


| | |
|---|---|
|  | Tableau de bord et rapport sur la gestion des risques |
| AU : | Conseil d'administration |
| RÉUNION : | 24 février 2016 |
| DE : | Judith Purves, Vice-présidente principale et chef de la direction financière Michael Mooney, Directeur général, Finances et Administration |
| OBJET : | Mise à jour trimestrielle sur les principaux risques de 2015-2016 de CBC/Radio-Canada présentée par un tableau de bord et un rapport complet sur la gestion des risques. Les modifications apportées aux deux premières colonnes depuis la dernière mise à jour du 24 novembre 2015 sont en bleu. Le rapport complet de la gestion des risques comporte une section sur les risques émergents |
| DATE : | 12 février 2016 |

POINTS SAILLANTS :

- Se reporter au rapport ci-joint.

Tableau de bord des principaux risques pour 2015-2016

le 10 février 2016

| Principaux risques | Responsabilité | Situation au 10 février 2016 | Tendance du risque |
|--------------------|----------------|------------------------------|--------------------|
|--------------------|----------------|------------------------------|--------------------|

| | | | |
|--|--|--|--|
| | | | |
|--|--|--|--|

Tableau de bord des principaux risques pour 2015-2016

| Principaux risques | Responsabilité | Situation au 10 février 2016 | Tendance du risque |
|--------------------|----------------|------------------------------|--------------------|
|--------------------|----------------|------------------------------|--------------------|

Rapport sur la gestion des risques au 10 février 2016

Présentation au
Comité de vérification du Conseil d'administration
le 23 février 2016

Judith Purves

CONFIDENTIEL

Introduction

- ✓ Le présent rapport a été établi à partir des données valides au 10 février 2016. Une mise à jour sur les développements importants survenus depuis cette date sera faite verbalement à la réunion du Comité de vérification du 23 février 2016.
- ✓ Une nouvelle section traitant des risques émergents (voir les pages 19-20) s'est ajoutée au tableau. Cette section recensera les risques suivants :
 - ✓ les risques dont CBC/Radio-Canada pourrait connaître l'existence, mais qui ne sont pas suffisamment bien compris ou atténués dans le cadre du processus de gestion des risques;
 - ✓ les risques nouveaux qui n'ont pas été cernés ou qui n'ont pas fait l'objet de mesures d'atténuation.

Principaux risques de 2015-2016

Le 10 février 2016

| Définition du risque | Stratégies | Composantes responsables de la gestion du risque | Évaluation quantitative | Situation au 10 février 2016 | Tendance du risque |
|----------------------|------------|--|-------------------------|------------------------------|--------------------|
| | | | | | |

LÉGENDE Tendance du risque : ▼ Décroissant ▬ Stable ▲ Croissant ● Pas de changement
 Les modifications apportées aux quatre premières colonnes du rapport depuis le 24 novembre 2015 sont en caractères bleus.

Principaux risques de 2015-2016

Le 10 février 2016

| Définition du risque | Stratégies | Composantes responsables de la gestion du risque | Évaluation quantitative | Situation au 10 février 2016 | Tendance du risque |
|----------------------|------------|--|-------------------------|------------------------------|--------------------|
| | | | | | |

LÉGENDE Tendance du risque : ▼ Décroissant ▬ Stable ▲ Croissant ● Pas de changement
 Les modifications apportées aux quatre premières colonnes du rapport depuis le 24 novembre 2015 sont en caractères bleus.

CONFIDENTIEL

Principaux risques de 2015-2016

Le 10 février 2016

| Définition du risque | Stratégies | Composantes responsables de la gestion du risque | Évaluation quantitative | Situation au 10 février 2016 | Tendance du risque |
|----------------------|------------|--|-------------------------|------------------------------|--------------------|
| | | | | | |

LÉGENDE Tendance du risque : ▼ Décroissant ▬ Stable ▲ Croissant ● Pas de changement

Les modifications apportées aux quatre premières colonnes du rapport depuis le 24 novembre 2015 sont en caractères bleus.

CONFIDENTIEL

Principaux risques de 2015-2016

Le 10 février 2016

| Définition du risque | Stratégies | Composantes responsables de la gestion du risque | Évaluation quantitative | Situation au 10 février 2016 | Tendance du risque |
|----------------------|------------|--|-------------------------|------------------------------|--------------------|
| | | | | | |

LEGENDE Tendance du risque : ▼ Décroissant ▬ Stable ▲ Croissant ● Pas de changement
 Les modifications apportées aux quatre premières colonnes du rapport depuis le 24 novembre 2015 sont en caractères bleus.

Principaux risques de 2015-2016

Le 10 février 2016

| Définition du risque | Stratégies | Composantes responsables de la gestion du risque | Évaluation quantitative | Situation au 10 février 2016 | Tendance du risque |
|----------------------|------------|--|-------------------------|------------------------------|--------------------|
| | | | | | |

LÉGENDE Tendance du risque : ▼ Décroissant ▬ Stable ▲ Croissant ● Pas de changement

Les modifications apportées aux quatre premières colonnes du rapport depuis le 24 novembre 2015 sont en caractères bleus.

CONFIDENTIEL

Principaux risques de 2015-2016

Le 10 février 2016

| Définition du risque | Stratégies | Composantes responsables de la gestion du risque | Évaluation quantitative | Situation au 10 février 2016 | Tendance du risque |
|----------------------|------------|--|-------------------------|------------------------------|--------------------|
| | | | | | |

LEGENDE Tendance du risque : ▼ Décroissant ▬ Stable ▲ Croissant ● Pas de changement
 Les modifications apportées aux quatre premières colonnes du rapport depuis le 24 novembre 2015 sont en caractères bleus.

Principaux risques de 2015-2016

Le 10 février 2016

| Définition du risque | Stratégies | Composantes responsables de la gestion du risque | Évaluation quantitative | Situation au 10 février 2016 | Tendance du risque |
|----------------------|------------|--|-------------------------|------------------------------|--------------------|
| | | | | | |

LÉGENDE Tendance du risque : ▼ Décroissant ▬ Stable ▲ Croissant ● Pas de changement
 Les modifications apportées aux quatre premières colonnes du rapport depuis le 24 novembre 2015 sont en caractères bleus.

Principaux risques de 2015-2016

| Définition du risque | Stratégies | Composantes responsables de la gestion du risque | Évaluation quantitative | Situation au 10 février 2016 | Tendance du risque |
|----------------------|------------|--|-------------------------|------------------------------|--------------------|
| | | | | | |

LÉGENDE Tendance du risque : ▼ Décroissant ▬ Stable ▲ Croissant ● Pas de changement
Les modifications apportées aux quatre premières colonnes du rapport depuis le 24 novembre 2015 sont en caractères bleus.

Principaux risques de 2015-2016

Le 10 février 2016

| Définition du risque | Stratégies | Composantes responsables de la gestion du risque | Évaluation quantitative | Situation au 10 février 2016 | Tendance du risque |
|----------------------|------------|--|-------------------------|------------------------------|--------------------|
| | | | | | |

LÉGENDE Tendance du risque : ▼ Décroissant ▬ Stable ▲ Croissant ● Pas de changement
 Les modifications apportées aux quatre premières colonnes du rapport depuis le 24 novembre 2015 sont en caractères bleus.

CONFIDENTIEL

Principaux risques de 2015-2016

Le 10 février 2016

| Définition du risque | Stratégies | Composantes responsables de la gestion du risque | Évaluation quantitative | Situation au 10 février 2016 | Tendance du risque |
|----------------------|------------|--|-------------------------|------------------------------|--------------------|
|----------------------|------------|--|-------------------------|------------------------------|--------------------|

LÉGENDE Tendance du risque : ▼ Décroissant ▬ Stable ▲ Croissant ● Pas de changement

Les modifications apportées aux quatre premières colonnes du rapport depuis le 24 novembre 2015 sont en caractères bleus.

CONFIDENTIEL

Principaux risques de 2015-2016

Le 10 février 2016

| Définition du risque | Stratégies | Composantes responsables de la gestion du risque | Évaluation quantitative | Situation au 10 février 2016 | Tendance du risque |
|----------------------|------------|--|-------------------------|------------------------------|--------------------|
| | | | | | |

LÉGENDE Tendance du risque : ▼ Décroissant ▬ Stable ▲ Croissant ● Pas de changement

Les modifications apportées aux quatre premières colonnes du rapport depuis le 24 novembre 2015 sont en caractères bleus.

CONFIDENTIEL

Principaux risques de 2015-2016

Le 10 février 2016

| Définition du risque | Stratégies | Composantes responsables de la gestion du risque | Évaluation quantitative | Situation au 10 février 2016 | Tendance du risque |
|----------------------|------------|--|-------------------------|------------------------------|--------------------|
| | | | | | |

LÉGENDE Tendance du risque : ▼ Décroissant ▬ Stable ▲ Croissant ● Pas de changement
Les modifications apportées aux quatre premières colonnes du rapport depuis le 24 novembre 2015 sont en caractères bleus.

CONFIDENTIEL

Principaux risques de 2015-2016

| Définition du risque | Stratégies | Composantes responsables de la gestion du risque | Évaluation quantitative | Situation au 10 février 2016 | Tendance du risque |
|----------------------|------------|--|-------------------------|------------------------------|--------------------|
|----------------------|------------|--|-------------------------|------------------------------|--------------------|

LÉGENDE Tendance du risque : ▼ Décroissant ▬ Stable ▲ Croissant ● Pas de changement
Les modifications apportées aux quatre premières colonnes du rapport depuis le 24 novembre 2015 sont en caractères bleus.

CONFIDENTIEL

Principaux risques de 2015-2016

| Définition du risque | Stratégies | Composantes responsables de la gestion du risque | Évaluation quantitative | Situation au 10 février 2016 | Tendance du risque |
|----------------------|------------|--|-------------------------|------------------------------|--------------------|
| | | | | | |

LÉGENDE Tendance du risque : ▼ Décroissant ▬ Stable ▲ Croissant ● Pas de changement
Les modifications apportées aux quatre premières colonnes du rapport depuis le 24 novembre 2015 sont en caractères bleus.

CONFIDENTIEL

Principaux risques de 2015-2016

| Définition du risque | Stratégies | Composantes responsables de la gestion du risque | Évaluation quantitative | Situation au 10 février 2016 | Tendance du risque |
|----------------------|------------|--|-------------------------|------------------------------|--------------------|
|----------------------|------------|--|-------------------------|------------------------------|--------------------|

LÉGENDE Tendance du risque : ▼ Décroissant = Stable ▲ Croissant ● Pas de changement

Les modifications apportées aux quatre premières colonnes du rapport depuis le 24 novembre 2015 sont en caractères bleus.

CONFIDENTIEL

Principaux risques de 2015-2016

Le 10 février 2016

| Définition du risque | Stratégies | Composantes responsables de la gestion du risque | Évaluation quantitative | Situation au 10 février 2016 | Tendance du risque |
|----------------------|------------|--|-------------------------|------------------------------|--------------------|
| | | | | | |

LÉGENDE Tendance du risque : ▼ Décroissant ▬ Stable ▲ Croissant ● Pas de changement

Les modifications apportées aux quatre premières colonnes du rapport depuis le 24 novembre 2015 sont en caractères bleus.

CONFIDENTIEL

Les risques émergents sont des risques dont l'organisation pourrait connaître l'existence, mais qui ne sont pas suffisamment bien compris ou atténués dans le cadre du processus de gestion des risques émergents ou des risques nouveaux qui n'ont pas encore été cernés.

Les risques émergents peuvent être d'origine variée et peuvent avoir de vastes répercussions sur de nombreux secteurs. Il peut s'agir notamment :

- de macro-enjeux planétaires tels que le réchauffement planétaire, les perturbations dans l'approvisionnement énergétique, la dette souveraine ou les crises financières
- les perspectives et les tendances à l'échelle de l'industrie et de secteurs en particulier
- les problèmes touchant la clientèle et les fournisseurs
- les changements à la réglementation ou à la législation
- les technologies de rupture

Dorénavant, les risques émergents seront inclus dans les rapports trimestriels comme suit :

- ✓ Les composantes devront cerner les risques émergents dans leur sphère d'activité à l'étape de la collecte de données pour la préparation chaque trimestre du Tableau de bord sur la gestion des risques et du Rapport de gestion des risques.
- ✓ Les problèmes soulevés par les risques émergents cernés seront pris en compte et analysés dans le cadre d'une consultation avec des experts internes et externes, au besoin, afin de comprendre les répercussions qu'ils pourraient avoir sur CBC/Radio-Canada.
- ✓ Les risques émergents pouvant éventuellement influencer sur CBC/Radio-Canada seront exposés dans une nouvelle page qui s'ajoutera au Tableau de bord trimestriel sur la gestion des risques et au Rapport trimestriel de gestion des risques.

Aucun nouveau risque émergent n'a été relevé dans le rapport sur la gestion des risques du 23 février 2016. Un résumé du compte rendu sur les risques liés à la cybersécurité apparaît à la page suivante.

