

Comité de vérification

23 février 2011

Sujet

Rapport annuel sur la gestion des risques présenté au Comité de vérification.

Contexte

Le rapport comprend l'examen des principaux risques de 2010-2011 (comme présentés dans le bilan en date du 31 décembre 2011) ainsi que les principaux risques de 2012-2013 et les plans d'action connexes. Ce rapport est préparé tous les ans.

Le Comité de vérification a demandé des comptes rendus réguliers sur la gestion des principaux risques de CBC/Radio-Canada. Ces comptes rendus sont maintenant présentés tous les trimestres. Le plus récent a été présenté à la réunion du Comité de vérification, le 22 novembre 2011. Les modifications apportées dans les trois premières colonnes du rapport depuis le rapport du 23 février 2011 sont en bleu.

Renseignements connexes

Voir document ci-joint

Pour décision**Pour information****Préparé par**

Nom : Suzanne Morris/Michael Mooney

Date : 10 février 2012

Recommandation de la direction

S.o.

Dernière discussion au Conseil

Date : 15-16 mars 2011

Décision prise : s. o.

Prochaines étapes

Présenter le prochain compte rendu trimestriel sur les principaux risques de CBC/Radio-Canada à la réunion de mai 2012 du Comité de vérification.

Rapport annuel sur la gestion des risques

Présentation au
Comité de vérification de
CBC/Radio-Canada

Suzanne Morris/Michael Mooney
Le 23 février 2012

CONFIDENTIEL

Ordre du jour

- ✓ Examen des principaux risques de 2011-2012
 - ✓ Introduction
 - ✓ Classement des principaux risques de 2011-2012
 - ✓ Bilan des risques au 31 décembre 2011

- ✓ Principaux risques de 2012-2013 et plans d'action
 - ✓ Introduction
 - ✓ Classement des principaux risques de 2012-2013 et carte des principaux risques
 - ✓ Principaux risques et plans d'action
 - ✓ Définitions pour les besoins du classement des risques

Examen des principaux risques de 2011-2012

Introduction

- ✓ La présente partie du rapport renferme un bilan des principaux risques de 2011-2012 qui ont été présentés au Comité de vérification le 23 février 2011, et à l'ensemble du Conseil d'administration les 15 et 16 mars 2011.
- ✓ Le point sur les principaux risques a été fait chaque trimestre aux réunions du Comité de vérification. Certains risques ont été gérés et ne font plus partie des principaux risques en 2012-2013, ou les problèmes visés n'existent plus. D'autres continuent d'être perçus comme des risques importants en 2012-2013 et font l'objet d'un rapport détaillé dans la section intitulée *Principaux risques de 2012-2013 et plans d'action*.
- ✓ Le présent rapport annuel vise à fournir au Comité de vérification de la rétroaction sur les activités de gestion des risques de l'exercice en cours et à renforcer le processus de gestion des risques d'entreprise de CBC/Radio-Canada.

Classement des principaux risques de 2011-2012

Rang	Risques principaux	2011-2012			2010-2011
		Impact	Probabilité	Évaluation du risque	Évaluation du risque

Examen des principaux risques de 2011-2012

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Situation au 31 décembre 2011	Tendance du risque

LÉGENDE

Tendance du risque: ▼ Décroissant ▶ Stable ▲ Croissant ● Pas de changement de statut

Examen des principaux risques de 2011-2012

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Situation au 31 décembre 2011	Tendance du risque
--------	----------------------	--	-------------------------------	--------------------

Examen des principaux risques de 2011-2012

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Situation au 31 décembre 2011	Tendance du risque

Examen des principaux risques de 2011-2012

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Situation au 31 décembre 2011	Tendance du risque

Examen des principaux risques de 2011-2012

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Situation au 31 décembre 2011	Tendance du risque
--------	----------------------	--	-------------------------------	--------------------

Examen des principaux risques de 2011-2012

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Situation au 31 décembre 2011	Tendance du risque
--------	----------------------	--	-------------------------------	--------------------

Examen des principaux risques de 2011-2012

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Situation au 31 décembre 2011	Tendance du risque
--------	----------------------	--	-------------------------------	--------------------

Examen des principaux risques de 2011-2012

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Situation au 31 décembre 2011	Tendance du risque
--------	----------------------	--	-------------------------------	--------------------

Examen des principaux risques de 2011-2012

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Situation au 31 décembre 2011	Tendance du risque

Examen des principaux risques de 2011-2012

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Situation au 31 décembre 2011	Tendance du risque

Examen des principaux risques de 2011-2012

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Situation au 31 décembre 2011	Tendance du risque
--------	----------------------	--	-------------------------------	--------------------

Examen des principaux risques de 2011-2012

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Situation au 31 décembre 2011	Tendance du risque
--------	----------------------	--	-------------------------------	--------------------

Examen des principaux risques de 2011-2012

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Situation au 31 décembre 2011	Tendance du risque
--------	----------------------	--	-------------------------------	--------------------

Examen des principaux risques de 2011-2012

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Situation au 31 décembre 2011	Tendance du risque

Examen des principaux risques de 2011-2012

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Situation au 31 décembre 2011	Tendance du risque
--------	----------------------	--	-------------------------------	--------------------

Examen des principaux risques de 2011-2012

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Situation au 31 décembre 2011	Tendance du risque
--------	----------------------	--	-------------------------------	--------------------

Examen des principaux risques de 2011-2012

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Situation au 31 décembre 2011	Tendance du risque
--------	----------------------	--	-------------------------------	--------------------

Examen des principaux risques de 2011-2012

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Situation au 31 décembre 2011	Tendance du risque
--------	----------------------	--	-------------------------------	--------------------

Principaux risques de 2012-2013 et plans d'action

Introduction

- ✓ Cette partie de la présentation porte sur les principaux risques et les plans d'action de 2012-2013. Une version sommaire sera incluse dans le document intitulé *Plans de gestion, budgets d'exploitation et d'immobilisations 2012-2013* qui sera présenté au Conseil à sa réunion du 8 mars 2012.
- ✓ Dans le cadre de la présentation de leur plan de gestion 2012-2013, les services médias et fonctionnels ont procédé au recensement, à l'évaluation et au classement des risques en plus d'élaborer des plans d'action pour gérer les principaux risques auxquels ils étaient exposés. Pour évaluer et hiérarchiser les risques, les composantes ont utilisé un ensemble commun de critères d'évaluation et de définition des risques fourni dans les lignes directrices de préparation des plans de gestion.
- ✓ Les listes de risques préparées par les composantes ont été compilées et présentées à l'Équipe de la haute direction pour approbation en février 2012.
- ✓ Le classement final repose sur l'évaluation du risque, soit une cote déterminée par l'impact et la probabilité du risque, mesurée dans les deux cas sur une échelle de 1 (faible) à 5 (élevé). Les définitions des niveaux de risque aux fins du classement sont données à la page 47. Les risques ayant une cote inférieure à 12 sont surveillés et gérés à l'échelle des composantes, mais ne sont pas présentés en détail au Conseil.

Classement des principaux risques de 2012-2013

Rang	Risques principaux	2012-2013			2011-2012
		Impact	Probabilité	Évaluation du risque	Évaluation du risque

Carte des principaux risques de 2012-2013



Principaux risques de 2012-2013

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation du risque
--------	----------------------	--	----------------------

Principaux risques de 2012-2013

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation du risque
--------	----------------------	--	----------------------

Principaux risques de 2012-2013

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation du risque

Principaux risques de 2012-2013

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation du risque
--------	----------------------	--	----------------------

Principaux risques de 2012-2013

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation du risque
--------	----------------------	--	----------------------

Principaux risques de 2012-2013

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation du risque
--------	----------------------	--	----------------------

Principaux risques de 2012-2013

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation du risque

Principaux risques de 2012-2013

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation du risque
--------	----------------------	--	----------------------

Principaux risques de 2012-2013

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation du risque
--------	----------------------	--	----------------------

Principaux risques de 2012-2013

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation du risque

Principaux risques de 2012-2013

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation du risque
--------	----------------------	--	----------------------

Principaux risques de 2012-2013

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation du risque
--------	----------------------	--	----------------------

Principaux risques de 2012-2013

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation du risque
--------	----------------------	--	----------------------

Principaux risques de 2012-2013

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation du risque
--------	----------------------	--	----------------------

Principaux risques de 2012-2013

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation du risque

Principaux risques de 2012-2013

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation du risque
--------	----------------------	--	----------------------

Principaux risques de 2012-2013

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation du risque
--------	----------------------	--	----------------------

Principaux risques de 2012-2013

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation du risque
--------	----------------------	--	----------------------

Définitions pour les besoins du classement des risques

Description de l'impact

		Descripteur / Exemple
5	Critique	Plusieurs décès et/ou très importantes pertes d'actifs et/ou interruption locale du service pendant une journée ou plus et/ou impact critique sur les revenus ou les coûts et/ou impact critique sur la réputation de la Société.
4	Majeur	Un seul décès et/ou multiples blessures et/ou importante pertes d'actifs et/ou interruption total du service pendant quelques heures ou plus et/ou grave impact sur les revenus ou les coûts et/ou impact majeur sur la réputation de la Société.
3	Modéré	Blessures corporelles et/ou pertes d'actifs modérés et/ou interruption partielle du service et/ou impact considérable sur les revenus ou les coûts et/ou impact modéré sur la réputation de la Société.
2	Mineur	Premiers soins et/ou perte d'actifs mineures et/ou interruption mineure du service et/ou impact mineur sur les revenus ou les coûts et/ou impact mineur sur la réputation de la Société.
1	Négligeable	Pas de blessure et/ou pertes de biens négligeables et/ou impact négligeable sur les revenus ou les coûts et/ou impact négligeable sur la réputation de la Société.

Description de la probabilité

		Descripteur / Exemple
5	Presque certain	L'événement est susceptible de se produire dans la majorité des cas.
4	Certain	L'événement se produira probablement dans la majorité des cas.
3	Possible	L'événement devrait éventuellement se produire.
2	Improbable	L'événement pourrait éventuellement se produire.
1	Rare	L'événement pourrait se produire uniquement dans des circonstances exceptionnelles.