46	Y47	Y48	Y49	Y50	Y51	Y52	Y53	Y54	Y55	Y56	Y57	Y58	Y59	Y60	Y61	Y62	Y63	Y64	Y65	Y66	Y67	Y68	Y69	Y70	Y71	Y72	Y73	Y74	Y75	Y76	Y77	Y78	Y79	Y80	Y81	Y82	Y83	Y84	Y85	Y86	Y87	Y88	Y89	Y90	Y91	Y92	Y93	Y94	Y95	Y96	Y97	Y98	Y99	Y100	Y101	Y102	Y103	Y104	Y105	Y106	Y107	Y108	Y109	Y110	Y111	Y112	Y113	Y114	Y115	Y116	Y117	Y118	Y119	Y120	Y121	Y122	Y123	Y124	Y125	Y126	Y127	Y128	Y129	Y130	Y131	Y132	Y133	Y134	Y135	Y136	Y137	Y138	Y139	Y140	Y141	Y142	Y143	Y144	Y145	Y146	Y147	Y148	Y149	Y150	Y151	Y152	Y153	Y154	Y155	Y156	Y157	Y158	Y159	Y160	Y161	Y162	Y163	Y164	Y165	Y166	Y167	Y168	Y169	Y170	Y171	Y172	Y173	Y174	Y175	Y176	Y177	Y178	Y179	Y180	Y181	Y182	Y183	Y184	Y185	Y186	Y187	Y188	Y189	Y190	Y191	Y192	Y193	Y194	Y195	Y196	Y197	Y198	Y199	Y200	Y201	Y202	Y203	Y204	Y205	Y206	Y207	Y208	Y209	Y210	Y211	Y212	Y213	Y214	Y215	Y216	Y217	Y218	Y219	Y220	Y221	Y222	Y223	Y224	Y225	Y226	Y227	Y228	Y229	Y230	Y231	Y232	Y233	Y234	Y235	Y236	Y237	Y238	Y239	Y240	Y241	Y242	Y243	Y244	Y245	Y246	Y247	Y248	Y249	Y250	Y251	Y252	Y253	Y254	Y255	Y256	Y257	Y258	Y259	Y260	Y261	Y262	Y263	Y264	Y265	Y266	Y267	Y268	Y269	Y270	Y271	Y272	Y273	Y274	Y275	Y276	Y277	Y278	Y279	Y280	Y281	Y282	Y283	Y284	Y285	Y286	Y287	Y288	Y289	Y290	Y291	Y292	Y293	Y294	Y295	Y296	Y297	Y298	Y299	Y300	Y301	Y302	Y303	Y304	Y305	Y306	Y307	Y308	Y309	Y310	Y311	Y312	Y313	Y314	Y315	Y316	Y317	Y318	Y319	Y320	Y321	Y322	Y323	Y324	Y325	Y326	Y327	Y328	Y329	Y330	Y331	Y332	Y333	Y334	Y335	Y336	Y337	Y338	Y339	Y340	Y341	Y342	Y343	Y344	Y345	Y346	Y347	Y348	Y349	Y350	Y351	Y352	Y353	Y354	Y355	Y356	Y357	Y358	Y359	Y360	Y361	Y362	Y363	Y364	Y365	Y366	Y367	Y368	Y369	Y370	Y371	Y372	Y373	Y374	Y375	Y376	Y377	Y378	Y379	Y380	Y381	Y382	Y383	Y384	Y385	Y386	Y387	Y388	Y389	Y390	Y391	Y392	Y393	Y394	Y395	Y396	Y397	Y398	Y399	Y400	Y401	Y402	Y403	Y404	Y405	Y406	Y407	Y408	Y409	Y410	Y411	Y412	Y413	Y414	Y415	Y416	Y417	Y418	Y419	Y420	Y421	Y422	Y423	Y424	Y425	Y426	Y427	Y428	Y429	Y430	Y431	Y432	Y433	Y434	Y435	Y436	Y437	Y438	Y439	Y440	Y441	Y442	Y443	Y444	Y445	Y446	Y447	Y448	Y449	Y450	Y451	Y452	Y453	Y454	Y455	Y456	Y457	Y458	Y459	Y460	Y461	Y462	Y463	Y464	Y465	Y466	Y467	Y468	Y469	Y470	Y471	Y472	Y473	Y474	Y475	Y476	Y477	Y478	Y479	Y480	Y481	Y482	Y483	Y484	Y485	Y486	Y487	Y488	Y489	Y490	Y491	Y492	Y493	Y494	Y495	Y496	Y497	Y498	Y499	Y500	Y501	Y502	Y503	Y504	Y505	Y506	Y507	Y508	Y509	Y510	Y511	Y512	Y513	Y514	Y515	Y516	Y517	Y518	Y519	Y520	Y521	Y522	Y523	Y524	Y525	Y526	Y527	Y528	Y529	Y530	Y531	Y532	Y533	Y534	Y535	Y536	Y537	Y538	Y539	Y540	Y541	Y542	Y543	Y544	Y545	Y546	Y547	Y548	Y549	Y550	Y551	Y552	Y553	Y554	Y555	Y556	Y557	Y558	Y559	Y560	Y561	Y562	Y563	Y564	Y565	Y566	Y567	Y568	Y569	Y570	Y571	Y572	Y573	Y574	Y575	Y576	Y577	Y578	Y579	Y580	Y581	Y582	Y583	Y584	Y585	Y586	Y587	Y588	Y589	Y590	Y591	Y592	Y593	Y594	Y595	Y596	Y597	Y598	Y599	Y600	Y601	Y602	Y603	Y604	Y605	Y606	Y607	Y608	Y609	Y610	Y611	Y612	Y613	Y614	Y615	Y616	Y617	Y618	Y619	Y620	Y621	Y622	Y623	Y624	Y625	Y626	Y627	Y628	Y629	Y630	Y631	Y632	Y633	Y634	Y635	Y636	Y637	Y638	Y639	Y640	Y641	Y642	Y643	Y644	Y645	Y646	Y647	Y648	Y649	Y650	Y651	Y652	Y653	Y654	Y655	Y656	Y657	Y658	Y659	Y660	Y661	Y662	Y663	Y664	Y665	Y666	Y667	Y668	Y669	Y670	Y671	Y672	Y673	Y674	Y675	Y676	Y677	Y678	Y679	Y680	Y681	Y682	Y683	Y684	Y685	Y686	Y687	Y688	Y689	Y690	Y691	Y692	Y693	Y694	Y695	Y696	Y697	Y698	Y699	Y700	Y701	Y702	Y703	Y704	Y705	Y706	Y707	Y708	Y709	Y710	Y711	Y712	Y713	Y714	Y715	Y716	Y717	Y718	Y719	Y720	Y721	Y722	Y723	Y724	Y725	Y726	Y727	Y728	Y729	Y730	Y731	Y732	Y733	Y734	Y735	Y736	Y737	Y738	Y739	Y740	Y741	Y742	Y743	Y744	Y745	Y746	Y747	Y748	Y749	Y750	Y751	Y752	Y753	Y754	Y755	Y756	Y757	Y758	Y759	Y760	Y761	Y762	Y763	Y764	Y765	Y766	Y767	Y768	Y769	Y770	Y771	Y772	Y773	Y774	Y775	Y776	Y777	Y778	Y779	Y780	Y781	Y782	Y783	Y784	Y785	Y786	Y787	Y788	Y789	Y790	Y791	Y792	Y793	Y794	Y795	Y796	Y797	Y798	Y799	Y800	Y801	Y802	Y803	Y804	Y805	Y806	Y807	Y808	Y809	Y810	Y811	Y812	Y813	Y814	Y815	Y816	Y817	Y818	Y819	Y820	Y821	Y822	Y823	Y824	Y825	Y826	Y827	Y828	Y829	Y830	Y831	Y832	Y833	Y834	Y835	Y836	Y837	Y838	Y839	Y840	Y841	Y842	Y843	Y844	Y845	Y846	Y847	Y848	Y849	Y850	Y851	Y852	Y853	Y854	Y855	Y856	Y857	Y858	Y859	Y860	Y861	Y862	Y863	Y864	Y865	Y866	Y867	Y868	Y869	Y870	Y871	Y872	Y873	Y874	Y875	Y876	Y877	Y878	Y879	Y880	Y881	Y882	Y883	Y884	Y885	Y886	Y887	Y888	Y889	Y890	Y891	Y892	Y893	Y894	Y895	Y896	Y897	Y898	Y899	Y900	Y901	Y902	Y903	Y904	Y905	Y906	Y907	Y908	Y909	Y910	Y911	Y912	Y913	Y914	Y915	Y916	Y917	Y918	Y919	Y920	Y921	Y922	Y923	Y924	Y925	Y926	Y927	Y928	Y929	Y930	Y931	Y932	Y933	Y934	Y935	Y936	Y937	Y938	Y939	Y940	Y941	Y942	Y
----------	-------------	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	---

s.18(a)

s.18(b)

GAINS THROUGH EFFICIENCIES
 UPDATED - SEPTEMBER 2006

Changes to Operating Expenses	Total Annual	Total One-time	2001/2002	2002/2003	2003/2004	2004/2005	2005/2006	2006/2007	2007/2008	Future years
Other revenue generating activities:										
New price parking policies										
Regina - Cafeteria lease										
Calgary - Cafeteria lease										
Various increases related to lease renewals										
Various increases related to lease renewals										
Tax savings:										
Water tax - Montreal										
Avoided costs - Tax negotiation - Toronto (for information only - not included in totals below)										
Various tax savings										
Renegotiation of service contracts for Montreal and Moncton										
Reduction of additional security (put in place after 9/11)										
Savings on 80 Cornwall Street St. Toronto										
Saving of operating expenses - CIR (Montreal)										
Saving of operating expenses - Pumping station (Montreal)										
Elevator maintenance contract										
Various other savings										
TOTAL - REAL ESTATE DIVISION										
SHARED SERVICES ORGANISATION										
One-time operating costs										
One-time capital costs										
Ongoing savings/(costs)										
TOTAL - SHARED SERVICES ORGANISATION										
STRATEGIC SOURCING										
Additional Operating Costs										
Ongoing savings										
TOTAL - STRATEGIC SOURCING										
ENTERPRISE-WIDE PROJECTS										
Vision Project:										
Cost savings										
One-time charges including training, computers, conversion costs										
Capital expenses										
TOTAL - ENTERPRISE-WIDE PROJECTS										
CORPORATE INITIATIVES										
Cost avoidance - Revised departure policy (for information only - not included in totals below)										
Cost avoidance - Foreign exchange transactions for future Olympic rights (for information only - not included in totals below)										
New travel agency contract										
Increased revenues from Canadian Retransmission Rights Association										
10% reduction of travel budgets										
TOTAL - CORPORATE INITIATIVES										
GRAND TOTAL (excluding avoided costs)										

2006/07 Capital Budget Overview as at September 30, 2006

<u>Component</u>	<u>Capital Plan</u>	<u>Forecasted Expenditures</u>	<u>Surplus/ (Deficit)</u>	<u>Actual Expenditures to Date</u>	<u>As % of Forecast</u>
English Television (ETN)					
French Television (FTN)					
English Radio (ERN)					
French Radio (FRN)					
Information Technology (IT)					
Real Estate (RE)					
Broadcast & Telecom Networks (BTN)					
Transmission Division (T&D)					
Human Resources (HR)					
Corporate Components					
Galaxie					
Fleet Management					
Mobile Division					
Minor Capital					
Enterprise Wide (EW) - details on the next page					
Corporate Contingency					
Committed Corporate Contingency					
Impact of approved plan being higher than available capital (1)			13%		
Total Surplus/(Deficit) Forecast					
<i>% of Available Capital</i>					
TOTAL AVAILABLE CAPITAL					
Capital Appropriation					
Reprofiling of Capital Funds from 2005/06 to 2006/07					
Planned operating to capital vote transfers					
Vote transfers deferred from 2005/06 to 2006/07					
2005/06 Carryover					
3rd Party Payments					
Repayments to NATV					
Proceeds of Sale/Trade-ins					
Insurance Proceeds					
Total Available Capital in 2006/07					
TOTAL SURPLUS/(DEFICIT) FORECAST					

**2006/07 Capital Budget Overview - Enterprise Wide Projects
as at September 30, 2006**

s.18(a)
s.18(b)

	<u>Capital Plan</u>	<u>Forecasted Expenditures</u>	<u>Surplus/ (Deficit)</u>	<u>Actual Expenditures to Date</u>	<u>As % of Forecast</u>
Enterprise Wide (EW)					
Ottawa Content Management					
Capital plan as approved					
Other sources of funds committed to this project					
Net results for the project					
Quebec Consolidation					
Capital plan as approved					
Other sources of funds committed to this project					
Net results for the project					
Shared Services Organization					
Capital plan as approved					
Other sources of funds committed to this project					
Net results for the project					
Vision/Sintec					
Capital plan as approved					
Other sources of funds committed to this project					
Net results for the project					
Edmonton Consolidation					
Newsroom System Project - iNews					
Desktop Radio					
Desktop Radio - Permanent Solution					
Digital Transmitters					
DRDP					
Digital Radio Broadcasting					
Washington Bureau					
Olympic Production					
HD Presentation Vancouver					
HD Hockey History					
Virtual Music Library System					
TV Affiliate Replacement Projects					
Upgrade Engineering Map Software Tool					
DTV / HDTV Test Equipment					
Pool Equipment - SEG					
Sirius Radio Uplink Facilities					
HD Olympic Production					
ScheduleLINK					
Vancouver Redevelopment					
St John's, Newfoundland Consolidation					
Replace FSV and Equipment - Montreal					
Merchandising Division Infrastructure					
Total Surplus/(Deficit) Forecast					

**Pages 616 to / à 617
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

2006/07 to 2008/09 C L INVESTMENT PLAN
Projects over \$5 Million (in \$ millions) as at September 30, 2006

	Budget Approved by Decision Letter	Pending Releases/ Other Sources of funds *			Actual Expenditures Prior Yrs	Forecasted Expenditures 2006/07	Forecasted Expenditures 2007/08	Forecasted Expenditures 2008/09	Future Years		
Capital Lease Payments - TBC											
Sinclair/Vision Project - Capital * (1)											
Sinclair/Vision Project - Operating (2)											
Ottawa Content Management - Capital *											
Ottawa Content Management - Operating (2)											
Presentation Optimization Plan/Centralization M.E.O.											
Electronic News Systems - Content Management - Capital											
Electronic News Systems - Content Management - Operating (2)											
Edmonton Consolidation											
DROP Project											
Quebec Consolidation - Capital *											
Quebec Consolidation - Operating (2)											
Centre for Drama Production											
Desktop Radio											
Desktop Radio - Operating (2)											
Shared Services Organization *											
HDTV Mobile - Toronto (3)											
Desktop TV - Toronto											
Desktop TV - Newsworld											
Vancouver Renovation Project											
Studios 42, 43, 44, 47, 48 to HD and Studios 45 to 50 - Capital (3)											
Studios 42, 43, 44, 47, 48 to HD and Studios 45 to 50 - Operating (2)											
Upgrade Studio 42 to HD - Capital											
Upgrade Studio 42 to HD - Operating (2)											
Upgrade Studio 55 and Control Room 52 to HD - Capital											
Upgrade Studio 55 and Control Room 52 to HD - Operating (2)											
St. John's Consolidation - Capital *											
St. John's Consolidation - Operating (2)											
HD Mobile											
Subtotal Projects Approved											
TV Affiliate Replacement - Kingston & Peterborough (4)											
Subtotal Projects Planned											
Total - All Projects Over \$5 Million											
Available Capital (1)											

* Pending releases and other sources of funds, as well as the forecasted surplus/ (deficit), are explained in the document entitled "2006/07 Capital Budget Overview as at September 30, 2006 - Notes".

Page 619

**is withheld pursuant to sections
est retenue en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

s.18(a)

s.18(b)

CONSOLIDATED BALANCE SHEET

As at September 30

(thousands of dollars)

2006/2007 2005/2006

ASSETS

Current

Cash and cash equivalents
Short-term investments
Accounts receivable
Inventory
Prepaid expenses
Net investment in sales-type lease

Property and equipment
Long-term receivables
Net investment in sales-type leases
Deferred charges
Long-term investments

LIABILITIES

Current

Accounts payable and accrued liabilities
Employee-related liabilities
Bonds payable, including accrued interest
Deferred operating and capital vote drawdown

Long-term

Employee-related liabilities
Bonds payable
Deferred capital funding

EQUITY

Equity

s.18(a)

s.18(b)

CONSOLIDATED STATEMENT OF OPERATIONS AND EQUITY

For the period ended September 30

(thousands of dollars)

	2006/2007	2005/2006
Revenues		
Advertising and program sales	↗	
Specialty services	↗	
Other income	↗	
Financing Income	—	
Expenses		
Television and radio service costs		
Specialty services		↗
Transmission, distribution and collection		
Payments to private stations		
Corporate Management		
Amortization of property and equipment		
Operating loss before government funding and taxes	(
Government Funding:		
Parliamentary appropriation for operating expenditures		
Amortization of deferred capital funding		
Net Results before taxes		
Provision of income and large corporations taxes		
Net results for the period		
Equity, beginning of year		
Working Capital Funding		
Equity, end of period		

s.18(a)
s.18(b)

CASH, CASH EQUIVALENT AND SHORT TERM INVESTMENTS
As at September 30
(in thousands of dollars)

CASH, CASH EQUIVALENT AND SHORT TERM INVESTMENTS

	2006/2007	2005/2006	Inc. / (Dec.)	
			Amount	Percent
Bank balances				
Petty cash and production funds				
Cash equivalents	—			
Sub-total cash and cash equivalents				
Short-term investments	—			
Total cash, cash equivalents and short-term investments	==			

INTEREST REVENUES

	2006/2007	2005/2006	Inc. / (Dec.)	
			Amount	Percent
Corporate Bank, Other Invest, T-Bills				
NATV and Lanark Bldg. Fund Interest				
Unclaimed cheques	—			
General Ledger	==			

ACCOUNTS RECEIVABLE
As at September 30
(millions of dollars)

s.18(a)
s.18(b)

ACCOUNTS RECEIVABLE		2006/2007	2005/2006
Advertising	Current		
	1-30 days		
	31-60 days		
	61-90 days		
	91+ days		
	Total		
Non-advertising			
Total - Accounts Receivable			

5

Conseil d'administration
(Le 17 novembre 2006)

Sujet

État trimestriel des résultats financiers 2006-2007 – rapport du deuxième trimestre.

Contexte

S/O

Renseignements connexes

Voir le document ci-joint.

Décision à prendre

À titre d'information X

Préparé par

Nom : J. Charbonneau
Date : Le 3 novembre 2006

Recommandation de la direction

S/O

Dernière discussion au Conseil

Date : Le 5 septembre 2006
Décision prise à cette occasion : Révision de l'état des résultats financiers du premier trimestre de l'année 2006-2007.

Suivi

Les résultats du troisième trimestre seront présentés au mois de mars 2007.

2006-2007
ÉTAT TRIMESTRIEL DES RÉSULTATS FINANCIERS

2^o TRIMESTRE, terminé le 30 septembre 2006

Présentation au
Comité de vérification

17 novembre 2006

Confidentiel

TABLE DES MATIÈRES

Points saillants financiers	Page 2
Aperçu	Pages 3 -4
Exploitation	
Tableaux détaillés et commentaires sur les principaux écarts	Pages 5 – 18
Annexe A Sommaire des écarts	Page 19
Annexe B Télévision anglaise	Page 20
Annexe C Télévision française	Page 21
Annexe D Radio anglaise	Page 22
Annexe E Radio française	Page 23
Annexe F Division du merchandisage	Page 24
Annexe G Division des cars de reportage	Page 25
Annexe H Galaxie	Page 26
Annexe I CBC Newsworld	Page 27
Annexe J Le Réseau de l'information	Page 28
Annexe K Gains d'efficacité	Pages 29 -33
Immobilisations	
2006-2007 Aperçu du budget d'immobilisations	Pages 34 - 37
2006-2007 à 2008-2009 Plan d'investissement en immobilisations – Projets de plus de 5 millions de dollars	Pages 38 - 39
États financiers	
Bilan	Page 40
État des résultats et du fonds effectif	Page 41
Trésorerie, équivalent de trésorerie et placements à court terme	Page 42
Débiteurs	Page 43

s.18(a)

s.18(b)

Points saillants financiers
Pour le trimestre terminé le 30 septembre
(en millions de dollars)

	RÉELS		BUDGET
	2006	2005	2006
Exploitation (voir la section Exploitation pour plus de détails)			
Crédits parlementaires pour les dépenses d'exploitation (page 6)			
Recettes publicitaires (page 6)			
Services spécialisés - provenance de fonds (page 6)			
Recettes diverses (page 6)			
Dépenses - activités normales (page 11)			
Services spécialisés - dépenses (page 11)			
Position nette, fin du deuxième trimestre* (page 5)			
Immobilisations (voir la section Immobilisations pour plus de détails)			
Crédits parlementaires pour les dépenses en immobilisations (page 34)			
Dépenses en immobilisations, fin du deuxième trimestre (page 34)			
Position nette, fin du deuxième trimestre (page 34)			
Fonds de roulement (voir la section États financiers pour plus de détails)			
Trésorerie, équivalent de trésorerie et placements à court terme (page 42)			
Débiteurs (page 43)			
Stock d'émissions			
Créditeurs et charges à payer			

* Exclut les produits et les intérêts provenant de la vente de l'investissement en coentreprise

**Pages 628 to / à 629
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

État des résultats financiers
Sommaire
pour le deuxième trimestre se terminant le 30 septembre
(en milliers de \$)

	2006-2007 Résultats cumulatifs			2006-2007 Base annuelle			2005-2006 Résultats cumulatifs	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Budget	Prévisions	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS								
Total des crédits parlementaires et des reports d'excédents								
Recettes publicitaires - activités normales								
Recettes diverses - activités normales								
Total recettes publicitaires et diverses								
TOTAL PROVENANCE DES FONDS - SERVICE PRINCIPAL								
TOTAL PROVENANCE DES FONDS - SERVICES SPÉCIALISÉS								
TOTAL PROVENANCE DES FONDS - SERVICE PRINCIPAL ET SPÉCIALISÉS								
AFFECTATION DES FONDS								
Dépenses - activités normales								
TOTAL AFFECTATION DES FONDS - SERVICE PRINCIPAL								
TOTAL AFFECTATION DES FONDS - SERVICES SPÉCIALISÉS								
TOTAL AFFECTATION DES FONDS - SERVICE PRINCIPAL ET SPÉCIALISÉS								
POSITION NETTE - EXPLOITATION RADIO-CANADA								
Report de l'excédent provenant de la vente de NATV								
Portion des fonds NATV transférée aux opérations régulières								
Portion non utilisée des produits de la vente et revenus d'intérêts								
Intérêts provenant de la vente de NATV								
Position nette NATV								
POSITION NETTE - INCLUANT PRODUIT EXCEPTIONNEL								

Un résumé complet des résultats au 30 septembre 2006, par composante, se trouve à l'Annexe A.
Note - les écarts négatifs sont entre parenthèses

État des résultats financiers
Provenance des fonds
pour le deuxième trimestre se terminant le 30 septembre
(en milliers de \$)

	2006-2007			2006-2007			2005-2006	
	Résultats cumulatifs			Base annuelle			Résultats cumulatifs	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Budget	Prévisions	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS								
Crédits parlementaires								
Transactions reliées à la disposition de terrain à Toronto								
Report de l'excédent de l'année précédente								
Report de l'excédent de l'année - NATV								
Total des crédits parlementaires et des reports d'excédents								
Recettes publicitaires:								
Recettes publicitaires - activités normales:								
Télévision anglaise								
Télévision française								
Total recettes publicitaires								
Recettes diverses:								
Recettes diverses - activités normales								
Télévision anglaise - Développement commercial								
Télévision anglaise - Autres recettes diverses								
Télévision française								
Radio anglaise								
Radio française								
Sirius								
Division des cars de reportage								
Division de merchandising								
Activités nationales								
Technologies de CBC/Radio-Canada								
Division immobilière								
Galaxie								
Radio Canada International								
Total recettes diverses - activités normales								
Total recettes publicitaires et diverses								
TOTAL PROVENANCE DES FONDS - SERVICE PRINCIPAL								
Recettes - services spécialisés:								
Newsworld								
Réseau de l'information								
Report de l'excédent de l'année précédente								
TOTAL PROVENANCE DES FONDS - SERVICES SPÉCIALISÉS								
TOTAL PROVENANCE DES FONDS POUR RADIO-CANADA								

Un résumé complet des résultats au 30 septembre 2006, par composante, se trouve à l'Annexe A.

Les notes sont expliquées aux pages 7 à 10

Note - les écarts négatifs sont entre parenthèses

**Pages 632 to / à 635
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

**État des résultats financiers
Affectation (utilisation) des fonds
pour le deuxième trimestre se terminant le 30 septembre
(en milliers de \$)**

	2006-2007			2006-2007			2005-2006	
	Résultats cumulatifs			Base annuelle			Résultats cumulatifs	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Budget	Prévisions	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
AFFECTATION DES FONDS								
Dépenses - activités normales:								
Télévision anglaise								
Télévision française								
Radio anglaise								
Radio française								
Division des cars de reportage								
Centre de production Ottawa								
Division de merchandising								
Activités nationales								
Technologies de CBC/Radio-Canada								
Division immobilière								
Galaxie								
Radio Canada International								
Réserve corporative								
Total des dépenses - activités normales								
TOTAL AFFECTATION DES FONDS - SERVICE PRINCIPAL								
Dépenses - services spécialisés:								
Newsworld								
Réseau de l'information								
TOTAL AFFECTATION DES FONDS - SERVICES ANNEXES								
TOTAL AFFECTATION DES FONDS POUR RADIO-CANADA								

Un résumé complet des résultats au 30 septembre 2006, par composants, se trouve à l'Annexe A.

Les notes sont expliquées aux pages 11 à 16.

Note - les écarts négatifs sont entre parenthèses

**Pages 637 to / à 643
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

s.18(a)

s.18(b)

Annexe A

SOMMAIRE - VUE D'ENSEMBLE

	(en milliers \$)			(en milliers de \$)		
	Résultats réels au 30 septembre 2006-2007			Prévision pour l'exercice financier se terminant le 31 mars 2006-2007		
	Écart sur le revenu	Écart sur les dépenses	Écart net	Écart sur les revenus	Écart sur les dépenses	Écart net
Service principal:						
Télévision anglaise						
Télévision française						
Radio anglaise						
Radio française						
Division des cars de reportage						
Centre de production Ottawa						
Division merchandisage						
Activités nationales						
Technologies de CBC/Radio-Canada						
Division Immobilière						
Galaxie						
RCI						
Total - Composantes						
Réserve corporative						
Total - Service principal						
Services spécialisés:						
Newsworld						
RDI						
Total - Services spécialisés						
Position nette						

Note - les écarts négatifs sont entre parenthèses

s.18(a)

s.18(b)

Annexe B

État des résultats financiers
Télévision anglaise
Pour le deuxième trimestre se terminant le 30 septembre
(en milliers de \$)

	2006-2007 Résultats cumulatifs			2006-2007 Base annuelle			2005-2006 Résultats cumulatifs	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Budget	Prévisions	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS								
Crédits parlementaires								
Report de surplus								
Recettes publicitaires								
Diffuseur hôte								
Recettes développement commercial								
Country Canada								
Recettes diverses								
TOTAL PROVENANCE DES FONDS								
AFFECTATION DES FONDS								
<u>Coûts reliés aux services générateurs de revenus</u>								
Ventes & marketing								
Ventes d'émissions à d'autres diffuseurs								
Développement commercial								
Diffuseur hôte								
Country Canada								
Sous-total - services générateurs de revenus								
<u>Programmation et administration</u>								
Sports								
Arts et divertissement								
Nouvelles et actualités								
Programmation réseau								
Production et ressources								
CBC.ca								
Services de production								
Communications								
Exploitation régionale								
Réserve - Réseau								
Sous-total - programmation et administration								
<u>Services de soutien et autres</u>								
Administration								
Stations affiliées								
PTI - Service de diffusion - Régie centrale								
Service de support								
Sous-total - services de soutien et autres								
TOTAL - AFFECTATION DES FONDS								
POSITION NETTE								

* Veuillez noter que certains autres services peuvent aussi générer des revenus. Ceux-ci sont les services dont la fonction principale est la génération de revenus.

État des résultats financiers
Télévision française
pour le deuxième trimestre se terminant le 30 septembre
(en milliers de \$)

	2006-2007 Résultats cumulatifs			2006-2007 Base annuelle			2005-2006 Résultats cumulatifs	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Budget	Prévisions	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS								
Crédits parlementaires								
Rapport de surplus								
Recettes publicitaires								
Diffuseur hôte								
Recettes diverses								
TOTAL - PROVENANCE DES FONDS								
AFFECTATION DES FONDS								
Coûts reliés aux services générateurs de revenus								
Ventes & marketing (incl. Internet)								
Production commerciale								
Ventes d'émissions à d'autres diffuseurs								
Diffuseur hôte								
Services de production et autres								
Coûts - contrat échange inclus aux revenus								
Sous-total - services générateurs de revenus								
Programmation et administration								
Sports								
Arts et divertissement								
Nouvelles et actualités								
Exploitation média								
Nouveaux médias								
PTI - Services de production								
Communications								
Exploitation régionale								
Réserve - réseau								
Sous-total - programmation et administration								
Services de soutien et autres								
Administration								
Stations affiliées								
PTI - Service de diffusion - régie centrale								
Services de support (réseau et régions)								
Sous-total - service de soutien et autres								
TOTAL - AFFECTATION DES FONDS								
POSITION NETTE								

s.18(a)

s.18(b)

Annexe D

État des résultats financiers
Radio anglaise
pour le deuxième trimestre se terminant le 30 septembre
(en milliers de \$)

	2006-2007 Résultats cumulatifs			2006-2007 Base annuelle			2005-2006 Résultats cumulatifs	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Budget	Prévisions	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS								
Crédits parlementaires								
Réport de surplus								
Recettes diverses								
TOTAL PROVENANCE DES FONDS								
AFFECTATION DES FONDS								
Information								
Actualités								
Programmation musicale								
Arts et divertissement								
Radio 3								
Sirius								
Production radio Toronto								
Service à la programmation								
Services réseau								
Distribution								
Administration								
Activités commerciales								
Réserve réseau								
Services régionaux								
Terre-Neuve								
Maritimes								
Quebec								
Ontario								
Toronto								
Services du Nord								
Manitoba								
Saskatchewan								
Alberta								
Colombie-Britannique								
Sous-total - services régionaux								
TOTAL AFFECTATION DES FONDS								
POSITION NETTE								

s.18(a)
s.18(b)

Annexe E

État des résultats financiers
Radio française
pour le deuxième trimestre se terminant le 30 septembre
(en milliers de \$)

	2006-2007 Résultats cumulatifs			2006-2007 Base annuelle			2005-2006 Résultats cumulatifs	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Budget	Prévisions	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS								
Crédits parlementaires								
Report de surplus								
Récettes diverses								
TOTAL - PROVENANCE DES FONDS								
AFFECTATION DES FONDS								
Administration								
Exploitation et administration								
Développement de la programmation								
Information								
Promotion, analyse et diffusion								
Nouveaux médias								
Émissions musicales et culturelles								
Émissions Première Chaîne								
Distribution								
Espace musique								
Reserve réseau								
Projets Sirius								
Services régionaux								
Atlantique								
Québec								
Ontario/ Outaouais								
Manitoba								
Saskatchewan								
Alberta								
Colombie-Britannique								
Sous-total - Services régionaux								
TOTAL AFFECTATION DES FONDS								
POSITION NETTE								

s.18(a)
s.18(b)

Annexe F

Division du merchandising
Tableau des recettes et des coûts supplémentaires
pour le deuxième trimestre se terminant le 30 septembre
(en milliers de \$)

	2006-2007 Résultats cumulatifs			2006-2007 Base annuelle			2005-2006 Résultats cumulatifs	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Budget	Prévisions	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS								
Ventes de produits								
Ventes au détail								
Distribution								
Education								
Droits								
Total provenance des fonds								
AFFECTATION DES FONDS								
Administration								
Ventes de produits								
Ventes au détail								
Distribution								
Education								
Droits								
Total affectation des fonds								
POSITION NETTE								

État des résultats financiers
Division des cars de reportage
 pour le deuxième trimestre se terminant le 30 septembre
 (en milliers de \$)

	2006-2007 Résultats cumulatifs			2006-2007 Base annuelle			2005-2006 Résultats cumulatifs	
	Budget	Réels	Ecart par rapport au budget	Budget	Prévisions	Ecart par rapport au budget	Réels	Ecart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS								
Crédits parlementaires								
Revenus de location de cars de reportage								
TOTAL PROVENANCE DES FONDS								
AFFECTATION DES FONDS								
Gestion de l'administration								
Gestion des opérations								
Coûts reliés aux services générateurs de revenus								
Coûts reliés aux services internes								
TOTAL AFFECTATION DES FONDS								
POSITION NETTE								

s.18(a)
s.18(b)

Annexe H

Galaxie
Tableau des recettes et des coûts supplémentaires
pour le deuxième trimestre se terminant le 30 septembre
(en milliers de \$)

	2006-2007 Résultats cumulatifs			2006-2007 Base annuelle			2006-2006 Résultats cumulatifs	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Budget	Prévisions	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
Recettes supplémentaires								
Satellite								
Câble								
Musique pour les entreprises								
Recettes diverses								
Total - Recettes supplémentaires								
Coûts supplémentaires								
Programmation								
Droits								
Distribution								
Administration								
Marketing								
Prix étoile								
Musique pour les entreprise								
Total - Coûts supplémentaires								
Transfert de l'exploitation à l'immobilisation								
Total - Coûts supplémentaires incluant les coûts d'immobilisation								
Excédent des recettes sur les coûts								

NewsWorld
Tableau des recettes et des coûts supplémentaires
pour le deuxième trimestre se terminant le 30 septembre
(en milliers de \$)

	2006-2007 Résultats cumulatifs			2006-2007 Base annuelle			2005-2006 Résultats cumulatifs	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Budget	Prévisions	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
Recettes supplémentaires								
Recettes publicitaires								
Services aux abonnés								
Ventes d'émission								
Report de surplus								
Total - Recettes supplémentaires								
Coûts supplémentaires								
Programmation								
Distribution								
Gestion et services								
Ventes								
Promotion/Marketing								
Total - Coûts supplémentaires								
Excédent des recettes sur les coûts								
Remboursements au service principal								
Immobilisations								
Total - Remboursements au service principal								
Excédent des recettes sur les coûts après remboursements au service principal								

s.18(a)

s.18(b)

Annexe J

Le Réseau de l'information
Tableau des recettes et des coûts supplémentaires
pour le deuxième trimestre se terminant le 30 septembre
(en milliers de \$)

	2006-2007 Résultats cumulatifs			2006-2007 Base annuelle			2005-2006 Résultats cumulatifs	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Budget	Prévisions	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
Recettes supplémentaires								
Recettes publicitaires								
Services aux abonnés								
Ventes d'émission								
Divers								
Report de surplus								
Total - Recettes supplémentaires								
Coûts supplémentaires								
Programmation et production								
Services techniques								
Ventes et promotion								
Gestion divers								
Total - Coûts supplémentaires								
Excédent des recettes sur les coûts								
Remboursements au service principal								
Immobilisations								
Total - Remboursements au service principal								
Excédent des recettes sur les coûts après remboursements au service principal								

s.18(a)
s.18(b)

DANS D'EFFICACITÉ
MISE À JOUR - SEPTEMBRE 2006

Annexe K

MÉTRIQUE Métrique des services	Description	Amélioration Projet	Total annuel	Total multi-ans	2001-2002	2002-2003	2003-2004	2004-2005	2005-2006	2006-2007	2007-2008	Années futures
					(en millions de dollars)	(en millions de dollars)	(en millions de dollars)	(en millions de dollars)	(en millions de dollars)	(en millions de dollars)	(en millions de dollars)	
TÉLÉVISION ANGLAISE	TELEVISION ANGLAISE											
	Réduction des dépenses par service	X										
	i) Nouvelles et Actualités - abolition de 13 postes											
	ii) Réductions générales											
	iii) Autres services											
	Économies négociées avec le SCEP (élimination des indemnités pour heures supplémentaires, des périodes de repos quiction, etc.)	X										
	Examen de la gestion et de l'administration (abolition de 34 postes)	X										
	Heures supplémentaires	X										
	Centralisation de la mise en ondes (Télévision anglaise)											
	Réduction de l'effectif nette : 42 ETP dans les établissements régionaux en centralisant la mise en ondes à Toronto	X										
	Dépenses en immobilisations		X									
	Désaffiliations											
	Économies relatives à la réduction des droits d'affiliation	X										
	Frais d'exploitation additionnels	X										
	Coûts évités - réduction des droits pour la LNH (à titre d'info - non inclus dans le total)	X										
Coûts évités - réduction des droits pour les Jeux olympiques (à titre d'info - non inclus dans le total)	X											
Dépenses en immobilisations		X										
POND												
Économies	X											
Dépenses en immobilisations		X										
TOTAL - TÉLÉVISION ANGLAISE												
RADIO ANGLAISE	RADIO ANGLAISE											
	Accroissement de la productivité - Examen de la technique et de l'admin. 2000-2001	X										
	Examen des ressources											
	Colombie Britannique 2004-2005	X										
	Programmation réseau 2004-2005	X										
	Radio 3	X										
	Couverture des Jeux olympiques de 2006 et de 2008		X									
	Centre de production de Toronto - Examen de la technique et de l'administration 2003-2004	X										
	Élimination d'une position de recruteur	X										
	Examen des ressources - Nouvelles nationales	X										
	Examen des ressources - Radio 3	X										
	Mise en oeuvre de la fonction glasier-déplacer	X										
	Diminution des heures supplémentaires	X										
	Économies des services	X										
	Élimination du programme de détachement	X										
TOTAL - RADIO ANGLAISE												
RADIO FRANÇAISE	RADIO FRANÇAISE											
	Conversion du système de distribution national de la radio de la bande KU à la bande C		X									
	Diminution du coût des lignes			X								
	Dépenses en immobilisations				X							
	Consolidation des régies de la radio (RCI et Première Chaîne)			X								
Réduction de l'équipe technique de 3 ETP				X								
Dépenses en immobilisations					X							
TOTAL - RADIO FRANÇAISE												

s.18(a)

s.18(b)

GAINS D'EFFICIENCE
MISE À JOUR : SEPTEMBRE 2006

Description des dépenses	2001-2002	2002-2003	2003-2004	2004-2005	2005-2006	2006-2007	2007-2008	Années futures	
								2009-2010	2010-2011
	Total	Total	Total	Total	Total	Total	Total	en millions de dollars	en millions de dollars
TELEVISION FRANÇAISE									
Remplacement des installations louées de Telesat - Montréal liaison montante TV									
Économies									
Dépenses en immobilisations									
Centre de l'information (CII)									
Économies									
Dépenses en immobilisations									
Modernisation du studio 42									
Économies									
Dépenses en immobilisations									
Augmentation du revenu									
ARTV									
Coûts liés à la mise en ondes d'ARTV									
Revenus de ARTV									
Mise à niveau de l'équipement commun pour les événements spéciaux (TA et TP)									
Économies - la location d'équipement n'est plus nécessaire									
Dépenses en immobilisations									
TP - conversion à l'équipement SX - Nouvelles nationales et régionales à Toronto									
Économies									
Dépenses en immobilisations									
Car de reportage 7									
Réduction des frais de maintenance du car de reportage 7									
Dépenses en immobilisations - remplacement du pupitre son dans le car de reportage 7									
Augmentation des revenus - location du car de reportage 7									
Remplacement de l'éclairage dans divers studios									
Économies									
Dépenses en immobilisations									
Service Inews									
Réduction du nombre d'ETP									
Dépenses en immobilisations									
Centralisation de la mise en ondes									
Économies - phase Est (2 postes)									
Économies - phase Ouest (2 postes)									
Dépenses en immobilisations - phase Est									
Dépenses en immobilisations - phase Ouest									
Désaffiliation (Cogeco)									
Acquisition d'archives de Cogeco									
Désaffiliation (Cogeco)									
Dépenses en immobilisations - acquisition de câbles hertziens (Cogeco)									
Augmentation des revenus - désaffiliation (Cogeco)									
PORD - Télévision française									
Économies									
Dépenses en immobilisations									
Centre de production des dramatiques									
Économies									
Dépenses en immobilisations									
Produit de la vente - divers									
TOTAL - TÉLÉVISION FRANÇAISE									

s.18(a)
s.18(b)

GAINS D'EFFICACITÉ
MISE À JOUR : SEPTEMBRE 2006

Annexe K

Niveau de détail de l'élément de dépenses	Niveau de détail de l'élément de dépenses	Total 2001-2002	Total 2002-2003	2003-2004	2004-2005	2005-2006	2006-2007	2007-2008	Éléments futurs
TECHNOLOGIES DE RADIO-CANADA									
Demande de propositions pour les réseaux et les services de diffusion et de télécommunications									
	Frais d'exploitation additionnels		X						
	Économies annuelles sur les frais d'exploitation		X						
	Économies - migration Bell Mobile		X						
	Produit de la vente - ancien réseau étendu		X						
	Dépenses en immobilisations		X						
	Projet d'échange de trafic								
	Frais ponctuels		X						
	Économies annuelles		X						
	Dépenses en immobilisations		X						
	Mise à niveau des logiciels SAP - InfoShuttle								
	Économies sur les frais d'exploitation		X						
	Frais de maintenance		X						
	Dépenses en immobilisations		X						
	Système de multivision des événements à distance								
	Dépenses en immobilisations		X						
	Économies périodiques		X						
	Économies ponctuelles		X						
	Installations de Rogers Atlantic								
	Dépenses en immobilisations		X						
	Économies ponctuelles		X						
	Économies périodiques		X						
	Production à distance des Jeux olympiques								
	Dépenses en immobilisations		X						
	Économies ponctuelles		X						
	Centre météorologique								
	Dépenses en immobilisations		X						
	Coûts d'exploitation ponctuelle		X						
	Frais d'exploitation périodiques (après déduction des économies annuelles)		X						
	Recettes supplémentaires		X						
	Immobilier de Touch Radio à Edmonton								
	Dépenses en immobilisations		X						
	Paiement reçu de tiers		X						
	Augmentation nette des revenus		X						
	Augmentation des revenus de location du site								
	Location permanente		X						
	Location ponctuelle		X						
	Installation Newcap - île-du-Prince-Édouard								
	Dépenses en immobilisations		X						
	Paiement reçu de tiers		X						
	Augmentation nette des revenus ponctuels		X						
	Augmentation nette des revenus permanents		X						
	Installation IRDS - Halifax et Charlottetown								
	Dépenses en immobilisations		X						
	Paiement reçu de tiers		X						
	Augmentation nette des revenus		X						
	Installation Master FM (North Bay, ON)								
	Augmentation des revenus de location du site - permanent		X						
	Dépenses en immobilisations		X						
	Économies sur les frais d'exploitation								
	Restructuration de la transmission		X						
	Coûts de soutien SAP		X						
	Passage à la technologie VPN (Londres et Paris)		X						
	Abattement pour charges payées d'avance - entreprises de télécommunications		X						

s.18(a)

s.18(b)

GAINS D'EFFICIENC.
MISE À JOUR - SEPTEMBRE 2006

Annexe K

L'INDICATEUR de performance des services partagés	Description	2001-2002	2002-2003	2003-2004	2004-2005 (base différentielle)			2005-2006	2007-2008	Années futures
					en millions de dollars	en millions de dollars	en millions de dollars			
	Autres activités générant des revenus									
	Nouveaux tarifs - politiques de stationnement									X
	Regina - location de la cafétéria									X
	Calgary - location de la cafétéria									X
	Diverses augmentations liées au renouvellement des baux									X
	Diverses augmentations liées au renouvellement des baux									X
	Taxes foncières économisées									
	Taxe d'eau									X
	Coûts évités - Négociation des taxes - Toronto (à titre d'info - non inclus dans les totaux)									X
	Diverses taxes économisées									X
	Renégociation des contrats de service de Montréal et de Moncton									
	Réduction de la sécurité additionnelle (mise en place après le 11 sept.)									X
	Économies pour le 60, rue Commissionner à Toronto									X
	Économies sur les frais d'exploitation - DIR (Montréal)									X
	Économies sur les frais d'exploitation - Poste de pompage (Montréal)									X
	Contrat d'entretien des ascenseurs									X
	Autres économies diverses									X
	TOTAL - DIVISION IMMOBILIÈRE									
	ORGANISATION DE SERVICES PARTAGÉS									
	Coûts d'exploitation ponctuels									X
	Dépenses ponctuelles en immobilisations									X
	Économies permanentes / coûts									X
	TOTAL - ORGANISATION DE SERVICES PARTAGÉS									
	APPROVISIONNEMENT STRATÉGIQUE									
	Coûts d'exploitation additionnels									X
	Économies permanentes									X
	TOTAL - APPROVISIONNEMENT STRATÉGIQUE									
	PROJETS À L'ÉCHELLE DE L'ENTREPRISE									
	Projet Vision									
	Économies									X
	Dépenses ponctuelles telles que la formation, l'équipement informatique, les coûts de transformation									X
	Dépenses en immobilisations									X
	TOTAL - PROJETS À L'ÉCHELLE DE L'ENTREPRISE									
	INITIATIVES NATIONALES									
	Coûts évités - Révision de la politique relative aux départs (à titre d'info - non inclus dans les totaux)									X
	Coûts évités - Opérations de change pour les arrets latéraux liés aux Jeux olympiques (à titre d'info - non inclus dans les totaux)									X
	Nouveau contrat - agence de voyages									X
	Augmentation des revenus provenant de l'association du droit de retransmission canadien									X
	Réduction de 10 % des budgets pour les déplacements									X
	TOTAL - INITIATIVES NATIONALES									
	TOTAL GLOBAL (excluant les coûts évités)									

Aperçu du budget d'immobilisation 2006-2007 au 30 septembre 2006

<u>Composante</u>	<u>Plan d'immobilisations</u>	<u>Dépenses prévues</u>	<u>Excédent/ (Déficit)</u>	<u>Dépenses réelles jusqu'à présent</u>	<u>En % des prévisions</u>
Télévision anglaise (TA)					
Télévision française (TF)					
Radio anglaise (RA)					
Radio française (RF)					
Technologies de l'information (TI)					
Division immobilière (Div Immo)					
Réseaux de diffusion et télécommunication					
Division de la transmission (T&D)					
Ressources humaines (RH)					
Composantes corporatives					
Galaxie					
Gestion du parc automobile					
Division des cars de reportage					
Capital ordinaire					
Projets à l'échelle de l'entreprise (La Société) -- détails à la prochaine page					
Réserve nationale					
Réserve nationale engagée					
Impact du plan des immobilisations dépassant les ressources disponibles (1)	13%				
Excédent/(déficit) total prévu					
<i>% des ressources en immobilisations disponibles</i>					
TOTAL - RESSOURCES EN IMMOBILISATIONS DISPONIBLES					
Financement des immobilisations					
Virement ponctuel de fonds d'immobilisations de 2005-2006 à 2006-2007					
Virements prévus de l'exploitation aux immobilisations					
Virements de l'exploitation aux immobilisations reportés de 2005-2006 à 2006-2007					
Report de 2005-2006					
Paiements provenant d'organismes externes					
Remboursements à NATV					
Produits de vente/échange de biens					
Remboursements d'assurance					
Total - Ressources en immobilisations disponibles an 2006-2007					
EXCÉDENT/(DÉFICIT) TOTAL PRÉVU					

Aperçu du budget d'immobilisations 2006-2007 - Projets à l'échelle de l'entreprise
au 30 septembre 2006

	<u>Plan</u> <u>d'immobilisations</u>	<u>Dépenses</u> <u>prévues</u>	<u>Excédent/</u> <u>(Déficit)</u>	<u>Dépenses réelles</u> <u>jusqu'à présent</u>	<u>En % des</u> <u>prévisions</u>
Projets à l'échelle de l'entreprise (La Société)					
Gestion du contenu - Projet Ottawa					
Plan d'immobilisations approuvé					
Autres sources de fonds réservées pour ce projet					
Résultat net pour ce projet					
Consolidation à Québec					
Plan d'immobilisations approuvé					
Autres sources de fonds réservées pour ce projet					
Résultat net pour ce projet					
Organisation de services partagés					
Plan d'immobilisations approuvé					
Autres sources de fonds réservées pour ce projet					
Résultat net pour ce projet					
Vision/Sintec					
Plan d'immobilisations approuvé					
Autres sources de fonds réservées pour ce projet					
Résultat net pour ce projet					
Consolidation à Edmonton					
Système de gestion des nouvelles (iNews)					
Radiotique					
Radiotique - solution définitive					
Émetteurs numériques					
PORD					
Diffusion radio numérique					
Bureau de Washington					
Production des Jeux olympiques					
Présentation HD - Vancouver					
Histoire du hockey en haute définition					
Système de discothèque virtuelle					
Remplacement des affiliés de télévision					
Mise à niveau de l'utilitaire de cartes de rayonnement					
Équipement d'essai TVN / TVHD					
Réserve d'équipement - SEG					
Installations de liaison montante de Sirius Radio					
Production Olympique HD					
ScheduLINK					
Réaménagement à Vancouver					
Consolidation à St. John's, Terre-Neuve					
Remplacement FSV et d'équipement - Montréal					
Infrastructure pour la Division du merchandisage					
Excédent/(déficit) total prévu					

**Pages 661 to / à 662
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

Plan d'investissement en immobilisations 2006-2007 à 2008-2009
Projets supérieurs à 5 millions (en millions de dollars) au 30 septembre 2006

Description	Société	Budget approuvé par lettre décaimelle	Relâches en attente/ Autres sources de fonds *	Années futures	Dépenses réelles - Années antérieures	Dépenses prévues 2006-2007	Dépenses prévues 2007-2008	Dépenses prévues 2008-2009	Années futures
Paiements de location acquisition - Centre canadien de radiodiffusion	Div Immo								
Projet Sintec/Vision - immobilisations * (1)	La Société								
Projet Sintec/Vision - exploitation (2)	La Société								
Consolidation à Ottawa - immobilisations *	La Société								
Consolidation à Ottawa - exploitation (2)	La Société								
Projet de centralisation de la mise en ondes (phase Ouest)	TF/TA								
Automatisation des salles de nouvelles - gestion du contenu	La Société								
Automatisation des salles de nouvelles - gestion du contenu (2)	La Société								
Consolidation à Edmonton	La Société								
PORD	TA/TF								
Consolidation à Québec - immobilisations *	La Société								
Consolidation à Québec - exploitation (2)	La Société								
Centre de Production Dramatique	TF								
Radiotique	La Société								
Radiotique - exploitation (2)	La Société								
Organisation de services partagés *	La Société								
Car de reportage HDTV - Toronto (3)	TA								
Vidéotique - Toronto	TATF								
Vidéotique - Newsworld	TA								
Projet de rénovation - Vancouver	La Société								
Mise à jour Studios 42, 47, 48 HD et Studios 43, 45 SD - immobilisations (3)	TF								
Mise à jour Studios 42, 47, 48 HD et Studios 43, 45 SD - exploitation (2)	TA								
Mise à jour HD Studio 42 - immobilisations	TA								
Mise à jour HD Studio 42 - exploitation (2)	TA								
Mise à jour HD Studio 55 et Régie 52 - immobilisations	TA								
Mise à jour HD Studio 55 et Régie 52 - exploitation (2)	TA								
Consolidation Télévision et Radio à St-John's - immobilisations	La Société								
Consolidation Télévision et Radio à St-John's - exploitation (2)	La Société								
Mobile Haute Définition	Mobile								
Sous-total - Projets approuvés									
PROJETS PLANIFIÉS									
Remplacement des affiliés de télévision - Kingston & Peterborough (4)	La Société								
Sous-total - Projets planifiés									
Total - Tous les projets de plus de 5 millions									
Ressources en immobilisations disponibles (1)									

* Les relâches en attente et les autres sources de fonds, ainsi que les excédents/déficits prévus, sont expliqués dans le document intitulé 'Aperçu du budget d'immobilisations 2006-2007 au 30 septembre 2006 - notes'

Page 664

**is withheld pursuant to sections
est retenue en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

BILAN CONSOLIDÉ

30 septembre

(milliers de dollars)

	2006-2007	2005-2006
ACTIF		
À court terme		
Trésorerie et équivalents de trésorerie		
Placements à court terme		
Débiteurs		
Stocks		
Frais payés d'avance		
Investissement net dans des contrats de location-vente		
<hr/>		
Immobilisations corporelles		
Créances à long terme		
Investissement net dans des contrats de location-vente		
Charges reportées		
Placements à long terme		
<hr/>		
PASSIF		
À court terme		
Créditeurs et charges à payer		
Passifs reliés au personnel		
Dette obligataire, intérêts courus compris		
Fonds d'exploitation et d'immobilisations reportés		
<hr/>		
À long terme		
Passifs reliés au personnel		
Dette obligataire		
Fonds d'immobilisations corporelles reporté		
<hr/>		
FONDS EFFECTIF		
Fonds effectif		
<hr/>		

ÉTAT CONSOLIDÉ DES RÉSULTATS ET DU FONDS EFFECTIF

Pour la période terminée le 30 septembre

(en milliers de dollars)

	2006-2007	2005-2006
Revenus		
Publicité et ventes d'émissions	▶	
Services spécialisés	▶	
Autres revenus	▼	
Revenu de financement	□	
Dépenses		
Coûts des services de télévision et de radio	▶	
Services spécialisés	↗	
Transmission, distribution et collecte		
Palements aux stations privées		
Administration nationale		
Amortissement des immobilisations corporelles		
Perte d'exploitation avant financement public et impôts		(
Financement public		
Crédit parlementaire d'exploitation		
Amortissement du fonds d'immobilisations corporelles reporté		
Résultats nets avant impôts		
Provision pour l'impôt sur les bénéfices et des grandes sociétés		
Résultats nets de la période		
Fonds effectif au début de l'exercice		
Financement du fonds de roulement		
Fonds effectif à la fin de la période		

TRÉSORERIE, ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE ET PLACEMENTS À COURT TERME
 au 30 septembre
 (milliers de dollars)

TRÉSORERIE, ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE ET PLACEMENTS À COURT TERME

	<u>2006-2007</u>	<u>2005-2006</u>	<u>Aug./(Dim.)</u>	
			<u>Différence</u>	<u>Pourcentage</u>
Comptes bancaires				
Fonds de caisse				
Équivalents de trésorerie				
Trésorerie et équivalents de trésorerie				
Placements à court terme				
Trésorerie, équivalents de trésorerie et placements à court terme				

INTÉRÊTS CRÉDITEURS

	<u>2006-2007</u>	<u>2005-2006</u>	<u>Aug./(Dim.)</u>	
			<u>Différence</u>	<u>Pourcentage</u>
Comptes principal, investissements et bons du trésor				
Intérêts - NATV et Lanark				
Chèques non réclamés				
Total intérêts créditeurs				

DÉBITEURS
Au 30 septembre
(millions de dollars)

s.18(a)
s.18(b)

DÉBITEURS		<u>2006-2007</u>		<u>2005-2006</u>	
		<u>%</u>	<u>\$</u>	<u>%</u>	<u>\$</u>
Publicité	À court terme				
	1-30 jours				
	31-60 jours				
	61-90 jours				
	91+ jours				
	Total				
Autres					
Total -- Débiteurs					

Board of Directors
(March 8, 2007)

Subject matter

2006/2007 Quarterly Financial Management Report – Third quarter results.

Background

N/A

Information on the matter

See attached.

For decision

For information

Prepared by

Name: J. Charbonneau
Date: February 16, 2007

Management recommendation

N/A

Last discussed at the Board

Date: November 17th, 2006
Decision made: Reviewed 2006/2007 Quarterly Financial Management Report –
Second quarter results

Next steps

Final year-end report will be submitted to the Audit Committee for its review in June.

2006/2007
QUARTERLY FINANCIAL MANAGEMENT REPORT

3rd QUARTER, ended December 31, 2006

To be presented to
The Audit Committee

March 8, 2007

Confidential

A0002576_2-000670

TABLE OF CONTENTS

Financial Highlights	Page 3
Overview	Pages 4 -5
Operations	
Detail tables and comments on major variances	Pages 6 – 21
Appendix A Corporate summary of variances	Page 22
Appendix B English Television	Page 23
Appendix C French Television	Page 24
Appendix D English Radio	Page 25
Appendix E French Radio	Page 26
Appendix F Merchandising Division	Page 27
Appendix G Mobile Division	Page 28
Appendix H Galaxie	Page 29
Appendix I CBC Newsworld	Page 30
Appendix J Le Réseau de l'information	Page 31
Appendix K Efficiencies report	Pages 32 – 36
Capital	
2006/2007 Capital Budget Overview	Pages 37 - 40
2006/2007 to 2008/2009 Capital Investment Plan – Projects over \$5 million	Pages 41 - 42
Financial Statements	
Balance sheet	Page 43
Statement of operations and equity	Page 44
Cash, cash equivalent and short term investments	Page 45
Accounts receivable	Page 46

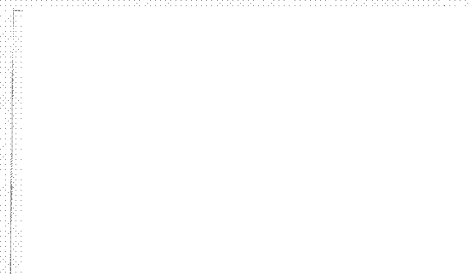
s.18(a)

s.18(b)

Financial Highlights
For the quarter ended December 31st
(in millions of dollars)

	ACTUALS	BUDGET	
	2006	2005	2006
Operating (see Operations section for details)			
Parliamentary appropriation for operating expenditures (page 7)			
Advertising revenues (page 7)			
Specialty Services - sources of funds (page 7)			
Miscellaneous revenues (page 7)			
Expenditures - regular operations (page 12)			
Specialty Services - expenditures (page 12)			
Net position, end of the third quarter* (page 6)			
Capital (see Capital section for details)			
Parliamentary appropriation for capital expenditures (page 37)			
Capital expenditures, end of third quarter (page 37)			
Net position, end of the third quarter (page 37)			
Working Capital (see Financial Statements section for details)			
Cash, cash equivalent and short term investments (page 45)			
Accounts receivable (page 46)			
Inventory			
Accounts payable and accrued liabilities			

* excluding proceeds and interest generated from the disposal of NATV.



**Pages 673 to / à 674
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

**Financial Management Report
Corporate Summary
For the third quarter ended December 31
(\$000's)**

	2006/2007 Year-to-date			2006/2007 Annual Basis			2006/2006 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance	Budget	Forecasts	Variance	Actuals	Variance in Actuals
SOURCES OF FUNDS								
Total government funding and carryovers								
Commercial revenues - regular operations								
Miscellaneous revenues - regular operations								
Total commercial and miscellaneous revenues								
TOTAL SOURCES OF FUNDS - MAIN SERVICE								
TOTAL SOURCES OF FUNDS - SPECIALTY SERVICES								
TOTAL SOURCES OF FUNDS - NATV								
APPLICATION OF FUNDS								
Expenditures - regular operations								
TOTAL APPLICATION OF FUNDS - MAIN SERVICE								
TOTAL APPLICATION OF FUNDS - SPECIALTY SERVICES								
TOTAL APPLICATION OF FUNDS - NATV								
NET POSITION ON CBC'S OPERATIONS								
Prior year carryover NATV								
NATV funds transferred to regular operations								
Unused proceeds of sales and interest income from sale NATV								
Current interest income on proceeds from sale of NATV								
Net position for NATV								
NET POSITION - INCLUDING EXTRAORDINARY INCOME								

A summary of the results at December 31, 2006, by component, is provided in Appendix A.
Note - negative variances are indicated by brackets

**Financial Management Report
Sources of funds
For the third quarter ended December 31
(\$000's)**

	2006/2007 Year-to-date			2006/2007 Annual basis			2005/2006 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance to Budget	Budget	Forecasts	Variance	Actuals	Variance in Actuals
	SOURCES OF FUNDS							
Parliamentary appropriation								
TBC land transactions								
Prior year carryover								
Prior year carryover - NATV								
Total government funding and carryovers								
Commercial revenues								
Commercial revenues - regular operations:								
English Television								
French Television								
Total commercial revenues								
Miscellaneous revenues								
Miscellaneous revenues - regular operations:								
English Television - Business Development								
English Television - Other miscellaneous								
French Television								
English Radio								
French Radio								
Sirius								
Mobile Division								
Merchandising Division								
Corporate Activities								
CBC Technologies								
Property Management Division								
Galaxie								
Radio Canada International								
Total for regular operations								
Total commercial and miscellaneous revenues								
TOTAL SOURCES OF FUNDS - MAIN SERVICE								
Specialty service revenues:								
Newsworld								
Reseau de l'information								
Prior year carryover								
TOTAL SOURCES OF FUNDS - SPECIALTY SERVICES								
TOTAL SOURCES OF FUNDS FOR CBC								

A summary of the net results at December 31, 2006, by component, is provided on Appendix A.

Notes are explained on pages 8 to 11
Note - negative variances are indicated by brackets

**Pages 677 to / à 680
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

Financial Management Report
Application (use) of funds
For the third quarter ended December 31
(\$000's)

	2006/2007 Year-to-date			2006/2007 Annual Basis			2005/2006 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance to Budget	Budget	Forecast	Variance	Actuals	Variance in Actuals
APPLICATION OF FUNDS								
Expenditures - regular operations:								
English Television								
French Television								
English Radio								
French Radio								
Mobile Division								
Ottawa Production Centre								
Merchandising Division								
Corporate Activities								
CBC Technologies								
Property Management								
Galaxie								
Radio Canada International								
Corporate Reserve								
Total expenditures - regular operations								
TOTAL APPLICATION OF FUNDS - MAIN SERVICES								
Expenditures - specialty services:								
Newsworld								
Réseau de l'information								
TOTAL APPLICATION OF FUNDS - SPECIALTY SERVICES								
TOTAL APPLICATION OF FUNDS ON CBC'S OPERATIONS								

A summary of the results at December 31, 2006 by component, is provided on Appendix A.

Notes are explained on pages 13 to 21

Note - negative variances are indicated by brackets

**Pages 682 to / à 690
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

CORPORATE SUMMARY - VARIANCE OVERVIEW

	(\$000's)			(\$000's)		
	Actuals as at December 31			Forecast for the fiscal year ended March 31		
	2006/2007			2006/2007		
	Revenue Variances	Expenditure Variances	Net variance	Revenue Variance	Expenditure Variance	Net variance
Main Service:						
English Television						
French Television						
English Radio						
French Radio						
Mobile Division						
Ottawa Production Center						
Merchandising Division						
Corporate Activities						
CBC Technologies						
Property Management						
Galaxie						
RCI						
Total - Components						
Corporate Reserve						
Total - Main Service						
Specialty Services:						
Newsworld						
RDI						
Total - Specialty Services						
Net Position						

Note - negative variances are indicated by brackets

s.18(a)
s.18(b)

Appendix B

Financial Management Report
English Television
For the third quarter ended December 31
(\$000's)

	2006/2007 Year-to-date			2006/2007 Annual basis			2006/2006 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance to Budget	Budget	Forecast	Variance	Actuals	Variance in Actuals
SOURCES OF FUNDS								
Net Parliamentary Subsidy								
Surplus Carryover								
Commercial Revenue								
Host Broadcaster								
Business Development Revenue								
Country Canada								
Miscellaneous Revenue								
TOTAL SOURCES OF FUNDS								
APPLICATION OF FUNDS								
<u>Costs related to Revenue-generating Services*</u>								
Marketing and Sales								
Sale of Programs to Other Broadcasters								
Business Development								
Host Broadcaster								
Country Canada								
Subtotal - Revenue-generating Services								
<u>Programming and Administration</u>								
Sports								
Arts & Entertainment								
News and Current Affairs								
Network Programming								
Production and Resources								
CBC.ca								
Production Services								
Communications								
Regional Operations								
Network Reserve								
Subtotal - Programming and Administration								
<u>Support and Others</u>								
Management								
Affiliates								
Plant - Broadcast Services - Master Control								
Support Services (Network and Regional)								
Subtotal - Support and Others								
TOTAL APPLICATION OF FUNDS								
NET POSITION								

*Please note that other areas may also generate revenues. These are only the services whose main function is revenue-generation.

s.18(a)

s.18(b)

**Financial Management Report
French Television
For the third quarter ended December 31
(\$000's)**

	2006/2007 Year-to-date			2006/2007 Annual Basis			2005/2006 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance to Budget	Budget	Forecast	Variance	Actuals	Variance in Actuals
SOURCES OF FUNDS								
Net Parliamentary Subsidy								
Surplus Carryover								
Commercial Revenue								
Host Broadcaster								
Miscellaneous Revenue								
TOTAL SOURCES OF FUNDS								
APPLICATION OF FUNDS								
Costs related to Revenue-generating Services								
Sales and Marketing (incl. Internet)								
Commercial Production								
Program Sales to Other Broadcasters								
Host Broadcaster								
Production Services and Others								
Costs - Contra Agreements								
Subtotal - Revenue-generating Services								
Programming and Administration								
Sports								
Arts & Entertainment								
News and Current Affairs								
Media Operations								
New Media								
Plant - Production Services								
Communications								
Regional Operations								
Network Reserve								
Subtotal - Programming and Administration								
Support and Others								
Management								
Affiliates								
Plant - Broadcast Services - Master Control								
Support Services (Network and Regional)								
Subtotal - Support and Others								
TOTAL APPLICATION OF FUNDS								
NET POSITION								

Financial Management Report
English Radio
For the third quarter ended December 31
(\$000's)

	2005/2007 Year-to-date			2006/2007 Annual basis			2005/2006 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance to Budget	Budget	Forecast	Variance	Actual	Variance in Actuals
SOURCES OF FUNDS								
Net Parliamentary Subsidy								
Surplus Carryover								
Miscellaneous Revenue								
TOTAL SOURCES OF FUNDS								
APPLICATION OF FUNDS								
Information Programming								
Current Affairs								
Network Music Department								
Network Arts & Entertainment								
Radio 3								
Sirius Satellite Services								
Toronto Radio Production Centre								
Program Services								
Network Services								
Distribution								
Administration								
Entrepreneurial Activities								
Network Reserves								
<u>Regional operations:</u>								
Newfoundland								
Maritimes								
Quebec								
Ontario								
Toronto - CBL								
CBC North								
Manitoba								
Saskatchewan								
Alberta								
British Columbia								
Subtotal - Regional operations								
TOTAL APPLICATION OF FUNDS								
NET POSITION								

s.18(a)
s.18(b)

Financial Management Report
French Radio
For the third quarter ended December 31
(\$000's)

	2006/2007 Year-to-date			2006/2007 Annual basis			2005/2006 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance to Budget	Budget	Forecast	Variance	Actuals	Variance in Actuals
SOURCES OF FUNDS								
Net Parliamentary Subsidy								
Surplus Carryover								
Miscellaneous Revenue								
TOTAL SOURCES OF FUNDS								
APPLICATION OF FUNDS								
Management								
Media Operations & Administration								
Programming Development								
Information Programming								
Promotion, Analysis and Broadcast								
New Media								
Première Chaîne Programs								
Distribution								
Espace Musique								
Sirius Projects								
Network Reserve								
<u>Regional operations:</u>								
Atlantic								
Quebec								
Ontario/Outaouais								
Manitoba								
Saskatchewan								
Alberta								
British Columbia								
Subtotal - Regional operations								
TOTAL APPLICATION OF FUNDS								
NET POSITION								

s.18(a)
s.18(b)

Appendix F

Merchandising Division
Schedule of Incremental Revenues and Costs
For the third quarter ended December 31
(\$'000's)

	2006/2007 Year-to-date			2006/2007 Annual basis			2005/2006 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance to Budget	Budget	Forecast	Variance	Actuals	Variance in Actuals
SOURCES OF FUNDS								
Sales of products								
Retail operations								
Distribution								
Educational								
Licensing								
Total Sources of funds								
APPLICATION OF FUNDS								
Administration								
Sales of products								
Retail operations								
Distribution								
Educational								
Licensing								
Total Application of funds								
NET POSITION								

s.18(a)
s.18(b)

Financial Management Report
Mobile Division
For the third quarter ended December 31
(\$000's)

	2006/2007 Year-to-date			2006/2007 Annual basis			2005/2006 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance to Budget	Budget	Forecast	Variance	Actual	Variance in Actuals
SOURCES OF FUNDS								
Net Parliamentary Subsidy								
Mobile rental revenue								
TOTAL SOURCES OF FUNDS								
APPLICATION OF FUNDS								
General Management								
General Operation								
Cost related to revenue generating activities								
Cost related to internal activities								
TOTAL APPLICATION OF FUNDS								
NET POSITION								

s.18(a)
s.18(b)

Appendix H

Galaxie
Schedule of Incremental Revenues and Costs
For the third quarter ended December 31
(\$000's)

	2006/2007 Year-to-date			2006/2007 Annual basis			2005/2006 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance to Budget	Budget	Forecast	Variance	Actuals	Variance in Actuals
Incremental Revenues								
Satellite								
Cable								
Music for Business								
Miscellaneous revenues								
Total Incremental Revenues								
Incremental Expenditures								
Programming								
Rights								
Distribution								
Administration								
Music for Business								
Marketing								
Rising Star Program								
Total Incremental Expenditures								
Capital expenditures								
Total Incremental Expenditures								
Excess Revenues/(Costs)								

s.18(a)
s.18(b)

Newsworld
Schedule of Incremental Revenues and Costs
For the third quarter ended December 31
(\$000's)

	2006/2007 Year-to-date			2006/2007 Annual Basis			2005/2006 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance to Budget	Budget	Forecast	Variance	Actuals	Variance in Actuals
Incremental Revenues								
Commercial Revenue								
Cable Subscriptions								
Program Sales								
Surplus Carryover								
Total Incremental Revenues								
Incremental Costs								
Programming								
Distribution								
Management and Services								
Selling								
Promotion/Marketing								
Total Incremental Costs								
Excess of Revenues over Costs								
Repayments to the Main Service								
Capital expenditures								
Total repayments to the Main Service								
Excess Revenues/(Costs)								

s.18(a)

s.18(b)

Le Réseau de l'Information
Schedule of Incremental Revenues and Costs
For the third quarter ended December 31
(\$000's)

	2006/2007 Year-to-date			2006/2007 Annual Basis			2005/2006 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance to Budget	Budget	Forecast	Variance	Actuals	Variance in Actuals
Incremental Revenues								
Commercial Revenue								
Cable Subscriptions								
Program Sales								
Miscellaneous								
Surplus Carryover								
Total Incremental Revenues								
Incremental Costs								
Programming and Production								
Technical Services								
Sales & Marketing/Promotion								
Management and Services								
Total Incremental Costs								
Excess of Revenues over Costs								
Repayments to the Main Service								
Capital expenditures								
Total repayments to the Main Service								
Excess Revenues/(Costs)								

s.18(a)

s.18(b)

GAINS THROUGH EFFICIENCIES
 UPDATED - DECEMBER 2006

Appendix K

Category	Description	Departmental	Overtime	Total Annual	Total Ovt. Hrs.	2001/2002	2002/2003	2003/2004	2004/2005	2005/2006	2006/2007	2007/2008	Future years
				(\$2001)	(\$2006)	(\$2001)	(\$2002)	(\$2003)	(\$2004)	(\$2005)	(\$2006)	(\$2007)	(\$2008)
	ENGLISH TELEVISION												
	Departmental cost reductions:	X											
	i) News and Current Affairs - 10 positions eliminated												
	ii) General reductions	X											
	iii) Remaining departments	X											
	Negotiated savings with CEP union (elimination of penalties, turnarounds, etc)	X											
	Management & Admin Review (34 positions eliminated)	X											
	Overtime	X											
	Presentation Optimization (English Television):												
	Net staff reductions of 42 FTE in regional locations from centralizing presentation activities	X											
	Capital expenses		X										
	Disaffiliations:												
	Savings from reduced affiliate fees	X											
	Additional operating costs	X											
	Cost avoidance from reduced NHL fees (for information only - not included in totals below)	X											
	Cost avoidance from reduced Olympic fees (for information only - not included in totals below)	X											
	Capital expenses		X										
✓	Sports Edit Suites	X											
	DRDP:												
	Cost savings	X											
	Capital expenses		X										
	TOTAL - ENGLISH TELEVISION												
	ENGLISH RADIO												
	Productivity Improvements - 2000/2001 Technical & Admin Review	X											
	Resource Review:												
	British Columbia - 2004/05	X											
	Network Programming - 2004/05	X											
	Radio 3	X											
	Olympic coverage for 2006 and 2008		X										
	Toronto Production Centre - Technical & Admin Review - 2003/04	X											
✓	Elimination of recruiter position	X											
	Resource Review - National News	X											
	Resource Review - Radio 3	X											
✓	Resource Review - Arts & Entertainment	X											
	Drag & Drop implementation	X											
	Overtime reductions	X											
	Departmental reductions	X											
	Elimination of secondment program	X											
	TOTAL - ENGLISH RADIO												
	FRENCH RADIO												
	Convert the national radio distribution from KU-band to C-band:												
	Decrease in cost of lines	X											
	Capital expenses		X										
	Consolidation of radio master controls (RCI & Terr. Chaîne)												
	Technical team reduced by 3 FTE's	X											
	Capital expenses		X										
	TOTAL - FRENCH RADIO												

s.18(a)
s.18(b)

Appendix K

GAINS THROUGH EFFICIENCIES
UPDATED - DECEMBER 2005

Change in Revenue Expenditures Benefits	Change in FTE's	Total Annual (\$'000's)	Total One-time (\$'000's)	2001/2002	2002/2003	2003/2004	2004/2005	2005/2006	2006/2007	2007/2008	Other years
				(\$'000's)							
FRENCH TELEVISION											
Replace leased Telestat facilities- Montreal TV Uplink:											
Cost savings	X										
Capital expenses			X								
Centre de l'information (CII):											
Cost savings	X										
Capital expenses			X								
Modernization of Studio 42:											
Cost savings	X										
Capital expenses			X								
Revenue increase				X							
ARTV:											
Cost of putting ARTV on air				X							
Revenues ARTV				X							
Upgrade special event pool equipment (joint ETV & FTV):											
Cost savings - rental of equipment no longer required				X							
Capital expenses					X						
FTN SX conversion Toronto: National and Regional News:											
Cost savings	X										
Capital expenses					X						
Mobile-7:											
Reduction of maintenance costs Mobile-7	X										
Capital expenses - Replacement of studio console audio (mobile-7)					X						
Revenue increase - Rental Mobile-7				X							
Replacement of lighting in various studios:											
Cost savings	X										
Capital expenses					X						
News service:											
Reduction in FTE's	X										
Capital expenses					X						
Presentation Optimization:											
Cost reductions - East Phase (2 positions)	X										
Cost reductions - West Phase (2 positions)	X										
Capital expenses - East Phase						X					
Capital expenses - West Phase						X					
Disaffiliation (Cogeco):											
Acquisitions Cogeco archives						X					
Disaffiliation (Cogeco)						X					
Capital expenses - Acquisitions of microwave trucks (Cogeco)						X					
Revenue increase - Disaffiliation (Cogeco)					X						
DRDP - French Television:											
Cost savings	X										
Capital expenses						X					
Centre de production des dramatiques:											
Cost reductions	X										
Capital expenses						X					
Proceeds of sales - various										X	
TOTAL - FRENCH TELEVISION											

s.18(a)
s.18(b)

GAINS THROUGH EFFICIENCIES
UPDATED - DECEMBER 2006

Detailed Description of Efficiency	Type of Efficiency	Total Annual	Year One	2007/2008					2009/2010	2010/2011
				2007/2008	2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012		
CHIEF TECHNOLOGY OFFICER:										
Broadcast network telecom RFP:										
Additional operating expenses	X									
Annual operating savings	X									
Operating savings - Bell Mobility migration	X									
Proceeds of sale - old WAN	X									
Capital expenses	X									
Peering project:										
One-time costs	X									
Annual net savings	X									
Capital expenses	X									
Upgrade SAP software - Infosettle:										
Operating savings	X									
Maintenance costs	X									
Capital expenses	X									
Remota Event Multiview System:										
Capital expenses	X									
Recurring savings	X									
One-time savings	X									
Rogers Atlantic Installations:										
Capital expenses	X									
One-time savings	X									
Recurring savings	X									
Olympics Remote Production:										
Capital expenses	X									
One-time savings	X									
Weather Centre:										
Capital expenses	X									
One-time operating costs	X									
Recurring operating expenses (net of annual savings)	X									
Incremental revenues	X									
Touch Radio Installation - Edmonton:										
Capital expenses	X									
Third party payment	X									
Net revenue increase	X									
Increase in site rental revenues:										
Increase in site rental revenues - permanent	X									
Increase in site rental revenues - one-time	X									
Newcap installation - PEI:										
Capital expenses	X									
Third party payment	X									
Increase in site rental revenues - one-time	X									
Increase in site rental revenues - permanent	X									
Rogers FM North Bay:										
Capital expenses	X									
Third party payment	X									
Increase in site rental revenues - permanent	X									
MBS installation - Halifax and Charlotte Town:										
Capital expenses	X									
Third party payment	X									
Net revenue expense	X									
Master FM installation (North Bay, ON):										
Increase in site rental revenues - permanent	X									
Capital expenses	X									
Saving of operating expenses:										
Transmission Division re-engineering	X									
SAP support costs	X									
Change to VPN technology (London & Paris)	X									
Prepayment discount - common carriers	X									

SAVINGS THROUGH EFFICIENCIES
 UPDATED - DECEMBER 2008

Client/Category From 2007/2008 to 2007/2008	E S C	Total Amount	Total Time	2007/2007	2008/2007	2009/2008	2010/2009	2011/2010	2012/2011	2013/2012	Future years
				(\$000)	(\$000)	(\$000)	(\$000)	(\$000)	(\$000)	(\$000)	(\$000)
DROP - Phase 3											
Savings on teleconferencing costs based on new Bell rate	X										
Savings from Cisco contract switched from HP to Bell	X										
Cancellation of CDTV membership	X										
International agreements with short-way facilities at Sackville	X										
NABA revenues	X										
CBCJ/CANCOM aggregated agreement (Specialty Services)	X										
TOTAL - CHIEF TECHNOLOGY OFFICER											
REAL ESTATE DIVISION											
Not staff reduction (succession plan excluded)	X										
Energy savings project (Toronto, Montreal, Vancouver and Moncton):											
Energy savings	X										
One-time costs	X										
Academy of Design:											
Tenant improvement	X										
Tax reduction - Taxes paid directly to city by tenant	X										
Rentist revenues	X										
Edmonton Consolidation:											
Capital expenses	X										
Proceeds from sale of Edmonton buildings	X										
Saving of operating expenses - Edmonton	X										
Avoided estimated future capital costs (for information only - not included in totals below)	X										
Québec Consolidation:											
Capital expenses	X										
Proceeds from sale of Québec building	X										
Additional operating savings	X										
Avoided estimated future capital costs (for information only - not included in totals below)	X										
Ottawa Consolidation:											
Capital expenses	X										
Proceeds from sale of Lanark building	X										
Sublease - Ottawa (Queen St)	X										
Sublease - Ottawa (Queen St) - tenant improvement	X										
Savings from Ottawa lease review	X										
Additional operating expenses	X										
Additional operating expenses	X										
Avoided estimated future capital costs (for information only - not included in totals below)	X										
Profac contract:											
Avoided costs - Renegotiation of Profac contract (for information only - not included in totals below)	X										
Review - Profac contract	X										
Review - Profac contract	X										
Recovery - KPI penalty	X										
Savings - Satisfaction survey	X										
Sale of Burnaby Warehouse:											
Proceeds from sale of warehouse	X										
Saving of operating expenses	X										
Revenue reduction	X										
Sale of Winnipeg building:											
Saving of operating expenses	X										
Proceeds from sale of building	X										
Other Property Sales:											
Toronto land	X										
St-Boniface land	X										
Saskatchewan Property Management Corporation:											
Tenant improvement	X										
Saskatchewan Property Mgt - new lease	X										
Saskatchewan Property Mgt - renewal	X										

s.18(a)
s.18(b)

GAINS THROUGH EFFICIENCIES
UPDATED - DECEMBER 2006

Appendix K

Category	Description	Total Annual	Total One-time	2004/2005	2005/2006	2006/2007	2007/2008	2008/2009	2009/2010	2010/2011	Future years
				(In thousands)	(In thousands)	(In thousands)	(In thousands)	(In thousands)	(In thousands)	(In thousands)	(In thousands)
	Other revenue generating activities:										
	New price parking policies										
	Regina - Cafeteria lease										
	Calgary - Cafeteria lease										
	Various increases related to lease renewals										
	Various increases related to lease renewals										
	Tax savings:										
	Water tax - Montreal										
	Avoided costs - Tax negotiation - Toronto (for information only - not included in totals below)										
	Various tax savings										
	Renegotiation of service contracts for Montreal and Moncton										
	Reduction of additional security (put in place after 9/11)										
	Savings on 80 Commissioner St. Toronto										
	Savings on operating costs - Halifax, Regina and Vancouver plants										
	Lease terminations										
	Saving of operating expenses - CIR (Montreal)										
	Saving of operating expenses - Pumping station (Montreal)										
	Elevator maintenance contract										
	Various other savings										
	TOTAL - REAL ESTATE DIVISION										
	SHARED SERVICES ORGANISATION										
	One-time operating costs										
	One-time capital costs										
	Ongoing savings/(costs)										
	TOTAL - SHARED SERVICES ORGANISATION										
	STRATEGIC SOURCING										
	Additional Operating Costs										
	Ongoing savings										
	TOTAL - STRATEGIC SOURCING										
	ENTERPRISE-WIDE PROJECTS										
	Vision Project:										
	Cost savings										
	One-time charges including training, computers, conversion costs										
	Capital expenses										
	TOTAL - ENTERPRISE-WIDE PROJECTS										
	CORPORATE INITIATIVES										
	Cost avoidance - Revised departure policy (for information only - not included in totals below)										
	Cost avoidance - Foreign exchange transactions for future Olympic tickets (for information only - not included in totals below)										
	New travel agency contract										
	Increased revenues from Canadian Rejuvenation Rights Association										
	10% reduction of travel budgets										
	TOTAL - CORPORATE INITIATIVES										
	GRAND TOTAL (excluding avoided costs)										

2006/07 Capital Budget Overview as at December 31, 2006

<u>Component</u>	<u>Capital Plan</u>	<u>Forecasted Expenditures</u>	<u>Surplus/ (Deficit)</u>	<u>Actual Expenditures to Date</u>	<u>As % of Forecast</u>
English Television (ETN)					
French Television (FTN)					
English Radio (ERN)					
French Radio (FRN)					
Information Technology (IT)					
Real Estate (RE)					
Broadcast & Telecom Networks (BTN)					
Transmission Division (T&D)					
Human Resources (HR)					
Corporate Components					
Galaxie					
Fleet Management					
Mobile Division					
Minor Capital					
Enterprise Wide (EW) - details on the next page					
Corporate Contingency					
Committed Corporate Contingency					
Impact of approved plan being higher than available capital (1)			13%		
Total Surplus/(Deficit) Forecast					
<i>% of Available Capital</i>					
TOTAL AVAILABLE CAPITAL					
Capital Appropriation					
Reprofiling of Capital Funds from 2005/06 to 2006/07					
Planned operating to capital vote transfers					
Vote transfers deferred from 2005/06 to 2006/07					
2005/06 Carryover					
3rd Party Payments					
Repayments to NATV					
Proceeds of Sale/Trade-ins					
Insurance Proceeds					
Total Available Capital in 2006/07					
TOTAL SURPLUS/(DEFICIT) FORECAST					

2006/07 Capital Budget Overview - Enterprise Wide Projects as at December 31, 2006

	<u>Capital Plan</u>	<u>Forecasted Expenditures</u>	<u>Surplus/ (Deficit)</u>	<u>Actual Expenditures to Date</u>	<u>As % of Forecast</u>
Enterprise Wide (EW)					
Ottawa Content Management					
Capital plan as approved					
Other sources of funds committed to this project					
Net results for the project					
Quebec Consolidation					
Capital plan as approved					
Other sources of funds committed to this project					
Net results for the project					
Shared Services Organization					
Capital plan as approved					
Other sources of funds committed to this project					
Net results for the project					
Vision/Sintec					
Capital plan as approved					
Other sources of funds committed to this project					
Net results for the project					
Edmonton Consolidation					
Newsroom System Project - iNews					
Desktop Radio					
Desktop Radio - Permanent Solution					
Digital Transmitters					
DROP					
Digital Radio Broadcasting					
Washington Bureau					
Olympic Production					
HD Presentation Vancouver					
HD Hockey History					
Virtual Music Library System					
TV Affiliate Replacement Projects					
Upgrade Engineering Map Software Tool					
DTV / HDTV Test Equipment					
Pool Equipment - SEG					
Sirius Radio Uplink Facilities					
HD Olympic Production					
ScheduLINK					
Vancouver Redevelopment					
St John's, Newfoundland Consolidation					
Replace FSV and Equipment - Montreal					
Merchandising Division Infrastructure					
Total Surplus/(Deficit) Forecast					

**Pages 708 to / à 709
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

Page 711

**is withheld pursuant to sections
est retenue en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

CONSOLIDATED BALANCE SHEET

As at December 31

(thousands of dollars)

	2006	2005
ASSETS		
Current		
Cash and cash equivalents		
Short-term investments		
Accounts receivable		
Inventory		
Prepaid expenses		
Net investment in sales-type leases		
<hr/>		
Property and equipment		
Long-term receivables		
Net investment in sales-type leases		
Deferred charges		
Long-term investments		
<hr/>		
LIABILITIES		
Current		
Accounts payable and accrued liabilities		
Employee-related liabilities		
Bonds payable, including accrued interest		
Deferred operating and capital vote drawdown		
<hr/>		
Long-term		
Employee-related liabilities		
Bonds payable		
Deferred capital funding		
<hr/>		
EQUITY		
Equity		
<hr/>		

CONSOLIDATED STATEMENT OF OPERATIONS AND EQUITY

For the period ended December 31

(thousands of dollars)

	2006	2005
Revenues		
Advertising and program sales		
Specialty services		
Other income		
Financing Income		
Expenses		
Television and radio service costs		
Specialty services		
Transmission, distribution and collection		
Payments to private stations		
Corporate Management		
Amortization of property and equipment		
Operating loss before government funding and taxes		
Government Funding:		
Parliamentary appropriation for operating expenditures		
Amortization of deferred capital funding		
Net Results before taxes		
Recovery (provision) of income and large corporations taxes		
Net results for the period		
Equity, beginning of year		
Working Capital Funding		
Equity, end of period		

CASH, CASH EQUIVALENT AND SHORT TERM INVESTMENTS
As at December 31
(in thousands of dollars)

	2006	2005	Inc. / (Dec.)	
			Amount	Percent
Bank balances				
Petty cash and production funds				
Cash equivalents				
Cash and cash equivalents				
Short-term investments				
Total cash, cash equivalents and short-term investments				

INTEREST REVENUES

	2006	2005	Inc. / (Dec.)	
			Amount	Percent
Corporate Bank, Other Invest, T-Bills NATV and Lanark Bldg. Fund Interest Unclaimed cheques				
General Ledger				

ACCOUNTS RECEIVABLE
As at December 31
(millions of dollars)

The variance can be explained by the lower level of sales in 2005 as a result of the labor disruption.

ACCOUNTS RECEIVABLE		2006		2005	
		%	millions of dollars	%	millions of dollars
Advertising	Current				
	1-30 days				
	31-60 days				
	61-90 days				
	91+ days				
	Total				
Non-advertising					
Total - Accounts Receivable					

J

Conseil d'administration
(Le 8 mars 2007)

Sujet

État trimestriel des résultats financiers 2006-2007 – rapport du troisième trimestre.

Contexte

S/O

Renseignements connexes

Voir le document ci-joint.

Décision à prendre

À titre d'information X

Préparé par

Nom : J. Charbonneau
Date : Le 16 février 2007

Recommandation de la direction

S/O

Dernière discussion au Conseil

Date : Le 17 novembre 2006
Décision prise à cette occasion : Révision de l'état des résultats financiers du deuxième trimestre de l'année 2006-2007.

Suivi

L'état des résultats financiers 2006-2007 – rapport du dernier trimestre sera présenté pour examen au comité de vérification en juin.

2006-2007
ÉTAT TRIMESTRIEL DES RÉSULTATS FINANCIERS

3^e TRIMESTRE, terminé le 31 décembre 2006

Présentation au
Comité de vérification

8 mars 2007

Confidentiel

TABLE DES MATIÈRES

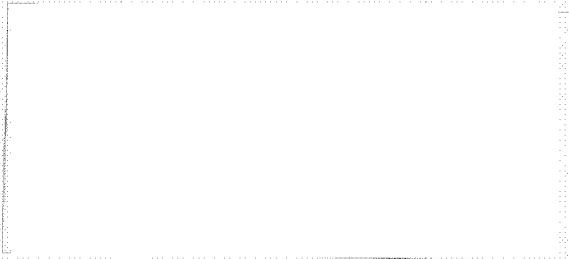
Points saillants financiers	Page 3
Aperçu	Pages 4 - 5
Exploitation	
Tableaux détaillés et commentaires sur les principaux écarts	Pages 6 - 24
Annexe A Sommaire des écarts	Page 25
Annexe B Télévision anglaise	Page 26
Annexe C Télévision française	Page 27
Annexe D Radio anglaise	Page 28
Annexe E Radio française	Page 29
Annexe F Division du merchandising	Page 30
Annexe G Division des cars de reportage	Page 31
Annexe H Galaxie	Page 32
Annexe I CBC Newsworld	Page 33
Annexe J Le Réseau de l'information	Page 34
Annexe K Gains d'efficacité	Pages 35 - 39
Immobilisations	
2006-2007 Aperçu du budget d'immobilisations	Pages 40 - 43
2006-2007 à 2008-2009 Plan d'investissement en immobilisations - Projets de plus de 5 millions de dollars	Pages 44 - 45
États financiers	
Bilan	Page 46
État des résultats et du fonds effectif	Page 47
Encaisse, quasi-espèces et placements à court terme	Page 48
Débiteurs	Page 49

s.18(a)
s.18(b)

Points saillants financiers
Pour le trimestre terminé le 31 décembre
(en millions de dollars)

	RÉELS		BUDGET
	2006	2005	2006
Exploitation (voir la section Exploitation pour plus de détails)			
Crédits parlementaires pour les dépenses d'exploitation (page 7)			
Recettes publicitaires (page 7)			
Services spécialisés - provenance de fonds (page 7)			
Recettes diverses (page 7)			
Dépenses - activités normales (page 13)			
Services spécialisés - dépenses (page 13)			
Position nette, fin du troisième trimestre* (page 6)			
Immobilisations (voir la section Immobilisations pour plus de détails)			
Crédits parlementaires pour les dépenses en immobilisations (page 40)			
Dépenses en immobilisations, fin du troisième trimestre (page 40)			
Position nette, fin du troisième trimestre (page 40)			
Fonds de roulement (voir la section États financiers pour plus de détails)			
Trésorerie, équivalent de trésorerie et placements à court terme (page 48)			
Débiteurs (page 49)			
Stock			
Créditeurs et charges à payer			

* - exclut les produits et les intérêts provenant de la vente de l'investissement en coentreprise.



**Pages 720 to / à 721
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

s.18(a)

s.18(b)

**État des résultats financiers
Sommaire
pour le troisième trimestre se terminant le 31 décembre
(en milliers de \$)**

	2006-2007 Résultats cumulatifs			2006-2007 Base annuelle			2005-2006 Résultats cumulatifs	
	Budget	Réels	Ecart par rapport au budget	Budget	Prévisions	Ecart par rapport au budget	Réels	Ecart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS								
Total des crédits parlementaires et des reports d'excédents								
Recettes publicitaires - activités normales								
Recettes diverses - activités normales								
Total recettes publicitaires et divers								
TOTAL PROVENANCE DES FONDS - SERVICE PRINCIPAL								
TOTAL PROVENANCE DES FONDS - SERVICES SPÉCIALISÉS								
TOTAL PROVENANCE DES FONDS - SERVICES SPÉCIALISÉS								
AFFECTATION DES FONDS								
Depenses - activités normales								
TOTAL AFFECTATION DES FONDS - SERVICE PRINCIPAL								
TOTAL AFFECTATION DES FONDS - SERVICES SPÉCIALISÉS								
TOTAL AFFECTATION DES FONDS - SERVICES SPÉCIALISÉS								
POSITION NETTE - EXPLOITATION RADIO-CANADA								
Report de l'excédent provenant de la vente de NATV								
Portion des fonds NATV transférée aux opérations régulières								
Portion non utilisée des produits de la vente et revenus d'intérêts								
Intérêts provenant de la vente de NATV								
Position nette NATV								
POSITION NETTE - INCLUANT PRODUIT EXCEPTIONNEL								

Un résumé complet des résultats au 31 décembre 2006, par composante, se trouve à l'Annexe A.
Note : les écarts négatifs sont entre parenthèses.

s.18(a)
s.18(b)

État des résultats financiers
Provenance des fonds
pour le troisième trimestre se terminant le 31 décembre
(en milliers de \$)

	2006-2007			2006-2007			2006-2005	
	Résultats cumulatifs			Base annuelle			Résultats cumulatifs	
	Budget	Réels	Ecart par rapport au budget	Budget	Prévisions	Ecart par rapport au budget	Réels	Ecart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS								
Credits parlementaires								
Transactions reliées à la disposition de terrain à Toronto								
Report de l'excédent de l'année précédente								
Report de l'excédent de l'année précédente - NATV								
Total des crédits parlementaires et des reports d'excédents								
Recettes publicitaires:								
Recettes publicitaires - activités normales:								
Télévision anglaise								
Télévision française								
Total recettes publicitaires								
Recettes diverses:								
Recettes diverses - activités normales:								
Télévision anglaise - Développement commercial								
Télévision anglaise - Autres recettes diverses								
Télévision française								
Radio anglaise								
Radio française								
Sinus								
Division des cars de reportage								
Division de merchandising								
Activités nationales								
Technologies de CBC/Radio-Canada								
Division immobilière								
Galaxie								
Radio Canada International								
Total recettes diverses - activités normales								
Total recettes publicitaires et diverses								
TOTAL PROVENANCE DES FONDS - SERVICE PRINCIPAL								
Recettes - services spécialisés:								
NewsWorld								
Reseau de l'information								
Report de l'excédent de l'année précédente								
TOTAL PROVENANCE DES FONDS - SERVICES SPECIALISES								
TOTAL PROVENANCE DES FONDS POUR RADIO-CANADA								

Un résumé complet des résultats au 31 décembre 2005, par composante, se trouve à l'Annexe A.

Les notes sont expliquées aux pages 8 à 12.
Note - les écarts négatifs sont entre parenthèses.

**Pages 724 to / à 728
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

s.18(a)
s.18(b)

**État des résultats financiers
Affectation (utilisation) des fonds
pour le troisième trimestre se terminant le 31 décembre
(en milliers de \$)**

	2006-2007			2006-2007			2005-2006	
	Résultats cumulatifs			Base annuelle			Résultats cumulatifs	
	Budget	Réels	Ecart par rapport au budget	Budget	Prévisions	Ecart par rapport au budget	Réels	Ecart par rapport aux réels
AFFECTATION DES FONDS								
Dépenses - activités normales:								
Télévision anglaise								
Télévision française								
Radio anglaise								
Radio française								
Division des cours de reportage								
Centre de production Ottawa								
Division de merchandising								
Activités nationales								
Technologies de CBC/Radio-Canada								
Division immobilière								
Galaxie								
Radio Canada International								
Réserve corporative								
Total des dépenses - activités normales								
TOTAL AFFECTATION DES FONDS - SERVICE PRINCIPAL								
Dépenses - services spécialisés:								
Newsworld								
Reseau de l'information								
TOTAL AFFECTATION DES FONDS - SERVICES SPÉCIALISÉS								
TOTAL AFFECTATION DES FONDS POUR RADIO-CANADA								

Un résumé complet des résultats au 31 décembre 2006, par composante, se trouve à l'Annexe A.

Les notes sont expliquées aux pages 14 à 24.

Note - les écarts négatifs sont entre parenthèses

**Pages 730 to / à 740
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

s.18(a)
s.18(b)

SOMMAIRE - VUE D'ENSEMBLE

	(en milliers \$)			(en milliers de \$)		
	Résultats réels au 31 décembre 2006-2007			Prévision pour l'exercice financier se terminant le 31 mars 2006-2007		
	Écart sur le revenu	Écart sur les dépenses	Écart net	Écart sur les revenus	Écart sur les dépenses	Écart net
Service principal:						
Télévision anglaise						
Télévision française						
Radio anglaise						
Radio française						
Division des cars de reportage						
Centre de production Ottawa						
Division merchandising						
Activités nationales						
Technologies de CBC/Radio-Canada						
Division immobilière						
Galaxie						
RCI						
Total - Composantes						
Réserve corporative						
Total - Service principal						
Services spécialisés:						
Newsworld						
RDI						
Total - Services spécialisés						
Position nette						

Note - les écarts négatifs sont entre parenthèses

Etat des résultats financiers
Télévision anglaise
pour le troisième trimestre se terminant le 31 décembre
(en milliers de \$)

	2006-2007 Résultats cumulatifs			2006-2007 Base annuelle			2005-2006 Résultats cumulatifs	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Budget	Prévisions	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS								
Crédits parlementaires								
Report de surplus								
Recettes publicitaires								
Diffuseur hôte								
Recettes développement commercial								
Country Canada								
Recettes diverses								
TOTAL PROVENANCE DES FONDS								
AFFECTATION DES FONDS								
Coûts reliés aux services générateurs de revenus								
Ventes & marketing								
Ventes d'émissions à d'autres diffuseurs								
Développement commercial								
Diffuseur hôte								
Country Canada								
Sous-total - services générateurs de revenus								
Programmation et administration								
Sports								
Arts et divertissement								
Nouvelles et actualités								
Programmation réseau								
Production et ressources								
CBC.ca								
Services de production								
Communications								
Exploitation régionale								
Réserve - Réseau								
Sous-total - programmation et administration								
Services de soutien et autres								
Administration								
Stations affiliées								
PTI - Service de diffusion - Régie centrale								
Service de support								
Sous-total - services de soutien et autres								
TOTAL - AFFECTATION DES FONDS								
POSITION NETTE								

* Veuillez noter que certains autres services peuvent aussi générer des revenus. Ceux-ci sont les services dont la fonction principale est la génération de revenus.

s.18(a)
s.18(b)

Annexe C

État des résultats financiers
 Télévision française
 pour le troisième trimestre se terminant le 31 décembre
 (en milliers de \$)

	2006-2007 Résultats cumulatifs			2006-2007 Base annuelle			2005-2006 Résultats cumulatifs	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Budget	Prévisions	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS								
Crédits parlementaires								
Report de surplus								
Récettes publicitaires								
Diffuseur hôte								
Récettes diverses								
TOTAL - PROVENANCE DES FONDS								
AFFECTATION DES FONDS								
Coûts reliés aux services générateurs de revenus								
Ventes & marketing (incl. Internet)								
Production commerciale								
Ventes d'émissions à d'autres diffuseurs								
Diffuseur hôte								
Services de production et autres								
Coûts - contrat échange inclus aux revenus								
Sous-total - services générateurs de revenus								
Programmation et administration								
Sports								
Arts et divertissement								
Nouvelles et actualités								
Exploitation média								
Nouveaux médias								
PTI - Services de production								
Communications								
Exploitation régionale								
Réserve - réseau								
Sous-total - programmation et administration								
Services de soutien et autres								
Administration								
Stations affiliées								
PTI - Service de diffusion - région centrale								
Services de support (réseau et régions)								
Sous-total - service de soutien et autres								
TOTAL - AFFECTATION DES FONDS								
POSITION NETTE								

Etat des résultats financiers
Radio anglaise
pour le troisième trimestre se terminant le 31 décembre
(en milliers de \$)

	2006-2007 Résultats cumulatifs			2006-2007 Base annuelle			2005-2006 Résultats cumulatifs	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Budget	Provisions	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS								
Credits parlementaires								
Report de surplus								
Recettes diverses								
TOTAL PROVENANCE DES FONDS								
AFFECTATION DES FONDS								
Information								
Actualités								
Programmation musicale								
Arts et divertissement								
Radio 3								
Sirius								
Production radio Toronto								
Service à la programmation								
Services réseau								
Distribution								
Administration								
Activités commerciales								
Reserve réseau								
Services régionaux								
Terre-Neuve								
Maritimes								
Quebec								
Ontario								
Toronto								
Services du Nord								
Manitoba								
Saskatchewan								
Alberta								
Colombie-Britannique								
Sous-total - services régionaux								
TOTAL AFFECTATION DES FONDS								
POSITION NETTE								

État des résultats financiers
Radio française
pour le troisième trimestre se terminant le 31 décembre
(en milliers de \$)

	2006-2007 Résultats cumulatifs			2005-2007 Base annuelle			2005-2006 Résultats cumulatifs	
	Budget	Reels	Écart par rapport au budget	Budget	Prévisions	Écart par rapport au budget	Reels	Écart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS								
Crédits parlementaires								
Report de surplus								
Recettes diverses								
TOTAL - PROVENANCE DES FONDS								
AFFECTATION DES FONDS								
Administration								
Exploitation et administration								
Développement de la programmation								
Information								
Promotion, analyse et diffusion								
Nouveaux médias								
Émissions Première Chaîne								
Distribution								
Espace musique								
Reserve réseau								
Projets Sirius								
Services régionaux								
Atlantique								
Québec								
Ontario/Outaouais								
Manitoba								
Saskatchewan								
Alberta								
Colombie-Britannique								
Sous-total - Services régionaux								
TOTAL AFFECTATION DES FONDS								
POSITION NETTE								

Division du marchandisage
Tableau des recettes et des coûts supplémentaires
pour le troisième trimestre se terminant le 31 décembre
(en milliers de \$)

	2006-2007 Résultats cumulatifs			2006-2007 Base annuelle			2005-2006 Résultats cumulatifs	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Budget	Prévisions	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS								
Ventes de produits								
Ventes au détail								
Distribution								
Education								
Droits								
Total provenance des fonds								
AFFECTATION DES FONDS								
Administration								
Ventes de produits								
Ventes au détail								
Distribution								
Education								
Droits								
Total affectation des fonds								
POSITION NETTE								

État des résultats financiers
Division des cars de reportage
pour le troisième trimestre se terminant le 31 décembre
(en milliers de \$)

	2006-2007 Résultats cumulatifs			2006-2007 Base annuelle			2005-2006 Résultats cumulatifs	
	Budget	Réels	Ecart par rapport au budget	Budget	Prévisions	Ecart par rapport au budget	Réels	Ecart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS								
Crédits parlementaires								
Revenus de location de cars de reportage								
TOTAL PROVENANCE DES FONDS								
AFFECTATION DES FONDS								
Gestion de l'administration								
Gestion des opérations								
Coûts reliés aux services générateurs de revenus								
Coûts reliés aux services internes								
TOTAL AFFECTATION DES FONDS								
POSITION NETTE								

Galexi
Tableau des recettes et des coûts supplémentaires
pour le troisième trimestre se terminant le 31 décembre
(en milliers de \$)

	2006-2007 Résultats cumulatifs			2006-2007 Base annuelle			2005-2006 Résultats cumulatifs	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Budget	Prévisions	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
Recettes supplémentaires								
Satellite								
Câble								
Musique pour les entreprises								
Recettes diverses								
Total - Recettes supplémentaires								
Coûts supplémentaires								
Programmation								
Droits								
Distribution								
Administration								
Musique pour les entreprises								
Marketing								
Prix épile								
Total - Coûts supplémentaires								
Immobilisations								
Total - Coûts supplémentaires incluant les coûts d'immobilisation								
Excédent des recettes sur les coûts								

s.18(a)

s.18(b)

Annexe I

Newsworld
Tableau des recettes et des coûts supplémentaires
pour le troisième trimestre se terminant le 31 décembre
(en milliers de \$)

	2006-2007 Résultats cumulatifs			2006-2007 Base annuelle			2005-2006 Résultats cumulatifs	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Budget	Prévisions	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
Recettes supplémentaires								
Recettes publicitaires								
Services aux abonnés								
Ventes d'émission								
Report de surplus								
Total - Recettes supplémentaires								
Coûts supplémentaires								
Programmation								
Distribution								
Gestion et services								
Ventes								
Promotion/Marketing								
Total - Coûts supplémentaires								
Excédent des recettes sur les coûts								
Remboursements au service principal								
Immobilisations								
Total - Remboursements au service principal								
Excédent des recettes sur les coûts après remboursements au service principal								

s.18(a)
s.18(b)

Annexe J

Le Réseau de l'information
Tableau des recettes et des coûts supplémentaires
pour le troisième trimestre se terminant le 31 décembre
(en milliers de \$)

	2006-2007 Résultats cumulatifs			2006-2007 Base annuelle			2005-2006 Résultats cumulatifs	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Budget	Prévisions	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
Recettes supplémentaires								
Recettes publicitaires								
Services aux abonnés								
Ventes d'émission								
Divers								
Report de surplus								
Total - Recettes supplémentaires								
Coûts supplémentaires								
Programmation et production								
Services techniques								
Ventes et promotion								
Gestion divers								
Total - Coûts supplémentaires								
Excédent des recettes sur les coûts								
Remboursements au service principal								
Immobilisations								
Total - Remboursements au service principal								
Excédent des recettes sur les coûts après remboursements au service principal								

GAINS D'EFFICIENCE
MISE À JOUR - DÉCEMBRE 2006

N°	Description	2001-2002	2002-2003	2003-2004	2004-2005	2005-2006	2006-2007	2007-2008	Services futurs
	TÉLÉVISION ANGLAISE								
	Réduction des dépenses par service								
	i) Nouvelles et Actualités : soit-on de 19 postes								
	ii) Réductions générales								
	iii) Autres services								
	Economies négociées avec le RCFP (élimination des indemnités pour heures supplémentaires, des périodes de repos quotidiennes, etc.)								
	Examen de la gestion et de l'administration (abolition de 34 postes)								
	Heures supplémentaires								
	Centralisation de la mise en ondes (Télévision anglaise)								
	Réduction de 19 postes (soit 42 ETP dans les établissements régionaux en centralisant la mise en ondes à Toronto)								
	Dépenses en immobilisations								
	Désamortissements								
	Economies relatives à la réduction des droits d'affiliation								
	Frais d'exploitation additionnels								
	Coûts évités - réduction des droits pour la LRV (à titre d'info - non inclus dans le total)								
	Coûts évités - réduction des droits pour les Jeux olympiques (à titre d'info - non inclus dans le total)								
	Dépenses en immobilisations								
	Salles de montage - Sports								
	PORD								
	Economies								
	Dépenses en immobilisations								
	TOTAL - TÉLÉVISION ANGLAISE								
	RADIO ANGLAISE								
	Accroissement de la productivité - Examen de la technique et de l'admin. 2000-2001								
	Examen des ressources								
	Colonie-Britannique 2004-2006								
	Programmation réseau 2004-2006								
	R2003								
	Couverture des Jeux olympiques de 2006 et de 2008								
	Centre de production de Toronto - Examen de la technique et de l'administration 2003-2004								
	Élimination d'une position de recruteur								
	Examen des ressources - Nouvelles nationales								
	Examen des ressources - Radio 3								
	Examen des ressources - Arts et divertissement								
	Mise en œuvre de la fonction glisser-déplacer								
	Diminution des heures supplémentaires								
	Economies des services								
	Élimination du programme de détachement								
	TOTAL - RADIO ANGLAISE								
	RADIO FRANÇAISE								
	Conversion du système de distribution national de la radio de la bande KU à la bande C								
	Diminution du coût des lignes								
	Dépenses en immobilisations								
	Consolidation des règles de la radio (RCI et Première Chaîne)								
	Réduction de l'équipe technique de 3 ETP								
	Dépenses en immobilisations								
	TOTAL - RADIO FRANÇAISE								

s.18(a)
s.18(b)

Annexe K

GAINS D'EFFICIENCE
MISE À JOUR - DÉCEMBRE 2006

Description de l'initiative	2007-2008	2008-2009	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	2014-2015	2015-2016	2016-2017	2017-2018	Années subséquentes
TECHNOLOGIES DE RADIS CANADA												
Demande de propositions pour les réseaux et les services de diffusion et de télécommunications												
Frais d'exploitation additionnels												
Economies annuelles sur les frais d'exploitation												
Economies - migration Des Mobiles												
Produit de la vente - ancien réseau étendu												
Dépenses en immobilisations												
Projet d'échange de trafic												
Frais ponctuels												
Economies annuelles												
Dépenses en immobilisations												
Mise à niveau des logiciels SAP - InfoSuite												
Economies sur les frais d'exploitation												
Frais de maintenance												
Dépenses en immobilisations												
Système de multivision des événements à distance												
Dépenses en immobilisations												
Economies ponctuelles												
Economies ponctuelles												
Installations de Rogers Atlantic												
Dépenses en immobilisations												
Economies ponctuelles												
Economies périodiques												
Production à distance des Jeux olympiques												
Dépenses en immobilisations												
Economies ponctuelles												
Centre météorologique												
Dépenses en immobilisations												
Coûts d'exploitation ponctuels												
Frais d'exploitation ponctuels (après déduction des économies annuelles)												
Recettes supplémentaires												
Installation de Touch Radio à Edmonton												
Dépenses en immobilisations												
Paiement reçu de tiers												
Augmentation nette des revenus												
Augmentation des revenus de location du site												
Location permanente												
Location ponctuelle												
Installation Newcap - Ile-du-Prince-Édouard												
Dépenses en immobilisations												
Paiement reçu de tiers												
Augmentation nette des revenus ponctuels												
Augmentation nette des revenus permanents												
Installation Rogers FM - North Bay												
Dépenses en immobilisations												
Paiement reçu de tiers												
Augmentation nette des revenus												
Installation MBS - Halifax et Charlottetown												
Dépenses en immobilisations												
Paiement reçu de tiers												
Augmentation nette des revenus												
Installation Master FM (North Bay, ON)												
Augmentation des revenus de location du site - permanent												
Dépenses en immobilisations												
Economies sur les frais d'exploitation												
Restructuration de la Transmission												
Coûts de soutien C/D												
Passeage à la technologie VPN (London et Paris)												
Abattement pour charges payées d'avance - entreprises de télécommunications												

s.18(a)
s.18(b)

Annexé K

GAINS D'EFFICIENCE
MISE À JOUR : DÉCEMBRE 2006

N° CHÈQUE CHARGES REVENUS REVENUS	Description	C	D	E	F	2001-2002		2002-2003		2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007		Autres initiatives	
						Total	Total	Total	Total	Total	Total	Total	Total	Total	Total				
						2001-2002	2002-2003	2003-2004	2004-2005	2005-2006	2006-2007	2007-2008	2008-2009	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013		
✓	Autres activités générant des revenus																		
	Nouveaux tarifs - politiques de stationnement				X														
	Regina - location de la cafétéria				X														
	Calgary - location de la cafétéria				X														
	Diverses augmentations liées au renouvellement des baux				X														
	Diverses augmentations liées au renouvellement des baux				X														
	Taxes foncières économisées																		
	Taxe d'eau				X														
	Coûts évités - négociation des taxes - Toronto (à titre d'info - non inclus dans les totaux)				X														
	Diverses taxes économisées				X														
	Régénération des contrats de service de Montréal et de Moncton				X														
	Régulation de la sécurité additionnelle (mise en place après le 11 sept.)				X														
	Économies pour le 60, rue Commissionner à Toronto				X														
✓	Économies sur les frais d'exploitation - Halifax, Regina et Vancouver				X														
✓	Terminaisons de baux				X														
	Économies sur les frais d'exploitation - CIR (Montréal)				X														
	Économies sur les frais d'exploitation - Poste de pompage (Montréal)				X														
	Contrat d'entretien des ascenseurs				X														
	Autres économies diverses				X														
TOTAL - DIVISION IMMOBILIÈRE																			
✓	ORGANISATION DE SERVICES PARTAGÉS																		
	Coûts d'exploitation partagés																		
✓	Dépenses ponctuelles en immobilisations				X														
	Économies permanentes (coûts)				X														
TOTAL - ORGANISATION DE SERVICES PARTAGÉS																			
APPROVISIONNEMENT STRATÉGIQUE																			
	Coûts d'exploitation additionnels				X														
	Économies permanentes				X														
TOTAL - APPROVISIONNEMENT STRATÉGIQUE																			
PROJETS À L'ÉCHELLE DE L'ENTREPRISE																			
	Projet Vision				X														
	Économies																		
	Dépenses ponctuelles, telles que la formation, l'équipement informatique, les coûts de transformation																		
	Dépenses en immobilisations																		
✓	TOTAL - PROJETS À L'ÉCHELLE DE L'ENTREPRISE				X														
INITIATIVES NATIONALES																			
	Coûts évités - Révision de la politique relative aux dépôts (à titre d'info - non inclus dans les totaux)																		
	Coûts évités - Opérations de change pour les droits lubus liés aux Jeux olympiques (à titre d'info - non inclus dans les totaux)																		
	Nouveau contrat - agence de voyages				X														
	Augmentation des revenus provenant de l'association du droit de retransmission canadien				X														
	Réduction de 10 % des budgets pour les déplacements				X														
TOTAL - INITIATIVES NATIONALES																			
TOTAL GLOBAL (excluant les coûts évités)																			

Aperçu du budget d'immobilisations 2006-2007 au 31 décembre 2006

Composante	Plan d'immobilisations	Dépenses prévues	Excédent/ (Déficit)	Dépenses réelles jusqu'à présent	En % des prévisions
Télévision anglaise (TA)					
Télévision française (TF)					
Radio anglaise (RA)					
Radio française (RF)					
Technologies de l'information (TI)					
Division immobilière (Div Immo)					
Réseaux de diffusion et télécommunication					
Division de la transmission (T&D)					
Ressources humaines (RH)					
Composantes corporatives					
Galaxie					
Gestion du parc automobile					
Division des cars de reportage					
Capital ordinaire					
Projets à l'échelle de l'entreprise (La Société) - détails à la prochaine page					
Réserve nationale					
Réserve nationale engagée					
Impact du plan des immobilisations dépassant les ressources disponibles (1)			13%		
Excédent/(déficit) total prévu					
<small>% des ressources en immobilisations disponibles</small>					
TOTAL - RESSOURCES EN IMMOBILISATIONS DISPONIBLES					
Financement des immobilisations					
Virement ponctuel de fonds d'immobilisations de 2005-2006 à 2006-2007					
Virements prévus de l'exploitation aux immobilisations					
Virements de l'exploitation aux immobilisations reportés de 2005-2006 à 2006-2007					
Report de 2005-2006					
Paiements provenant d'organismes externes					
Remboursements à NATV					
Produits de vente/échange de biens					
Remboursements d'assurance					
Total - Ressources en immobilisations disponibles en 2006-2007					
EXCÉDENT/(DÉFICIT) TOTAL PRÉVU					

Aperçu du budget d'immobilisations 2006-2007 - Projets à l'échelle de l'entreprise
au 31 décembre 2006

	<u>Plan</u> <u>d'immobilisations</u>	<u>Dépenses</u> <u>prévues</u>	<u>Excédent/</u> <u>(Déficit)</u>	<u>Dépenses réelles</u> <u>jusqu'à présent</u>	<u>En % des</u> <u>prévisions</u>
Projets à l'échelle de l'entreprise (La Société)					
Gestion du contenu - Projet Ottawa					
Plan d'immobilisations approuvé					
Autres sources de fonds réservées pour ce projet					
Résultat net pour ce projet					
Consolidation à Québec					
Plan d'immobilisations approuvé					
Autres sources de fonds réservées pour ce projet					
Résultat net pour ce projet					
Organisation de services partagés					
Plan d'immobilisations approuvé					
Autres sources de fonds réservées pour ce projet					
Résultat net pour ce projet					
Vision/Sintec					
Plan d'immobilisations approuvé					
Autres sources de fonds réservées pour ce projet					
Résultat net pour ce projet					
Consolidation à Edmonton					
Système de gestion des nouvelles (iNews)					
Radioactive					
Radioactive - solution définitive					
Émetteurs numériques					
PORD					
Diffusion radio numérique					
Bureau de Washington					
Production des Jeux olympiques					
Présentation HD - Vancouver					
Histoire du hockey en haute définition					
Système de discothèque virtuelle					
Remplacement des affiliés de télévision					
Mise à niveau de l'utilitaire de cartes de rayonnement					
Équipement d'essai TVN / TVHD					
Réserve d'équipement - SEG					
Installations de liaison montante de Sirius Radio					
Production Olympique HD					
ScheduLINK					
Réaménagement à Vancouver					
Consolidation à St John's, Terre-Neuve					
Remplacement FSV et d'équipement - Montréal					
Infrastructure pour la Division du merchandisage					
Montant/déficit total prévu					

**Pages 758 to / à 759
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

s.18(a)

s.18(b)

Plan d'investissement en immobilisations 2006-2007 à 2008-2009
Projets supérieurs à 5 millions (en millions de dollars) au 31 décembre 2006

Description	Div	Budget approuvé par lettre décisionnelle	Relâchés en attente/ Autres sources de fonds *				Dépenses réelles - Années antérieures	Dépenses prévues 2006-2007	Dépenses prévues 2007-2008	Dépenses prévues 2008-2009	Années futures		
Paiements de location-acquisition - Centre canadien de radiodiffusion	Div Immo												
Projet Sinter/Vision - immobilisations * (1)	La Société												
Projet Sinter/Vision - exploitation (2)	La Société												
Consolidation à Ottawa - immobilisations *	La Société												
Consolidation à Ottawa - exploitation (2)	La Société												
Projet de centralisation de la mise en ondes (phase Ouest)	TF/TA												
Automatisation des salles de nouvelles - gestion du contenu	La Société												
Automatisation des salles de nouvelles - gestion du contenu (2)	La Société												
Consolidation à Edmonton	La Société												
PORD	TA/TF												
Consolidation à Québec - immobilisations *	La Société												
Consolidation à Québec - exploitation (2)	La Société												
Centre de Production Dramatique	TF												
Radiotique	La Société												
Radiotique - exploitation (2)	La Société												
Organisation de services partagés *	La Société												
Car de reportage HDTV - Toronto (6)	TA												
Vidéotique - Toronto	TA/TF												
Vidéotique - Newsworld	TA												
Projet de rénovation - Vancouver - immobilisations (4)	La Société												
Projet de rénovation - Vancouver - exploitation (2)	La Société												
Mise à jour Studios 42, 47, 48 HD et Studios 43, 45 SD - immobilisations (3)	TF												
Mise à jour Studios 42, 47, 48 HD et Studios 43, 45 SD - exploitation (2)	TF												
Mise à jour HD Studio 42 - immobilisations	TA												
Mise à jour HD Studio 42 - exploitation (2)	TA												
Mise à jour HD Studio 55 et Règle 52 - immobilisations	TA												
Mise à jour HD Studio 55 et Règle 52 - exploitation (2)	TA												
Consolidation Télévision et Radio à St-John's - immobilisations	La Société												
Consolidation Télévision et Radio à St-John's - exploitation (2)	La Société												
Mobile Haute Définition	Mobile												
Sous-total - Projets approuvés													
Remplacement des antennes de télévision - Kingston & Peterborough (5)	La Société												
Sous-total - Projets planifiés													
Total - Tous les projets de plus de 5 millions													
Ressources en immobilisations disponibles													

* Les relâchés en attente et les autres sources de fonds, ainsi que les excédents/déficits prévus, sont expliqués dans le document intitulé 'Aperçu du budget d'immobilisations 2006-2007 au 31 décembre 2006 - notes'.

Page 761

**is withheld pursuant to sections
est retenue en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

s.18(a)

s.18(b)

BILAN CONSOLIDÉ

Au 31 décembre

(milliers de dollars)

2006 2005

ACTIF**À court terme**

Trésorerie et équivalents de trésorerie

1

Placements à court terme

1

Débiteurs

1

Stocks

Frais payés d'avance

1

Investissement net dans des contrats de location-vente

Immobilisations corporelles

Créances à long terme

Investissement net dans des contrats de location-vente

Charges reportées

Placements à long terme

1

PASSIF**À court terme**

Créditeurs et charges à payer

Passifs reliés au personnel

Dettes obligataires, intérêts courus compris

Fonds d'exploitation et d'immobilisations reportés

À long terme

Passifs reliés au personnel

Dettes obligataires

Fonds d'immobilisations corporelles reportés

1

FONDS EFFECTIF

Fonds effectif

1

s.18(a)

s.18(b)

ÉTAT CONSOLIDÉ DES RÉSULTATS ET DU FONDS EFFECTIF

Pour la période terminée le 31 décembre

(en milliers de dollars)

	2006	2005
Revenus		
Publicité et ventes d'émissions		
Services spécialisés		
Autres revenus		
Revenu de financement		
Dépenses		
Coûts des services de télévision et de radio		
Services spécialisés		
Transmission, distribution et collecte		
Paiements aux stations privées		
Administration nationale		
Amortissement des immobilisations corporelles		
Perte d'exploitation avant financement public et impôts		
Financement public		
Crédit parlementaire d'exploitation		
Amortissement du fonds d'immobilisations corporelles reporté		
Résultats nets avant impôts		
Recouvrement (Provision) pour l'impôt sur les bénéfices et des grandes sociétés		
Résultats net de la période		
Fonds effectif au début de l'exercice		
Financement du fonds de roulement		
Fonds effectif à la fin de la période		

TRÉSORERIE, ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE ET PLACEMENTS À COURT TERME
 Au 31 décembre
 (milliers de dollars)

TRÉSORERIE, ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE ET PLACEMENTS À COURT TERME

	2006	2005	Aug./(Dim.)	
			Différence	Pourcentage
Comptes bancaires				
Fonds de caisse				
Équivalents de trésorerie				
Trésorerie et équivalents de trésorerie				
Placements à court terme				
Trésorerie, équivalents de trésorerie et placements à court terme				

INTÉRÊTS CRÉDITEURS

	2006	2005	Aug./(Dim.)	
			Différence	Pourcentage
Comptes principal, investissements et bons du trésor				
Intérêts - NATV et Lanark				
Chèques non réclamés				
Total intérêts créditeurs				

DÉBITEURS
Au 31 décembre
(millions de dollars)

s.18(a)
s.18(b)

L'écart s'explique par le niveau inférieur des ventes en 2005 du fait de l'arrêt de travail.

DÉBITEURS		2006		2005	
		%	millions de dollars	%	millions de dollars
Publicité	À court terme				
	1-30 jours				
	31-60 jours				
	61-90 jours				
	91+ jours				
	Total				
Autres					
Total - Débiteurs					

Board of Directors
(June 19, 2007)

Subject matter

2006/2007 Quarterly Financial Management Report (Unaudited) – Fourth quarter results.

Background

N/A

Information on the matter

See attached

For decision

For information X

Prepared by

Name: J. Charbonneau

Date: May 22, 2007

Management recommendation

N/A

Last discussed at the Board

Date: March 8, 2007

Decision made: Reviewed 2006/2007 Quarterly financial Management Report – Third quarter results

Next steps

N/A

2006/2007
QUARTERLY FINANCIAL MANAGEMENT REPORT

4th QUARTER, ended March 31, 2007
(UNAUDITED)

To be presented to
The Audit Committee

June 19, 2007

Confidential

TABLE OF CONTENTS

Financial Highlights	Page 3
Overview	Pages 4 -5
Operations	
Detail tables and comments on major variances	Pages 6 – 20
Appendix A Corporate summary of variances	Page 21
Appendix B English Television	Page 22
Appendix C French Television	Page 23
Appendix D English Radio	Page 24
Appendix E French Radio	Page 25
Appendix F Merchandising Division	Page 26
Appendix G Mobile Division	Page 27
Appendix H Galaxie	Page 28
Appendix I CBC Newsworld	Page 29
Appendix J Le Réseau de l'information	Page 30
Appendix K Efficiencies report	Pages 31 – 35
Capital	
2006/2007 Capital Budget Overview	Pages 36 - 39
2006/2007 to 2008/2009 Capital Investment Plan - Projects over \$5 million	Pages 40 - 41

s.18(a)

s.18(b)

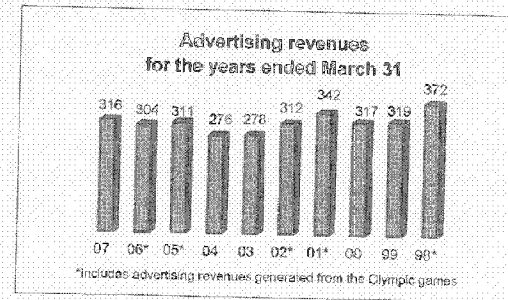
Financial Highlights

For the fiscal year ended March 31st

(in millions of dollars)

	ACTUALS		BUDGET
	2007	2006	2007
Operating (see Operations section for details)			
Parliamentary appropriation for operating expenditures (page 7)			
Advertising revenues (page 7)			
Specialty Services - sources of funds (page 7)			
Miscellaneous revenues (page 7)			
Expenditures - regular operations (page 11)			
Specialty Services - expenditures (page 11)			
Net position, end of the fiscal year* (page 6)			
Capital (see Capital section for details)			
Parliamentary appropriation for capital expenditures (page 36)			
Capital expenditures, end of the year (page 36)			
Net position, end of the fiscal year (page 36)			

* excluding proceeds and interest generated from the disposal of NATV.



s.18(a)

s.18(b)

OVERVIEW OF FINANCIAL RESULTS FOR THE 4TH QUARTER ENDED MARCH 31, 2007

OPERATIONS (REFER TO PAGE 6)

This report presents the results of operations for the Corporation for the twelve months ended March 31, 2007, compared to the year-to-date budget. These results are also compared to the year-to-date results for the same period in 2005/2006.

Overall, the financial results of CBC/Radio-Canada's operations, to the end of the twelve months, reflect a \$46.2 million favorable variance (Note A) against planned budgeted expenditures and revenues. This is comprised of a favorable revenue variance of \$9.4 million (Note B) and a favorable expenditure variance of \$36.8 million (Note C).

CAPITAL (REFER TO PAGE 36)

The March 31st year-end capital expenditures indicate a deficit of \$24.4 million on total available capital of \$121.2 million.

Page 771

**is withheld pursuant to sections
est retenue en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

Financial Management Report
 Corporate Summary
 For the fiscal year ended March 31
 (\$000's)

s.18(a)
 s.18(b)

	2006/2007			2005/2006	
	Budget	Actuals	Variance	Actuals	Variance in Actuals
SOURCES OF FUNDS					
Total government funding and carryovers					
Commercial revenues - regular operations					
Commercial revenues - Olympics *					
Total commercial revenues					
Miscellaneous revenues - regular operations					
Miscellaneous revenues - Olympics *					
Total miscellaneous revenues					
Total commercial and miscellaneous revenues					
TOTAL SOURCES OF FUNDS - MAIN SERVICE	1,492,331	1,489,604	7,273	1,460,191	29,641
TOTAL SOURCES OF FUNDS - SPECIALTY SERVICES	124,889	126,963	2,094	128,011	(1,048)
APPLICATION OF FUNDS					
Expenditures - regular operations					
Expenditures - Olympics *					
TOTAL APPLICATION OF FUNDS - MAIN SERVICE	1,482,331	1,489,962	12,369	1,406,793	(43,259)
TOTAL APPLICATION OF FUNDS - SPECIALTY SERVICES	124,889	120,359	4,480	121,835	1,446
NET POSITION ON CBC'S OPERATIONS	0	46,216	46,216	99,814	(13,418)
Prior year carryover NATV					
NATV funds transferred to regular operations					
Unused proceeds of sales and interest income from sale NATV					
Current interest income on proceeds from sale of NATV					
Net position for NATV					
NET POSITION - INCLUDING EXTRAORDINARY INCOME	0	57,344	57,344	99,894	(32,250)

A summary of the results at March 31, 2007, by component, is provided in Appendix A.
 Note - negative variances are indicated by brackets

* Does not include multi-platform revenues and expenses

**Financial Management Report
Sources of funds
For the fiscal year ended March 31
(\$000's)**

	2006/2007			2005/2006	
	Budget	Actuals	Variance	Actuals	Variance in Actuals
SOURCES OF FUNDS					
Parliamentary appropriation					
TBC land transactions					
Prior year carryover					
Prior year carryover - NATV					
Total government funding and carryovers					
Commercial revenues					
Commercial revenues - regular operations:					
English Television					
French Television					
Total for regular operations					
Commercial revenues - Olympics					
Torino Olympics *					
Total Olympics revenues					
Total commercial revenues					
Miscellaneous revenues					
Miscellaneous revenues - regular operations:					
English Television - Business Development					
English Television					
French Television					
English Radio					
French Radio					
Sinus					
Mobile Division					
Merchandising Division					
Corporate Activities					
CBC Technologies					
Property Management Division					
Galaxie					
Radio Canada International					
Total for regular operations					
Miscellaneous revenues - Olympics					
Torino Olympics *					
Total for Olympics					
Total miscellaneous revenues - regular operations					
Total commercial and miscellaneous revenues					
TOTAL SOURCES OF FUNDS - MAIN SERVICE	1,467,246	1,402,504	7,742	1,400,961	8,545
Specialty service revenues:					
Newsworld					
Réseau de l'Information					
Prior year carryover					
TOTAL SOURCES OF FUNDS - SPECIALTY SERVICES	127,840	20,069	8,066	128,034	1,194
TOTAL SOURCES OF FUNDS FOR CBC	1,607,200	1,616,567	9,307	1,639,172	29,399

s.18(a)
s.18(b)

A summary of the net results at March 31, 2007, by component, is provided on Appendix A.

Notes are explained on pages 8 to 10
Note - negative variances are indicated by brackets

* Does not include multi-platform revenues

**Pages 774 to / à 776
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

s.18(a)

s.18(b)

**Financial Management Report
Application (use) of funds
For the fiscal year ended March 31
(\$000's)**

	2006/2007			2005/2006	
	Budget	Actuals	Variance	Actuals	Variance In Actuals
APPLICATION OF FUNDS					
Expenditures - regular operations:					
English Television					
French Television					
English Radio					
French Radio					
Mobile Division					
Ottawa Production Centre					
Merchandising Division					
Corporate Activities					
CBC Technologies					
Property Management					
Galaxie					
Radio Canada International					
Corporate Reserve					
Total expenditures - regular operations					
Expenditures - Olympics:					
Torino Olympics*					
Total expenditures - Olympics	0	0	0	59,611	59,611
TOTAL APPLICATION OF FUNDS - MAIN SERVICE	1,492,331	1,498,082	(5,751)	1,605,702	(10,339)
Expenditures - specialty services:					
Newsworld					
Roscau de l'information					
TOTAL APPLICATION OF FUNDS - SPECIALTY SERVICES	121,859	133,350	(11,491)	127,836	4,040
TOTAL APPLICATION OF FUNDS ON CBC'S OPERATIONS	1,607,200	1,570,351	36,849	1,528,538	(41,613)

A summary of the results at March 31, 2007 by component, is provided on Appendix A.

Notes are explained on pages 12 to 20
Note - negative variances are indicated by brackets

* Does not include multi-platform expenses

**Pages 778 to / à 786
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

s.18(a)

s.18(b)

Appendix A

CORPORATE SUMMARY - VARIANCE OVERVIEW

	(\$000's)		
	For the fiscal year ended March 31		
	2006/2007		
	Revenue Variance	Expenditure Variance	Net variance
Main Service:			
English Television			
French Television			
English Radio			
French Radio			
Mobile Division			
Ottawa Production Center			
Merchandising Division			
Corporate Activities			
CBC Technologies			
Property Management			
Galaxie			
RCI			
Total - Components			
Corporate Reserve			
Total - Main Service			
Specialty Services:			
Newsworld			
RDI			
Total - Specialty Services	2,694	4,180	6,574
Net Position	9,387	36,849	46,216

Note - negative variances are indicated by brackets

**Financial Management Report
English Television
For the fiscal year ended March 31
(\$000's)**

	2006/2007			2005/2006	
	Budget	Actuals	Variance	Actuals	Variance in Actuals
SOURCES OF FUNDS					
Net Parliamentary Subsidy					
Surplus Carryover					
Commercial Revenue					
Host Broadcaster					
Business Development Revenue					
Country Canada					
Miscellaneous Revenue					
TOTAL SOURCES OF FUNDS	522,418	518,550	(3,858)	458,512	60,046
APPLICATION OF FUNDS					
<u>Costs related to Revenue-generating Services *</u>					
Marketing and Sales					
Programs Sales to Other Broadcasters					
Business Development					
Host Broadcaster					
Country Canada					
Subtotal - Revenue-generating Services					
<u>Programming and Administration</u>					
Sports					
Arts & Entertainment					
News and Current Affairs					
Network Programming					
Production and Resources					
CBC.ca					
Production Services					
Communications					
Regional Operations					
Network Reserve					
Subtotal - Programming and Administration					
<u>Support and Others</u>					
Management					
Affiliates					
Plant - Broadcast Services - Master Control					
Support Services (Network and Regional)					
Subtotal - Support and Others					
TOTAL APPLICATION OF FUNDS	522,418	522,315	100	459,646	(62,672)
NET POSITION	0	(3,758)	(3,758)	(1,134)	(2,624)

s.18(a)
s.18(b)

*Please note that other costs may also generate revenues. These are only the services whose main function is revenue generation.

Financial Management Report
 French Television
 For the fiscal year ended March 31
 (\$000's)

	2006/2007			2005/2006	
	Budget	Actuals	Variance	Actuals	Variance in Actuals
SOURCES OF FUNDS					
Net Parliamentary Subsidy					
Surplus Carryover					
Commercial Revenue					
Host Broadcaster					
Miscellaneous Revenue					
TOTAL SOURCES OF FUNDS	361,370	365,443	4,073	353,060	13,308
APPLICATION OF FUNDS					
Costs related to Revenue-generating Services					
Sales and Marketing (incl. Internet)					
Commercial Production					
Program Sales to Other Broadcasters					
Host Broadcaster					
Production Services and Others					
Costs - Contra Agreements					
Subtotal - Revenue-generating Services					
Programming and Administration					
Sports					
Arts & Entertainment					
News and Current Affairs					
Media Operations					
New Media					
Plant - Production Services					
Communications					
Regional Operations					
Network Reserve					
Subtotal - Programming and Administration					
Support and Others					
Management					
Affiliates					
Plant - Broadcast Services - Master Control					
Support Services (Network and Regional)					
Subtotal - Support and Others					
TOTAL APPLICATION OF FUNDS	361,370	358,351	3,009	343,079	(15,282)
NET POSITION	0	8,092	8,092	8,981	(1,889)

s.18(a)
 s.18(b)

s.18(a)
s.18(b)

Appendix D

Financial Management Report
English Radio
For the fiscal year ended March 31
(\$000's)

	2006/2007			2005/2006	
	Budget	Actuals	Variance	Actuals	Variance in Actuals
SOURCES OF FUNDS					
Net Parliamentary Subsidy					
Surplus Carryover					
Miscellaneous Revenue					
TOTAL SOURCES OF FUNDS	140,759	140,965	226	136,453	4,532
APPLICATION OF FUNDS					
Information Programming					
Current Affairs					
Network Music Department					
Network Arts & Entertainment					
Radio 3					
Sinus Satellite Services					
Toronto Radio Production Centre					
Program Services					
Network Services					
Distribution					
Administration					
Entrepreneurial Activities					
Network Reserves					
<u>Regional operations:</u>					
Newfoundland					
Maritimes					
Quebec					
Ontario					
Toronto - CBI					
CBC North					
Manitoba					
Saskatchewan					
Alberta					
British Columbia					
Subtotal - Regional operations	74,913	75,093	(170)	69,019	(6,064)
TOTAL APPLICATION OF FUNDS	140,759	138,508	2,251	132,862	(6,646)
NET POSITION	0	2,477	2,477	3,581	(1,114)

s.18(a)
s.18(b)

Financial Management Report
French Radio
For the fiscal year ended March 31
(\$000's)

	2006/2007			2005/2006	
	Budget	Actuals	Variance	Actuals	Variance in Actuals
SOURCES OF FUNDS					
Net Parliamentary Subsidy					
Surplus Carryover					
Miscellaneous Revenue					
TOTAL SOURCES OF FUNDS	99,142	99,214	272	99,993	(579)
APPLICATION OF FUNDS					
Management					
Programming Development					
Information Programming					
Promotion, Analysis and Broadcast					
New Media					
Musical and Cultural Programs					
<i>Première Chaire</i> Programs					
Media Operations					
Distribution					
<i>Espace Musique</i>					
Sirius Projects					
Network Reserve					
<u>Regional operations</u>					
Programming					
Atlantic					
Quebec					
Ontario/Outaouais					
Manitoba					
Saskatchewan					
Alberta					
British Columbia					
Subtotal - Regional operations					
TOTAL APPLICATION OF FUNDS	99,142	96,523	3,614	96,535	7
NET POSITION	0	3,896	3,886	4,458	(572)

s.18(a)

s.18(b)

Appendix F

Merchandising Division
Schedule of Incremental Revenues and Costs
For the fiscal year ended March 31
(\$000's)

	2006/2007			2005/2006	
	Budget	Actuals	Variance	Actuals	Variance in Actuals
SOURCES OF FUNDS					
Sales of products:					
Retail operations					
Distribution					
Educational					
Licensing					
Total Sources of funds	9,076	10,727	1,651	6,509	4,218
APPLICATION OF FUNDS					
Administration					
Sales of products:					
Retail operations					
Distribution					
Educational					
Licensing					
Total Application of funds					
Net Position before Other Significant Items					
OTHER SIGNIFICANT ITEMS					
Retroactive rights & royalties					
Inventory write-offs					
Total Significant Items	432	540	(408)	0	(840)
NET POSITION	1,104	(129)	(1,227)	393	(506)

s.18(a)

s.18(b)

Financial Management Report
 Mobile Division
 For the fiscal year ended March 31
 (\$000's)

	2006/2007			2005/2006	
	Budget	Actuals	Variance	Actual	Variance in Actuals
SOURCES OF FUNDS					
Net Parliamentary Subsidy					
Mobile rental revenue				1,816	1,714
TOTAL SOURCES OF FUNDS	4,616	3,530	(1,086)		
APPLICATION OF FUNDS					
General Management					
General Operation					
Cost related to revenue generating activities					
Cost related to internal activities					
TOTAL APPLICATION OF FUNDS	4,452	3,646	812	3,031	(609)
NET POSITION	164	(110)	(274)	(1,215)	1,105

s.18(a)
s.18(b)

Galaxie
Schedule of Incremental Revenues and Costs
For the fiscal year ended March 31
(\$000's)

	2006/2007			2005/2006	
	Budget	Actuals	Variance	Actuals	Variance in Actuals
Incremental Revenues					
Satellite					
Cable					
Music for Business					
Miscellaneous revenues					
Total Incremental Revenues	21,405	21,038	433	20,235	1,803
Incremental Expenditures					
Programming					
Rights					
Distribution					
Administration					
Music for Business					
Marketing					
Rising Star Program					
Total Incremental Expenditures	8,684	7,701	983	6,717	(984)
Capital expenditures					
Total Incremental Expenditures	8,684	8,005	819	6,781	(1,284)
Excess Revenues/(Costs)	12,521	13,773	1,252	13,454	319

s.18(a)
s.18(b)

Appendix 1

Newsworld
Schedule of Incremental Revenues and Costs
For the fiscal year ended March 31
(\$000's)

	2006/2007			2005/2006	
	Budget	Actuals	Variance	Actuals	Variance in Actuals
Incremental Revenues					
Commercial Revenue					
Cable Subscriptions					
Program Sales					
Surplus Carryover					
Total Incremental Revenues	79,662	80,309	747	82,326	(2,017)
Incremental Costs					
Programming					
Distribution					
Management and Services					
Selling					
Promotion/Marketing					
Total Incremental Costs	76,248	71,761	3,487	72,982	1,221
Excess of Revenues over Costs					
Repayments to the Main Service					
Capital expenditures					
Total repayments to the Main Service	4,314	2,405	1,908	3,262	856
Excess Revenues/(Costs)	0	6,142	6,142	6,082	60

s.18(a)
s.18(b)

Le Réseau de l'Information
Schedule of Incremental Revenues and Costs
For the fiscal year ended March 31
(\$'000's)

	2006/2007			2005/2006	
	Budget	Actuals	Variance	Actuals	Variance in Actuals
Incremental Revenues					
Commercial Revenue					
Cable Subscriptions					
Program Sales					
Miscellaneous					
Surplus Carryover					
Total Incremental Revenues	46,307	46,664	1,347	45,685	969
Incremental Costs					
Programming					
Technical Services					
Sales & Marketing/Promotion					
Management and Services					
Total incremental Costs	43,234	44,155	(921)	44,000	(156)
Excess of Revenues over Costs					
Repayments to the Main Service					
Capital expenditures					
Total repayments to the Main Service	2,073	2,057	6	1,591	(476)
Excess Revenues/(Costs)	0	432	432	94	338

s.18(a)
s.18(b)

Appendix K

GAINS THROUGH EFFICIENCIES
UPDATED - MARCH 2007

Changes from previous version	Productivity	Overtime	Total	Total	2001/2002	2002/2003	2003/2004	2004/2005	2005/2006	2006/2007	2007/2008	Future years
			Amount (\$000'S)	Cost-Save (\$000'S)	(\$900'S)	(\$500'S)	(\$00'S)	(\$000'S)	(\$000'S)	(\$000'S)	(\$000'S)	(\$000'S)
ENGLISH TELEVISION												
Departmental cost reductions:		X										
i) News and Current Affairs - 19 positions eliminated												
ii) General reductions												
iii) Remaining departments		X										
Negotiated savings with CEP union (elimination of penalties, turnarounds, etc)		X										
Management & Admin Review (34 positions eliminated)		X										
Overtime		X										
Toronto Plant - Digital Tape Conversion												
Presentation Optimization (English Television):		X										
Net staff reductions of 42 FTE in regional locations from centralizing presentation activities		X										
Capital expenses												
Disaffiliations:		X										
Savings from reduced affiliate fees		X										
Additional operating costs		X										
Cost avoidance from reduced RHI fees (for information only - not included in totals below)		X										
Cost avoidance from reduced Olympic fees (for information only - not included in totals below)		X										
Capital expenses		X										
Sports Edit Suites		X										
DROP:		X										
Cost savings		X										
Capital expenses												
TOTAL - ENGLISH TELEVISION			23,269	(40,961)	(5,400)	(4,561)	3,535	(2,746)	(7,051)	159	(1,628)	0
ENGLISH RADIO												
Productivity Improvements - 2000/2001 Technical & Admin Review		X										
Resource Review:		X										
British Columbia - 2004/05		X										
Network Programming - 2004/05		X										
Radio 3		X										
Olympic coverage for 2005 and 2006		X										
Toronto Production Centre - Technical & Admin Review - 2003/04		X										
Elimination of recruiter position		X										
Elimination of archivist position		X										
Resource Review - National News		X										
Resource Review - Radio 3		X										
Resource Review - Arts & Entertainment		X										
Drag & Drop implementation		X										
Overtime reductions		X										
Departmental reductions		X										
Elimination of secondment program		X										
TOTAL - ENGLISH RADIO			120	200	1,200	0	600	1,050	970	585	45	0
FRENCH RADIO												
Convert the national radio distribution from Ku-band to C-band:		X										
Decrease in cost of lines		X										
Capital expenses												
Consolidation of radio master controls (RCI & 1ere Chaine)		X										
Technical team reduced by 3 FTE's		X										
Capital expenses												
TOTAL - FRENCH RADIO			565	(1,257)	(300)	97	6	5	0	0	0	0

s.18(a)
s.18(b)

GAINS THROUGH EFFICIENCIES
UPDATED - MARCH 2007

Appendix K

Change from previous year(s)	Character	Char. Code	Total Annual (\$000's)	Total One-time (\$000's)	2001/2002	2002/2003	2003/2004	2004/2005	2005/2006	2006/2007	2007/2008	Future Years
					Incremental Benefit							
FRENCH TELEVISION:												
Replace leased Telesat facilities- Montreal TV Uplink:												
Cost savings		X										
Capital expenses		X										
Centre de l'information (CDI):												
Cost savings		X										
Capital expenses		X										
Modernization of Studio 42:												
Cost savings		X										
Capital expenses		X										
Revenue increase		X										
ARTV:												
Cost of putting ARTV on air		X										
Revenues ARTV		X										
Upgrade special event pool equipment (joint ETV & FTV):												
Cost savings - rental of equipment no longer required		X										
Capital expenses		X										
FTN SX conversion Toronto National and Regional News:												
Cost savings		X										
Capital expenses		X										
Mobile-7:												
Reduction of maintenance costs Mobile 7		X										
Capital expenses - Replacement of audio console audio (mobile-7)		X										
Revenue increase - Rental Mobile 7		X										
Replacement of lighting in various studios:												
Cost savings		X										
Capital expenses		X										
News services:												
Reduction in FTE's		X										
Capital expenses		X										
Presentation Optimization:												
Cost reductions - East Phase (2 positions)		X										
Cost reductions - West Phase (2 positions)		X										
Capital expenses - East Phase		X										
Capital expenses - West Phase		X										
Disaffiliation (Cogeco):												
Acquisitions Cogeco archives		X										
Disaffiliation (Cogeco)												
Capital expenses - Acquisitions of microwave trucks (Cogeco)		X										
Revenue increase - Disaffiliation (Cogeco)		X										
DRCP - French Television:												
Cost savings		X										
Capital expenses		X										
Centre de production des dramatiques:												
Cost reductions		X										
Capital expenses		X										
Proceeds of sales - various		X										
TOTAL - FRENCH TELEVISION			11,278	(54,026)	(31,865)	(2,820)	(7,852)	1,300	(988)	(167)	(356)	0

s.18(a)
s.18(b)

GAINS THROUGH EFFICIENCIES
UPDATED - MARCH 2007

Change from Baseline	Permanent	One-time	Total Annual	Total One-time	2001/2002	2002/2003	2003/2004	2004/2005	2005/2006	2006/2007	2007/2008	Future years
					(\$000's)	(\$000's)	(\$000's)	(\$000's)	(\$000's)	(\$000's)	(\$000's)	(\$000's)
CHIEF TECHNOLOGY OFFICER												
Broadcast/network telecom RFP:												
Additional operating expenses:		X										
Annual operating savings:				X								
Operating savings - Bell Mobility migration:												
Proceeds of sale - old WAN:												
Capital expenses:												
Peering projects:												
One-time costs:		X										
Annual net savings:				X								
Capital expenses:												
Upgrade SAP software - Infosuite:		X										
Operating savings:				X								
Maintenance costs:												
Capital expenses:												
Remote Event Multiview System:												
Capital expenses:		X										
Recurring savings:												
One-time savings:												
Rogers Atlantic Installations:												
Capital expenses:												
One-time savings:												
Recurring savings:		X										
Olympics Remote Production:												
Capital expenses:												
One-time savings:												
Weather Centre:												
Capital expenses:												
One-time operating costs:		X										
Recurring operating expenses (net of annual savings):				X								
Incremental revenues:												
Touch Radio Installation - Edmonton:												
Capital expenses:												
Third party payment:												
Net revenue increase:												
Increase in site rental revenues:												
Increase in site rental revenues - permanent:												
Increase in site rental revenues - one-time:												
Newcap installation - PEI:												
Capital expenses:												
Third party payment:												
Increase in site rental revenues - one-time:												
Increase in site rental revenues - permanent:												
Rogers FM North Bay:												
Capital expenses:												
Third party payment:												
Increase in site rental revenues - permanent:												
MBS Installation - Halifax and Charlottetown:												
Capital expenses:												
Third party payment:												
Increase in site rental revenues - one-time:												
Increase in site rental revenues - permanent:												
Master FM Installation (North Bay, ON):												
Increase in site rental revenues - permanent:												
Capital expenses:												
Parts Warehouse - West Carleton:												
Capital expenses:												
Operating savings - one-time:												
Operating savings - permanent:												

s.18(a)
s.18(b)

GAINS THROUGH EFFICIENCIES
UPDATED - MARCH 2007

Appendix K

Changed from 2005/2006 (where applicable)	2005/2006	2006/2007	2007/2008	2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012	2012/2013	2013/2014	2014/2015	2015/2016	2016/2017	2017/2018	Future years
Saving of operating expenses														
Transmission Division re-engineering														
SAP support costs														
Change to VPN technology (London & Plano)														
Prepayment discount - common carriers														
DROP - Phase 3														
Savings on teleconferencing costs based on new Bell rate														
Savings from Cisco contract switched from HP to Bell														
Cancellation of CDTV membership														
International agreements with short-wave facilities at Sockville														
NABA revenues														
CBC / CANCOM aggregated agreement (Specialty Services)														
TOTAL - CHIEF TECHNOLOGY OFFICER														
	19,010	0,750	0	1,139	3,263	2,334	6,320	3,207	338	3,510				
REAL ESTATE DIVISION														
Net staff reduction (succession plan excluded)														
Energy savings project (Toronto, Montreal, Vancouver and Moncton):														
Energy savings														
One-time costs														
Academy of Design:														
Tenant improvement														
Tax reduction - Taxes paid directly to city by tenant														
Rental revenues														
Edmonton Consolidation:														
Capital expenses														
Proceeds from sale of Edmonton buildings														
Saving of operating expenses - Edmonton														
Avoided estimated future capital costs (for information only - not included in totals below)														
Québec Consolidation:														
Capital expenses														
Proceeds from sale of Québec building														
Additional operating savings														
Avoided estimated future capital costs (for information only - not included in totals below)														
Ottawa Consolidation:														
Capital expenses														
Proceeds from sale of Lanark building														
Sublease - Ottawa (Queen St)														
Sublease - Ottawa (Queen St) - tenant improvement														
Savings from Ottawa lease review														
Additional operating expenses														
Additional operating expense														
Avoided estimated future capital costs (for information only - not included in totals below)														
Profac contract:														
Avoided costs - Renegotiation of Profac contract (for information only - not included in totals below)														
Review - Profac contract														
Review - Profac contract														
Recovery - KPI penalty														
Savings - Satisfaction survey														
Sale of Burnaby Warehouse:														
Proceeds from sale of warehouse														
Saving of operating expenses														
Revenue reduction														
Sale of Winnipeg building:														
Saving of operating expenses														
Proceeds from sale of building														
Other Property Sales:														
Toronto land														
St-Basile land														

s.18(a)
s.18(b)

GAINS THROUGH EFFICIENCIES
UPDATED - MARCH 2007

Appendix K

FUND	INITIATIVE	ESTIMATED COSTS	FISCAL YEAR								TOTAL		
			2007/08	2008/09	2009/10	2010/11	2011/12	2012/13	2013/14	2014/15			
	Saskatchewan Property Management Corporation:												
	Tenant improvement		X										
	Saskatchewan Property Mgt. lease lease		X										
	Saskatchewan Property Mgt. renewal		X										
	Other revenue-generating activities:												
	Low price parking tickets		X										
	Rebate - Columbia lease		X										
	Calgary - Columbia lease		X										
	Vehicle license related to lease renewals		X										
	Vehicle registration related to lease renewals		X										
	Tax savings:												
	Water via Montreal		X										
	Avoided costs - Tax regulations - Toronto (for information only - not included in totals below)		X										
	Various tax savings		X										
	Renegotiation of service contracts for Montreal and Montreal												
	Reduction in additional security (paid in place after 2011)		X										
	Savings on 80 Communications St, Toronto		X										
	Savings on operating costs - Helix, Regina and Vancouver plants		X										
	Lease terminations		X										
	Saving of operating expenses - St Johns		X										
	Saving of operating expenses - Tribune/parlementaire (Quebec)		X										
	Saving of operating expenses - CIR (Montreal)		X										
	Saving of operating expenses - Pumping station (Montreal)		X										
	Elevator maintenance contracts		X										
	Various other savings		X										
	TOTAL - REAL ESTATE DIVISION		15,713	(66,881)	(5,326)	(1,623)	(36,299)	(6,522)	1,001	1,005	(1,869)	207	
	SHARED SERVICES ORGANISATION												
	One-time operating costs		X										
	One-time capital costs		X										
	Ongoing savings (cycle)		X										
	TOTAL - SHARED SERVICES ORGANISATION		2,633	(13,439)	0	0	(4,158)	(4,156)	1,166	(2,105)	(91)	275	
	STRATEGIC SOURCING												
	Additional Operating Costs		X										
	Ongoing savings		X										
	TOTAL - STRATEGIC SOURCING		352	0	0	0	(133)	382	231	0	0	0	
	ENTERPRISE WIDE PROJECTS												
	Various Projects:												
	Cost savings		X										
	One-time charges, including training, computer, conversion costs		X										
	Capital expenses		X										
	TOTAL - ENTERPRISE WIDE PROJECTS		1,328	(4,530)	(1,193)	(7,629)	(11,202)	(10,860)	(10,443)	(7,711)	(3,631)	63	
	CORPORATE INITIATIVES												
	Cost avoidance - Market departure prices (for information only - not included in totals below)		X										
	Cost avoidance - Various exchange transactions for public Olympic rights (for information only - not included in totals below)		X										
	New travel agency contract		X										
	Increased revenues from Canadian Reimbursement Rights Association		X										
	10% reduction of travel budgets		X										
	TOTAL - CORPORATE INITIATIVES		5,000	1,000	0	0	0	4,200	0	1,300	333	394	
	GRAND TOTAL (excluding avoided costs)		78,684	(272,697)					2,872				

2006/07 Capital Budget Overview as at March 31, 2007

<u>Component</u>	<u>Capital Plan</u>	<u>Actual Expenditures</u>	<u>Surplus/ (Deficit)</u>	<u>As % of Capital Plan</u>
English Television (ETN)				
French Television (FTN)				
English Radio (ERN)				
French Radio (FRN)				
Information Technology (IT)				
Real Estate (RE)				
Broadcast & Telecom Networks (BTN)				
Transmission Division (T&D)				
Human Resources (HR)				
Corporate Components				
Galaxie				
Fleet Management				
Mobile Division				
Minor Capital				
Enterprise Wide (EW) - details on the next page				
Corporate Contingency				
Committed Corporate Contingency				
Impact of approved plan being higher than available capital (1)	45%			
Total Surplus/(Deficit)	121,160,000	145,588,614	(24,428,614)	-20%
<i>% of Available Capital</i>	<i>100%</i>	<i>120%</i>	<i>-20%</i>	
TOTAL AVAILABLE CAPITAL				
Capital Appropriation				
Reprofiling of Capital Funds from 2005/06 to 2006/07				
Planned operating to capital vote transfers				
Vote transfers deferred from 2005/06 to 2006/07			(16)	
2005/06 Carryover				
3rd Party Payments				
Repayments to NATV				
Proceeds of Sale/Trade-ins				
Insurance Proceeds				
Total Available Capital in 2006/07		121,160,000		
TOTAL SURPLUS/(DEFICIT)		(24,428,614)	⁽¹⁷⁾	

2006/07 Capital Budget Overview - Enterprise Wide Projects
as at March 31, 2007

	<u>Capital Plan</u>	<u>Actual Expenditures</u>	<u>Surplus/ (Deficit)</u>	<u>As % of Capital Plan</u>
Enterprise Wide (EW)				
Ottawa Content Management				
Capital plan as approved				
Other sources of funds committed to this project				
Net results for the project				
Quebec Consolidation				
Capital plan as approved				
Other sources of funds committed to this project				
Net results for the project				
Shared Services Organization				
Capital plan as approved				
Other sources of funds committed to this project				
Net results for the project				
Vision/Sintec				
Capital plan as approved				
Other sources of funds committed to this project				
Net results for the project				
Edmonton Consolidation				
Newsroom System Project - iNews				
Desktop Radio				
Desktop Radio - Permanent Solution				
Digital Transmitters				
DROP				
Digital Radio Broadcasting				
Washington Bureau				
Olympic Production				
HD Presentation Vancouver				
HD Hockey History				
Virtual Music Library System				
TV Affiliate Replacement Projects				
Upgrade Engineering Map Software Tool				
DTV / HDTV Test Equipment				
Pool Equipment - SEG				
Sirius Radio Uplink Facilities				
HD Olympic Production				
ScheduLINK				
Vancouver Redevelopment				
St John's, Newfoundland Consolidation				
Replace FSV and Equipment - Montreal				
Merchandising Division Infrastructure				
Total Surplus/(Deficit)	37,422,000	30,692,343	6,729,657	18%

s.18(a)
s.18(b)

**Pages 804 to / à 805
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

s.18(a)
s.18(b)

2008/07 to 2008/09 CA INVESTMENT PLAN
Projects over \$5 Million (in 000's) as at March 31, 2007

			Budget Approved by Decision Letter	Pending Releases/ Other Sources of funds ^a			Actual Expenditures Prior Yrs	Actual Expenditures 2006/07	Forecasted Expenditures 2007/08	Forecasted Expenditures 2008/09	Future Years		
Capital Lease Payments - TBC	RE												
Sintec/Vision Project - Capital * (1)	EW												
Sintec/Vision Project - Operating (2)													
Ottawa Content Management - Capital *	EW												
Ottawa Content Management - Operating (3)													
Presentation Optimization Plan/Centralisation M.E.O.	ETN/FTN												
Electronic News Systems - Content Management - Capital	EW												
Electronic News Systems - Content Management - Operating (5)													
Edmonton Consolidation (6)	EW												
DROP Project	ETN/FTN												
DROP Project - Operating (7)													
Quebec Consolidation - Capital *	EW												
Quebec Consolidation - Operating (8)													
Centre for Drama Production	FTN												
Desktop Radio	EW												
Desktop Radio - Operating (9)													
Shared Services Organization *	EW												
HDTV Mobile - Toronto (1)	ETN												
Desktop TV - Toronto	ETN/FTN												
Desktop TV - Newsworld	ETN												
Vancouver Renovation Project - Capital (4)	EW												
Vancouver Renovation Project - Operating (2)													
Studios 42, 43, 44, 47, 48 to HD and Studios 45 to SD - Capital (3)	FTN												
Studios 42, 43, 44, 47, 48 to HD and Studios 45 to SD - Operating (4)													
Upgrade Studio 42 to HD - Capital	ETN												
Upgrade Studio 42 to HD - Operating (1)													
Upgrade Studio 55 and Control Room 52 to HD - Capital	ETN												
Upgrade Studio 55 and Control Room 52 to HD - Operating (2)													
St. John's Consolidation - Capital	EW												
St. John's Consolidation - Operating (3)													
HD Mobile	Mobile												
Subtotal Projects Approved													
TV Affiliate Replacement - Kingston & Peterborough (5)	EW												
Subtotal Projects Planned													
Total - All Projects Over \$5 Million			357,876	14,723			202,714	73,341	55,530	35,751	15,585		
Available Capital		372,252	366,033	368,033	(7,219)								

^a Pending releases and other sources of funds, as well as the forecasted surplus/ (deficit), are explained in the document entitled "2008/07 to 2008/09 CA Budget Overview as at March 31, 2007 - Notes".

Page 807

**is withheld pursuant to sections
est retenue en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

J

Conseil d'administration
(Le 19 juin 2007)

Sujet

État trimestriel des résultats financiers 2006-2007 (non vérifié) – rapport du quatrième trimestre.

Contexte

S/O

Renseignements connexes

Voir le document ci-joint.

Décision à prendre

À titre d'information X

Préparé par

Nom : J. Charbonneau
Date : Le 22 mai 2007

Recommandation de la direction

S/O

Dernière discussion au Conseil

Date : Le 8 mars 2007
Décision prise à cette occasion : Révision des résultats du troisième trimestre de l'année 2006-2007.

Suivi

S/O

2006-2007
ÉTAT TRIMESTRIEL DES RÉSULTATS FINANCIERS

Quatrième trimestre, terminé le 31 mars 2007
(NON VÉRIFIÉ)

Présentation au
Comité de vérification

19 juin 2007

Confidentiel

TABLE DES MATIÈRES

Points saillants financiers	Page 3
Aperçu	Pages 4 -5
Exploitation	
Tableaux détaillés et commentaires sur les principaux écarts	Pages 6 – 23
Annexe A Sommaire des écarts	Page 24
Annexe B Télévision anglaise	Page 25
Annexe C Télévision française	Page 26
Annexe D Radio anglaise	Page 27
Annexe E Radio française	Page 28
Annexe F Division du merchandising	Page 29
Annexe G Division des cars de reportage	Page 30
Annexe H Galaxie	Page 31
Annexe I CBC Newsworld	Page 32
Annexe J Le Réseau de l'information	Page 33
Annexe K Gains d'efficience	Pages 34 – 38
Immobilisations	
2006-2007 Aperçu du budget d'immobilisations	Pages 39 - 43
2006-2007 à 2008-2009 Plan d'investissement en immobilisations – Projets de plus de 5 millions de dollars	Pages 44 - 46

s.18(a)

s.18(b)

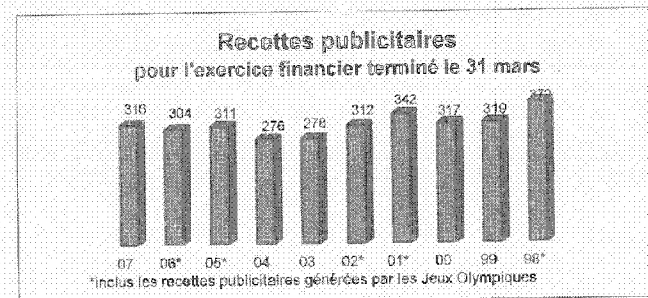
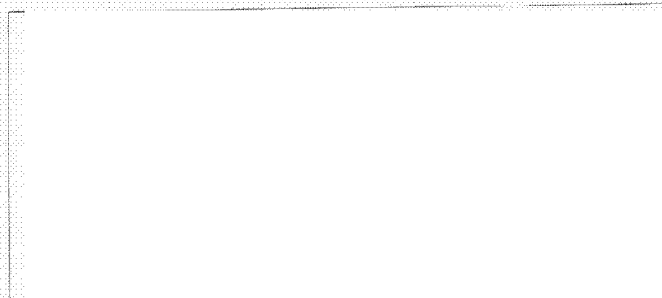
Points saillants financiers

Pour l'exercice financier terminé le 31 mars

(en millions de dollars)

	RÉELS		BUDGET
	2007	2006	2007
Exploitation (voir la section Exploitation pour plus de détails)			
Crédits parlementaires pour les dépenses d'exploitation (page 7)			
Recettes publicitaires (page 7)			
Services spécialisés - provenance de fonds (page 7)			
Recettes diverses (page 7)			
Dépenses - activités normales (page 12)			
Services spécialisés - dépenses (page 12)			
Position nette, fin de l'exercice financier* (page 6)			
Immobilisations (voir la section Immobilisations pour plus de détails)			
Crédits parlementaires pour les dépenses en immobilisations (page 39)			
Dépenses en immobilisations, fin de l'exercice financier (page 39)			
Position nette, fin de l'exercice financier (page 39)			

* exclut les produits et les intérêts provenant de la vente de l'investissement en coentreprise



APERÇU DES RÉSULTATS FINANCIERS DU 4^E TRIMESTRE TERMINÉ LE 31 MARS 2007

s.18(a)

s.18(b)

EXPLOITATION (SE REPORTER À LA PAGE 6)

Le présent rapport renferme les résultats d'exploitation de la Société pour la période de douze mois terminée le 31 mars 2007, comparés au budget de la période observée. Ces résultats sont également comparés aux résultats de la période correspondante de 2005-2006.

Dans l'ensemble, les résultats d'exploitation de CBC/Radio-Canada, jusqu'à la fin de la période de douze mois considérée, présentent un écart favorable de 46,2 millions de dollars (note A) par rapport aux dépenses et aux revenus prévus au budget. Ce résultat découle d'un écart favorable des revenus de 9,4 millions de dollars (note B) et d'un écart favorable des dépenses de 36,8 millions de dollars (note C).

IMMOBILISATIONS (SE REPORTER À LA PAGE 39)

Au 31 mars, les dépenses en immobilisations affichent un déficit de 24,4 millions de dollars sur une enveloppe totale de fonds disponibles de 121,2 millions de dollars.

Page 813

**is withheld pursuant to sections
est retenue en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

s.18(a)
s.18(b)

**État des résultats financiers
Sommaire
pour l'exercice financier se terminant le 31 mars
(en milliers de \$)**

	2006-2007			2005-2006	
	Budget	Réels	Ecart par rapport au budget	Réels	Ecart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS					
Total des crédits parlementaires et des reports d'excédents					
Recettes publicitaires - activités normales					
Recettes publicitaires - Jeux Olympiques *					
Total recettes publicitaires					
Recettes diverses - activités normales					
Recettes diverses - Jeux Olympiques *					
Total recettes diverses					
Total recettes publicitaires et diverses					
TOTAL PROVENANCE DES FONDS - SERVICE PRINCIPAL	1 462 331	1 489 604	27 273	1 460 161	29 443
TOTAL PROVENANCE DES FONDS - SERVICES SPÉCIALISÉS	124 859	126 983	2 094	128 011	(1 048)
TOTAL PROVENANCE DES FONDS	1 587 190	1 616 587	29 367	1 588 172	28 395
AFFECTATION DES FONDS					
Dépenses - activités normales					
Dépenses - Jeux Olympiques *					
TOTAL AFFECTATION DES FONDS - SERVICE PRINCIPAL	1 462 331	1 449 962	32 369	1 406 703	(43 269)
TOTAL AFFECTATION DES FONDS - SERVICES SPÉCIALISÉS	124 859	120 389	4 480	121 835	(1 446)
TOTAL AFFECTATION DES FONDS	1 587 190	1 570 351	16 839	1 528 538	(58 652)
POSITION NETTE - EXPLOITATION RADIO-CANADA	0	46 216	A 46 216	59 634	(13 418)
Report de l'excédent provenant de la vente de NATV					
Portion des fonds NATV transférée aux opérations régulières					
Portion non utilisée des produits de la vente et revenus d'intérêts					
Intérêts provenant de la vente de NATV					
Position nette NATV					
POSITION NETTE - INCLUANT PRODUIT EXCEPTIONNEL	0	57 344	B 57 344	69 684	(12 250)

*59 663 Marché
1 075 - 1000
59 663*

Un résumé complet des résultats au 31 mars 2007, par composante, se trouve à l'Annexe A.
Note - les écarts négatifs sont entre parenthèses.

* Ne comprend pas les revenus et les coûts des activités multiplateformes.

s.18(a)
s.18(b)

**État des résultats financiers
Provenance des fonds
pour l'exercice financier se terminant le 31 mars
(en milliers de \$)**

	2006-2007			2005-2006	
	Budget	Réels	Ecart par rapport au budget	Réels	Ecart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS					
Credits parlementaires					
Transactions reliées à la disposition de terrain à Toronto					
Report de l'excédent de l'année précédente					
Report de l'excédent de l'année - NATV					
Total des crédits parlementaires et des reports d'excédents					
Recettes publicitaires:					
Recettes publicitaires - activités normales:					
Télévision anglaise					
Télévision française					
Total pour activités normales					
Recettes publicitaires - Olympiques:					
Jeux Olympiques de Turin *					
Total pour Olympiques					
Total recettes publicitaires					
Recettes diverses:					
Recettes diverses - activités normales					
Télévision anglaise - Développement commercial					
Télévision anglaise					
Télévision française					
Radio anglaise					
Radio française					
Sinus					
Division des cartes de repérage					
Division de marchandisage					
Activités nationales					
Technologies de CIBC/Radio-Canada					
Division Immobilière					
Galaxie					
Radio Canada International					
Total recettes diverses - activités normales					
Recettes diverses - Olympiques:					
Jeux Olympiques de Turin *					
Total recettes diverses - Olympiques					
Total recettes diverses					
Total recettes publicitaires et diverses					
TOTAL PROVENANCE DES FONDS - SERVICE PRINCIPAL	1 442 316	1 295 040	(147 276)	1 416 101	(26 215)
Recettes - services spécialisés:					
Newsworld					
Réseau de l'information					
Report de l'excédent de l'année précédente					
TOTAL PROVENANCE DES FONDS - SERVICES SPÉCIALISÉS	1 04 658	526 953	422 295	1 196 113	179 060
TOTAL PROVENANCE DES FONDS POUR RADIO-CANADA	1 807 280	1 816 587	9 307	1 588 172	(216 395)

Un résumé complet des résultats au 31 mars 2007, par composante, se trouve à l'Annexe A.

Les notes sont expliquées aux pages 8 à 11.

Note - les écarts négatifs sont entre parenthèses.

* Ne comprend pas les revenus et les coûts des activités multiplateformes.

**Pages 816 to / à 819
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

s.18(a)

s.18(b)

**État des résultats financiers
Affectation (utilisation) des fonds
pour l'exercice financier se terminant le 31 mars
(en milliers de \$)**

	2006-2007			2005-2006	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
AFFECTATION DES FONDS					
Dépenses - activités normales:					
Télévision anglaise					
Télévision française					
Radio anglaise					
Radio française					
Division des cars de reportage					
Centre de production Ottawa					
Division de merchandising					
Activités nationales					
Technologies de CBC/Radio-Canada					
Division immobilière					
Galaxie					
Radio Canada International					
Réserve corporative					
Total des dépenses - activités normales					
Dépenses - Olympiques:					
Jeux Olympiques de Turin *					
Total des dépenses - Olympiques	0	0	0	58 611	58 611
TOTAL AFFECTATION DES FONDS - SERVICES PRINCIPAL	1 262 531	1 405 902	(143 371)	1 204 708	(107 659)
Dépenses - services spécialisés:					
Newsworld					
Réseau de l'information					
TOTAL AFFECTATION DES FONDS - SERVICES SPÉCIALISÉS	220 000	207 354	12 646	221 854	(1 854)
TOTAL AFFECTATION DES FONDS POUR RADIO-CANADA	1 507 200	1 570 251	(63 051)	1 529 538	(41 813)

Un résumé complet des résultats au 31 mars 2007, par composante, se trouve à l'Annexe A.

Les notes sont expliquées aux pages 13 à 23.

Note - les écarts négatifs sont entre parenthèses

* Ne comprend pas les revenus et les coûts des activités multiplateformes

**Pages 821 to / à 831
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

s.18(a)

s.18(b)

Annexe A

SOMMAIRE - VUE D'ENSEMBLE

	(en milliers de \$)		
	pour l'exercice financier se terminant le 31 mars		
	2006-2007		
	Écart sur les revenus	Écart sur les dépenses	Écart net
Service principal:			
Télévision anglaise			
Télévision française			
Radio anglaise			
Radio française			
Division des cars de reportage			
Centre de production Ottawa			
Division merchandisage			
Activités nationales			
Technologies de CBC/Radio-Canada			
Division immobilière			
Galaxie			
RCI			
Total - Composantes			
Réserve corporative			
Total - Service principal			
Services spécialisés:			
Newsworld			
RDI			
Total - Services spécialisés	2 094	4 400	6 574
Position nette	9 367	36 849	46 216

Notes - les écarts négatifs sont entre parenthèses

s.18(a)
s.18(b)

État des résultats financiers
Télévision anglaise
pour l'exercice financier se terminant le 31 mars
(en milliers de \$)

	2006-2007			2005-2006	
	Budget	Réels	Écart	Réels	Écart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS					
Crédits parlementaires					
Report de surplus					
Recettes publicitaires					
Diffuseur hôte					
Recettes développement commercial					
Country Canada					
Recettes diverses					
TOTAL PROVENANCE DES FONDS	522 418	518 560	(3 058)	458 512	80 048
AFFECTATION DES FONDS					
Coûts rattachés aux services générateurs de revenus *					
Ventes & marketing					
Ventes d'émissions à d'autres diffuseurs					
Développement commercial					
Diffuseur hôte					
Country Canada					
Sous-total - services générateurs de revenus					
Programmation et administration					
Sports					
Arts et divertissement					
Nouvelles et actualités					
Programmation réseau					
Production et ressources					
CBC.ca					
Services de production					
Communications					
Exploitation régionale					
Réserve - Réseau					
Sous-total - programmation et administration					
Services de soutien et autres					
Administration					
Stations affiliées					
PTI - Service de diffusion - Régie centrale					
Service de support					
Sous-total - services de soutien et autres					
TOTAL - AFFECTATION DES FONDS	522 418	522 319	100	459 646	(62 072)
POSITION NETTE	0	(3 758)	(3 758)	(1 134)	(2 524)

* Veuillez noter que certains autres services peuvent aussi générer des revenus. Ceux-ci sont les services dont la fonction principale est la génération de revenus.

s.18(a)

s.18(b)

Annexe C

État des résultats financiers
 Télévision française
 pour l'exercice financier se terminant le 31 mars
 (en milliers de \$)

	2006-2007			2005-2006	
	Budget	Réels	Écart	Réels	Écart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS					
Crédits parlementaires					
Report de surplus					
Recettes publicitaires					
Diffuseur hôte					
Recettes diverses					
TOTAL PROVENANCE DES FONDS	361 370	366 448	5 078	353 060	13 388
AFFECTATION DES FONDS					
Coûts reliés aux services générateurs de revenus					
Ventes & marketing (incl. Internet)					
Production commerciale					
Ventes d'émissions à d'autres diffuseurs					
Diffuseur hôte					
Services de production et autres					
Coûts - contrat échange inclus aux revenus					
Sous-total - services générateurs de revenus					
Programmation et administration					
Sports					
Arts et divertissement					
Nouvelles et actualités					
Exploitation média					
Nouveaux médias					
PTI - Services de production					
Communications					
Exploitation régionale					
Réserve - réseau					
Sous-total - programmation et administration					
Services de soutien et autres					
Administration					
Stations affiliées					
PTI - Service de diffusion - région centrale					
Services de support (réseau et régions)					
Sous-total - service de soutien et autres					
TOTAL - AFFECTATION DES FONDS	361 370	366 361	3 009	343 079	(16 282)
POSITION NETTE	0	6 087	9 087	9 981	(1 894)

s.18(a)
s.18(b)

État des résultats financiers
Radio anglaise
pour l'exercice financier se terminant le 31 mars
(en milliers de \$)

	2006-2007			2005-2006	
	Budget	Réels	Écart	Réels	Écart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS					
Crédits parlementaires					
Report de surplus					
Recettes diverses					
TOTAL PROVENANCE DES FONDS	140 759	140 985	226	136 453	4 532
AFFECTATION DES FONDS					
Information					
Actualités					
Programmation musicale					
Arts et divertissement					
Radio 3					
Sinus					
Production radio Toronto					
Service à la programmation					
Services réseau					
Distribution					
Administration					
Activités commerciales					
Reserve réseau					
<u>Services régionaux</u>					
Terre-Neuve					
Maritimes					
Quebec					
Ontario					
Toronto					
Services du Nord					
Manitoba					
Saskatchewan					
Alberta					
Colombie-Britannique					
Sous-total - services régionaux					
TOTAL AFFECTATION DES FONDS	140 759	138 508	2 251	132 862	(5 646)
POSITION NETTE	0	2 477	2 477	3 591	(1 114)

s.18(a)
s.18(b)

État des résultats financiers
Radio française
pour l'exercice financier se terminant le 31 mars
(en milliers de \$)

	2006-2007			2005-2006	
	Budget	Réels	Écart	Réels	Écart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS					
Crédits parlementaires					
Report de surplus					
Recettes diverses					
TOTAL - PROVENANCE DES FONDS	99 142	99 414	272	99 993	(579)
AFFECTATION DES FONDS					
Administration					
Développement de la programmation					
Information					
Promotion, analyse et diffusion					
Nouveaux médias					
Émissions musicales et culturelles					
Émissions Première Chaîne					
Exploitation média					
Distribution					
Espace musique					
Projets Sirius					
Réserve réseau					
Services régionaux:					
Programmation					
Atlantique					
Québec					
Ontario/Outaouais					
Manitoba					
Saskatchewan					
Alberta					
Colombie-Britannique					
Sous-total - Services régionaux					
TOTAL AFFECTATION DES FONDS	99 142	95 528	3 614	95 535	7
POSITION NETTE	0	3 886	3 886	4 458	(572)

s.18(a)

s.18(b)

Annexe F

Division du merchandising
Tableau des recettes et des coûts supplémentaires
pour l'exercice financier se terminant le 31 mars
(en milliers de \$)

	2006-2007			2005-2006	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS					
Ventes de produits					
Ventes au détail					
Distribution					
Education					
Droits					
Total provenance des fonds	9 076	10 727	1 651	6 509	4 218
AFFECTATION DES FONDS					
Administration					
Ventes de produits:					
Ventes au détail					
Distribution					
Education					
Droits					
Total affectation des fonds					
Position nette avant autres éléments significatifs					
AUTRES ÉLÉMENTS SIGNIFICATIFS					
Droits rétroactifs					
Radiation d'inventaire					
Total autres éléments significatifs	432	640	(408)	0	(640)
POSITION NETTE	1 104	(123)	(1 227)	383	(506)

s.18(a)

s.18(b)

Annexe G

État des résultats financiers
Division des cars de reportage
pour l'exercice financier se terminant le 31 mars
(en milliers de \$)

	2006-2007			2005-2006	
	Budget	Réels	Écart	Réels	Écart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS					
Crédits parlementaires					
Revenus de location de cars de reportage					
TOTAL PROVENANCE DES FONDS	4 616	3 630	(1 086)	1 816	1 714
AFFECTATION DES FONDS					
Gestion de l'administration					
Gestion des opérations					
Coûts reliés aux services générateurs de revenus					
Coûts reliés aux services internes					
TOTAL AFFECTATION DES FONDS	4 452	3 640	812	3 031	(609)
POSITION NETTE	164	(110)	(274)	(1 215)	1 105

s.18(a)

s.18(b)

Annexe H

Galaxie
Tableau des recettes et des coûts supplémentaires
pour l'exercice financier se terminant le 31 mars
(en milliers de \$)

	2006-2007			2005-2006	
	Budget	Réels	Écart	Réels	Écart par rapport aux réels
Recettes supplémentaires					
Satellite					
Câble					
Musique pour les entreprises					
Recettes diverses					
Total - Recettes supplémentaires	21 405	21 838	433	20 235	1 603
Coûts supplémentaires					
Programmation					
Droits					
Distribution					
Administration					
Musique pour les entreprises					
Marketing					
Prix étoile					
Total - Coûts supplémentaires	8 884	7 701	883	6 717	(1 984)
Transfert de l'exploitation à l'immobilisation					
Total - Coûts supplémentaires incluant les coûts d'immobilisation	8 884	8 065	819	6 781	(1 204)
Excédent des recettes sur les coûts	12 521	13 773	1 252	13 454	319

s.18(a)
s.18(b)

Annexe I

Newsworld
Tableau des recettes et des coûts supplémentaires
pour l'exercice financier se terminant le 31 mars
(en milliers de \$)

	2006-2007			2005-2006	
	Budget	Réels	Écart	Réels	Écart par rapport aux réels
Recettes supplémentaires					
Recettes publicitaires					
Services aux abonnés					
Ventes d'émission					
Report de surplus					
Total - Recettes supplémentaires	79 562	80 309	747	82 326	(2 017)
Coûts supplémentaires					
Programmation					
Distribution					
Gestion et services					
Ventes					
Promotion/Marketing					
Total - Coûts supplémentaires	75 248	71 761	3 487	72 992	1 221
Excédent des recettes sur les coûts					
Remboursements au service principal					
Immobilisations					
Total - Remboursements au service principal	4 314	2 406	1 908	3 262	856
Excédent des recettes sur les coûts après remboursements au service principal	0	6 142	6 142	6 082	60

s.18(a)

s.18(b)

Annexe J

Le Réseau de l'information
Tableau des recettes et des coûts supplémentaires
pour l'exercice financier se terminant le 31 mars
(en milliers de \$)

	2006-2007			2005-2006	
	Budget	Réels	Écart	Réels	Écart par rapport aux réels
Recettes supplémentaires					
Recettes publicitaires					
Services aux abonnés					
Ventes d'émission					
Divers					
Report de surplus					
Total - Recettes supplémentaires	45 307	46 654	1 347	46 685	969
Coûts supplémentaires					
Programmation et production					
Services techniques					
Ventes et promotion					
Gestion divers					
Total - Coûts supplémentaires	43 234	44 155	(921)	44 000	(155)
Excédent des recettes sur les coûts					
Remboursements au service principal					
Immobilisations					
Total - Remboursements au service principal	2 073	2 067	6	1 591	(476)
Excédent des recettes sur les coûts après remboursements au service principal	0	432	432	94	338

s.18(a)

s.18(b)

Annexe K

GAINS D'EFFICIENCE
MISE À JOUR : MARS 2007

Description des dépenses (à compléter)	Type de mesure	Total annuel (en milliers de dollars)	2001-2002 (en milliers de dollars)	2002-2003 (en milliers de dollars)	2003-2004 (en milliers de dollars)	2004-2005 (en milliers de dollars)	2005-2006 (en milliers de dollars)	2006-2007 (en milliers de dollars)	2007-2008 (en milliers de dollars)	Années futures (en milliers de dollars)	
											2001-2002
TELEVISION ANGLAISE											
Réduction des dépenses par service	X										
i) Nouvelles et Actualités - abolition de 49 postes											
ii) Réductions générales											
iii) Autres services											
Économies réalisées avec le SCEP (élimination des indemnités pour heures supplémentaires, des périodes de repos quotidien, etc.)	X										
Examen de la gestion et de l'administration (abolition de 34 postes)	X										
Heures supplémentaires	X										
Conversion bande numérique - Centre de production de Toronto	X										
Centralisation de la mise en ondes (Télévision anglaise)											
Réduction de l'effectif noté : 42 ETP dans les établissements régionaux en centralisant la mise en ondes à Toronto	X										
Dépenses en immobilisations	X										
Désaffiliations											
Économies relatives à la réduction des droits d'affiliation	X										
Frais d'exploitation additionnels	X										
Coûts évités - réduction des droits pour la LMH (à titre d'info - non inclus dans le total)	X										
Coûts évités - réduction des droits pour les Jeux olympiques (à titre d'info - non inclus dans le total)	X										
Dépenses en immobilisations	X										
Salles de montage - Sports											
PORD	X										
Économies	X										
Dépenses en immobilisations	X										
TOTAL - TELEVISION ANGLAISE		23 268	(40 881)	(5 400)	(4 561)	3 538	(1 745)	(7 851)	159	(1 626)	0
RADIO ANGLAISE											
Accroissement de la productivité - Examen de la technique et de l'admin. 2000-2001	X										
Examen des ressources											
Columbia-États 2004-2005	X										
Programmation Réseau 2004-2005	X										
Radio 3	X										
Couverture des Jeux olympiques de 2006 et de 2008	X										
Centre de production de Toronto - Examen de la technique et de l'administration 2003-2004	X										
Élimination d'une position de directeur	X										
Élimination d'une position d'archiviste	X										
Examen des ressources - Nouvelles nationales	X										
Examen des ressources - Radio 3	X										
Examen des ressources - Arts et divertissement	X										
Mise en oeuvre de la fonction glisser-déplacer	X										
Diminution des heures supplémentaires	X										
Économies des services	X										
Élimination du programme de détachement	X										
TOTAL - RADIO ANGLAISE		4 260	200	1 200	0	600	1 050	970	585	55	0
RADIO FRANÇAISE											
Conversion du système de distribution national de la radio de la bande KU à la bande C	X										
Diminution du coût des lignes	X										
Dépenses en immobilisations	X										
Consolidation des règles de la radio (RCI et Première Chaine)	X										
Réduction de l'équipe technique de 3 ETP	X										
Dépenses en immobilisations	X										
TOTAL - RADIO FRANÇAISE		565	(1 257)	(200)	97	6	5	0	0	0	0

s.18(a)

s.18(b)

GAINS D'EFFICIENCE
MISE À JOUR : MARS 2007

Annexe K

Description	2001-2004	2002-2003	2003-2004	2004-2005	2005-2006	2006-2007	2007-2008	Années futures		
									Total annuel	Total annuel
TÉLÉVISION FRANÇAISE										
Remplacement des installations louées de Téléat - Montréal liaison montante TV										
Economies										
Dépenses en immobilisations										
Centre de l'information (CII)										
Economies										
Dépenses en immobilisations										
Modernisation du studio 42										
Economies										
Dépenses en immobilisations										
Augmentation du revenu										
ARTV										
Coûts liés à la mise en ondes d'ARTV										
Revenus de ARTV										
Mise à niveau de l'équipement commun pour les événements spéciaux (TA et TF)										
Economies - la location d'équipement n'est plus nécessaire										
Dépenses en immobilisations										
TF - conversion à l'équipement SX - Nouvelles nationales et régionales à Toronto										
Economies										
Dépenses en immobilisations										
Car de reportage 7										
Réduction des frais de maintenance du car de reportage 7										
Dépenses en immobilisations - remplacement du pupitre son dans le car de reportage 7										
Augmentation des revenus - location du car de reportage 7										
Remplacement de l'éclairage dans divers studios										
Economies										
Dépenses en immobilisations										
Service Inews										
Réduction du nombre d'ETP										
Dépenses en immobilisations										
Centralisation de la mise en ondes										
Economies - phase Est (2 postes)										
Economies - phase Ouest (2 postes)										
Dépenses en immobilisations - phase Est										
Dépenses en immobilisations - phase Ouest										
Désaffiliation (Cogeco)										
Acquisition d'archives de Cogeco										
Désaffiliation (Cogeco)										
Dépenses en immobilisations - acquisition de cars horaires (Cogeco)										
Augmentation des revenus - désaffiliation (Cogeco)										
PORD - Télévision française										
Economies										
Dépenses en immobilisations										
Centre de production des dramatiques										
Economies										
Dépenses en immobilisations										
Produit de la vente - divers										
TOTAL - TÉLÉVISION FRANÇAISE										
	11 276	(54 026)	(31 863)	(2 820)	(7 852)	1 300	(988)	(167)	(356)	0

s.18(a)

s.18(b)

Annexe K

GAINS D'EFFICIENCE
MISE À JOUR : MARS 2007

Méthode d'analyse de sensibilité	Description	2004-2005	2005-2006	2006-2007	2007-2008	2008-2009	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	2014-2015	2015-2016	2016-2017	2017-2018	Années futures
	TECHNOLOGIES DE RADIO-CANADA															
	Demande de propositions pour les réseaux et les services de diffusion et de télécommunications															
	Frais d'exploitation additionnels															
	Économies annuelles sur les frais d'exploitation															
	Économies - migration Bell Mobile															
	Produit de la vente - ancien réseau étendu															
	Dépenses en immobilisations															
	Projet d'échange de trafic															
	Frais ponctuels															
	Économies annuelles															
	Dépenses en immobilisations															
	Mise à niveau des logiciels SAP - InfoSuite															
	Économies sur les frais d'exploitation															
	Frais de maintenance															
	Dépenses en immobilisations															
	Système de multivision des événements à distance															
	Dépenses en immobilisations															
	Économies périodiques															
	Économies ponctuelles															
	Installations de Rogers Atlantio															
	Dépenses en immobilisations															
	Économies ponctuelles															
	Économies périodiques															
	Production à distance des Jeux olympiques															
	Dépenses en immobilisations															
	Économies ponctuelles															
	Centre météorologique															
	Dépenses en immobilisations															
	Coûts d'exploitation ponctuels															
	Frais d'exploitation périodiques (après déduction des économies annuelles)															
	Recettes supplémentaires															
	Installation de Touch Radio à Edmonton															
	Dépenses en immobilisations															
	Paiement reçu de tiers															
	Augmentation nette des revenus															
	Augmentation des revenus de location du site															
	Location permanente															
	Location ponctuelle															
	Installation Newcap - Île-du-Prince-Édouard															
	Dépenses en immobilisations															
	Paiement reçu de tiers															
	Augmentation nette des revenus ponctuels															
	Augmentation nette des revenus permanents															
	Installation Rogers FM - North Bay															
	Dépenses en immobilisations															
	Paiement reçu de tiers															
	Augmentation nette des revenus															
	Installation MB6 - Halifax et Charlottetown															
	Dépenses en immobilisations															
	Paiement reçu de tiers															
	Augmentation nette des revenus ponctuels															
	Augmentation nette des revenus permanents															
	Installation Master FM (North Bay, ON)															
	Augmentation des revenus de location du site - permanent															
	Dépenses en immobilisations															
	Entrepôt de pièces - West Carleton															
	Dépenses en immobilisations															
	Économies ponctuelles sur les frais d'exploitation															
	Économies permanentes sur les frais d'exploitation															

s.18(a)

s.18(b)

GAINS D'EFFICIENCE
MISE À JOUR - MARS 2007

Annexe K

Type de gain d'efficacité	Description	Date d'expiration	Années (Date applicable)									
			2007-2008	2008-2009	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	2014-2015	2015-2016	Années ultérieures
			en millions de dollars	en millions de dollars	en millions de dollars	en millions de dollars	en millions de dollars	en millions de dollars	en millions de dollars	en millions de dollars	en millions de dollars	en millions de dollars
✓	Economies sur les frais d'exploitation											
	Restructuration de la Transmission											
	Coûts de soutien SAP											
	Passage à la technologie VPN (Londres et Paris)											
	Abatement pour charges payées d'avance - entreprises de télécommunications											
	PORD - Phase 3											
	Economies sur les conférences téléphoniques grâce au nouveau taux consenti par Bell											
	Economies liées au changement de fournisseur de HP à Bell en ce qui concerne Cisco											
	Annulation de l'adhésion à TVNC											
	Ententes internationales avec les installations à ondes courtes à Sackville											
Revenus de la NABA												
Entente globale CBC/CANCOM (Services spécialisés)												
TOTAL - TECHNOLOGIES DE RADIO-CANADA			14 316	6 795	0	1 139	3 263	2 334	6 320	3 267	338	3 510
✓	DIVISION IMMOBILIÈRE											
	Réduction nette de l'effectif (à l'exécution du plan de relève)											
	Projet d'économie d'énergie (Toronto, Montréal, Vancouver et Moncton)											
	Economies d'énergie											
	Frais ponctuels											
	Academy of Design											
	Améliorations locatives											
	Réduction de taxes - Taxes payées directement par le locataire à la municipalité											
	Revenus de location											
	Consolidation à Edmonton											
	Dépenses en immobilisations											
	Produit de la vente d'immeubles à Edmonton											
	Economies sur les frais d'exploitation - Edmonton											
	Coûts futurs évités estimés sur les dépenses en immobilisations (à titre d'info - non inclus dans les totaux)											
	Consolidation à Québec											
	Dépenses en immobilisations											
	Produit de la vente de l'immeuble à Québec											
	Frais d'exploitation additionnels											
	Coûts futurs évités estimés sur les dépenses en immobilisations (à titre d'info - non inclus dans les totaux)											
	Consolidation à Ottawa											
	Dépenses en immobilisations											
	Produit de la vente de l'immeuble de l'avenue Linark - Sous-location - Ottawa (rue Queen)											
	Sous-location - Ottawa (rue Queen) - incitatif de location											
	Economies - révision du bail d'Ottawa											
	Frais d'exploitation additionnels											
	Frais d'exploitation additionnels											
	Coûts futurs évités estimés sur les dépenses en immobilisations (à titre d'info - non inclus dans les totaux)											
	Contrat avec ProFac											
	Coûts évités - Renégociation du contrat avec ProFac (à titre d'info - non inclus dans les totaux)											
	Révision du contrat avec ProFac											
Récouvrement - pénalité												
Economies - sondage sur la satisfaction												
Vente de l'entrepôt de Burnaby												
Produit de la vente de l'entrepôt												
Economies sur les frais d'exploitation												
Diminution des revenus												
Vente de l'immeuble de Winnipeg												
Economies sur les frais d'exploitation												
Produit de la vente de l'immeuble												
Autres ventes de propriétés												
Terrain à Toronto												
Terrain à Saint-Sonface												

s.18(a)
s.18(b)

CHAMIS D'EFFICIENCE
MISE À JOUR : MARS 2007

Annexe K

Niveau Budgetaire Structure	Description	T	C	Retombées globales (en millions de dollars)																
				2004-2005	2005-2006	2006-2007	2007-2008	2008-2009	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014							
	Saskatchewan Property Management Corporation (SPMC)																			
	Améliorations locales	X	X																	
	SPMC - nouveau bail	X	X																	
	SPMC - renouvellement	X	X																	
	Autres activités générant des revenus																			
	Nouveaux tarifs - politiques de stationnement	X	X																	
	Régina - location de la cafétéria	X	X																	
	Calgary - location de la cafétéria	X	X																	
	Diverses augmentations liées au renouvellement des baux	X	X																	
	Diverses augmentations liées au renouvellement des baux	X	X																	
	Taxes foncières économisées																			
	Taxe d'eau	X	X																	
	Coûts évités - Allocation des taxes - Toronto (à titre d'info - non inclus dans les totaux)	X	X																	
	Diverses taxes économisées	X	X																	
	Renégociation des contrats de service de Montréal et de Montréal	X	X																	
	Réduction de la sécurité additionnelle (mise en place après le 11 sept.)	X	X																	
	Économies pour le 80, rue Commissioners à Toronto	X	X																	
	Économies sur les frais d'exploitation - Halifax, Régina et Vancouver	X	X																	
	Terminations de baux	X	X																	
	Économies sur les frais d'exploitation - St-John's	X	X																	
	Économies sur les frais d'exploitation - Tribune parlementaire	X	X																	
	Économies sur les frais d'exploitation - CIR (Montréal)	X	X																	
	Économies sur les frais d'exploitation - Poste de pompage (Montréal)	X	X																	
	Contrat d'entretien des ascenseurs	X	X																	
	Autres économies diverses	X	X																	
	TOTAL - DIVISION IMMOBILIÈRE																			
				45 113	(68 801)	(6 325)	(1 623)	(38 336)	(6 622)	1 061	1 095	(1 454)	267							
	ORGANISATION DE SERVICES PARTAGÉS																			
	Coûts d'exploitation ponctuels	X	X																	
	Dépenses ponctuelles sur immobilisations	X	X																	
	Économies permanentes / coûts	X	X																	
	TOTAL - ORGANISATION DE SERVICES PARTAGÉS																			
				2 033	(11 432)	0	0	(4 156)	(4 158)	1 416	(2 685)	(91)	275							
	APPROVISIONNEMENT STRATÉGIQUE																			
	Coûts d'exploitation additionnels	X	X																	
	Économies permanentes	X	X																	
	TOTAL - APPROVISIONNEMENT STRATÉGIQUE																			
				982	0	0	0	(1 333)	864	231	0	0	0							
	PROJETS À L'ÉCHELLE DE L'ENTREPRISE																			
	Projet Vision	X	X																	
	Économies	X	X																	
	Dépenses ponctuelles telles que la formation, l'équipement informatique, les coûts de transformation	X	X																	
	Dépenses en immobilisations	X	X																	
	TOTAL - PROJETS À L'ÉCHELLE DE L'ENTREPRISE																			
				1 526	(34 530)	(1 193)	(7 672)	(11 392)	(10 850)	(10 443)	(7 711)	(3 931)	0							
	INITIATIVES NATIONALES																			
	Coûts évités - Révision de la politique relative aux départs (à titre d'info - non inclus dans les totaux)	X	X																	
	Coûts évités - Opérations de change pour les crédits futurs liés aux Jeux olympiques (à titre d'info - non inclus dans les totaux)	X	X																	
	Nouveau contrat - agence de voyages	X	X																	
	Augmentation des revenus provenant de l'Association du droit de retransmission canadien	X	X																	
	Réduction de 10 % des budgets pour les déplacements	X	X																	
	TOTAL - INITIATIVES NATIONALES																			
				5 500	1 000	0	0	0	4 500	0	1 333	333	334							
	TOTAL GLOBAL (excluant les coûts évités)																			
				78 644	(222 092)			Retombées globales	2,82	années										

Aperçu du budget d'immobilisations 2006-2007 au 31 mars 2007

Composante	Plan d'immobilisations	Dépenses réelles	Excédent/ (Déficit)	En % du Plan d'immobilisations
Télévision anglaise (TA)				
Télévision française (TF)				
Radio anglaise (RA)				
Radio française (RF)				
Technologies de l'information (TI)				
Division immobilière (Div Immo)				
Réseaux de diffusion et télécommunication				
Division de la transmission (T&D)				
Ressources humaines (RH)				
Composantes corporatives				
Galaxie				
Gestion du parc automobile				
Division des cars de reportage				
Capital ordinaire				
Projets à l'échelle de l'entreprise (La Société) - détails à la prochaine page				
Reserve nationale				
Reserve nationale engagée				
Impact du plan des immobilisations dépassant les ressources disponibles (1)	45%			
Excédent/(déficit) total				
<i>% des ressources en immobilisations disponibles</i>				
	121 160 000	145 588 614	(24 428 614)	-20%
	100%	120%	-20%	
TOTAL - RESSOURCES EN IMMOBILISATIONS DISPONIBLES				
Financement des immobilisations				
Virement ponctuel de fonds d'immobilisations de 2005-2006 à 2006-2007				
Virements prévus de l'exploitation aux immobilisations				
Virements de l'exploitation aux immobilisations reportés de 2005-2006 à 2006-2007			6)	
Report de 2005-2006				
Paiements provenant d'organismes externes				
Remboursements à NATV				
Produits de vente/échange de biens				
Remboursements d'assurance				
Total - Ressources en immobilisations disponibles en 2006-2007		121 160 000		
EXCÉDENT/(DÉFICIT) TOTAL		(24 428 614) (1)		

s.18(a)

s.18(b)

Aperçu du budget d'immobilisations 2006-2007 - Projets à l'échelle de l'entreprise
au 31 mars 2007

	<u>Plan</u> <u>d'immobilisations</u>	<u>Dépenses</u> <u>réelles</u>	<u>Excédent/</u> <u>(Déficit)</u>	<u>En % du Plan</u> <u>d'immobilisations</u>
Projets à l'échelle de l'entreprise (La Société)				
Gestion du contenu - Projet Ottawa				
Plan d'immobilisations approuvé				
Autres sources de fonds réservées pour ce projet				
Résultat net pour ce projet				
Consolidation à Québec				
Plan d'immobilisations approuvé				
Autres sources de fonds réservées pour ce projet				
Résultat net pour ce projet				
Organisation de services partagés				
Plan d'immobilisations approuvé				
Autres sources de fonds réservées pour ce projet				
Résultat net pour ce projet				
Vision/Sintec				
Plan d'immobilisations approuvé				
Autres sources de fonds réservées pour ce projet				
Résultat net pour ce projet				
Consolidation à Edmonton				
Système de gestion des nouvelles (iNews)				
Radioéique				
Radioéique - solution définitive				
Émetteurs numériques				
FORD				
Diffusion radio numérique				
Bureau de Washington				
Production des Jeux olympiques				
Présentation HD - Vancouver				
Histoire du hockey en haute définition				
Système de discahèque virtuelle				
Remplacement des affiliés de télévision				
Mise à niveau de l'utilitaire de cartes de rayonnement				
Équipement d'essai TVN / TVHD				
Réserve d'équipement - SEG				
Installations de liaison montante de Sirius Radio				
Production Olympique HD				
ScheduLINK				
Réaménagement à Vancouver				
Consolidation à St John's, Terre-Neuve				
Remplacement FSV et d'équipement - Montréal				
Infrastructure pour la Division du merchandising				
Excédent/déficit total	27 422 000	30 692 343	6 729 657	18%

**Pages 849 to / à 851
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

Plan d'investissement en immobilisations 2006-2007 à 2008-2009
Projets supérieurs à 5 millions (en milliers de dollars) au 31 mars 2007

		Budget approuvé par lettre décisionnelle	Relâches en attente/ Autres sources de fonds *			Dépenses réelles - Années antérieures	Dépenses prévues 2006-2007	Dépenses prévues 2007-2008	Dépenses prévues 2008-2009	Années futures		
Paiements de location-acquisition - Centre canadien de radiodiffusion	Div Immo											
Projet Sintec/Vision - immobilisations (1)	La Société											
Projet Sintec/Vision - exploitation (2)	La Société											
Consolidation à Ottawa - immobilisations (1)	La Société											
Consolidation à Ottawa - exploitation (2)	La Société											
Projet de centralisation de la mise en ondes (phase Ouest)	TF/TA											
Automatisation des salles de nouvelles - gestion du contenu	La Société											
Automatisation des salles de nouvelles - gestion du contenu (2)	La Société											
Consolidation à Edmonton	La Société											
PORD	TA/TF											
PORD (2)	La Société											
Consolidation à Québec - immobilisations *	La Société											
Consolidation à Québec - exploitation (2)	La Société											
Centre de Production Dramatique	TF											
Radiotique	La Société											
Radiotique - exploitation (2)	La Société											
Organisation de services partagés *	La Société											
Car de reportage HDTV - Toronto (2)	TA											
Vidéotique - Toronto	TA/TF											
Vidéotique - Newsworld	TA											
Projet de rénovation - Vancouver - immobilisations (1)	La Société											
Projet de rénovation - Vancouver - exploitation (2)	La Société											
Mise à jour Studios 42, 47, 48 HD et Studios 43, 45 SD - immobilisations (1)	TF											
Mise à jour Studios 42, 47, 48 HD et Studios 43, 45 SD - exploitation (2)	TA											
Mise à jour HD Studio 42 - immobilisations	TA											
Mise à jour HD Studio 42 - exploitation (2)	TA											
Mise à jour HD Studio 55 et Régie 52 - immobilisations	TA											
Mise à jour HD Studio 55 et Régie 52 - exploitation (2)	TA											
Consolidation Télévision et Radio à St-John's - immobilisations	La Société											
Consolidation Télévision et Radio à St-John's - exploitation (2)	La Société											
Mobile Haute Définition	Mobile											
Sous-total - Projets approuvés												
Remplacement des antennes de télévision - Kingston & Peterborough (2)	La Société											
Sous-total - Projets planifiés												
Total - Tous les projets de plus de 5 millions												
Ressources en immobilisations disponibles		372 252	365 033		365 033	(7 219)						

* Relâches en attente et les autres sources de fonds, ainsi que les excédents/déficits réels pour 2006-2007, sont expliqués dans le document intitulé 'Aperçu du budget d'immobilisations 2006-2007 au 31 mars 2007 - notes'

**Pages 853 to / à 854
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

Board of Directors
(September 12, 2007)

Subject matter

2007/2008 Quarterly Financial Management Report – First quarter results.

Background

N/A

Information on the matter

See attached.

For decision

For information

Prepared by

Name: J. Charbonneau
Date: August 27, 2007

Management recommendation

N/A

Last discussed at the Board

Date: June 19, 2007
Decision made: Reviewed 2006/2007 Quarterly Financial Management Report
Fourth quarter results (Unaudited).

Next steps

2nd quarter results will be presented in November.

2007/2008
QUARTERLY FINANCIAL MANAGEMENT REPORT
1ST QUARTER, ended June 30, 2007

To be presented to
The Audit Committee

September 12, 2007

Confidential

TABLE OF CONTENTS

Financial Highlights	Page 3
Overview	Page 4
Operations	
Detailed tables and comments on major variances	Pages 5-14
Appendix A Corporate summary of variances	Page 15
Appendix B English Television	Page 16
Appendix C French Television	Page 17
Appendix D English Radio	Page 18
Appendix E French Radio	Page 19
Appendix F Merchandising Division	Page 20
Appendix G Mobile Division	Page 21
Appendix H Galaxie	Page 22
Appendix I Newsworld	Page 23
Appendix J Le Réseau de l'information	Page 24
Appendix K Efficiencies report	Pages 25-28
Capital	
Capital budget overview	Pages 29-32
Capital investment plan – Projects over \$5 million	Pages 33-34
Financial Statements	
Balance sheet	Page 35
Statement of operations and retained earnings (deficit)	Page 36
Cash, cash equivalent and short-term investments	Page 37
Accounts receivable	Page 38

Financial Highlights
for the first quarter ended June 30th
(millions of dollars)

s.18(a)

s.18(b)

	ACTUALS		BUDGET
	2007	2006	2007
Operating (see Operations section for details)			
Parliamentary appropriation for operating expenditures (page 6)			
Advertising revenues (page 6)			
Specialty Services - sources of funds (page 6)			
Miscellaneous revenues (page 6)			
Expenditures - regular operations (page 9)			
Specialty Services - expenditures (page 9)			
<u>Net position, end of the first quarter* (page 5)</u>			
Capital (see Capital section for details)			
Parliamentary appropriation for capital expenditures (page 29)			
Expected capital expenditures, end of the fiscal year (page 29)			
<u>Expected net position, end of the fiscal year (page 29)</u>			
Working Capital (see Financial Statements section for details)			
Cash, cash equivalent and short term investments (page 37)			
Accounts receivable (page 38)			
Inventory			
<u>Accounts payable and accrued liabilities</u>			

* excluding proceeds generated from the disposal of NATV.

Page 859

**is withheld pursuant to sections
est retenue en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

Financial Management Report
 Corporate Summary
 For the first quarter ended June 30
 (\$000's)

s.18(a)

s.18(b)

	2007/2008			2006/2007	
	Budget	Actuals	Variance to Budget	Actuals	Variance in Actuals
SOURCE OF FUNDS					
Total government funding and carryovers					
Commercial revenues - regular operations					
Miscellaneous revenues - regular operations					
Total commercial and miscellaneous revenues					
TOTAL SOURCE OF FUNDS - MAIN SERVICE					
TOTAL SOURCE OF FUNDS - SPECIALTY SERVICES					
TOTAL SOURCE OF FUNDS FOR CBC					
APPLICATION OF FUNDS					
Expenditures - regular operations					
TOTAL APPLICATION OF FUNDS - MAIN SERVICE					
TOTAL APPLICATION OF FUNDS - SPECIALTY SERVICES					
TOTAL APPLICATION OF FUNDS FOR CBC					
NET POSITION IN CBC'S OPERATIONS					

A summary of the results at June 30, 2007, by component, is provided in Appendix A.
 Note - negative variances are indicated by brackets

s.18(a)

s.18(b)

**Financial Management Report
Source of funds
For the first quarter ended June 30
(\$'000's)**

	2007/2008 Year-to-date			2006/2007 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance to Budget	Actuals	Variance in Actuals
SOURCE OF FUNDS					
Parliamentary appropriation					
Total government funding and carryovers					
Commercial revenues					
Commercial revenues - regular operations:					
English Television					
French Television					
Total commercial revenues					
Miscellaneous revenues					
Miscellaneous revenues - regular operations:					
English Television - Business Development					
English Television					
French Television					
English Radio					
French Radio					
Sirius					
Mobile Division					
Merchandising Division					
Corporate Activities					
CBC Technologies					
Real Estate Division					
Gaaxie					
Radio Canada International					
TBC land interest					
Total for regular operations					
Total commercial and miscellaneous revenues					
TOTAL SOURCE OF FUNDS - MAIN SERVICE					
Specialty service revenues:					
Newsworld					
Réseau de l'information					
TOTAL SOURCE OF FUNDS - SPECIALTY SERVICES					
TOTAL SOURCE OF FUNDS FOR CBC					

A summary of the net results at June 30, 2007, by component, is provided on Appendix A.

Notes are explained on pages 7 and 8

Note - negative variances are indicated by brackets

**Pages 862 to / à 863
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

Financial Management Report
 Application (use) of funds
 For the first quarter ended June 30
 (\$000's)

s.18(a)
 s.18(b)

	2007/2008 Year-to-date			2006/2007 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance to Budget	Actuals	Variance in Actuals
APPLICATION OF FUNDS					
Expenditures - regular operations:					
English Television					0)
French Television					1)
English Radio					2)
French Radio					3)
Mobile Division					4)
Ottawa Production Centre					5)
Merchandising Division					6)
Corporate Activities					7)
CBC Technologies					8)
Real Estate Division					9)
Galaxie					0)
Radio Canada International					1)
Corporate Reserve					2)
Total expenditures - regular operations					3)
TOTAL APPLICATION OF FUNDS - MAIN SERVICE					
Expenditures - specialty services:					
Newsworld					4)
Réseau de l'information					5)
TOTAL APPLICATION OF FUNDS - SPECIALTY SERVICES					
TOTAL APPLICATION OF FUNDS ON CBC'S OPERATIONS					

A summary of the results at June 30, 2007 by component, is provided on Appendix A.

Notes are explained on pages 10 to 14.

Note - negative variances are indicated by brackets.

**Pages 865 to / à 869
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

CORPORATE SUMMARY - VARIANCE OVERVIEW
 (\$000's)

s.18(a)

s.18(b)

	2017/2018 Period ended June 30		
	Revenue Variances	Expenditure Variances	Net variance
<u>Main Service:</u>			
English Television			
French Television			
English Radio			
French Radio			
Mobile Division			
Ottawa Production Center			
Merchandising Division			
Corporate Activities			
CBC Technologies			
Real Estate Division			
Galaxie			
RCI			
Total - Components			
Corporate Reserve			
TOTAL - MAIN SERVICE			
<u>Specialty Services:</u>			
Newswork			
RDI			
TOTAL - SPECIALTY SERVICES			
NET POSITION			

Note - negative variances are indicated by brackets

s.18(a)

s.18(b)

Appendix B

**Financial Management Report
English Television
For the first quarter ended June 30
(\$000's)**

	2007 / 2006 Year-to-date			2006 / 2007 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance to Budget	Actuals	Variance in Actuals
SOURCE OF FUNDS					
Net Parliamentary Subsidy					
Commercial Revenue - Television					
Commercial Revenue - Internet					
Host Broadcaster					
Business Development Revenue					
Country Canada					
Miscellaneous Revenue					
TOTAL SOURCE OF FUNDS					
APPLICATION OF FUNDS					
<u>Costs related to Revenue-generating Services *</u>					
Marketing and Sales					
Programs Sales to Other Broadcasters					
Business Development					
Host Broadcaster					
Country Canada					
Subtotal - Revenue-generating Services					
<u>Programming and Administration</u>					
Sports					
Arts & Entertainment					
News and Current Affairs					
Network Programming					
Production and Resources					
CBC.ca					
Production Services					
Communications					
Regional Operations					
Network Reserve					
Subtotal - Programming and Administration					
<u>Support and Others</u>					
Management					
Affiliates					
Plant - Broadcast Services - Master Control					
Support Services (Network and Regional)					
Subtotal - Support and Others					
TOTAL APPLICATION OF FUNDS					
NET POSITION					

*Please note that other areas may also generate revenues. These are only the services whose main function is revenue-generation.

Financial Management Report
 French Television
 For the first quarter ended June 30
 (\$'000's)

	2007 / 2008 Year-to-date			2006 / 2007 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance to Budget	Actuals	Variance in Actuals
SOURCE OF FUNDS					
Net Parliamentary Subsidy					
Commercial Revenue - Television					
Commercial Revenue - Internet					
Miscellaneous Revenue					
TOTAL SOURCE OF FUNDS					
APPLICATION OF FUNDS					
<u>Costs related to Revenue-generating Services</u>					
Sales and Marketing (incl. Internet)					
Commercial Production					
Program Sales to Other Broadcasters					
Host Broadcaster					
Production Services and Others					
Costs - Contra Agreements					
Subtotal - Revenue-generating Services					
<u>Programming and Administration</u>					
Sports					
Arts & Entertainment					
News and Current Affairs					
Media Operations					
New Media					
Plant - Production Services					
Communications					
Regional Operations					
Network Reserve					
Subtotal - Programming and Administration					
<u>Support and Others</u>					
Management					
Affiliates					
Plant - Broadcast Services - Master Control					
Support Services (Network and Regional)					
Subtotal - Support and Others					
TOTAL APPLICATION OF FUNDS					
NET POSITION					

Financial Management Report
 English Radio
 For the first quarter ended June 30
 (\$000's)

	2007 / 2008 Year-to-date			2006 / 2007 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance to Budget	Actuals	Variance in Actuals
SOURCE OF FUNDS					
Net Parliamentary Subsidy					
Miscellaneous Revenue					
TOTAL SOURCE OF FUNDS					
APPLICATION OF FUNDS					
Information Programming					
Current Affairs					
Network Music Department					
Network Arts & Entertainment					
Radio 3					
Sirius Satellite Services					
Toronto Radio Production Centre					
Program Services					
Network Services					
Distribution					
Administration					
Entrepreneurial Activities					
Network Reserves					
<u>Regional operations:</u>					
Newfoundland					
Maritimes					
Quebec					
Ontario					
Toronto					
CBC North					
Manitoba					
Saskatchewan					
Alberta					
British Columbia					
Subtotal - Regional operations					
TOTAL APPLICATION OF FUNDS					
NET POSITION					

**Financial Management Report
French Radio
For the first quarter ended June 30
(\$000's)**

**s.18(a)
s.18(b)**

	2007/2008 Year-to-date			2006/2007 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance to Budget	Actuals	Variance in Actuals
SOURCE OF FUNDS					
Net Parliamentary Subsidy					
Miscellaneous Revenue					
TOTAL SOURCE OF FUNDS					
APPLICATION OF FUNDS					
Management					
Programming Development					
Information Programming					
Promotion, Analysis and Broadcast					
Musical and Cultural Programs					
<i>Première Chaîne</i> Programs					
Media Operations					
Distribution					
<i>Espace Musique</i>					
Sirius Projects					
<u>Regional operations:</u>					
Programming					
Atlantic					
Quebec					
Ontario/ Outaouais					
Manitoba					
Saskatchewan					
Alberta					
British Columbia					
Subtotal - Regional operations					
TOTAL APPLICATION OF FUNDS					
NET POSITION					

s.18(a)

s.18(b)

Appendix F

Merchandising Division
Schedule of Incremental Revenues and Costs
For the first quarter ended June 30
(\$000's)

	2007/2008 Year-to-date			2006/2007 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance to Budget	Actuals	Variance in Actuals
SOURCE OF FUNDS					
Sales of products:					
Retail operations					
Distribution					
Educational					
Licensing					
Total Source of funds					
APPLICATION OF FUNDS					
Administration					
Sales of products:					
Retail operations					
Distribution					
Educational					
Licensing					
Total Application of funds					
NET POSITION					

Financial Management Report
 Mobile Division
 For the first quarter ended June 30
 (\$000's)

s.18(a)

Appendix G

s.18(b)

	2007/2008 Year-to-date			2006/2007 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance to Budget	Actual	Variance in Actuals
SOURCE OF FUNDS					
Net Parliamentary Subsidy					
Mobile rental revenue					
TOTAL SOURCE OF FUNDS					
APPLICATION OF FUNDS					
General Management					
General Operation					
Cost related to revenue generating activities					
Cost related to internal activities					
TOTAL APPLICATION OF FUNDS					
NET POSITION					

Galaxie
Schedule of Incremental Revenues and Costs
For the first quarter ended June 30
(\$000's)

	2007/2008 Year-to-date			2006/2007 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance to Budget	Actuals	Variance in Actuals
Incremental Revenues					
Satellite					
Cable					
Music for Business					
Miscellaneous revenues					
Total Incremental Revenues					
Incremental Expenditures					
Programming					
Rights					
Distribution					
Administration					
Marketing					
Rising Star Program					
Total Incremental Expenditures					
Excess Revenues/(Costs)					

Newsworld
Schedule of Incremental Revenues and Costs
For the first quarter ended June 30
(\$000's)

	2007/2008 Year-to-date			2006/2007 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance to Budget	Actuals	Variance in Actuals
Incremental Revenues					
Commercial Revenue					
Cable Subscriptions					
Program Sales					
Total Incremental Revenues					
Incremental Costs					
Programming					
Distribution					
Management and Services					
Selling					
Promotion/Marketing					
Total Incremental Costs					
Excess of Revenues over Costs					
Repayments to the Main Service					
Capital expenditures					
Total repayments to the Main Service					
Excess Revenues/(Costs)					

s.18(a)

s.18(b)

**Le Réseau de l'information
Schedule of Incremental Revenues and Costs
For the first quarter ended June 30
(\$000's)**

	2007/2008 Year-to-date			2006/2007 Year-to-date	
	Budget	Actuals	Variance to Budget	Actuals	Variance in Actuals
Incremental Revenues					
Commercial Revenue					
Cable Subscriptions					
Program Sales					
Miscellaneous					
Total Incremental Revenues					
Incremental Costs					
Programming					
Technical Services					
Sales & Marketing/Promotion					
Management and Services					
Total Incremental Costs					
Excess of Revenues over Costs					
Repayments to the Main Service					
Capital expenditures					
Total repayments to the Main Service					
Excess Revenues/(Costs)					

s.18(a)

s.18(b)

Changed from previous version	Permanently	One-time	Total	Total	2004/2005 to	2006/2007	2007/2008	2008/2009	Future
			Annual	One-time	2005/2006	Incremental Basis			years
			(\$'000'S)	(\$'000'S)	(\$'000'S)	(\$'000'S)	(\$'000'S)	(\$'000'S)	(\$'000'S)
ENGLISH TELEVISION									
Departmental cost reductions:	X								
i) News and Current Affairs - 19 positions eliminated									
ii) General reductions									
iii) Remaining departments									
Negotiated savings with CEP union (elimination of penalties, turnarounds, etc)	X								
Management & Admin Review (34 positions eliminated)	X								
Overtime	X								
Toronto Plant - Digital Tape Conversion	X								
Presentation Optimization (English Television):									
Not staff reductions of 42 FTE in regional locations from centralizing presentation activities	X								
Capital expenses		X							
Disaffiliations:									
Savings from reduced affiliate fees	X								
Additional operating costs	X								
Cost avoidance from reduced NHL fees (for information only - not included in totals below)	X								
Cost avoidance from reduced Olympic fees (for information only - not included in totals below)		X							
Capital expenses		X							
Sports Edit Suites	X								
MyCBC Maneuver									
Increased revenues (Internet and advertising)	X								
Capital expenses		X							
Network Attached Storage (NAS)									
Operating savings (net)	X								
Capital expenses		X							
DROP:									
Cost savings	X								
Capital expenses		X							
TOTAL - ENGLISH TELEVISION									
ENGLISH RADIO									
Productivity Improvements - 2000/2001 Technical & Admin Review	X								
Resource Review:									
British Columbia - 2004/05	X								
Network Programming - 2004/05	X								
Radio 3	X								
Olympic coverage for 2006 and 2008		X							
Toronto Production Centre - Technical & Admin Review - 2003/04		X							
Elimination of recruiter position	X								
Elimination of archival position	X								
Resource Review - National News	X								
Resource Review - Radio 3	X								
Resource Review - Arts & Entertainment	X								
Drag & Drop implementation	X								
Overtime reductions	X								
Departmental reductions	X								
Elimination of secondment program	X								
TOTAL - ENGLISH RADIO									
FRENCH RADIO									
Convert the national radio distribution from Ku-band to C-band:									
Decrease in cost of lines	X								
Capital expenses		X							
Consolidation of radio master controls (RCI & 1ere Chaine)									
Technical team reduced by 3 FTE's	X								
Capital expenses		X							
TOTAL - FRENCH RADIO									

Charged from provide versus	Permanent	One-time	Total	Total	2007/2008 to	2006/2007	2007/2008	2008/2009	Future
			Annual	One-time	2005/2006	(incremental basis)			years
			(\$000'S)	(\$000'S)	(\$000'S)	(\$000'S)	(\$000'S)	(\$000'S)	(\$000'S)
FRENCH TELEVISION									
Replace leased Telesat facilities- Montreal TV Uplink:									
Cost savings	X								
Capital expenses		X							
Centre de l'Information (CDI):									
Cost savings	X								
Capital expenses		X							
Modernization of Studio 42:									
Cost savings	X								
Capital expenses		X							
Revenue increase	X								
ARTV:									
Cost of putting ARTV on air	X								
Revenues ARTV		X							
Upgrade special event pool equipment(joint ETV & FTV):									
Cost savings - rental of equipment no longer required	X								
Capital expenses		X							
FTN SX conversion Toronto National and Regional News:									
Cost savings	X								
Capital expenses		X							
Mobile-7:									
Reduction of maintenance costs Mobile-7	X								
Capital expenses - Replacement of audio console audio (mobile-7)		X							
Revenue increase - Rental Mobile-7	X								
Replacement of lighting in various studios:									
Cost savings	X								
Capital expenses		X							
Inews service:									
Reduction in FTE's	X								
Capital expenses		X							
Presentation Optimization:									
Cost reductions - East Phase (2 positions)	X								
Cost reductions - West Phase (2 positions)	X								
Capital expenses - East Phase		X							
Capital expenses - West Phase		X							
Disaffiliation (Cogeco):									
Acquisitions Cogeco archives		X							
Disaffiliation (Cogeco)	X								
Capital expenses - Acquisitions of microwave trucks (Cogeco)		X							
Revenue increase - Disaffiliation (Cogeco)	X								
DROP - French Television:									
Cost savings	X								
Capital expenses		X							
Centre de production des dramatiques:									
Cost reductions	X								
Capital expenses		X							
Proceeds of sales - various									X
TOTAL - FRENCH TELEVISION									
SHARED SERVICES ORGANISATION									
One-time operating costs									X
One-time capital costs									X
Ongoing savings/(costs)	X								
TOTAL - SHARED SERVICES ORGANISATION									
STRATEGIC SOURCING									
Additional Operating Costs		X							
Ongoing savings		X							
TOTAL - STRATEGIC SOURCING									
ENTERPRISE-WIDE PROJECTS									
Vision Project:									
Cost savings		X							X
One-time charges including training, computers, conversion costs									X
Capital expenses									X
TOTAL - ENTERPRISE-WIDE PROJECTS									
CORPORATE INITIATIVES									
Cost avoidance - Revised departure policy (for information only - not included in totals below)									X
Cost avoidance - Foreign exchange transactions for future Olympic rights (for information only - not included in totals below)									X
New travel agency contract									X
Increased revenues from Canadian Re-transmission Rights Association		X							X
10% reduction of travel budgets		X							X
TOTAL - CORPORATE INITIATIVES									

Changed from previous version		Permanent	One-time	Total	Total	2007/2008 to 2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012	Future years
				Annual	One-time	(Incremental basis)				
				(\$'000'S)	(\$'000'S)	(\$'000'S)	(\$'000'S)	(\$'000'S)	(\$'000'S)	(\$'000'S)
	CHIEF TECHNOLOGY OFFICER									
	Broadcast network telecom RFP:									
	Additional operating expenses		X							
	Annual operating savings									X
	Operating savings - Bell Mobility migration									X
	Proceeds of sale - old WAN									X
	Capital expenses									X
	Peering project:									
	One-time costs		X							
	Annual net savings									X
	Capital expenses		X							
	Upgrade SAP software - info shuttle:									
	Operating savings		X							
	Maintenance costs		X							
	Capital expenses									X
	Remote Event Multiview System:									
	Capital expenses									X
	Recurring savings		X							
	One-time savings									X
	Rogers Atlantic Installations :									
	Capital expenses									X
	One-time savings									X
	Recurring savings		X							
	Olympics Remote Production:									
	Capital expenses									X
	One-time savings									X
	Weather Centre:									
	Capital expenses									X
	One-time operating costs									X
	Recurring operating expenses (net of annual savings)		X							
	Incremental revenues		X							
	Touch Radio installation - Edmonton:									
	Capital expenses									X
	Third party payment									X
	Net revenue increase		X							
	Increase in site rental revenues:									
	Increase in site rental revenues - permanent		X							
	Increase in site rental revenues - one-time									X
	Newcap installation - PEI:									
	Capital expenses									X
	Third party payment									X
	Increase in site rental revenues - one-time									X
	Increase in site rental revenues - permanent		X							
	Rogers FM North Bay:									
	Capital expenses									X
	Third party payment									X
	Increase in site rental revenues - permanent		X							
	MBS installation - Halifax and Charlottetown:									
	Capital expenses									X
	Third party payment									X
	Increase in site rental revenues - one-time									X
	Increase in site rental revenues - permanent		X							
	Master FM installation (North Bay, ON):									
	Increase in site rental revenues - permanent		X							
	Capital expenses									X
	AM to FM installation - Moncton and St-Edward:									
	Capital expenses									X
	Operating expenses - one-time									X
	Operating savings - permanent		X							
	Parts Warehouse - West Carleton:									
	Capital expenses									X
	Operating savings - one-time									X
	Operating savings - permanent		X							
	Saving of operating expenses									
	Transmission Division re-engineering		X							
	SAP support costs		X							
	Change to VPN technology (London & Paris)		X							
	Procurement discount - common carriers		X							
	DROP - Phase 3									
	Savings on teleconferencing costs based on new Bell rate									X
	Savings from Cisco contract switched from HP to Bell									X
	Cancellation of CDTV membership									X
	International agreements with short-wave facilities at Sackville									X
	NABA revenues									X
	CBC / CANCOM aggregated agreement (Specialty Services)									X
	TOTAL - CHIEF TECHNOLOGY OFFICER									

s.18(a)

s.18(b)

GAINS THROUGH EFFICIENCIES
 UPDATED - JUNE 2007

Appendix K

Change from previous version	Permanent	One-time	Total	Total	2005/2006 to	2006/2007	2007/2008	2008/2009	Future
			Annual	One-time	2005/2006	(proportional basis)			years
			(\$000'S)	(\$000'S)	(\$000'S)	(\$000'S)	(\$000'S)	(\$000'S)	(\$000'S)
REAL ESTATE DIVISION									
Net staff reduction (succession plan excluded)	X								
Energy savings project (Toronto, Montreal, Vancouver and Moncton):									
Energy savings	X								
One-time costs		X							
Academy of Design:									
Tenant improvement		X							
Tax reduction - Taxes paid directly to city by tenant	X								
Rental revenues	X								
Edmonton Consolidation:									
Capital expenses		X							
Proceeds from sale of Edmonton buildings		X							
Saving of operating expenses - Edmonton	X								
Avoided estimated future capital costs (for information only - not included in totals below)		X							
Québec Consolidation:									
Capital expenses		X							
Proceeds from sale of Québec building		X							
Additional operating savings	X								
Avoided estimated future capital costs (for information only - not included in totals below)		X							
Ottawa Consolidation:									
Capital expenses		X							
Proceeds from sale of Lanark building		X							
Sublease - Ottawa (Queen St)	X								
Sublease - Ottawa (Queen St) - tenant improvement	X								
Savings from Ottawa lease review	X								
Additional operating expenses		X							
Additional operating expenses		X							
Avoided estimated future capital costs (for information only - not included in totals below)		X							
Profac contract:									
Avoided costs - Renegotiation of Profac contract (for information only - not included in totals below)		X							
Avoided costs - Profac contract for Québec and Moncton (for information only - not included in totals below)		X							
Review - Profac contract	X								
Review - Profac contract	X								
Recovery - KPI penalty	X								
Savings - Satisfaction survey	X								
Sale of Burnaby Warehouse:									
Proceeds from sale of warehouse		X							
Saving of operating expenses		X							
Revenue reduction		X							
Sale of Winnipeg building:									
Saving of operating expenses	X								
Proceeds from sale of building		X							
Other Property Sales:									
Toronto land	X								
St Boniface land		X							
Saskatchewan Property Management Corporation:									
Tenant improvement		X							
Saskatchewan Property Mgt - new lease	X								
Saskatchewan Property Mgt - renewal		X							
Other revenue generating activities:									
New price parking policies	X								
Regina - Cafeteria lease		X							
Cedery - Cafeteria lease		X							
Various increases related to lease renewals	X								
Various increases related to lease renewals		X							
Tax savings:									
Water tax - Montreal		X							
Avoided costs - Tax negotiation - Toronto (for information only - not included in totals below)		X							
Various tax savings		X							
Renegotiation of service contracts for Montreal and Moncton		X							
Reduction of additional security (put in place after 9/11)		X							
Savings on 80 Commissioner St. Toronto		X							
Savings on operating costs - Halifax, Regina and Vancouver plants		X							
Lease terminations		X							
Saving of operating expenses - St John's		X							
Saving of operating expenses - Tribune parlementaire (Québec)		X							
Saving of operating expenses - CIR (Montreal)		X							
Saving of operating expenses - Pumping station (Montreal)		X							
Elevator maintenance contract		X							
Various other savings		X							
TOTAL - REAL ESTATE DIVISION									
GRAND TOTAL (excluding avoided costs)									

2007/08 Capital Budget Overview as at June 30, 2007

s.18(a)

s.18(b)

<u>Component</u>	<u>Capital Plan</u>	<u>Forecasted Expenditures</u>	<u>Surplus/ (Deficit)</u>	<u>Actual Expenditures to Date</u>	<u>As % of Forecast</u>
English Television (ETN)					%
French Television (FTN)					%
English Radio (ERN)					%
French Radio (FRN)					%
Information Technology (IT)					%
Real Estate (RE)					%
Broadcast & Telecom Networks (BTN)					%
Transmission Division (T&D)					%
Human Resources (HR)					%
Corporate Components					%
Galaxie					%
Fleet Management					%
Mobile Division					%
Minor Capital					%
Enterprise Wide (EW) - details on the next page					%
Corporate Contingency					%
Committed Corporate Contingency					%
Impact of approved plan being higher than available capital (1)	16%				%
Total Surplus/(Deficit) Forecast	1				%
<i>% of Available Capital</i>		115%	-15%	12%	
TOTAL AVAILABLE CAPITAL					
Capital Appropriation					
Planned operating to capital vote transfers (Net ARLU)					
Planned operating to capital vote transfers					
Planned operating to capital vote transfers - Galaxie					
2006/07 Carryover					
3rd Party Payments					
Repayments to NATV					
Loans from NATV					
Proceeds of Sale/Trade-ins					
Total Available Capital in 2007/08					
TOTAL SURPLUS/(DEFICIT) FORECAST					

2007/08 Capital Budget Overview - Enterprise Wide Projects
as at June 30, 2007

s.18(a)

s.18(b)

	<u>Capital Plan</u>	<u>Forecasted Expenditures</u>	<u>Surplus/ (Deficit)</u>	<u>Actual Expenditures to Date</u>	<u>As % of Forecast</u>
Enterprise Wide (EW)					
Ottawa Content Management					
Capital plan as approved					
Other sources of funds committed to this project					
Net results for the project					
Quebec Consolidation					
Capital plan as approved					
Other sources of funds committed to this project					
Net results for the project					
Edmonton Consolidation					
Capital plan as approved					
Other sources of funds committed to this project					
Net results for the project					
Shared Services Organization					
Capital plan as approved					
Other sources of funds committed to this project					
Net results for the project					
Vision/Sintec					
Capital plan as approved					
Other sources of funds committed to this project					
Net results for the project					
Vision/Sintec - phase 1 - change request					
Newsroom System Project - iNews					
Desktop Radio					
Desktop Radio - Permanent Solution					
Digital Transmitters					
DROP					
Digital Radio Broadcasting					
Olympic Production					
HD Presentation Vancouver					
Virtual Music Library System					
TV Affiliate Replacement Projects					
DTV / HDTV Test Equipment					
HD Olympic Production					
ScheduLINK					
Vancouver Redevelopment					
St John's, Newfoundland Consolidation					
CBC News Express					
Total Surplus/(Deficit) Forecast					

**Pages 886 to / à 887
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

2007/08 to 2009/10 CAPITAL INVESTMENT PLAN
 Projects over \$5 Million (in 000's) as at June 30, 2007

s.18(a)

s.18(b)

PROJECTS APPROVED		BUDGET			TOTAL FORECASTED EXPENDITURES	
PROJECT DESCRIPTION	CATEGORY	APPROVED BY	Budget	Pending	Total	Total
			Approved by Decision Letter	Releases/ Other Sources of funds *		
Sintec/Vision Project * (1) (2)	EW					
Ottawa Content Management * (6) (2)	EW					
Presentation Optimization Plan/Centralisation M.E.O.	ETN/FTN					
Electronic News Systems - Content Management (2)	EW					
Edmonton Consolidation (7)	EW					
DROP Project (2)	ETN/FTN					
Quebec Consolidation * (2)	EW					
Centre for Drama Production	FTN					
Desktop Radio (2)	EW					
Shared Services Organization *	EW					
HDTV Mobile - Toronto (3)	ETN					
Desktop TV - Toronto	ETN/FTN					
Desktop TV - Newsworld	ETN					
Vancouver Renovation Project (4) (2)	EW					
Studios 42, 43, 44, 47, 48 to HD, Studio 45 to SD (3) (2)	FTN					
Upgrade Studio 42 to HD (2)	ETN					
Upgrade Studio 55 and Control Room 52 to HD (2)	ETN					
St. John's Consolidation (2)	EW					
St. John's Consolidation - Operating (2)						
HD Mobile	Mobile					
Subtotal Projects Approved						
PROJECTS PLANNED		BUDGET			TOTAL FORECASTED EXPENDITURES	
TV Affiliate Replacement - Kingston & Peterborough (5)	EW					
Subtotal Projects Planned						
Total - All Projects Over \$5 Million						
Available Capital						

* Pending releases and other sources of funds, as well as the forecasted surplus/ (deficit), are explained in the document entitled '2007/08 Capital Budget Overview as at June 30, 2007 - Notes'

Page 889

**is withheld pursuant to sections
est retenue en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

Unaudited

CONSOLIDATED BALANCE SHEET

As at June 30

(thousands of dollars)

	2007	2006
ASSETS		
Current		
Cash and cash equivalents		
Short-term investments		
Accounts receivable		
Inventory		
Prepaid expenses		
Net investment in sales-type leases		
Long-term		
Property and equipment		
Property held for sale		
Long-term receivables		
Net investment in sales-type leases		
Deferred charges		
Long-term investments		
LIABILITIES		
Current		
Accounts payable and accrued liabilities		
Deferred revenues		
Employee-related liabilities		
Bonds payable		
Deferred operating and capital vote drawdown		
Long-term		
Long-term investments		
Deferred revenues		
Employee-related liabilities		
Bonds payable		
Deferred capital funding		
EQUITY		
Retained earnings (deficit)		

Unaudited

CONSOLIDATED STATEMENT OF OPERATIONS AND RETAINED EARNINGS (DEFICIT)

For the period ended June 30

(thousands of dollars)

	2007	2006
Revenues		
Advertising and program sales	→	
Specialty Services		
Other income	→	
Financing income		
Expenses		
Television and Radio service costs	→	
Specialty Services		
Amortisation of property and equipment	→	
Transmission, distribution and collection	→	
Corporate management		
Payments to private stations		
Operating loss before Government funding and taxes		
Government funding:		
Parliamentary appropriation for operating expenditures		
Amortisation of deferred capital funding		
Net results before taxes		
Provision of income and large corporations taxes		
Net results for the period		
Retained earnings (deficit), beginning of year		
Working capital funding		
Retained earnings (deficit), end of period		

CASH, CASH EQUIVALENT AND SHORT TERM INVESTMENTS

As at June 30
(thousands of dollars)

s.18(a)

s.18(b)

CASH, CASH EQUIVALENT AND SHORT TERM INVESTMENTS

	2007	2006	Inc. / (Dec.)	
			Amount	Percent
Bank balances				
Petty cash and production funds				
Cash equivalents				
Cash and cash equivalents				
Short-term investments				
Total cash, cash equivalents and short-term investments				

INTEREST REVENUES

	2007	2006	Inc. / (Dec.)	
			Amount	Percent
Corporate Bank, Other Invest, T-Bills NATV and Lanark Bldg. Fund Interest Unclaimed cheques				
General Ledger				

s.18(a)

s.18(b)

ACCOUNTS RECEIVABLE
As at June 30
(millions of dollars)

The decrease in advertising receivables is mainly explained by a decrease in advertising revenues in 2007 due to less NHL hockey games presented in the first quarter of 2007 compared to the first quarter of 2006.

ACCOUNTS RECEIVABLE			2007		2006	
		%	millions of dollars	%	millions of dollars	
Advertising	Current	30%				
	1-30 days	26%				
	31-60 days	33%				
	61-90 days	7%				
	91+ days	4%				
	Total		100%			
Non-advertising						
Total - Accounts Receivable						

Days of sales outstanding:

2007

2006

English Television:

French Television:

J

Conseil d'administration
(Le 12 septembre 2007)

Sujet

État trimestriel des résultats financiers 2007-2008 – rapport du premier trimestre.

Contexte

S/O

Renseignements connexes

Voir le document ci-joint.

Décision à prendre

À titre d'information X

Préparé par

Nom : J. Charbonneau
Date : Le 27 août 2007

Recommandation de la direction

S/O

Dernière discussion au Conseil

Date : Le 19 juin 2007

Décision prise à cette occasion : Révision de l'état non-vérifié des résultats financiers du quatrième trimestre de l'année 2006-2007.

Suivi

Les résultats du deuxième trimestre seront présentés au mois de novembre.

2007-2008
ÉTAT TRIMESTRIEL DES RÉSULTATS FINANCIERS
1^{ER} TRIMESTRE terminé le 30 juin 2007

Présentation au
Comité de vérification

Le 12 septembre 2007

Confidentiel

TABLE DES MATIÈRES

Points saillants financiers	Page 3
Aperçu	Pages 4-5
Exploitation	
Tableaux détaillés et commentaires sur les principaux écarts	Pages 6-16
Annexe A Sommaire des écarts	Page 17
Annexe B Télévision anglaise	Page 18
Annexe C Télévision française	Page 19
Annexe D Radio anglaise	Page 20
Annexe E Radio française	Page 21
Annexe F Division du merchandising	Page 22
Annexe G Division des cars de reportage	Page 23
Annexe H Galaxie	Page 24
Annexe I Newsworld	Page 25
Annexe J Le Réseau de l'information	Page 26
Annexe K Gains d'efficacité	Pages 27-30
Immobilisations	
Aperçu du budget d'immobilisations	Pages 31-34
Plan d'investissement en immobilisations – Projets de plus de 5 millions de dollars	Pages 35-37
États financiers	
Bilan	Page 38
État des résultats et des bénéfices non-répartis (déficit)	Page 39
Trésorerie, équivalents de trésorerie et placements à court terme	Page 40
Débiteurs	Page 41

s.18(a)

s.18(b)

**Points saillants financiers
pour le premier trimestre se terminant le 30 juin
(en millions de dollars)**

RÉELS		BUDGET
2007	2006	2007

Exploitation (voir la section Exploitation pour plus de détails)

Crédits parlementaires pour les dépenses d'exploitation (page 7)

Recettes publicitaires (page 7)

Services spécialisés - provenance de fonds (page 7)

Recettes diverses (page 7)

Dépenses - activités normales (page 10)

Services spécialisés - dépenses (page 10)

Position nette, pour le premier trimestre* (page 6)

Immobilisations (voir la section Immobilisations pour plus de détails)

Crédits parlementaires pour les dépenses en immobilisations (page 31)

Dépenses prévues en immobilisations, fin de l'exercice financier (page 31)

Position nette prévue, fin de l'exercice financier (page 31)

Fonds de roulement (voir la section États financiers pour plus de détails)

Trésorerie, équivalent de trésorerie et placements à court terme (page 40)

Débiteurs (page 41)

Stock

Créditeurs et charges à payer

* inclut les produits provenant de la vente de l'investissement en contrepartie

**Pages 898 to / à 899
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

État des résultats financiers
 Sommaire
 pour le premier trimestre se terminant le 30 juin
 (en milliers de \$)

s.18(a)

s.18(b)

	2007-2008			2006-2007	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS					
Total des crédits parlementaires et des reports d'excédents					
Recettes publicitaires - activités normales					
Recettes diverses - activités normales					
Total recettes publicitaires et diverses					
TOTAL PROVENANCE DES FONDS - SERVICE PRINCIPAL					
TOTAL PROVENANCE DES FONDS - SERVICES SPÉCIALISÉS					
TOTAL PROVENANCE DES FONDS POUR RADIO-CANADA					
AFFECTATION DES FONDS					
Dépenses - activités normales					
TOTAL AFFECTATION DES FONDS - SERVICE PRINCIPAL					
TOTAL AFFECTATION DES FONDS - SERVICES SPÉCIALISÉS					
TOTAL AFFECTATION DES FONDS POUR RADIO-CANADA					
POSITION NETTE - EXPLOITATION RADIO-CANADA					

Un résumé complet des résultats au 30 juin 2007, par composante, se trouve à l'Annexe A.
 Note - les écarts négatifs sont entre parenthèses

s.18(a)

s.18(b)

**Etat des résultats financiers
Provenance des fonds
pour le premier trimestre se terminant le 30 juin
(en milliers de \$)**

	2007-2008			2006-2007	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS					
Crédits parlementaires					
Total des crédits parlementaires et des reports d'excédants					
Recettes publicitaires:					
Recettes publicitaires - activités normales:					
Télévision anglaise					
Télévision française					
Total recettes publicitaires					
Recettes diverses:					
Recettes diverses - activités normales					
Télévision anglaise - Développement commercial					
Télévision anglaise					
Télévision française					
Radio anglaise					
Radio française					
Sirius					
Division des cars de reportage					
Division de merchandising					
Activités nationales					
Technologies de CBC/Radio-Canada					
Division immobilière					
Galaxie					
Radio Canada International					
Intérêts reliés au terrain à Toronto					
Total recettes diverses - activités normales					
Total recettes publicitaires et diverses					
TOTAL PROVENANCE DES FONDS - SERVICE PRINCIPAL					
Recettes - services spécialisés:					
Newsworld					
Réseau de l'information					
TOTAL PROVENANCE DES FONDS - SERVICES SPECIALISÉS					
TOTAL PROVENANCE DES FONDS POUR RADIO-CANADA					

Un résumé complet des résultats au 30 juin 2007, par composante, se trouve à l'Annexe A.

Les notes sont expliquées aux pages 8 et 9

Note - les écarts négatifs sont entre parenthèses

**Pages 902 to / à 903
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

s.18(a)

s.18(b)

État des résultats financiers
Affectation (utilisation) des fonds
pour le premier trimestre se terminant le 30 juin
(en milliers de \$)

	2007-2008			2008-2007	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
AFFECTATION DES FONDS					
Dépenses - activités normales:					
Télévision anglaise					
Télévision française					
Radio anglaise					
Radio française					
Division des cars de reportage					
Centre de production Ottawa					
Division de merchandising					
Activités nationales					
Technologies de CBC/Radio-Canada					
Division immobilière					
Galaxie					
Radio Canada International					
Réserve corporative					
Total des dépenses - activités normales					
TOTAL AFFECTATION DES FONDS - SERVICE PRINCIPAL					
Dépenses - services spécialisés:					
Newsworld					
Réseau de l'information					
TOTAL AFFECTATION DES FONDS - SERVICES SPÉCIALISÉS					
TOTAL AFFECTATION DES FONDS POUR RADIO-CANADA					

Un résumé complet des résultats au 30 juin 2007, par composante, se trouve à l'Annexe A.

Les notes sont expliquées aux pages 11 à 16.
Note - les écarts négatifs sont entre parenthèses.

**Pages 905 to / à 910
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

s.18(a)

Annexe A

s.18(b)

SOMMAIRE - VUE D'ENSEMBLE

(en milliers de \$)

	Comptes		
	Revenus et dépenses		
	Écart sur le revenu	Écart sur les dépenses	Écart net
Service principal:			
Télévision anglaise			
Télévision française			
Radio anglaise			
Radio française			
Division des cars de reportage			
Centre de production Ottawa			
Division merchandising			
Activités nationales			
Technologies de CBC/Radio-Canada			
Division immobilière			
Galaxie			
RCI			
Total - Composantes			
Réserve corporative			
TOTAL - SERVICE PRINCIPAL			
Services spécialisés:			
Newsworld			
RDI			
TOTAL - SERVICES SPÉCIALISÉS			
POSITION NETTE			

Note - les écarts négatifs sont entre parenthèses

s.18(a)

s.18(b)

Annexe B

**Etat des résultats financiers
Télévision anglaise
pour le premier trimestre se terminant le 30 juin
(en milliers de \$)**

	2007-2008			2006-2007	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS					
Crédits parlementaires					
Recettes publicitaires - télévision					
Recettes publicitaires - internet					
Diffuseur hôte					
Recettes développement commercial					
Country Canada					
Recettes diverses					
TOTAL PROVENANCE DES FONDS					
AFFECTATION DES FONDS					
<u>Coûts reliés aux services générateurs de revenus *</u>					
Ventes & marketing					
Ventes d'émissions à d'autres diffuseurs					
Développement commercial					
Diffuseur hôte					
Country Canada					
Sous-total - services générateurs de revenus					
<u>Programmation et administration</u>					
Sports					
Arts et divertissement					
Nouvelles et actualités					
Programmation réseau					
Production et ressources					
CBC.ca					
Services de production					
Communications					
Exploitation régionale					
Réserve - Réseau					
Sous-total - programmation et administration					
<u>Services de soutien et autres</u>					
Administration					
Stations affiliées					
PTI - Service de diffusion - Régie centrale					
Service de support					
Sous-total - services de soutien et autres					
TOTAL - AFFECTATION DES FONDS					
POSITION NETTE					

* Veuillez noter que certains autres services peuvent aussi générer des revenus. Ceux-ci sont les services dont la fonction principale est la génération de revenus.

État des résultats financiers
Télévision française
 pour le premier trimestre se terminant le 30 juin
 (en milliers de \$)

	2007-2008			2006-2007	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS					
Crédits parlementaires					
Recettes publicitaires - télévision					
Recettes publicitaires - internet					
Recettes diverses					
TOTAL PROVENANCE DES FONDS					
AFFECTATION DES FONDS					
<u>Coûts rattachés aux services générateurs de revenus</u>					
Ventes & marketing (incl. Internet)					
Production commerciale					
Ventes d'émissions à d'autres diffuseurs					
Diffuseur hôte					
Services de production et autres					
Coûts - contrat échange inclus aux revenus					
Sous-total - services générateurs de revenus					
<u>Programmation et administration</u>					
Sports					
Arts et divertissement					
Nouvelles et actualités					
Exploitation média					
Nouveaux médias					
PTI - Services de production					
Communications					
Exploitation régionale					
Réserve - réseau					
Sous-total - programmation et administration					
<u>Services de soutien et autres</u>					
Administration					
Stations affiliées					
PTI - Service de diffusion - régie centrale					
Services de support (réseau et régions)					
Sous-total - service de soutien et autres					
TOTAL - AFFECTATION DES FONDS					
POSITION NETTE					

s.18(a)

Annexe D

État des résultats financiers
Radio anglaise
pour le premier trimestre se terminant le 30 juin
(en milliers de \$)

s.18(b)

	2007-2008			2006-2007	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS					
Crédits parlementaires					
Recettes diverses					
TOTAL PROVENANCE DES FONDS					
AFFECTATION DES FONDS					
Information					
Actualités					
Programmation musicale					
Arts et divertissement					
Radio 3					
Sirius					
Production radio Toronto					
Service à la programmation					
Services réseau					
Distribution					
Administration					
Activités commerciales					
Réserve réseau					
Services régionaux					
Terre-Neuve					
Maritimes					
Quebec					
Ontario					
Toronto					
Services du Nord					
Manitoba					
Saskatchewan					
Alberta					
Colombie-Britannique					
Sous-total - services régionaux					
TOTAL AFFECTATION DES FONDS					
POSITION NETTE					

État des résultats financiers
Radio française
pour le premier trimestre se terminant le 30 juin
(en milliers de \$)

s.18(a)

s.18(b)

	2007-2008			2006-2007	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS					
Credits parlementaires					
Recettes diverses					
TOTAL - PROVENANCE DES FONDS					
AFFECTATION DES FONDS					
Administration					
Développement de la programmation					
Information					
Promotion, analyse et diffusion					
Émissions musicales et culturelles					
Émissions Première Chaîne					
Exploitation média					
Distribution					
Espace musique					
Projets Sirius					
<u>Services régionaux:</u>					
Programmation					
Atlantique					
Québec					
Ontario/ Outaouais					
Manitoba					
Saskatchewan					
Alberta					
Colombie-Britannique					
Sous-total - Services régionaux					
TOTAL AFFECTATION DES FONDS					
POSITION NETTE					

Division du marchandisage
 Tableau des recettes et des coûts supplémentaires
 pour le premier trimestre se terminant le 30 juin
 (en milliers de \$)

	2007-2008			2006-2007	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS					
Ventes de produits					
Ventes au détail					
Distribution					
Education					
Droits					
Total provenance des fonds					
AFFECTATION DES FONDS					
Administration					
Ventes de produits:					
Ventes au détail					
Distribution					
Education					
Droits					
Total affectation des fonds					
POSITION NETTE					

s.18(a)
s.18(b)

État des résultats financiers
Division des cars de reportage
pour le premier trimestre se terminant le 30 juin
(en milliers de \$)

	2007-2008			2006-2007	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
PROVENANCE DES FONDS					
Crédits parlementaires					
Revenus de location de cars de reportage					
TOTAL PROVENANCE DES FONDS					
AFFECTATION DES FONDS					
Gestion de l'administration					
Gestion des opérations					
Coûts reliés aux services générateurs de revenus					
Coûts reliés aux services internes					
TOTAL AFFECTATION DES FONDS					
POSITION NETTE					

s.18(a)

s.18(b)

Galaxie
Tableau des recettes et des coûts supplémentaires
pour le premier trimestre se terminant le 30 juin
(en milliers de \$)

	2007-2008			2006-2007	
	Résultats cumulatifs			Résultats cumulatifs	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
Recettes supplémentaires					
Satellite					
Câble					
Musique pour les entreprises					
Recettes diverses					
Total - Recettes supplémentaires					
Coûts supplémentaires					
Programmation					
Droits					
Distribution					
Administration					
Musique pour les entreprises					
Marketing					
Prix étoile					
Total - Coûts supplémentaires					
Excédent des recettes sur les coûts					

Newsworld
Tableau des recettes et des coûts supplémentaires
pour le premier trimestre se terminant le 30 juin
(en milliers de \$)

	2007-2008			2006-2007	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
Recettes supplémentaires					
Recettes publicitaires					
Services aux abonnés					
Ventes d'émission					
Total - Recettes supplémentaires					
Coûts supplémentaires					
Programmation					
Distribution					
Gestion et services					
Ventes					
Promotion/Marketing					
Total - Coûts supplémentaires					
Excédent des recettes sur les coûts					
Remboursements au service principal					
Immobilisations					
Total - Remboursements au service principal					
Excédent des recettes sur les coûts après remboursements au service principal					

Le Réseau de l'Information
Tableau des recettes et des coûts supplémentaires
pour le premier trimestre se terminant le 30 juin
(en milliers de \$)

s.18(a)

s.18(b)

	2007-2008			2006-2007	
	Budget	Réels	Écart par rapport au budget	Réels	Écart par rapport aux réels
Recettes supplémentaires					
Recettes publicitaires					
Services aux abonnés					
Ventes d'émission					
Divers					
Total - Recettes supplémentaires					
Coûts supplémentaires					
Programmation et production					
Services techniques					
Ventes et promotion					
Gestion divers					
Total - Coûts supplémentaires					
Excédent des recettes sur les coûts					
Remboursements au service principal					
Immobilisations					
Total - Remboursements au service principal					
Excédent des recettes sur les coûts après remboursements au service principal					

GAINS D'EFFICIENCE
MISE À JOUR - JUIN 2007

Modifié depuis la dernière version	Description	Potentiel	Porté	Total annuel	Total projecté	2005-2006 à 2009-2010				Années futures
						Base différentielle				
						2005-2006	2006-2007	2007-2008	2008-2009	
En millions de dollars	En millions de dollars	En millions de dollars	En millions de dollars	En millions de dollars						
	TELEVISION ANGLAISE									
	Reduction des dépenses par service		X							
	i) Nouvelles et Actualités - abolition de 19 postes									
	ii) Réductions générales									
	iii) Autres services									
	Économies négociées avec le SCEP (élimination des indemnités pour heures supplémentaires, des périodes de repos quotidien, etc.)		X							
	Examen de la gestion et de l'administration (abolition de 34 postes)		X							
	Heures supplémentaires		X							
	Conversion bande numérique - Centre de production de Toronto		X							
	Centratisation de la mise en ondes (Télévision anglaise)									
	Réduction de l'effectif net : 42 ETP dans les établissements régionaux en centralisant la mise en ondes à Toronto		X							
	Dépenses en immobilisations			X						
	Désaffiliations									
	Economies relatives à la réduction des droits d'affiliation		X							
	Frais d'exploitation additionnels		X							
	Coûts évités - réduction des droits pour le I NH (à titre d'info - non inclus dans la table)		X							
	Coûts évités - réduction des droits pour les Jeux olympiques (à titre d'info - non inclus dans la table)			X						
	Dépenses en immobilisations			X						
	Salles de montage - Sports		X							
	MyCBC Vancouver									
	Augmentation des revenus (de l'internet et publicitaires)			X						
	Dépenses en immobilisations			X						
	Serveur de stockage en réseau									
	Economies nettes		X							
	Dépenses en immobilisations			X						
	PORD									
	Economies		X							
	Dépenses en immobilisations			X						
	TOTAL - TELEVISION ANGLAISE									
	RADIO ANGLAISE									
	Accroissement de la productivité - Examen de la technique et de l'admin. 2000-2001		X							
	Examen des ressources									
	Colombie-Britannique 2004-2005		X							
	Programmation réseau 2004-2005		X							
	Radio 3		X							
	Couverture des Jeux olympiques de 2000 et de 2008			X						
	Centre de production de Toronto - Examen de la technique et de l'administration 2003-2004		X							
	Élimination d'une position de recruteur		X							
	Élimination d'une position d'archiviste		X							
	Examen des ressources - Nouvelles nationales		X							
	Examen des ressources - Radio 3		X							
	Examen des ressources - Arts et divertissement		X							
	Mise en œuvre de la fonction glisser-déplacer		X							
	Diminution des heures supplémentaires		X							
	Économies des services		X							
	Élimination du programme de détachement		X							
	TOTAL - RADIO ANGLAISE									
	RADIO FRANÇAISE									
	Conversion du système de distribution national de la radio de la bande KU à la bande C									
	Diminution du coût des lignes		X							
	Dépenses en immobilisations			X						
	Consolidation des règles de la radio (RCI et Première Chaîne)									
	Réduction de l'équipe technique de 3 ETP		X							
	Dépenses en immobilisations			X						
	TOTAL - RADIO FRANÇAISE									

Mandat approuvé la dernière version	Description	Économies	Ponctuelle	Total	Total	2004-2007 à	2006-2007	2007-2008	2008-2009	Années futures
				annuel	multi-ans	2005-2006	Bases différentielles			
				des Coûts	des Dépenses	Économies de Coûts	Économies de Dépenses	Économies de Coûts	Économies de Dépenses	Économies de Coûts
TELEVISION FRANÇAISE										
	Remplacement des installations louées de Telesat - Montréal liaison montante TV		X							
	Économies		X							
	Dépenses en immobilisations									
	Centre de l'information (CDI)		X							
	Économies		X							
	Dépenses en immobilisations									
	Modernisation du studio 42		X							
	Économies		X							
	Dépenses en immobilisations									
	Augmentation du revenu		X							
	ARTV		X							
	Coûts liés à la mise en ondes d'ARTV		X							
	Revenus de ARTV		X							
	Mise à niveau de l'équipement commun pour les événements spéciaux (TA et TF)		X							
	Économies - la location d'équipement n'est plus nécessaire		X							
	Dépenses en immobilisations									
	TF - conversion à l'équipement SX - Nouvelles nationales et régionales à Toronto		X							
	Économies		X							
	Dépenses en immobilisations									
	Car de reportage 7		X							
	Réduction des frais de maintenance du car de reportage 7		X							
	Dépenses en immobilisations - remplacement du pupitre-son dans le car de reportage 7									
	Augmentation des revenus - location du car de reportage 7		X							
	Remplacement de l'éclairage dans divers studios		X							
	Économies		X							
	Dépenses en immobilisations									
	Service news		X							
	Réduction du nombre d'ETP		X							
	Dépenses en immobilisations									
	Centralisation de la mise en ondes		X							
	Économies - phase Est (2 postes)		X							
	Économies - phase Ouest (2 postes)		X							
	Dépenses en immobilisations - phase Est									
	Dépenses en immobilisations - phase Ouest									
	Désaffiliation (Cogeco)		X							
	Acquisition d'archives de Cogeco		X							
	Désaffiliation (Cogeco)		X							
	Dépenses en immobilisations - acquisition de cars herbiers (Cogeco)									
	Augmentation des revenus - désaffiliation (Cogeco)		X							
	PORD - Télévision française		X							
	Économies		X							
	Dépense en immobilisations									
	Centre de production des dramatiques		X							
	Économies		X							
	Dépenses en immobilisations									
	Produit de la vente - divers		X							
	TOTAL - TELEVISION FRANÇAISE		X							
ORGANISATION DE SERVICES PARTAGÉS										
	Coûts d'exploitation ponctuels		X							
	Dépenses ponctuelles en immobilisations									
	Économies permanentes / coûts		X							
	TOTAL - ORGANISATION DE SERVICES PARTAGÉS		X							
APPROVISIONNEMENT STRATÉGIQUE										
	Coûts d'exploitation additionnels		X							
	Économies permanentes		X							
	TOTAL - APPROVISIONNEMENT STRATÉGIQUE		X							
PROJETS À L'ÉCHELLE DE L'ENTREPRISE										
	Projet Vision		X							
	Économies		X							
	Dépenses ponctuelles telles que la formation, l'équipement informatique, les coûts de transformation									
	Dépenses en immobilisations									
	TOTAL - PROJETS À L'ÉCHELLE DE L'ENTREPRISE		X							
INITIATIVES NATIONALES										
	Coûts évités - Révision de la politique relative aux dépôts (à titre d'info - non inclus dans les totaux)		X							
	Coûts évités - Opérations de change pour les droits futurs liés aux Jeux olympiques (à titre d'info - non inclus dans les totaux)		X							
	Nouveau contrat - agence de voyages		X							
	Augmentation des revenus provenant de l'Association du droit de retransmission canadienne		X							
	Réduction de 10 % des budgets pour les déplacements		X							
	TOTAL - INITIATIVES NATIONALES		X							

GAINS D'EFFICIENCE
MISE À JOUR : JUIN 2007

Montants inscrits la première fois	Description	Parlement Ponctuel	Total annuel	Total ponctuel	Basé différentielle				
					2001-2002 à 2005-2006	2006-2007	2007-2008	2009-2009	Années futures
			en millions de dollars	en millions de dollars	en millions de dollars	en millions de dollars	en millions de dollars	en millions de dollars	en millions de dollars
	TECHNOLOGIES DE RADIO-CANADA								
	Demande de propositions pour les réseaux et les services de diffusion et de télécommunications								
	Frais d'exploitation additionnels			X					
	Économies annuelles sur les frais d'exploitation	X							
	Économies - migration Bell Mobile				X				
	Produit de la vente - ancien réseau étendu				X				
	Dépenses en immobilisations				X				
	Projet d'échange de trafic				X				
	Frais ponctuels			X					
	Économies annuelles	X							
	Dépenses en immobilisations			X					
	Mise à niveau des logiciels SAP - InfoSuite			X					
	Économies sur les frais d'exploitation	X							
	Frais de maintenance	X							
	Dépenses en immobilisations				X				
	Système de multivision des événements à distance				X				
	Dépenses en immobilisations			X					
	Économies périodiques	X							
	Économies ponctuelles				X				
	Installations de Rogers Atlantic				X				
	Dépenses en immobilisations				X				
	Économies ponctuelles				X				
	Économies périodiques	X							
	Production à distance des Jeux olympiques				X				
	Dépenses en immobilisations				X				
	Économies ponctuelles				X				
	Centre météorologique				X				
	Dépenses en immobilisations				X				
	Coûts d'exploitation ponctuels			X					
	Frais d'exploitation périodiques (après déduction des économies annuelles)	X							
	Revenus supplémentaires	X							
	Installation de Touch Radio à Edmonton				X				
	Dépenses en immobilisations				X				
	Paiement reçu de tiers				X				
	Augmentation nette des revenus	X							
	Augmentation des revenus de location du site			X					
	Location permanente				X				
	Location ponctuelle				X				
	Installation Newcap - Ile-du-Prince-Édouard				X				
	Dépenses en immobilisations				X				
	Paiement reçu de tiers				X				
	Augmentation nette des revenus ponctuels				X				
	Augmentation nette des revenus permanents	X							
	Installation Rogers FM - North Bay				X				
	Dépenses en immobilisations				X				
	Paiement reçu de tiers				X				
	Augmentation nette des revenus	X							
	Installation MBS - Halifax et Charlottetown				X				
	Dépenses en immobilisations				X				
	Paiement reçu de tiers				X				
	Augmentation nette des revenus ponctuels				X				
	Augmentation nette des revenus permanents	X							
	Installation Master FM (North Bay, ON)				X				
	Augmentation des revenus de location du site - permanent	X							
	Dépenses en immobilisations				X				
	Installation de AM à FM - Moncton et St-Edouard				X				
	Dépenses en immobilisations				X				
	Dépenses ponctuelles sur les frais d'exploitation				X				
	Économies permanentes sur les frais d'exploitation	X							
	Entrepôt de pièces - West Carleton				X				
	Dépenses en immobilisations				X				
	Économies ponctuelles sur les frais d'exploitation				X				
	Économies permanentes sur les frais d'exploitation	X							
	Économies sur les frais d'exploitation				X				
	Restructuration de la Transmission	X							
	Coûts de soutien SAP	X							
	Passage à la technologie VPN (Londres et Paris)	X							
	Achètement pour charges payées d'avance - entreprises de télécommunications	X							
	PORD - Phase 3				X				
	Économies sur les conférences téléphoniques grâce au nouveau taux consenti par Bell				X				
	Économies liées au changement de fournisseur de HP à Bell en ce qui concerne Cisco				X				
	Annulation de l'adhésion à TVNC				X				
	Ententes internationales avec les installations à ondes courtes à Sackville				X				
	Revenus de la NABA				X				
	Entente globale CBC/CANCOM (Services spécialisés)				X				
	TOTAL - TECHNOLOGIES DE RADIO-CANADA								

Moins dépensés la dernière version	Permanent	Ponctuel	Total annuel	Total ponctuel	2004-2005 à	2006-2007	2007-2008	2008-2009	Années futures
					Base différentielle				
			en dollars de dollars	en dollars (millions)	en dollars de dollars	en dollars de (dollars)	en dollars de (dollars)	en dollars de (dollars)	en dollars de (dollars)
DIVISION IMMOBILIERE									
Réduction nette de l'effectif (à l'exclusion du plan de relève)									
	X								
Projet d'économie d'énergie (Toronto, Montréal, Vancouver et Moncton)									
Economies d'énergie									
	X								
Frais ponctuels									
Academy of Design									
		X							
Améliorations locatives									
		X							
Réduction de taxes - Taxes payées directement par le locataire à la municipalité									
	X								
Revenus de location									
	X								
Consolidation à Edmonton									
Dépenses en immobilisations									
		X							
Produit de la vente d'immeubles à Edmonton									
		X							
Economies sur les frais d'exploitation - Edmonton									
	X								
Coûts futurs évités estimés sur les dépenses en immobilisations (à titre d'info - non inclus dans les totaux)									
		X							
Consolidation à Québec									
Dépenses en immobilisations									
		X							
Produit de la vente de l'immeuble à Québec									
		X							
Frais d'exploitation additionnels									
	X								
Coûts futurs évités estimés sur les dépenses en immobilisations (à titre d'info - non inclus dans les totaux)									
		X							
Consolidation à Ottawa									
Dépenses en immobilisations									
		X							
Produit de la vente de l'immeuble de l'avenue Lanark									
		X							
Sous-location - Ottawa (rue Queen)									
	X								
Sous-location - Ottawa (rue Queen) - Indébit de location									
	X								
Economies - révision du bail d'Ottawa									
	X								
Frais d'exploitation additionnels									
	X								
Frais d'exploitation additionnels									
	X								
Coûts futurs évités estimés sur les dépenses en immobilisations (à titre d'info - non inclus dans les totaux)									
		X							
Contrat avec ProFac									
Coûts évités - Renégociation du contrat avec ProFac (à titre d'info - non inclus dans les totaux)									
		X							
Coûts évités - Contrat avec ProFac pour Québec et Moncton (à titre d'info - non inclus dans les totaux)									
		X							
Révision du contrat avec ProFac									
	X								
Révision du contrat avec ProFac									
	X								
Recouvrement - pénalité									
	X								
Economies - sondage sur la satisfaction									
	X								
Vente de l'entrepôt de Burnaby									
Produit de la vente de l'entrepôt									
		X							
Economies sur les frais d'exploitation									
		X							
Diminution des revenus									
		X							
Vente de l'immeuble de Winnipeg									
Economies sur les frais d'exploitation									
	X								
Produit de la vente de l'immeuble									
		X							
Autres ventes de propriétés									
Terrain à Toronto									
	X								
Terrain à Saint-Boniface									
	X								
Saskatchewan Property Management Corporation (SPMC)									
Améliorations locatives									
	X								
SPMC - nouveau bail									
	X								
SPMC - renouvellement									
	X								
Autres activités générant des revenus									
Nouveaux tarifs - politiques de stationnement									
	X								
Regina - location de la cafétéria									
	X								
Calgary - location de la cafétéria									
	X								
Diverses augmentations liées au renouvellement des baux									
	X								
Diverses augmentations liées au renouvellement des baux									
	X								
Taxes foncières économisées									
Taxes d'eau									
	X								
Coûts évités - Négociation des taxes - Toronto (à titre d'info - non inclus dans les totaux)									
	X								
Diverses taxes économisées									
	X								
Renégociation des contrats de service de Montréal et de Moncton									
	X								
Réduction de la sécurité additionnelle (mise en place après le 11 sept.)									
	X								
Economies pour le 80, rue Commissionner à Toronto									
	X								
Economies sur les frais d'exploitation - Halifax, Regina, et Vancouver									
	X								
Terminaisons de baux									
	X								
Economies sur les frais d'exploitation - St-John's									
	X								
Economies sur les frais d'exploitation - Tribune parlementaire									
	X								
Economies sur les frais d'exploitation - C.R. (Montréal)									
	X								
Economies sur les frais d'exploitation - Poste de pompage (Montréal)									
	X								
Contrat d'entretien des ascenseurs									
	X								
Autres économies diverses									
	X								
TOTAL - DIVISION IMMOBILIERE									
									1
TOTAL GLOBAL (excluant les coûts évités)									
									7

s.18(a)

s.18(b)

Aperçu du budget d'immobilisations 2007-2008 au 30 juin 2007

<u>Composante</u>	<u>Plan</u> <u>d'immobilisations</u>	<u>Dépenses</u> <u>prévues</u>	<u>Excédent/</u> <u>(Déficit)</u>	<u>Dépenses</u> <u>réelles</u> <u>jusqu'à</u> <u>présent</u>	<u>En % des</u> <u>prévisions</u>
Télévision anglaise (TA)					
Télévision française (TF)					
Radio anglaise (RA)					
Radio française (RF)					
Technologies de l'information (TI)					
Division immobilière (Div Immo)					
Réseaux de diffusion et télécommunication					
Division de la transmission (T&D)					
Ressources humaines (RH)					
Composantes corporatives					
Galaxie					
Gestion du parc automobile					
Division des cars de reportage					
Capital ordinaire					
Projets à l'échelle de l'entreprise (La Société) - détails à la prochaine page					
Réserve nationale					
Réserve nationale engagée					
Impact du plan des immobilisations dépassant les ressources disponibles (1)		16%			
Excédent/(déficit) total prévu					
<i>% des ressources en immobilisations disponibles</i>					
TOTAL - RESSOURCES EN IMMOBILISATIONS DISPONIBLES					
Financement des immobilisations					
Virements prévus de l'exploitation aux immobilisations (au net - MJANR)					
Virements prévus de l'exploitation aux immobilisations					
Virements prévus de l'exploitation aux immobilisations - Galaxie					
Report de 2006-2007					
Paiements provenant d'organismes externes					
Remboursements à NATV					
Prêts de NATV					
Produits de vente/échange de biens					
Total - Ressources en immobilisations disponibles en 2007-2008					
EXCÉDENT/(DÉFICIT) TOTAL PRÉVU					

Aperçu du budget d'immobilisations 2007-2008 - Projets à l'échelle de l'entreprise
au 30 juin 2007

	<u>Plan</u>	<u>Dépenses</u>	<u>Excédent/</u>	<u>Dépenses</u>	<u>En % des</u>
	<u>d'immobilisations</u>	<u>prévues</u>	<u>(Déficit)</u>	<u>réelles</u>	<u>jusqu'à</u>
				<u>présent</u>	<u>prévisions</u>
Projets à l'échelle de l'entreprise (La Société)					
Gestion du contenu - Projet Ottawa					
Plan d'immobilisations approuvé					
Autres sources de fonds réservées pour ce projet					
Résultat net pour ce projet					
Consolidation à Québec					
Plan d'immobilisations approuvé					
Autres sources de fonds réservées pour ce projet					
Résultat net pour ce projet					
Consolidation à Edmonton					
Plan d'immobilisations approuvé					
Autres sources de fonds réservées pour ce projet					
Résultat net pour ce projet					
Organisation de services partagés					
Plan d'immobilisations approuvé					
Autres sources de fonds réservées pour ce projet					
Résultat net pour ce projet					
Vision/Sintec					
Plan d'immobilisations approuvé					
Autres sources de fonds réservées pour ce projet					
Résultat net pour ce projet					
Vision/Sintec - phase 1 - requêtes de changements					
Système de gestion des nouvelles (iNews)					
Radiotique					
Radiotique - solution définitive					
Émetteurs numériques					
PORD					
Diffusion radio numérique					
Production des Jeux olympiques					
Présentation HD - Vancouver					
Système de discothèque virtuelle					
Remplacement des affiliés de télévision					
Équipement d'essai TVN / TVHD					
Production Olympique HD					
ScheduLINK					
Réaménagement à Vancouver					
Consolidation à St John's, Terre-Neuve					
CBC News Express					
Excédent/(déficit) total prévu					

**Pages 927 to / à 928
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

PROJETS APPROUVÉS							
PROJET	PROPOSANT	Budget approuvé				Total des dépenses prévues	
		Montant	Budget approuvé par lettre décisionnelle	Relâches en attente/ Autres sources de fonds *			
Projet Sintec/Vision * (1) (2)	La Société						
Consolidation à Ottawa * (6) (2)	La Société						
Projet de centralisation de la mise en ondes (phase Ouest)	TF/TA						
Automatisation des salles de nouvelles - gestion du contenu (2)	La Société						
Consolidation à Edmonton (7)	La Société						
PORD (2)	TA/TF						
Consolidation à Québec * (2)	La Société						
Centre de Production Dramatique	TF						
Radiotique (2)	La Société						
Organisation de services partagés *	La Société						
Car de reportage HDTV - Toronto (6)	TA						
Vidéotique - Toronto	TA/TF						
Vidéotique - Newsworld	TA						
Projet de rénovation - Vancouver (4) (2)	La Société						
Mise à jour Studios 42, 47, 48 HD et Studios 43, 45 SD (3) (2)	TF						
Mise à jour HD Studio 42 (2)	TA						
Mise à jour HD Studio 55 et Régie 52 (2)	TA						
Consolidation Télévision et Radio à St-John's (2)	La Société						
Mobile Haute Définition	Mobile						
Sous-total - Projets approuvés							
PROJETS PLANIFIÉS							
PROJET	PROPOSANT						
Remplacement des affiliés de télévision - Kingston & Peterborough (5)	La Société						
Sous-total - Projets planifiés							
Total - Tous les projets de plus de 5 millions							
Ressources en immobilisations disponibles							

* Les relâches en attente et les autres sources de fonds, ainsi que les excédents/ déficits prévus, sont expliqués dans le document intitulé 'Aperçu du budget d'immobilisations 2007-2008 au 30 juin 2007 - notes'.

**Pages 930 to / à 931
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 18(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

BILAN CONSOLIDÉ

au 30 juin

(milliers de dollars)

	2007	2006
ACTIF		
À court terme		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	/	/
Placements à court terme	/	/
Créances	/	/
Stocks	/	/
Frais payés d'avance	/	/
Investissement net dans des contrats de location-vente	/	/
À long terme		
Immobilisations corporelles	/	/
Actifs destinés à la vente	/	/
Créances à long terme	/	/
Investissement net dans des contrats de location-vente	/	/
Charges reportées	/	/
Placements à long terme	/	/
PASSIF		
À court terme		
Créditeurs et charges à payer	/	/
Revenus reportés	/	/
Passifs liés au personnel	/	/
Dette obligataire	/	/
Fonds d'exploitation et d'immobilisations reporté	/	/
À long terme		
Placements à long terme	/	/
Revenus reportés	/	/
Passifs liés au personnel	/	/
Dette obligataire	/	/
Fonds d'immobilisations corporelles reporté	/	/
Fonds effectif		
Bénéfices non répartis (déficit)	/	/

Non audité

ÉTAT CONSOLIDÉ DES RÉSULTATS ET DES BÉNÉFICES NON RÉPARTIS (DÉFICIT)

Pour la période terminée le 30 juin

(milliers de dollars)

	2007	2006
Revenus		
Publicité et ventes d'émissions		
Services spécialisés		
Autres revenus		
Revenu de financement		
Dépenses		
Coûts des services de la Télévision et de la Radio		
Services spécialisés		
Amortissement des immobilisations corporelles		
Transmission, distribution et collecte		
Administration nationale		
Paiements aux stations privées		
Perte d'exploitation avant financement public et impôts		
Financement public		
Crédit parlementaire d'exploitation		
Amortissement du fonds d'immobilisations corporelles reporté		
Résultats nets avant impôts		
Provision d'impôts sur les bénéfices et des grandes sociétés		
Résultats nets de la période		
Solde du compte des bénéfices non répartis (déficit), début de l'exercice		
Financement du fonds de roulement		
Solde du compte des bénéfices non répartis (déficit), fin de la période		

TRÉSORERIE, ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE ET PLACEMENTS À COURT TERME
 Au 30 juin
 (milliers de dollars)

s.18(a)

s.18(b)

TRÉSORERIE, ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE ET PLACEMENTS À COURT TERME

	2007	2006	Aug./ (Dim.) Différence	Pourcentage
Comptes bancaires				
Fonds de caisse				
Équivalents de trésorerie				
Trésorerie et équivalents de trésorerie				
Placements à court terme				
Trésorerie, équivalents de trésorerie et placements à court terme				

INTÉRÊTS CRÉDITEURS

	2007	2006	Aug./ (Dim.) Différence	Pourcentage
Comptes principal, investissements et bons du trésor				
Intérêts - NATV et Lanark				
Chèques non réclamés				
Total intérêts créditeurs				

CRÉANCES
Au 30 juin
(millions de dollars)

La baisse des comptes clients en publicité s'explique principalement par la diminution des revenus publicitaires en 2007, diminution causée par un nombre inférieur de matchs de hockey de la LNH présentés au premier trimestre de 2007, comparativement au premier trimestre de 2006.

CRÉANCES		2007		2006	
		%	millions de dollars	%	millions de dollars
Publicité	À court terme				
	1-30 jours				
	31-60 jours				
	61-90 jours				
	91+ jours				
	Total				
Autres					
Total – Créances					

Délai moyen de recouvrement des dépenses:

2007

2006

Télévision anglaise:

Télévision française:

Vision Project Status

Report to Board

V6.0, May 2005

**Pages 937 to / à 949
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 20(1)(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

Board of Directors

May 4th, 2005

Subject matter

Project Vision

Background

Based on the current delivery schedule, testing results and risk levels of the SintecMedia Product, new options for Go-Live are recommended.

Information on the matter

Presentation with Update & (Previous Executive Summary – Nov 2004) included

For decision

For information

Prepared by

Name: Riyaz Tejpar, Project Manager - Vision
date: May 4, 2005

Management recommendation

ETN Go-Live Oct 2005, FTN Go-Live Dec 2005.
Funding Approval \$
Range with PST & Quality Assurance Contingency \$

s.18(b)

Last discussed at the Board

Date:
Decision made:

Next steps

Anticipated project completion date: March 31, 2006
(If contract, indicate date of expiry): _____

Deloitte

CBC/Radio-Canada

Projet Vision +
Examen par la Vérification interne

15 juin 2006
(Mise à jour au 7 juin 2006)

Certification.Fiscalité.Consultation.Conseils financiers

A0002673_1-000951

**Pages 952 to / à 973
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 20(1)(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

Comité de Vérification
(12 septembre 2007)

Sujet

Projet Vision

Contexte

Mise à jour du Projet Vision au Comité de Vérification

Renseignements connexes

s.o.

Décision à prendre



À titre d'information



Préparé par

Nom : Michel Maisonneuve, Deloitte & Touche s.r.l.

Date : août 2007

Recommandation de la Direction

s.o.

Dernière discussion au Conseil

19 juin 2007, item d'information

Suivi

s.o.



MISE À JOUR DU PROJET VISION

RAPPORT INTERMÉDIAIRE AU COMITÉ DE VÉRIFICATION

(pour la période du 10 mai au 10 août 2007)

Août 2007

Confidentiel

Distribution du rapport

Conformément aux termes et conditions de l'entente intervenue entre CBC/Radio-Canada et Deloitte & Touche s.r.l. le 22 janvier 2007, ce rapport est destiné uniquement à des fins d'information interne pour CBC/Radio-Canada, son Conseil d'administration, le Bureau du vérificateur général, le ministère du Patrimoine canadien, toute autre instance gouvernementale qui présente une demande officielle, et le Parlement du Canada à qui CBC/Radio-Canada doit rendre des comptes. Il ne peut être utilisé par nulle personne physique ou morale autre que CBC/Radio-Canada.

Table des matières

	Page
Contexte	1
Étendue et objectifs de la vérification	2
Sommaire	3
Gestion de projet	3
Préparation à la mise en service et activités planifiées après la mise en service.....	5
Sommaire des principales observations et des commentaires de la direction en date du 10 août 2007 ...	8
Gestion de projet	8
État de la préparation à la mise en service et activités planifiées après la mise en service.....	12
Annexe I – Statut du travail de vérification interne par secteur clé	24
Annexe II – Aperçu des risques résiduels	25
Annexe III - Bilan des risques liés à l'état de préparation à la mise en service du projet Vision en date du 10 août 2007	33
Annexe IV – Mise à jour des rapports antérieurs en date du 10 août 2007	36
Gestion de projet et état de préparation à la mise en service	36
Mise à jour sur les applications Vision	37

**Pages 978 to / à 1017
are withheld pursuant to sections
sont retenues en vertu des articles**

18(a), 20(1)(b)

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

**CONFERENCE CALL MEETING OF THE
AUDIT COMMITTEE OF THE
CANADIAN BROADCASTING CORPORATION
September 28, 2006**

PRESENT:

Ms. Hélène Fortin Chair
Ms. Johanne Brunet
Mr. Bernd Christmas

REGRETS:

Mr. K (Rai) Sahi

ALSO ATTENDING:

Ms. Johanne Charbonneau, Vice-President and CFO
Mr. Michel Tremblay, Vice-President Strategy and Business Development
Ms. Meg Angevine, Compliance Officer and Assistant Corporate Secretary

Other participants as identified in the Minutes.

**CONFERENCE CALL MEETING OF THE
AUDIT COMMITTEE OF THE
CANADIAN BROADCASTING CORPORATION
September 28, 2006**

The Chair called the meeting to order at 11:00 a.m.

DELOITTE & TOUCHE LLP CONTRACT – VISION PROJECT

Johanne Charbonneau referred to the material circulated to the Committee in advance of the meeting and outlined the background and rationale for this extension of the contract. She summarized the history of the relationship between the parties and added that the role of Deloitte and Touche LLP in monitoring the progress of the Vision Project continued to be of critical importance as the project approached its conclusion. Ms. Charbonneau reminded the Committee that this contract had already been extended on two occasions to accommodate changes in the project schedule. She reviewed the key terms of the contract, including the cost, and invited Committee members to raise any questions on the proposed extension of the contract.

s.21(1)(b)

The Chair of the Committee commented on the value of the work done by Deloitte & Touche LLP to the Audit Committee in fulfilling its oversight role with respect to the project.

On motion duly moved and seconded

IT IS RESOLVED THAT the Audit Committee hereby approves the extension of the Deloitte & Touche LLP Contract – Vision Project, pursuant to the terms and conditions found in the letter agreement dated September 1, 2006, a copy of which is attached to these minutes as Appendix 1.

s.21(1)(b)

s.68.1

MOTION CARRIED

s.68.1

On a motion duly moved and seconded

MOTION CARRIED

OTHER BUSINESS

Ms. Charbonneau informed the Committee that Mr. Carnovale would provide via e-mail later that day, a further update on the status of the Vision Project. She then briefly reviewed the contents of the update for the Committee's benefit.

ADJOURNMENT

Having no further business to discuss, the meeting concluded at 11:45 a.m.

**95th MEETING OF THE AUDIT COMMITTEE
CANADIAN BROADCASTING CORPORATION
OTTAWA, ONTARIO
January 20, 2006**

PRESENT:

Ms. Hélène Fortin	Chair
Ms. Johanne Brunet	
Mr. Bernd Christmas	
Mr. Guy Fournier	

REGRETS

Mr. K. (Rai) Sahi

ALSO ATTENDING:

Ms. Johanne Charbonneau, Vice-President and CFO
Mr. Mario Malouin, Office of the Auditor General
Ms. Nathalie Chartrand, Office of the Auditor General
Mr. Michel Maisonneuve, Deloitte & Touche (Internal Audit)
Mr. Neil Brown, Deloitte & Touche (Internal Audit)
Mr. Gabriel Rodriguez, Deloitte & Touche (Internal Audit)
Ms. Meg Angevine, Compliance Officer and Assistant Corporate Secretary

Other participants as identified in the Minutes.

**95th MEETING OF THE AUDIT COMMITTEE
CANADIAN BROADCASTING CORPORATION
OTTAWA, ONTARIO
January 20, 2006**

The Chair called the meeting to order at 10:15 a.m.

APPROVAL OF THE MINUTES

On a motion duly moved and seconded

IT IS RESOLVED THAT the minutes of the Audit Committee meeting held on November 29, 2005, be and are hereby approved.

MOTION CARRIED

s.21(1)(b)

MATTERS ARISING FROM PREVIOUS MEETINGS

PROCUREMENT POLICY

PENSION FUND UPDATE

Mr. Rabinovitch and Mr. Smith joined the meeting for this agenda item.

s.19(1)

Ms. Charbonneau presented an update on the current actuarial valuation of the CBC Pension Fund, calculated both on a going concern basis and on a solvency basis, adding that the situation was evolving almost daily due to fluctuations in

long term interest rates and other demographic and economic factors. She pointed out that on a going concern basis the Fund is in a healthy surplus position (the estimated surplus is in excess of \$250 million); however, on a solvency basis there is a deficit, which under current rules must be repaid within five years. She noted that many, if not most, defined benefit pension plans are facing a solvency deficit at present. The federal Finance Department is aware of the problem and is looking for a solution as a number of Crown corporations are similarly affected.

s.21(1)(b)

Mr. Malouin from the OAG raised a question about the rules governing use of appropriations to fund this type of expenditure. Ms. Charbonneau responded that CBC was not subject to the entire FAA as were most other Crown Corporations, but that care would be taken to ensure that CBC complied with any restrictions applicable to it in this regard. A further update will be provided to the Board in March including the plans for dealing with the additional contributions.

s.19(1)

PENSION PLAN AMENDMENT

Mr. Smith outlined the proposed amendments, which offer full and part time contract employees access to membership in the CBC Pension Plan. Mr. Smith confirmed that there was no cost to CBC/Radio-Canada since any service buy-backs will be at actuarial cost. The Committee endorsed the amendments and recommended that the Board of Directors approve them as submitted.

On a motion duly moved and seconded

IT IS RESOLVED THAT the Audit Committee recommends to the Board of Directors for approval that the Schedule "B" of the By-laws of the Canadian Broadcasting Corporation, entitled CBC Pension Plan, be amended by adding Section 4(1.4) to Part I and Section 4(bc) to Part II and by modifying Sections 3(fb), 3(ib), 4(1), 12(1)(b) of Part I and Sections 3(i), 4(b), 4(h) of Part II.

MOTION CARRIED

RESPONSE TO SPECIAL EXAMINATION REPORT

Ms. Charbonneau outlined the approach management would follow to develop and co-ordinate its response to the recommendations contained in the Report presented to the full Board at its November meeting. Particulars will be provided to the March meeting of the Audit Committee and progress reported at regular intervals thereafter.

VISION PROJECT UPDATE

s.18(b)

Ray Carnovale provided an update on the project, summarizing progress to January 19th. He advised that the project is gaining in momentum as it closes in on the completion date.

INTERNAL AUDIT REPORT ON VISION

Michel Maisonneuve and Gabriel Rodriguez reported on the on-going work of Internal Audit in monitoring the Vision project and the various risks associated with it. Among the aspects Internal Audit is following closely are: (i) the risk that key personnel will depart during the final months of the project, and (ii) the level of participation of staff in the training sessions offered on the new software and related processes.

DELOITTE & TOUCHE CONTRACT – VISION

Following an in-camera discussion, the Audit Committee approved a further extension of the existing contract with Deloitte & Touche LLP to September 2006 to coincide with the completion of the Vision project at a cost of \$880,000.

s.18(a)

s.18(b)

On a motion duly moved and seconded

IT IS RESOLVED THAT the Audit Committee hereby approves the entering into and execution by CBC/Radio-Canada of an Agreement with Deloitte & Touche LLP for the provision of additional internal audit services in relation to the Vision Project at an estimated cost of \$880,000. pursuant to the terms and conditions found in the Supplementary Resolution, a copy of which shall remain attached to the original of these minutes as Appendix 1.

MOTION CARRIED

ST. JOHN'S, NEWFOUNDLAND CONSOLIDATION PROJECT

Michel Saint-Cyr and Jane Chalmers joined the meeting and outlined the proposed plan to consolidate the English Radio and Television operations in St. John's into a single facility, namely, the existing television building. Ms. Chalmers described the circumstances that, from English Radio's perspective, made this an opportunity well worth pursuing, giving examples of the advantages for both English Radio and English Television.

PROJECT APPROVAL

On a motion duly moved and seconded

WHEREAS an opportunity exists to consolidate two facilities owned by CBC/Radio-Canada in St. John's, Newfoundland, with resulting operational, strategic and financial benefits to the Corporation;

WHEREAS following study and evaluation by management in English Television, English Radio and Real Estate, a proposal has been formulated to capitalize upon this opportunity and create synergies as a result of the co-location of the two media groups;

WHEREAS the project proposal (as detailed in the materials presented) namely: the renovation of the television building at a cost of approximately the consolidation of operations into the television building following completion of the renovation; and the sale of the radio building; requires Audit Committee approval;

s.18(b)

BE IT RESOLVED:

ST. JOHN'S NEWFOUNDLAND CONSOLIDATION PROJECT

THAT the Corporation be and is hereby authorized to proceed with the St. John's Newfoundland Consolidation Project, as presented by management, for a total consideration not exceeding

MOTION CARRIED

APPROVAL OF SALE OF LANDS

On a motion duly moved and seconded

IT IS RESOLVED THAT the Audit Committee hereby approves the sale of the Lands (described as the Radio building) and the ancillary transactions related thereto pursuant to the terms and conditions found in the Supplementary Resolution, a copy of which shall remain attached to the original of these minutes as Appendix 2.

MOTION CARRIED

INTERNAL CONTROLS PROJECT UPDATE

Johanne Charbonneau introduced Stéphane Rivest, Director, Financial Systems, Processes & Training, who is replacing Marie-Josée Lacombe on this project. Johanne then provided an update on the project, noting that the project timeframe has shifted due to two factors: (i) the change in scope of the project and (ii) the delays in the Vision project. The expected completion date for the entire project is now March 31, 2007, at an estimated total cost (external) of \$2 million. Some of the work that was originally planned for external completion has been done internally, thus enabling the project to remain on budget. The Committee will continue to receive regular updates until completion of the project.

RISK MANAGEMENT FRAMEWORK

Mike Mooney, Senior Director, Corporate Finance and Administration, joined the meeting to present an overview of the risk management framework in place at CBC/Radio-Canada. A copy of the presentation was circulated to Directors in advance of the meeting and Mr. Mooney referred to it throughout the course of his remarks.

After introducing the topic, he described the three major risk components, namely: strategic risks, business risks and operational risks and reviewed in detail the process used to identify, assess and manage the different categories of risks at CBC. Mr. Mooney explained the linkage between the risk map developed through CBC's risk management process and the internal audit plan submitted to the Board each year. He also reported on the enhancements to be introduced in the 2006-2007 year, which will address many of the comments in the recent Auditor General's Special Examination Report.

The Chair advised that Risk Management would be a recurring item on the Committee's agenda from now on.

The Chair thanked Mr. Mooney for his thorough and enlightening presentation and Mr. Mooney withdrew from the meeting.

LEVERAGING OUR ASSETS

Michel Tremblay and Bill Atkinson joined the meeting to present an overview of the activities undertaken within CBC/Radio-Canada to generate revenue, other than advertising revenue. These fall into three broad categories: Media, Corporate Business Development and Others. Full particulars were included in the document circulated to the Committee in advance and highlighted by Mr. Tremblay. In addition, he provided brief background information to indicate the

genesis of these activities and outlined the objectives of the Merchandising Division.

Mr. Tremblay reported that management was learning some valuable lessons from these efforts. From a financial standpoint, the Audit Committee asked management to look into the possibility of allocating some of the fixed costs to those activities in order to provide a more complete picture of the resources required and the net contribution generated.

IN CAMERA

s.21(1)(b)

No in camera session was held.

ADJOURNMENT

Having no further business to discuss, the meeting adjourned at 3:55 p.m.

APPENDIX 1

DELOITTE & TOUCHE CONTRACT – VISION

WHEREAS the Corporation entered into an agreement with Deloitte & Touche LLP dated December 2, 2003 for the provision of internal audit services in connection with the Vision Project;

WHEREAS the Corporation negotiated an extension of the December 2, 2003 agreement commencing March 23, 2005 to provide for continuing internal audit services in respect of the Vision Project in the expectation that the project would run into early 2006;

WHEREAS the expected completion date for the Vision Project has been extended to September 2006 and the Audit Committee has determined that internal audit services should continue to be provided by Deloitte & Touche LLP until the conclusion of the project to provide appropriate assurances to management and the Committee;

BE IT RESOLVED THAT the entering into, the execution and delivery of the agreement with Deloitte & Touche LLP (as described in a letter dated January 16, 2006 from Deloitte & Touche LLP to Johanne Charbonneau) by the Corporation be and is hereby authorized, approved, confirmed and ratified by the Audit Committee of the Board of Directors of the Corporation; and

FURTHER RESOLVED THAT the President and Chief Executive Officer together with the Vice-President and Chief Financial Officer or their respective delegates be and are hereby authorized to execute and deliver the Agreement with Deloitte & Touche LLP for and on behalf of the Corporation with such alterations, additions, and amendments or variations thereto as such Officers shall determine and otherwise in form and substance acceptable to such Officers; and

FURTHER RESOLVED THAT any extension of the Agreement receive prior approval of the Chair of the Audit Committee; and

FURTHER RESOLVED THAT any one officer of the Corporation or his/her delegate is hereby authorized and directed, for and on behalf of the Corporation, to execute, whether under the corporate seal of the Corporation or otherwise, and to deliver all such other documents, instruments and agreements and to do all such acts and things as such officer or delegate may in his/her absolute discretion determine to be necessary or desirable to carry out the foregoing resolutions inclusive of this resolution, including without limitation all documents and actions necessary in connection with or in implementation of the transactions

contemplated in the Agreement with Deloitte & Touche LLP and any agreement executed and delivered in accordance with the provisions of these resolutions being conclusive evidence of such determination and acceptance, and for greater certainty, all such acts or things previously undertaken by any such officer(s) and determined by such officer(s) in their absolute discretion to be necessary or desirable to carry out the foregoing resolutions inclusive of this resolution are hereby confirmed, ratified, authorized and approved by the Audit Committee of the Board of Directors of the Corporation.

APPENDIX 2

ST. JOHN'S NEWFOUNDLAND CONSOLIDATION PROJECT APPROVAL OF SALE OF LANDS

WHEREAS Canadian Broadcasting Corporation (the "Corporation") is the registered owner of the lands and premises situate at 342 Duckworth Street in the City of St. John's, Newfoundland, which property is registered in Volume 250 at folio 411 of the Registry of Deeds for the Province of Newfoundland (the "Property"); and

WHEREAS the Corporation desires to effect a sale of the Property to implement the St. John's Newfoundland Consolidation Project;

BE IT RESOLVED THAT:

1. The Corporation be and is hereby authorized to enter into, to execute whether under the corporate seal of the Corporation or otherwise, and to deliver an Offer to Purchase and Agreement of Purchase and Sale, as modified and amended from time to time (the "Agreement") relating to the purchase and sale of the Property for the Purchase Price and such other terms and conditions as determined to be required or necessary in the discretion of any two of either the President and CEO, the President, Real Estate Division, or the Vice President, Chief Financial Officer (the "Officers"), and to carry out the transactions contemplated by the Agreement;
2. The Corporation be and is hereby authorized to enter into, to execute whether under the corporate seal of the Corporation or otherwise, and to deliver such other documents, including, but not limited to, restrictive covenants, easements, covenants, property management agreements, subdivision servicing agreements, development agreements, construction agreements, site management agreements, subdivision applications and such other agreements, documents, certificates, and authorizations relating to the purchase and sale of the Property and otherwise related to the redevelopment of the Property as determined by any two of the Officers in their sole discretion, or as may be required by the City of St. John's or such other governmental or statutory authority, (collectively the "Additional Documents");
3. the President and CEO or the President, Real Estate Division, together with the Vice-President, Chief Financial Officer or their respective delegates be and are hereby authorized and directed, for and on behalf of the Corporation, to execute, under the corporate seal of the Corporation or otherwise, and to deliver the Agreement, the Additional

Documents and all such documents, instruments, certificates and agreements contemplated therein, and to do all such acts and things as such Officers or their delegates may in their absolute discretion d

etermine to be necessary or desirable to carry out the foregoing resolutions, including without limitation all documents and actions necessary in connection with or in implementation of the transactions contemplated in the Agreement with such changes thereto as any two Officers shall determine and otherwise in form and substance acceptable to such Officers, the execution and delivery of the Agreement, the Additional Documents and such other documents, instruments, certificates and agreements in accordance with the provisions of this paragraph being conclusive evidence of such determination and acceptance.

**98TH MEETING OF THE AUDIT COMMITTEE OF THE
CANADIAN BROADCASTING CORPORATION
OTTAWA, ONTARIO
June 15, 2006**

The Chair called the meeting to order at 9:45 a.m.

APPROVAL OF THE MINUTES

On a motion duly moved and seconded

IT IS RESOLVED THAT the minutes of the Audit Committee meeting held on May 1, 2006, be and are hereby approved.

MOTION CARRIED

MATTERS ARISING FROM PREVIOUS MEETINGS

COMMITTEE TERMS OF REFERENCE

s.21(1)(b)

Management reported that, as requested, it had compared the Committee's Terms of Reference with the requirements specified by the Treasury Board Secretariat in its *Guidelines for Audit Committees in Crown Corporations and other Public Entities* and advised that they are, for the most part, compliant with the provisions of the *Guidelines*. The Committee was informed that the only significant difference is with respect to oversight responsibility for the Corporation's standards of integrity and ethical behaviour, which fall under two other Board Committees, namely, the Nominating and Governance Committee and the Human Resources and Compensation Committee.

On a motion duly moved and seconded

IT IS RESOLVED THAT the Audit Committee hereby recommends that the Board of Directors approve the Terms of Reference and Checklist for the Audit Committee, as amended by the Audit Committee.

MOTION CARRIED

PURCHASES FROM ABORIGINAL BUSINESSES

In advance of the meeting, Committee members received a report on the number and value of contracts between CBC and Aboriginal businesses for the period 1999-2006. Johanne Charbonneau provided some brief comments, noting that the information was produced in response to a request made earlier in the year when CBC's procurement policy was under review. She reminded Committee members that only those businesses that have self-identified are reflected in the report. Ms. Charbonneau added that the introduction of the new procurement guidelines may lead to an increase in the volume of transactions between CBC/Radio-Canada and Aboriginal businesses.

s.18(a)

VISION PROJECT UPDATE

Ray Carnovale provided an update on the project, summarizing progress to June 13, 2006. Committee members were also given an interim update via e-mail as of June 6, 2006.

INTERNAL AUDIT REPORT ON VISION

Gabriel Rodriguez of Internal Audit reported on the ongoing work

Mr. John Wiersema from the OAG praised the Audit Committee for its diligence in monitoring the Vision project, adding that the OAG was in close contact with Internal Audit and was pleased with the work it had done in overseeing the project.

Ray Carnovale withdrew from the meeting.

s.18(a)

QUARTERLY INTERNAL AUDIT REPORT (4TH QUARTER)

s.21(1)(b)

Michel Maisonneuve summarized the internal audit activities during the fourth quarter of the 2005-2006 year, noting that four reports containing notable observations were issued in the period, relating to three special projects undertaken by the Corporation and one special request, as follows:

Special Projects: (i) Vision Project
(ii) Shared Services Organization (SSO)
(iii) Quebec City Consolidation Project

Special Request: Facilities Management – ProFac Contract Compliance

Full particulars of these audits and all activities of Internal Audit during the period are contained in the detailed report circulated to the Committee in advance of the meeting. Mr. Maisonneuve also commented on the status of implementation of recommendations with respect to critical observations made in reports issued up to December 2005, advising that internal audit is satisfied with both the progress to date and future management action plans to address the outstanding matters.

The Chair thanked Mr. Maisonneuve for his report.

Mr. Pierre Nollet and Mr. Jean-Pierre Soublière joined the meeting.

REPORT FROM INDEPENDENT OFFICER

Jean-Pierre Soublière presented his first report as Independent Officer on activities related to the Whistleblower Policy. A copy of the report was distributed to the Committee in advance. Mr. Soublière summarised the work done to establish the Whistleblower program at CBC/Radio-Canada and indicated that to date there had been one disclosure under the Policy, which was under investigation.

He commented that, from his own research on the topic, CBC was well prepared in terms of its policy, procedures and supporting communication plan.

The Chair thanked Mr. Soublière for his report. Mr. Soublière withdrew from the meeting.

REPORT ON LITIGATION AND CONTINGENCIES

Mr. Fournier and Ms. Brunet withdrew from the meeting.

s.21(1)(b)

Pierre Nollet presented highlights of the written report, a copy of which was circulated to the Committee in advance. He noted that the number of active litigation files had decreased by slightly more than 10% from the previous year, with a total of 212 compared to 241 for the previous year. He described the types of files handled by the Law Department, indicating that grievance matters were not included, with the exception of those that have proceeded to judicial review.

Mr. Nollet reviewed the matters in respect of which a contingency has been established for purposes of the Corporation's financial statements

Mr.

Wiersema from the OAG commented that the OAG was satisfied with the manner in which the contingencies were reflected in the financial statements.

The Chair thanked Mr. Nollet for his report. Mr. Nollet withdrew from the meeting and Mr. Fournier and Ms. Brunet returned.

UPDATE ON INTERNAL CONTROLS PROJECT

Ms. Charbonneau provided an update on the project, indicating that it is progressing well. She confirmed that subject to a few minor delays related to timing changes with the Vision Project, it is on schedule and on budget.

2005-2006 QUARTERLY FINANCIAL MANAGEMENT REPORT – 4TH QUARTER

In view of her detailed presentation to follow on the year-end financial statements, Ms. Charbonneau presented only brief highlights of the report, which is prepared on a budgetary basis and circulated to the Committee and the Board in advance. She noted that the Corporation ended the year with

s.18(a) but added that with the transfer of _____ to the capital budget in the Supplementary Estimates, the true variance is \$ _____. On the Capital side, there was a _____, due to the fact that the transfer of _____ through the Supplementary Estimate process did not occur as planned. With the transfer, the result would have been a budgetary :

Ms. Charbonneau also commented upon the revenue and expenditures for the year by media component and on certain key events during the year that had a significant impact on the overall results, such as the Torino Olympics and the lockout.

s.18(a)
s.68.1

FINANCIAL STATEMENTS

Micheline Delorme, Senior Director, Comptrollership and Operations and Nathalie Forgette, Interim Director, Accounting and Corporate Reporting joined the meeting.

Johanne Charbonneau presented a detailed report to the Committee on the audited financial statements for the 2005-2006 year. Copies of the statements and accompanying notes were distributed to the Committee in advance and were included in the Board material sent to all Directors. She highlighted the changes from prior years, indicating that the most significant one was the requirement to prepare statements on a consolidated basis to comply with new accounting rules.

Ms. Charbonneau reported that there were many significant transactions and events this year, including:

s.68.1

and (iii) the pension solvency deficit as at December 31, 2005.

Ms. Charbonneau then thoroughly reviewed the Consolidated Balance Sheet, the Consolidated Statement of Operations and Equity, the Consolidated Statement of Cash Flow, and the Notes to the Financial Statements, commenting upon and responding to questions from the Committee members on a range of issues, including the valuation of program inventory, the liabilities attributable to certain workforce reductions, and funding considerations with respect to the timing of Parliamentary appropriations.

At the conclusion of her remarks, Ms. Charbonneau expressed her thanks to Micheline Delorme and Nathalie Forgette for their excellent work and to the external auditors, in particular Pierre Côté and Nathalie Chartrand for their patience and professionalism throughout the audit.

REVIEW FINANCIAL DISCLOSURES AND REPORTING IN ANNUAL REPORT

Ms. Charbonneau reviewed the content of the Management Discussion and Analysis section of the Annual Report, pointing out that there have been significant enhancements this year. She stated that more detailed information and explanations have been provided with respect to a number of events and initiatives, such as: the special examination results, the internal controls project, and the pension plan situation, to name a few. Other enhancements include: (i) the discussion on the financial results incorporated some comparisons between actual and budget as well as year-to-year; (ii) an explanation of the enhancements to the risk management processes has been included; and (iii) liquidity ratios have been added to the five-year financial highlights statistics. Ms. Charbonneau indicated that further improvements are planned for the Management Discussion and Analysis section of the 2006-2007 Annual Report.

After discussion the Committee recommended approval by the Board of the Management Discussion and Analysis as presented.

On a motion duly moved and seconded

IT IS RESOLVED THAT the Audit Committee recommends approval by the Board of Directors of the Management Discussion and Analysis section of the Annual Report as presented for the year ended March 31st 2006.

MOTION CARRIED

AUDITOR GENERAL'S REPORT ON ATTEST AUDIT

John Wiersema made some introductory remarks about his history with CBC and his pleasure in joining the meeting today and briefly alluded to the staffing

challenges facing the OAG. He advised that Daniel Paquette would be assuming carriage of the CBC file, taking over from Joanne Chenail-Trepanier.

Nathalie Chartrand from the OAG reported that work on the attest audit is almost completed and she confirmed that the Auditor General would be issuing a clean opinion on the financial statements for the 2005-2006 fiscal year. A final draft copy of the Audit Report was provided to the Committee in advance of the meeting. Ms. Chartrand noted that there were no significant outstanding issues and expressed her thanks to Ms. Charbonneau and her team for their co-operation in completing the audit.

The Chair thanked the representatives of the OAG for their continued dedication and hard work and for the excellent rapport they had fostered with CBC management, Internal Audit and the Audit Committee.

On a motion duly moved and seconded

IT IS RESOLVED THAT the Audit Committee recommends to the Board of Directors approval of the Consolidated Financial Statements of the Corporation, comprising the Consolidated Statement of Operations and Equity, the Consolidated Balance Sheet, the Consolidated Statement of Cash Flow and the notes to the consolidated financial statements as presented by management for the year ended March 31st 2006.

MOTION CARRIED

Micheline Delorme and Nathalie Forgette withdrew from the meeting.

FUNDING OF SOLVENCY DEFICIT

Ms. Charbonneau reported that the current government had announced solvency relief measures for federally regulated pension plans in its May 2, 2006 budget and further, that the related draft regulations were released on June 2, 2006. Ms. Charbonneau referred to the material circulated to the Committee in advance and explained that these regulations require a resolution of the Board authorizing the Corporation to utilize the Federal Measures. She added that the net effect of the measures is to extend the solvency funding payment period from five years to ten years.

The Committee recommends adoption of the resolution.

On a motion duly moved and seconded

IT IS RESOLVED THAT, conditional on final pension regulations, the Audit Committee hereby recommends that the Board of Directors

authorize the Corporation to utilize the Federal Measures provided in the Draft Regulations.

MOTION CARRIED

RATIFICATION OF THE CHAIRMAN'S AND PRESIDENT AND CEO'S TRAVEL AND HOSPITALITY EXPENSES

The Committee ratified the expenses as summarized. Mr. Fournier refrained from voting on this item. After discussion, Mr. Wiersema from the OAG offered to examine the practice followed by other Crown corporations with respect to these expenses and report his findings to the Audit Committee.

On a motion duly moved and seconded

IT IS RESOLVED THAT the Audit Committee hereby ratifies the Chairman's and the President and CEO's expenses for the period January 1 to March 31, 2006 as submitted.

MOTION CARRIED

RISK MANAGEMENT

s.21(1)(b)

The Chair thanked Mr. Mooney for his presentation and for his on-going work on risk management issues.

Mr. Mooney withdrew from the meeting.

IN CAMERA

INTERNAL AUDIT SERVICES

Johanne Charbonneau referred to the material provided to the Committee in advance concerning the recommendation of management with respect to Internal Audit services for the Corporation.

Ms. Charbonneau reported that, at the request of the Audit Committee, management conducted a review of the internal audit services provided by Deloitte & Touche during the tenure of its contract and made a preliminary recommendation to the Committee in September 2005. Further analysis was undertaken which led to the recommendation presented to the Audit Committee at this meeting. The considered view of management is that it is appropriate to proceed with an RFP process for a fully out-sourced internal audit service, with an enhanced oversight and management role for CBC managed through the Office of the President and CEO. This decision is not a reflection of any dissatisfaction on the part of either CBC management or the Audit Committee with the services provided by Deloitte & Touche during the period of its contract. It is simply considered good practice to test the market.

Ms. Charbonneau reviewed the context and the details of the proposal and following discussion; the Committee endorsed the recommendation as presented by management.

ADJOURNMENT

Having no further business to discuss, the meeting adjourned at 4:40 p.m.

**96TH MEETING OF THE AUDIT COMMITTEE
CANADIAN BROADCASTING CORPORATION
OTTAWA, ONTARIO
March 8, 2006**

PRESENT:

Ms. Hélène Fortin Chair
Ms. Johanne Brunet
Mr. Bernd Christmas
Mr. Guy Fournier

REGRETS

Mr. K. (Rai) Sahi

ALSO ATTENDING:

Ms. Johanne Charbonneau, Vice-President and CFO
Mr. Mario Malouin, Office of the Auditor General
Mr. Pierre Côté, Office of the Auditor General
Mr. Omar Rashed, Office of the Auditor General
Ms. Guylaine Séguin, Deloitte & Touche (Internal Audit)
Mr. Neil Brown, Deloitte & Touche (Internal Audit)
Mr. Gabriel Rodriguez, Deloitte & Touche (Internal Audit)
Ms. Meg Angevine, Compliance Officer and Assistant Corporate Secretary

Other participants as identified in the Minutes.

**96TH MEETING OF THE AUDIT COMMITTEE
CANADIAN BROADCASTING CORPORATION
OTTAWA, ONTARIO
March 8, 2006**

The Chair called the meeting to order at 10:00 a.m. In her opening remarks she informed the Committee that she had recently been appointed to the CICA Auditing and Assurance Standards Board.

Ms. Fortin noted that the following documents had been distributed to Committee members since the last meeting, (i) a summary of the history of CBC's relationship with Sintec, the company responsible for the software development on the Vision project; and (ii) the media budget for the St. John's consolidation project; as requested by the Committee at its January meeting.

MATTERS ARISING FROM PREVIOUS MEETINGS

UPDATE RE PENSION FUND DEFICIT

Further to the discussion at the January meeting, Johanne Charbonneau provided the Committee with the most recent information on the actuarial valuation of the CBC Pension Fund, calculated on a solvency basis. She advised that the Fund has a solvency deficit of \$89 million, which will require additional contributions to be made by CBC/Radio-Canada as Plan sponsor in the amount of \$20.1 million per year until the deficit is eliminated. Ms. Charbonneau reported that management had prepared the business plan and budget to allow for a higher level of contribution for the 2006-2007 year based upon the "worst case scenario" figure of \$180 million so the lower figure is good news from a budget perspective. She added that management is continuing to explore other options for solutions in an effort to minimize the impact of the deficit on subsequent years and will keep the Audit Committee apprised of any developments in this regard.

s.21(1)(b)

APPROVAL OF THE MINUTES

On a motion duly moved and seconded

IT IS RESOLVED THAT the minutes of the Audit Committee meeting held on January 20, 2005, be and are hereby approved.

MOTION CARRIED

RISK MANAGEMENT

Mr. Rabinovitch joined the meeting for this agenda item, as did Mike Mooney, Senior Director, Corporate Finance and Administration.

To provide some background context, Ms. Fortin briefly described the new role of the Audit Committee in risk management, consistent with its overall importance to both management and the Board. Johanne Charbonneau then outlined the steps in CBC's risk identification and assessment process, emphasizing that the process is continuing to evolve, and adding that key risks will not remain static, but will change over time. Ms. Charbonneau briefly described the annual cycle for risk management for the Committee, which includes ongoing monitoring and reporting with respect to risks together with regular annual assessments of the effectiveness of the program.

s.18(a)
s.21(1)(b)
s.68.1

Mike Mooney then presented the Summary of Risk Assessments and Action Plans for the Major Risks identified for 2006-2007 to the Committee. The top 13 risks for CBC/Radio-Canada were reviewed together with comments on the plans for managing and mitigating them.

Mr. Mooney explained the methodology used to evaluate risks and also described the difference in approach for Internal Audit purposes and for management's key corporate risk summary.

s.18(a)
s.68.1

The Committee also received the annual report on the CBC Insurance Program with particulars of coverage for the 2005-2006 year.

VISION PROJECT UPDATE

Ray Carnovale joined the meeting. He provided an update to the Committee on the project, summarizing progress to March 7th.

INTERNAL AUDIT REPORT ON VISION

Guylaine Séguin reported on the on-going monitoring by Internal Audit of progress in relation to the Vision Project on behalf of Michel Maisonneuve, who was unable to attend the meeting. Ms. Seguin gave an overview of the key issues and then invited Gabriel Rodriguez, Deloitte & Touche (Internal Audit), to provide more detailed comments. Mr. Rodriguez reported that Internal Audit is continuing to monitor progress with the Vision project very closely. He indicated that, overall, the work was proceeding substantially on target. He highlighted the fact that conversion completion and conversion controls represent key areas of focus at present and advised that Internal Audit is working with management and the OAG to address concerns in these areas. He also reported on the progress of testing and summarised the defect trend analysis for the Project. In closing, he reviewed the list of key things that need to happen together with the achievements to date.

s.18(a)

Mr. Omar Rashed from the Office of the Auditor General outlined for the Committee those areas of particular interest to the OAG in preparing for the audit of Vision that will be undertaken as part of next year's attest audit. A key one is data conversion and more specifically, the planning for and integrity of data conversion. The approach proposed by Internal Audit to address data conversion has been accepted by the OAG as a reasonable one, subject to testing and validation to determine if it will provide satisfactory evidence of data integrity. Management, Internal Audit and the OAG will continue to work together on this issue and report to the Committee on their progress.

UPDATE ON ANNUAL ATTEST AUDIT

Mario Malouin from the OAG reported to the Committee on the status of the annual attest audit. He advised that the interim audit work has been completed and that the team is now engaged in reviewing some internal controls. Overall, he confirmed that the audit is proceeding as planned and there are no issues to report at present, adding that the OAG was pleased with the level of co-operation

from CBC. Johanne Charbonneau added that CBC is also pleased with the working relationship with the new OAG team.

QUARTERLY FINANCIAL MANAGEMENT REPORT AT DECEMBER 31, 2005

Ms. Charbonneau presented a summary of the actual-to-budget results for the third quarter ended December 30, 2005, as well as a forecast to the 2005-06 year end. She reported that there was a [redacted] in operations, indicating that it is almost entirely due to [redacted]. The year end forecast is for a budgetary [redacted] composed of almost [redacted]. She [redacted]

s.18(a)
s.68.1

Ms. Charbonneau continued with a review of the operating results by media line. With respect to revenues she noted the following:

[redacted] and (iii) [redacted]

Ms. Charbonneau also commented on the need to secure Treasury Board approval to reprofile funding from one year to the next to accommodate key strategic initiatives such as the drama strategy. She then reviewed the results and projected year end positions for the Specialty services, the information on revenue generated and expenditure saved through CBC's efficiency projects, and lastly, the financial statements.

Committee members complimented Ms. Charbonneau on a thorough and clear presentation.

QUARTERLY INTERNAL AUDIT REPORT

Guylaine Séguin, Deloitte & Touche (Internal Audit) presented highlights of the Third Quarter Internal Audit Report to the Committee on behalf of Michel Maisonneuve. A copy of the detailed report was circulated in advance of the meeting. Ms. Séguin noted that a total of seven reports and one management letter were issued during the period. No major issues were detected. Of the seven reports, one contained no observations; three contained notable observations; and three were review engagement reports without reservations. Ms. Séguin added that management was responding very promptly to address the concerns identified. Lastly, she stated that the Internal Audit team schedules

regular follow-up on its recommendations to ensure that they are implemented as required.

APPROVAL OF THE INTERNAL AUDIT PLAN FOR 2006-2007

Guylaine Séguin, Deloitte & Touche (Internal Audit) presented the plan to the Committee. Ms. Séguin outlined the planning methodology followed by Internal Audit, describing the process used to assess the business risks and the control framework at CBC. In addition, she provided details of the process audits and special projects to be completed during the period and confirmed that certain follow-up work would also be done with respect to recommendations from prior years' audits. Lastly, she indicated that the time allocation for 2006-2007 is comparable to prior years. After discussion, the Committee approved the plan as submitted.

On a motion duly moved and seconded

IT IS RESOLVED THAT the Audit Committee approves the Internal Audit Plan for the year 2006-07 as presented.

MOTION CARRIED

INTERNAL CONTROLS PROJECT UPDATE

Johanne Charbonneau reported to the Committee on the status of the project, reviewing the timeframe, work completed to date and confirming that the project remains on budget with respect to the external costs incurred. She added that workshops were held in February for those involved in the documentation and evaluation of financial processes and internal controls affected by the Vision Project. She also noted that there are no significant difficulties with the project and the anticipated completion date is March 31, 2007.

RATIFICATION OF CHAIR AND PRESIDENT AND CEO'S TRAVEL AND HOSPITALITY EXPENSES

The Committee ratified the expenses as summarized. Mr. Fournier refrained from voting on this item. At the request of the Committee Chair, Ms. Charbonneau outlined the policies and processes in place at CBC for the review of these expenses.

On a motion duly moved and seconded

IT IS RESOLVED THAT the Audit Committee hereby ratifies the Chair's and the President and CEO's expenses for the period October 1 to December 31, 2005 as submitted.

MOTION CARRIED

IN CAMERA

No in camera session was held.

ADJOURNMENT

Having no further business to discuss, the meeting adjourned at 4:35 p.m.

**100TH MEETING OF THE AUDIT COMMITTEE OF THE
CANADIAN BROADCASTING CORPORATION
MONTREAL, QUEBEC
November 17, 2006**

PRESENT:

Ms. Hélène Fortin Chair
Ms. Johanne Brunet
Mr. Bernd Christmas

REGRETS:

Mr. K (Rai) Sahi

ALSO ATTENDING:

Ms. Johanne Charbonneau, Vice-President and CFO
Ms. Lyse Ricard, Office of the Auditor General
Mr. Daniel Paquette, Office of the Auditor General
Mr. Michel Maisonneuve, Deloitte & Touche (Internal Audit)
Mr. Neil Brown, Deloitte & Touche (Internal Audit)
Mr. Gabriel Rodriguez, Deloitte & Touche (Internal Audit)
Ms. Meg Angevine, Compliance Officer and Assistant Corporate Secretary

Other participants as identified in the Minutes.

**100TH MEETING OF THE AUDIT COMMITTEE
CANADIAN BROADCASTING CORPORATION
MONTREAL, QUEBEC
November 17, 2006**

The Chair called the meeting to order at 9:00 a.m.

On behalf of the Committee, the Chair acknowledged the contribution of Mr. Guy Fournier, the former Chairman of the Board, to the work of the Audit Committee. She praised his dedication, his insight and his willingness to ask the right questions, adding that he would be missed.

The Chair also welcomed Ms. Lyse Ricard from the Office of the Auditor General,

s.19(1)

APPROVAL OF THE MINUTES

On a motion duly moved and seconded

IT IS RESOLVED THAT the minutes of the Audit Committee meeting held on September 5, 2006 and the conference call meeting held September 28, 2006, be and are hereby approved.

MOTION CARRIED

MATTERS ARISING FROM PREVIOUS MEETINGS

Supply arrangement with Deloitte & Touche for IT/IM professional services

Johanne Charbonneau reported that BAU Canada has been selected as a potential supplier of IT/IM services to CBC/Radio-Canada in connection with a Request for Supply Arrangement (RFSA) process conducted earlier this year.

Ms. Charbonneau advised that subsequent to BAU Canada submitting its proposal, it was acquired by Deloitte & Touche. At present no services have been specifically contracted with BAU Canada. Ms. Charbonneau confirmed that the Chair has been advised of the situation, adding that the Chair will be contacted should a specific work order be issued for services from BAU Canada. This is in accordance with the standard process required by the Terms of Reference of the Committee for all contracts for non-audit services with Deloitte & Touche, as the current provider of internal audit services to CBC/Radio-Canada.

VISION PROJECT UPDATE

Ray Carnovale provided a detailed update on the project, summarizing progress to November 16, 2006. He advised that the Newsworld Go-Live took place as planned on October 30, noting that this was accomplished through the concerted effort of all stakeholders. He added that it was a successful and relatively uneventful Go-Live and that things continue to progress well, with good user satisfaction.

INTERNAL AUDIT REPORT ON VISION

Gabriel Rodriguez reported on the continuing work of Internal Audit in monitoring the Vision project. He was very positive about the Newsworld Go-Live experience and informed the Committee that it had been a good morale booster.

s.18(a)
s.21(1)(b)

Mr. Paquette of the OAG commented that the OAG has been working very closely with Internal Audit in monitoring and testing at each stage of the project.

He reported that the OAG places reliance on the work of Internal Audit and is pleased with the level of co-operation between all groups involved with the Vision project.

Mr. Rodriguez withdrew from the meeting.

s.68.1

s.68.1

On a motion duly moved and seconded,

s.68.1

MOTION CARRIED

Mr. Carnovale withdrew from the meeting.

UPDATE ON INTERNAL CONTROLS PROJECT

Stéphane Rivest, Director, Financial Systems, Processes & Training, joined the meeting.

Mr. Rivest provided an update on the Internal Controls Project as of October 2006. In response to a request from the Committee, greater detail was provided on the status of documented controls, in addition to the material usually circulated in advance.

Mr. Rivest reviewed in detail the work completed to date and confirmed that the project is progressing well. He did report, however, that there have been some delays in this project as a result of delay in completion of the Vision Project.

Mr. Rivest withdrew from the meeting.

SPECIAL EXAMINATION REPORT ACTION PLAN UPDATE

At its September 2006 meeting, the Committee requested that an annual update be presented each November on the status of the action plan prepared in response to the 2005 Special Examination Report.

s.21(1)(b)

Johanne Charbonneau presented a summary of the current status of the plan, highlighting work done in the areas of governance, technology, financial management, infrastructure management, and environmental and sustainable development.

Mr. Paquette of the OAG advised that the OAG is satisfied with the plan and with the progress made to date.

Mr. Tremblay and Mr. Atkinson withdrew from the meeting.

APPROVAL OF SNC LAVALIN PROFAC CONTRACT

Michel Saint-Cyr, President, Real Estate Division, joined the meeting.

Mr. Saint-Cyr reviewed the material distributed to the Committee in advance, presenting background information and outlining the terms of the contract renewal for the Committee's benefit. He stated that the contract is for property, facilities, project and lease management services over a period of six years commencing April 1, 2007.

s.18(b)
s.21(1)(b)

The total contract price is estimated to be \$151 million, of which The services are to be provided to a complex portfolio of locations across the country and the proposed contract includes significant savings and service improvements.

On a motion duly moved and seconded,

IT IS RESOLVED THAT the Audit Committee approves the renewal of the current agreement with SNC-Lavalin ProFac Inc. for the period April 1, 2007 to March 31, 2013 for a total estimated value of \$151 million,

pursuant to the terms and conditions found in the Supplementary Resolution, a copy of which shall remain attached to the original of these minutes as Appendix 2.

MOTION CARRIED

Mr. Saint-Cyr withdrew from the meeting.

REVIEW ANNUAL ATTEST AUDIT PLAN FOR YEAR ENDING MARCH 31, 2007

Daniel Paquette of the OAG presented the annual attest audit plan for the year ending March 31, 2007. A detailed description of the plan was circulated to the Committee in advance of the meeting.

Mr. Paquette stated that the plan is consistent with prior years' plans in scope and content and the estimated budget is
He identified the members of the audit team and briefly described the risk areas covered by the audit.

s.20(1)(b)
s.68.1

Mr. Paquette also directed a series of questions to the Chair and members of the Committee related to the detection and reporting of fraud and error and the role of the Audit Committee in exercising oversight in these areas.

Johanne Charbonneau also described the processes in place at CBC/Radio-Canada to support the Audit Committee in this respect.

RECOMMENDATION RE APPOINTMENTS TO PENSION BOARD OF TRUSTEES

These appointments are made each November pursuant to recommendations received from the Consultative Committee on Staff Benefits and the CBC Pensioners National Association. The material in support of these appointments was circulated to the Committee in advance of the meeting. The Audit Committee recommended their approval by the Board.

On a motion duly moved and seconded

IT IS RESOLVED THAT the Audit Committee recommends approval by the Board of Directors of the appointment of Jon Soper and Claude Godin to the Pension Board of Trustees for the period January 1, 2007 to and including December 31, 2007 or until the nomination of a successor;

AND IT IS RESOLVED THAT the Audit Committee recommends approval by the Board of Directors of the appointment of Pierre Racicot to the Pension Board of Trustees for the period January 1, 2007 to and including June 30, 2007,

AND IT IS RESOLVED THAT the Audit Committee recommends approval by the Board of Directors of the appointment of John Francis O'Mara to the Pension Board of Trustees for the period July 1, 2007 to and including December 31, 2007, or until the nomination of a successor.

MOTION CARRIED

AMENDMENTS TO PENSION PLAN

Johanne Charbonneau outlined the proposal to amend certain sections of the CBC Pension Plan to (i) reflect certain provisions in the CMG collective agreement and (ii) to amend a provision as requested by the Canada Revenue Agency. The material in support of these amendments was circulated to the Committee in advance of the meeting. The Audit Committee recommended their approval by the Board.

On a motion duly moved and seconded,

IT IS RESOLVED THAT the Audit Committee recommends to the Board approval of the amendments to Schedule "B" of the By-laws of the Canadian Broadcasting Corporation, entitled CBC Pension Plan, be amended by modifying Sections 3(0), 12(7)(b) and 12(8) of Part I.

MOTION CARRIED

QUARTERLY FINANCIAL MANAGEMENT REPORT AT SEPTEMBER 30, 2006

Johanne Charbonneau summarized the quarterly financial management report for the second quarter of the 2006-2007 fiscal year. The complete report is included in the materials sent to all Directors.

She stated that there was a \$2.8 million favourable variance in operations at the end of the second quarter, compared with a favourable variance of approximately \$39.2 million for the same period last year. Ms. Charbonneau reported that this is indicative of very tightly managed budgets and represents the smallest surplus she has seen at this point in the fiscal cycle during her five years at CBC/Radio-Canada.

s.18(a)
s.68.1

She reviewed the revenue figures for each of the component business units,

On the Capital side, as of September 30, Ms Charbonneau reported that a small

QUARTERLY INTERNAL AUDIT REPORT (JULY 1 TO SEPT. 30, 2006)

Michel Maisonneuve summarized the internal audit activities during the second quarter of the 2006-2007 year, noting that eight reports and one management letter were issued in the period. A detailed written report was distributed to the Committee in advance of the meeting, containing particulars of each audit completed, together with information on all follow-up work done and the related Internal Audit findings.

Mr. Maisonneuve also reported that follow-up work was done on thirty audits completed since 2000. In each case, Internal Audit is satisfied that management has addressed the outstanding concerns or has developed action plans to do so.

Mr. Maisonneuve advised that no major issues were disclosed by any of the reports issued to date in fiscal 2006-2007.

The Chair thanked Mr. Maisonneuve for his report.

RATIFICATION OF THE CHAIRMAN'S AND PRESIDENT AND CEO'S TRAVEL AND HOSPITALITY EXPENSES (JULY 1 TO SEPT. 30, 2006)

Mr. Paquette of the OAG advised that, further to his comments at the September Audit Committee meeting, he had reviewed the practice of twelve of the larger Crown corporations with respect to these expenses. He advised that the prevailing practice among the group surveyed was as follows: a summary of the expenses was presented to the Audit Committee, members had the opportunity to question the information, and the fact of the review was recorded in the minutes.

The Committee ratified the expenses as reported in the summary.

On a motion duly moved and seconded

s.21(1)(b)

IT IS RESOLVED THAT the Audit Committee hereby ratifies the Chairman's and the President and CEO's expenses for the period July 1 to September 30, 2006 as submitted.

MOTION CARRIED

2007 CALENDAR OF MEETINGS

A proposed calendar was circulated in advance to solicit input from the Committee members. After discussion at the meeting, the Committee approved its calendar of meetings with one change to the January date.

On a motion duly moved and seconded,

IT IS RESOLVED THAT the Audit Committee calendar of meetings for 2007 be and is hereby approved as amended.

MOTION CARRIED

IN CAMERA

The Committee met in camera with the OAG and Internal Audit.

The Committee then met in camera with the Chief Financial Officer without the OAG or Internal Audit present to report on the Request for Proposal (RFP) process for internal audit services. The existing contract with Deloitte & Touche LLP ends on March 31, 2007. Ms. Charbonneau reported that Deloitte & Touche LLP was the firm selected and a contract is currently being negotiated. Formal approval of the new contract will be sought at the January Audit Committee meeting.

The Chair reported following the in camera sessions that (i) Internal Audit would oversee the process for approval of the Chair's and the President and CEO's travel and hospitality expenses, providing additional comfort to the Audit Committee; (ii) Internal Audit would assist the Audit Committee in formulating a process to conduct an assessment of its effectiveness; and (iii) the Committee recommended certain additional information be included in Board presentations, namely, a presentation of the alternatives considered and their financial impact.

CONCLUDE

Having no further business to discuss, the meeting concluded at 4:30 p.m.

Schedule A - Supplementary Resolution

WHEREAS:

s.68.1

1

2

BE IT RESOLVED:

s.68.1

FURTHER RESOLVED THAT any two officers or their respective delegates, be and they are hereby authorized and directed, for and on behalf of the Corporation, to execute, whether under the corporate seal of the Corporation or otherwise, and to deliver the Agreement and all such documents, instruments and agreements and to do all such acts and things as such officers or delegates may in their absolute discretion determine to be necessary or desirable to carry out the foregoing resolutions inclusive of this resolution, including without limitation all documents and actions necessary in connection with or in implementation of the transactions contemplated in the Agreement with such changes thereto as any two officers shall determine and otherwise in form and substance acceptable to such officers of the Corporation, the execution and delivery of any such Agreement in accordance with the provisions of this paragraph being conclusive evidence of such determination and acceptance.

blank page

SNC-LAVALIN PROFAC INC - SECOND CONTRACT RENEWAL

s.18(b)

Property and Facilities Management Contract

WHEREAS a contract with SNC-Lavalin Profac Inc. to provide property, facilities, project and lease management services for the English Network building portfolio was awarded in 1997 following a procurement process, and

WHEREAS the Board of Directors approved the first renewal which covered the period from May of 2002 to March 2008, and

WHEREAS the agreement contained a second renewal provision that could extend the Service until March 31, 2013, and

WHEREAS SNC-Lavalin ProFac Inc. submitted a proposal committing to certain benefits, subject to the second renewal agreement being signed before December 31, 2006;

IT IS RESOLVED THAT the Corporation enter into a renewal agreement with SNC-Lavalin ProFac Inc. regarding the provision of building, administrative and security services in certain designated locations for the period of April 1, 2008 to March 31, 2013, at an estimated value of \$151 million,

IT IS FURTHER RESOLVED THAT the President and Chief Executive Officer together with the Vice-President and Chief Financial Officer or their respective delegates be and are hereby authorized to execute and deliver the Agreement with SNC Lavalin ProFac Inc. for and on behalf of the Corporation with such alterations, additions, and amendments or variations thereto as such Officers shall determine and otherwise in form and substance acceptable to such Officers; and

s.18(b)

IT IS FURTHER RESOLVED THAT the two Officers or their respective delegates, be and they are hereby authorized and directed, for and on behalf of the Corporation, to execute, whether under the corporate seal of the Corporation or otherwise, and to deliver the Agreement and all such documents, instruments and agreements and to do all such acts and things as such Officers or delegates may in their absolute discretion determine to be necessary or desirable to carry out the foregoing resolutions inclusive of this resolution, including without limitation all documents and actions necessary in connection with or in implementation of the transactions contemplated in the Agreement with such changes thereto as the two Officers shall determine and otherwise in form and substance acceptable to such Officers of the Corporation, the execution and delivery of any such Agreement in accordance with the provisions of this paragraph being conclusive evidence of such determination and acceptance.

MOTION CARRIED

Page 1065

**is withheld pursuant to section
est retenue en vertu de l'article**

68.1

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

**103rd MEETING OF THE AUDIT COMMITTEE
CANADIAN BROADCASTING CORPORATION
OTTAWA, ONTARIO
May 2, 2007**

PRESENT:

Ms. Hélène Fortin Chair
Ms. Johanne Brunet
Mr. Bernd Christmas
Ms. Edna Turpin (via telephone for part of the meeting)

REGRETS:

Mr. K (Rai) Sahi

ALSO ATTENDING:

Ms. Johanne Charbonneau, Vice-President and CFO
Ms. Pascale Legault, Office of the Auditor General
Mr. Daniel Paquette, Office of the Auditor General
Mr. Neil Brown, Deloitte & Touche (Internal Audit)
Mr. Michel Maisonneuve, Deloitte & Touche (Internal Audit)
Mr. Gabriel Rodriguez, Deloitte & Touche (Internal Audit)
Ms. Meg Angevine, Compliance Officer and Assistant Corporate Secretary

Other participants as identified in the Minutes.

**103rd MEETING OF THE AUDIT COMMITTEE
CANADIAN BROADCASTING CORPORATION
OTTAWA, ONTARIO
May 2, 2007**

The Chair called the meeting to order at 10:00 a.m.

The Chair noted that the Committee has a new member, Edna Turpin, and advised that Ms. Turpin was unable to attend in person today but planned to join the meeting in progress via telephone.

The Chair further advised that the agenda item dealing with the Acting Chair's and President and CEO's Travel and Hospitality Expenses would be deferred to the June meeting.

APPROVAL OF THE MINUTES

On a motion duly moved and seconded

IT IS RESOLVED THAT the minutes of the Audit Committee meeting held on March 8, 2007 be and are hereby approved.

MOTION CARRIED

MATTERS ARISING FROM PREVIOUS MEETINGS

No matters to report.

VISION PROJECT UPDATE

s.18(a)

Ray Carnovale, Vice-President and Chief Technology Officer, joined the meeting. Mr. Carnovale provided an update on the project to May 1, 2007, reporting on a number of matters, including:

INTERNAL AUDIT REPORT ON VISION

Gabriel Rodriguez reported on the continuing work of Internal Audit in monitoring the Vision project. The Committee received a thorough written report at the meeting and Mr. Rodriguez presented the highlights.

s.18(a)
s.21(1)(b)

The Chair thanked Mr. Rodriguez for his report.

Mr. Carnovale and Mr. Rodriguez withdrew from the meeting.

REPORT ON PENSION PLAN

Debra Alves, Strategic Investments Portfolio Manager, CBC Pension Fund, and Suzanne Morris, Secretary/Treasurer, CBC Pension Fund, joined the meeting to present the 2006 Annual Report on the Fund. They conveyed apologies to the Committee on behalf of Stephen Cotsman, Managing Director/CEO, CBC Pension Fund, who was unable to attend.

s.19(1)

The Chair noted that Ms. Alves will succeed Mr. Cotsman as Managing Director/CEO in June 2007.

A detailed report was circulated to the Committee in advance and a copy of the report has also been distributed to all Directors of CBC/Radio-Canada. Ms. Alves and Ms. Morris provided comments on the report covering:

- 2006 Financial and Performance Highlights
- Actuarial Valuation as of December 31, 2006
- 2006 Activities
- 2007 Objectives

Ms. Alves reviewed the structure and key elements of the CBC Pension Plan, noting the employee and employer contribution rates, and the indexing rate. She also commented that the Plan is a mature one and referred to the 10-year history showing the number of pensioners versus the number of contributors. She also noted the Plan's performance against benchmarks and commented upon the key financial indicators for the Plan, stating that a new benchmark, the liability benchmark, was introduced in 2006.

Ms. Morris then briefed the Committee on the actuarial valuation of the Plan, outlining the calculation process and results for both going concern and solvency bases. She also explained the consequences of the excess surplus on a going concern basis and the related Income Tax Act rules regarding contributions to the Plan until the excess surplus is eliminated.

Ms. Alves reported on 2006 activities, noting that good progress had been made in implementing the realignment of fund assets and that this work will continue in 2007. She added that the Fund is now focussed on managing both its assets and its liabilities, as opposed to just the assets. Ms. Alves referred to the volume of inquiries received by the call centre, which increased in 2006 (28,600 in total) compared with a total of 24,200 in 2005 and reported that member satisfaction with the service provided is good. Other activities included a Trustee self-assessment program, continuing education for Trustees, the actuarial valuation at December 31, 2006, and risk management initiatives related to investments.

Lastly, Ms. Alves canvassed the 2007 objectives; the major ones being (i) to complete the asset mix transition; (ii) to support the transition to a new Managing Director/CEO; (iii) to review key risks on a rotating basis; and (iv) to provide a continuing education program for Trustees.

The Chair thanked Ms. Alves and Ms. Morris for a thorough and informative presentation.

Ms. Alves and Ms. Morris withdrew from the meeting.

UPDATE ON ATTEST AUDIT

Pascale Legault of the Office of the Auditor General provided an update on the status of the annual attest audit. She reported on three aspects of the audit work:

- (i) the verification of the material supporting the financial statements
there are three teams - one in Montreal, one in Toronto and one in Ottawa
no errors have been identified at present although it is still early in the process
there is very good co-operation on the part of CBC/Radio-Canada staff
- (ii) the examination of the data conversion process for RDI
OAG is generally satisfied with the process followed but is preparing a memorandum outlining observations and suggestions for improvement
- (iii) the travel and hospitality expenses review
the work has been completed and discussion with management are underway
no material transactions that need to be reported to the Audit Committee
OAG will raise some concerns in its final report

s.21(1)(b)

Ms. Charbonneau will initiate a review of the current corporate policy on Travel and Hospitality. In addition, an up-to-date list of Significant Policies, including the dates of the last Board review for each one, will be circulated to the Committee in June, with management's recommendation regarding a process for regular review of policies.

Ms. Turpin joined the meeting via telephone.

INTERNAL CONTROLS PROJECT UPDATE

Stephane Rivest, Director, Policy and Internal Control, joined the meeting. He provided an update on the status of the project, with reference to the material distributed in advance. In his comments, he touched on the introduction of the term “reportable deficiency” in the proposed National Instrument 52-109 of the Canadian Securities Administrators and Ms. Charbonneau explained the relevance for CBC/Radio-Canada in the context of the contemplated certification regime for Crown Corporations.

Mr. Rivest reviewed progress in relation to the three components of the project, confirming that testing of internal controls is underway for the processes related to purchase to pay, corporate payroll and personal services contracts. He added that KPMG has been retained to assist with the testing activities.

Overall, the project is progressing well, although there continue to be delays related to the Vision component of the project. There has been some reallocation of both KPMG and internal resources to manage the funding requirements for the project to completion.

The Chair commented that this project represents a sound investment by the Corporation, adding that the challenge will be to sustain it once the initial work is completed.

Mr. Rivest left the meeting.

RISK MANAGEMENT

In support of the Committee’s on-going monitoring of the Corporation’s key risks, the following presentations were made by management.

Bill Atkinson, Executive Director, Business Development, Stan Staple, Director, Research and Strategic Analysis, and Mark Allen, Manager, Industry Analysis, joined the meeting.

s.21(1)(b)

The Chair thanked Mr. Staple and Mr. Allen for their excellent presentation.

Mr. Staple and Mr. Allen left the meeting.

s.68.1

The Chair thanked Mr. Atkinson for his presentation.

Mr. Atkinson left the meeting.

APPROVAL OF CORPORATE EXPRESS CONTRACT

Claude Laroche, Senior Director, Supply Management, joined the meeting.

The proposed contract is for the purchase of office supplies, toner cartridges and paper over a five-year period. Material outlining the terms of the proposed contract was circulated to the Committee in advance covering (i) the Request for Standing Offers process followed (on MERX); (ii) the details of the recommended supplier; (iii) the contract terms; and (iv) the benefits to CBC/Radio-Canada.

Mr. Laroche explained that bids were solicited on the basis of a “basket of goods” representing the types of products usually ordered by CBC/Radio-Canada under such an agreement. He noted that one of the key advantages to CBC/Radio-Canada with this supplier is the distribution network as Corporate Express has nine distribution centres across Canada, compared with one for the previous supplier of office products.

After discussion, the Committee approved the contract.

On a motion duly moved and seconded

IT IS RESOLVED THAT the Audit Committee hereby approves the entering into a 5-year standing offer with Corporate Express for the supply to CBC/Radio-Canada of office supplies and paper, pursuant to the terms and conditions found in the Supplementary Resolution attached hereto as Appendix A.

MOTION CARRIED

Mr. Laroche withdrew from the meeting.

RATIFICATION OF CONTRACT WITH DELOITTE & TOUCHE LLP FOR INTERNAL AUDIT SERVICES RELATED TO VISION PROJECT (IN CAMERA)

Johanne Charbonneau outlined the rationale for extending the current contract to provide internal audit services through to the end of the Vision Project. Material was distributed to the Committee in advance detailing background information, the terms of the extension, and the total amount expended to date on internal audit services related to Vision. She noted that the Chair of the Committee has approved the contract as proposed.

Ms. Charbonneau also provided specifics of the negotiations between the parties and the focus of the work to be done by internal audit from this point forward.

The Committee ratified the
contract.

On a motion duly moved and seconded

IT IS RESOLVED THAT the Audit Committee hereby ratifies the extension of the contract with Deloitte & Touche LLP for the provision of on-going internal audit services related to the Vision Project for the period April 1, 2007 to September 10, 2007 at a cost of \$250,000.

MOTION CARRIED

s.21(1)(b)

IN CAMERA

The Committee met in camera with the OAG and Internal Audit.

CONCLUDE

Having no further business to discuss, the meeting concluded at 4:00 p.m.

Page 1075

**is withheld pursuant to section
est retenue en vertu de l'article**

68.1

**of the Access to Information Act
de la Loi de l'accès à l'information**

**101st MEETING OF THE AUDIT COMMITTEE OF THE
CANADIAN BROADCASTING CORPORATION
MONTREAL, QUEBEC
January 22, 2007**

PRESENT:

Ms. Hélène Fortin Chair
Ms. Johanne Brunet
Mr. Bernd Christmas

REGRETS:

Mr. K (Rai) Sahi

ALSO ATTENDING:

Ms. Johanne Charbonneau, Vice-President and CFO
Mr. Daniel Paquette, Office of the Auditor General
Ms. Pascale Legault, Office of the Auditor General
Mr. Michel Maisonneuve, Deloitte & Touche (Internal Audit)
Mr. Neil Brown, Deloitte & Touche (Internal Audit)
Mr. Gabriel Rodriguez, Deloitte & Touche (Internal Audit)
Ms. Meg Angevine, Compliance Officer and Assistant Corporate Secretary

Other participants as identified in the Minutes.

**101st MEETING OF THE AUDIT COMMITTEE
CANADIAN BROADCASTING CORPORATION
MONTREAL, QUEBEC
January 22, 2007**

The Chair called the meeting to order at 1:10 p.m.

MATTERS ARISING FROM PREVIOUS MEETINGS

Non-Audit Contract with Deloitte & Touche LLP

The Committee was advised of a change to the contract with Deloitte & Touche, for services related to the Employee Portal Project. Particulars were included in the material circulated to the Committee in advance and Johanne Charbonneau briefly reviewed them at the meeting.

The change was approved by the Chair, after due inquiry, and was reported to the Committee as required by the Terms of Reference of the Committee. This is the standard process followed for all contracts for non-audit services with Deloitte & Touche, as the current provider of internal audit services to CBC/Radio-Canada.

LEVERAGING OUR ASSETS

Michel Tremblay, Vice-President Strategy and Business Development, and Bill Atkinson, Executive Director, Business Development, joined the meeting.

Michel Tremblay and Bill Atkinson presented highlights of the material circulated to Committee members in advance. Topics covered were:

- Overview - Revenue Generation and Business Development
- Revenue-Generating Activities within CBC Components
- Savings and Efficiencies
- Risks and Opportunities

Mr. Tremblay provided a brief introduction to the subject and reviewed the different sources of funding for CBC/Radio-Canada, with particular emphasis on the sources of self-generated revenues. He outlined the targets for each business area for the current year, identifying figures for both gross revenues and net contribution. The net amounts generated (approximately _____ for 2006-2007) are re-invested in programming activities.

s.18(a)

s.18(b)

Mr. Tremblay noted that revenues may fluctuate from year to year, depending upon the key projects in any given year and he referenced the relative contribution of different business components. He then described the

development cycle and highlighted the relationship between the maturity of a business initiative and its revenues, using the examples of Sirius and Galaxie to illustrate how the different stages of the development cycle affect current and future revenue expectations for new products or businesses.

Mr. Tremblay canvassed in some detail the key projects and activities undertaken by various business areas within CBC/Radio-Canada to generate revenues, as well as those responsible for producing approximately per year in savings and efficiencies.

s.18(a)

s.18(b)

s.21(1)(b)

Lastly, Mr. Tremblay focused on the risks and opportunities facing the Corporation both now and in the future, particularly in the context of the significant transformation occurring in the industry overall.

The Chair thanked Mr. Tremblay and Mr. Atkinson for their presentation.

s.18(a)

s.18(b)

s.21(1)(b)

Mr. Tremblay and Mr. Atkinson left the meeting.

Mr. Christmas joined the meeting in progress.

APPROVAL OF THE MINUTES

On a motion duly moved and seconded

IT IS RESOLVED THAT the minutes of the Audit Committee meeting held on November 17, 2006, be and are hereby approved.

MOTION CARRIED

VISION PROJECT UPDATE

Ray Carnovale provided a detailed update on the project, summarizing progress to January 22, 2007. He advised that the FTN Go-Live process had commenced as planned in December but that it did not meet its target of final GO-Live on January 8.

The Chair thanked Mr. Carnovale for his update.

INTERNAL AUDIT REPORT ON VISION

Michel Maisonneuve offered some general observations on the progress of the Vision Project and invited Gabriel Rodriguez to report on the continuing work of Internal Audit in monitoring the Vision project. The Committee received a thorough written report at the meeting and Mr. Rodriguez presented the highlights.

s.18(a)

Mr. Rodriguez stated that, given the scope of this project, the difficulties CBC has encountered are not unexpected, based on his experience with other similar projects. He noted that he continues to see very good collaboration among all those involved with the project, together with strong buy-in from the business groups. In his view, these are key indicators for the success for the project.

Daniel Paquette from the OAG advised the Committee that the OAG is following the project and the work of Internal Audit closely and although the OAG has raised certain issues, pertaining to reconciliation, sample sizes, and conversion testing, it has no major concerns to report at this time.

Mr. Carnovale left the meeting.

UPDATE ON INTERNAL CONTROLS PROJECT

Johanne Charbonneau provided an update on the Internal Controls Project as of December 2006. Ms. Charbonneau reviewed the work completed to date and confirmed that the project is progressing satisfactorily, although the project component related to controls affected by the Vision Project is awaiting completion of Go-Live for all networks before proceeding further. Among the benefits of this project are: (i) the enhancement of the controls in place at CBC and (ii) a better understanding of the control environment.

s.18(a)
s.68.1

Mr. Rodriguez left the meeting.

The Chair thanked Mr. McEaney, Ms. Lavallée, Mr. Portelance and Mr. Scapillati for their informative presentations.

Mr. McEaney, Ms. Lavallée, Mr. Portelance and Mr. Scapillati left the meeting.

AUDIT COMMITTEE EFFECTIVENESS

The Chair invited Neil Brown to describe a process to assessing the effectiveness of the Audit Committee. Mr. Brown distributed a document at the meeting outlining a proposed approach and made some brief comments on the topic to provide additional context.

The Committee will consider the matter further at a future meeting.

REVISIONS TO POLICY 2.3.17 – MANAGEMENT OF FOREIGN CURRENCY RISK

Johanne Charbonneau provided some background information on the impetus for this revised policy. She stated that there was no substantive change to the process for managing foreign currency risk but that the proposed revisions were intended to clarify the current policy.

On a motion duly moved and seconded

IT IS RESOLVED THAT the Audit Committee hereby recommends approval by the Board of Directors of the revised policy on Management of Foreign Currency Risk as presented.

MOTION CARRIED

s.21(1)(b)

IN CAMERA

Internal Audit Services Contract – Deloitte & Touche LLP

Johanne Charbonneau briefed the Committee on the negotiations recently concluded with Deloitte & Touche LLP regarding the contract for the provision of Internal Audit services to CBC/Radio-Canada commencing April 1, 2007. A copy of the proposed contract, together with a summary of the key provisions, was distributed to Committee members in advance of the meeting.

Ms. Charbonneau highlighted the main elements of the contract, noting that the initial term is three years, with an estimated average annual budget of \$1.7 million. The contract also provides for two renewals, the first for a three-year period and the second for a two-year period, with the terms to be negotiated at that time.

Ms. Charbonneau also described several special clauses included in the contract and responded to questions from the Committee. After discussion, the Committee approved the contract as presented.

On a motion duly moved and seconded

IT IS RESOLVED THAT the Corporation be and is hereby authorized to enter into a contract with Deloitte & Touche LLP for the provision of Internal Audit services to the Corporation, pursuant to the terms and conditions found in the Supplementary Resolution, a copy of which shall remain attached to the original of these minutes as Appendix 1.

MOTION CARRIED

CONCLUDE

Having no further business to discuss, the meeting concluded at 5:30 p.m.

SUPPLEMENTARY RESOLUTION

INTERNAL AUDIT SERVICES CONTRACT

WHEREAS CBC/Radio-Canada has conducted an RFP process to seek an external supplier of Internal Audit Services for the Corporation;

AND WHEREAS, following a thorough review of the submissions received in response to the RFP, the Corporation has selected Deloitte & Touche LLP as the successful proponent;

AND WHEREAS management has negotiated the terms under which Deloitte & Touche LLP will provide the requisite services to the Corporation;

On a motion duly moved and seconded:

IT IS RESOLVED THAT the Corporation be and it is hereby authorized to enter into, to execute, whether under the corporate seal of the Corporation or otherwise, and to deliver an agreement with Deloitte & Touche LLP relating to the provision of Internal Audit services for the Corporation for an initial term of three years on the terms and conditions negotiated (hereafter the "agreement"). The initial term shall commence April 1, 2007 and end March 31, 2010 and the maximum fees payable by CBC/Radio-Canada shall not exceed \$5M for the first term. The agreement shall include two options to renew, the first for a further three year term, ending March 31, 2013, and the second for a further two year term ending March 31, 2015, at rates to be negotiated, and such other terms and conditions as determined by the President and CEO and the Vice President, Chief Financial Officer (hereafter the "officers").

IT IS FURTHER RESOLVED THAT the two officers or their respective delegates, be and they are hereby authorized and directed, for and on behalf of the Corporation, to execute, whether under the corporate seal of the Corporation or otherwise, and to deliver the Agreement and all such documents, instruments and agreements and to do all such acts and things as such officers or delegates may in their absolute discretion determine to be necessary or desirable to carry out the foregoing resolutions inclusive of this resolution, including without limitation all documents and actions necessary in connection with or in implementation of the transactions contemplated in the Agreement with such changes thereto as any two officers shall determine and otherwise in form and substance acceptable to such officers of the Corporation, the execution and delivery of any such Agreement in accordance with the provisions of this paragraph being conclusive evidence of such determination and acceptance.

MOTION CARRIED

**102nd MEETING OF THE AUDIT COMMITTEE
CANADIAN BROADCASTING CORPORATION
OTTAWA, ONTARIO
March 8, 2007**

PRESENT:

Ms. Hélène Fortin Chair
Ms. Johanne Brunet
Mr. Bernd Christmas

REGRETS:

Mr. K (Rai) Sahi

ALSO ATTENDING:

Ms. Johanne Charbonneau, Vice-President and CFO
Ms. Pascale Legault, Office of the Auditor General
Ms. Danielle Bouchard, Office of the Auditor General
Mr. Neil Brown, Deloitte & Touche (Internal Audit)
Mr. Jimmy Barbour, Deloitte & Touche (Internal Audit)
Mr. Gabriel Rodriguez, Deloitte & Touche (Internal Audit)
Ms. Meg Angevine, Compliance Officer and Assistant Corporate Secretary

Other participants as identified in the Minutes.

**102nd MEETING OF THE AUDIT COMMITTEE
CANADIAN BROADCASTING CORPORATION
OTTAWA, ONTARIO
March 8, 2007**

The Chair called the meeting to order at 9:30 a.m.

APPROVAL OF THE MINUTES

On a motion duly moved and seconded

IT IS RESOLVED THAT the minutes of the Audit Committee meeting held on January 22, 2007 be and are hereby approved, with one minor change as proposed by the Chair of the Committee.

MOTION CARRIED

s.18(a)

VISION PROJECT UPDATE

Ray Carnovale joined the meeting via telephone. He provided a detailed update on the project, summarizing progress to March 7, 2007. He reported on a number of matters including:

Johanne Charbonneau provided additional clarification with respect to the preparation of the 2006-2007 financial statements and in particular, the verification processes involved in transitioning from one system to another.

Mr. Carnovale advised that the next meeting of the Vision Project Steering Committee would be held on March 9, with another meeting likely to take place by March 19. He undertook to provide a further update on the project at the Board meeting on March 21.

INTERNAL AUDIT REPORT ON VISION

Gabriel Rodriguez reported on the continuing work of Internal Audit in monitoring the Vision project. The Committee received a thorough written report at the meeting and Mr. Rodriguez presented the highlights.

The Chair thanked Mr. Rodriguez for his report.

s.18(a)

MATTERS ARISING FROM PREVIOUS MEETINGS

s.20(1)(b)

Content of Board Presentations

new guidelines for Board presentations have been prepared and circulated to senior management. Meg Angevine described the requirements set out in the guidelines and the Chair of the Committee requested that a copy be provided to Board members for their information.

UPDATE ON ANNUAL ATTEST AUDIT

Pascale Legault of the Office of the Auditor General provided a brief update on the status of the annual attest audit. She noted that the interim audit work was completed in February and advised that there were no issues for the Committee at the present time. She added that a further update would be provided at the May meeting.

Ms. Legault also stated that, with respect to the Travel and Hospitality audit, it was too early to offer any conclusions, but the audit results would be available in May.

QUARTERLY FINANCIAL MANAGEMENT REPORT AT DECEMBER 31, 2006

Johanne Charbonneau presented a summary of the actual-to-budget results for the third quarter ended December 31, 2006, as well as a forecast to the 2006-07 year end.

Ms. Charbonneau reported that there was a [redacted] in operations, compared with [redacted] at the same time last year, reflecting that budgets continue to be tightly managed within limited resources. The year-end forecast is for a budgetary [redacted] all of which is accounted for early in the 2007-08 year.

s.18(a)
s.21(1)(b)
s.68.1

On the capital side Ms. Charbonneau is forecasting a [redacted] at

Ms. Charbonneau continued with a review of the operating results by media line/business unit. With respect to revenues she noted that:

Ms. Charbonneau then reviewed the information on revenue generated and expenditure saved through CBC's efficiency projects, and the status of major capital projects. She reported that three significant projects are now projected to exceed approved budget by more than [redacted] - the Vision project, the Shared Services project, and the Vancouver redevelopment project. Ms. Charbonneau reviewed the circumstances giving rise to the additional funding requirements

The Chair thanked Ms. Charbonneau for a very thorough report.

QUARTERLY INTERNAL AUDIT REPORT

Neil Brown, Deloitte & Touche (Internal Audit), introduced his colleague, Jimmy Barbour, to present highlights of the Third Quarter Internal Audit Report to the Committee on behalf of Michel Maisonneuve. A copy of the detailed report was circulated in advance of the meeting.

s.21(1)(b)

Mr. Barbour noted that a total of eight reports and one management letter were issued during the period. No major issues were detected. Of the eight reports, one contained no observations; four contained notable observations; and three were review engagement reports without reservations. Mr. Barbour added that management was responding very promptly to address the concerns identified and that the Internal Audit team schedules regular follow-up on its recommendations to ensure that they are implemented as required. Mr. Barbour advised that Internal Audit expects to complete all planned projects for 2006-2007 by year end.

The Chair thanked Mr. Barbour for his report.

RISK MANAGEMENT

The President and CEO joined the meeting for this agenda item.

Johanne Charbonneau reported on three elements of the Corporate Risk Management strategy, referring to the material distributed to the Committee in advance on each one:

I. Review of 2006-2007 Key Risks

The report included a review of the thirteen key risks identified for 2006-2007 together with particulars of the steps taken to manage these risks and their current status.

II. Key Risks and Action Plans for 2007-2008

s.21(1)(b)

The report included the key risk ranking and risk map for 24 risks identified for 2007-2008 together with a description of the top 16 key risks and particulars of the action plans to manage them. Ms. Charbonneau briefly described the process followed to identify and evaluate risks throughout the Corporation and the resulting analysis conducted to determine the key risks for the 2007-2008 year.

The Chair noted that while a different risk map was used by the OAG for attest audit purposes which was more focused on the risks associated with financial statements, Internal Audit had adopted management's risk map for 2007-2008. The Chair also praised the quality and clarity of the report on Key Risks and Action Plans for 2007-2008.

The President and CEO left the meeting.

III. Review of Insurance Coverage

The report included specifics of the property and liability insurance program as well as particulars of employee benefit plans.

Ms. Charbonneau stated that the overall cost for the property and liability insurance programs had decreased by approximately 5% with no reduction in coverage.

The Chair thanked Ms. Charbonneau for an excellent report.

APPROVAL OF THE INTERNAL AUDIT PLAN FOR 2007-2008

Neil Brown and Jimmy Barbour, Deloitte & Touche (Internal Audit) presented the plan to the Committee. Mr. Barbour referred to the material circulated in advance to the Committee, which covered the following topics:

Introduction and Planning Methodology
New Grading System for Internal Audit Reports
Audit Plan for Fiscal Year 2007-2008
Time Allocation
Preliminary Audit Plans for Fiscal Years 2008-2009 and 2009-2010

s.21(1)(b)

Ms. Charbonneau stated that the time allocation for 2007-2008 Internal Audit activities is less than for the previous year and that it will continue to reduce slightly each year for the next three years. the Committee approved the plan as submitted.

On a motion duly moved and seconded

IT IS RESOLVED THAT the Audit Committee approves the Internal Audit Plan for the year 2007-08 as presented.

MOTION CARRIED

INTERNAL CONTROLS PROJECT UPDATE

Stéphane Rivest, Director, Financial Systems, Processes & Training, joined the meeting.

Mr. Rivest provided an update on the Internal Controls Project as of February 2007, referring to the written update provided in advance of the meeting.

He advised the Committee that the evaluation of the effectiveness of internal controls is a significant undertaking, as was recently confirmed by the Canadian Securities Administrators in a notice related to certification of disclosure by public issuers. CBC/Radio-Canada is continuing to monitor developments regarding certification by Crown Corporations.

With respect to the three components of the Project, Mr. Rivest reported on the current status of each:

- I. Documentation and evaluation of financial processes and internal controls over financial statements
 - Testing of one process to validate testing strategy is underway
 - Testing phase will be completed with the assistance of KPMG

II. Documentation and evaluation of financial processes and internal controls over financial statements impacted by the Vision Project

- No further action until the Vision is live with all networks

III. Documentation of Information Technology (IT) general controls

- Planning of remediation activities is in progress
- Planning and allocation of resources for testing of IT controls is in progress

Mr. Rivest also reviewed the revised timeframe for completion of all phases of the project and the project costs.

The Chair thanked Mr. Rivest for his update.

Mr. Rivest left the meeting.

RATIFICATION OF ACTING CHAIR AND PRESIDENT AND CEO'S TRAVEL AND HOSPITALITY EXPENSES

The Committee ratified the expenses as reported in the summary. At the request of the Committee Chair, Internal Audit conducted an audit of the expenses for the period and confirmed that appropriate policies and control processes were followed for the review of these expenses.

On a motion duly moved and seconded

IT IS RESOLVED THAT the Audit Committee hereby ratifies the Acting Chair's and the President and CEO's expenses for the period October 1 to December 31, 2006 as submitted.

MOTION CARRIED

AUDIT COMMITTEE EVALUATION

This item was deleted from the agenda and will be considered at a future date.

APPOINTMENT OF MANAGING DIRECTOR/CEO, CBC/RADIO CANADA PENSION PLAN

Hélène Fortin informed the Committee of the appointment of Debra Alves as Managing Director/CEO of the CBC Pension Fund and provided details of the selection process followed.

Ms. Fortin commended management on the thorough and effective process employed.

2008 CALENDAR OF MEETINGS

A proposed calendar was circulated at the meeting to solicit input from the Committee members. After discussion, the Committee approved its calendar of meetings as presented.

On a motion duly moved and seconded,

IT IS RESOLVED THAT the Audit Committee calendar of meetings for 2008 be and is hereby approved as submitted.

MOTION CARRIED

IN CAMERA

No matters to report.

CONCLUDE

Having no further business to discuss, the meeting concluded at 3:45 p.m.