

	Rapport sur la gestion des risques
AU :	Comité de vérification
RÉUNION :	20 février 2013
DE :	Michael Mooney, Vice-président et Chef de la direction financière par intérim
OBJET :	Mise à jour trimestrielle sur les principaux risques de 2012-2013 de CBC/Radio-Canada. Les modifications apportées aux quatre premières colonnes depuis la dernière mise à jour du 21 novembre 2012 sont en bleu. Le rapport sur les principaux risques de 2013-2014 fait l'objet d'un document distinct.
DATE :	25 janvier 2013

POINTS SAILLANTS

Rapport sur la gestion des risques au 25 janvier 2013

Présentation à la réunion du
20 février 2013 du
Comité de vérification de CBC/Radio-Canada

Michael Mooney

CONFIDENTIEL

Examen des principaux risques de 2012-2013

- ✓ Introduction
- ✓ Classement des principaux risques de 2012-2013
- ✓ Bilan des risques au 31 décembre 2012
- ✓ Définitions de l'échelle des risques

- ✓ Mise à jour sur les principaux risques identifiés en 2012-2013, qui ont été présentés au Comité de vérification le 23 février 2012 et au Conseil d'administration les 20 et 21 mars 2012.

- ✓ Le point sur les principaux risques a été fait chaque trimestre aux réunions du Comité de vérification. Certains risques ont été gérés et ne font plus partie des principaux risques en 2013-2014, ou les problèmes visés n'existent plus. D'autres continuent d'être considérés comme des principaux risques en 2013-2014 et sont exposés en détail dans le rapport intitulé *Principaux risques de 2013-2014 et plans d'action*.

- ✓ Les définitions de l'échelle des risques figurent à la page 25.

Principaux risques de 2012-2013

Rang	Risques principaux	2012-2013			2011-2012
		Impact	Probabilité	Évaluation du risque	Évaluation du risque

nota 1:

s.18(b)
s.21(1)(b)

Principaux risques de 2012-2013

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 31 décembre 2012	Tendance du risque
--------	----------------------	--	-------------------------	-------------------------------	--------------------

--	--	--	--	--	--

s.18(b)
s.21(1)(b)

LÉGENDE
Tendance du risque : ▼ Décroissant ► Stable ▲ Croissant ● Pas de changement de statut

Principaux risques de 2012-2013

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 31 décembre 2012	Tendance du risque

s.68.1
s.18(b)
s.21(1)(b)

Principaux risques de 2012-2013

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 31 décembre 2012	Tendance du risque
--------	----------------------	--	-------------------------	-------------------------------	--------------------

s.18(b)
s.21(1)(b)

Principaux risques de 2012-2013

Le 25 janvier 2013

page 8

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 31 décembre 2012	Tendance du risque
--------	----------------------	--	-------------------------	-------------------------------	--------------------

s.18(b)
s.21(1)(b)

Principaux risques de 2012-2013

Le 25 janvier 2013
page 9

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 31 décembre 2012	Tendance du risque
--------	----------------------	--	-------------------------	-------------------------------	--------------------

s.18(b)
s.21(1)(b)

Principaux risques de 2012-2013

s.18(b)
s.21(1)(b)
s.68.1

Le 25 janvier 2013
page 10

Principaux risques de 2012-2013

s.18(b)
s.21(1)(b)

Le 25 janvier 2013
page 11

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 31 décembre 2012	Tendance du risque
--------	----------------------	--	-------------------------	-------------------------------	--------------------

Principaux risques de 2012-2013

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 31 décembre 2012	Tendance du risque
--------	----------------------	--	-------------------------	-------------------------------	--------------------

Principaux risques de 2012-2013

s.18(b)
s.21(1)(b)

Le 25 janvier 2013
page 13

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 31 décembre 2012	Tendance du risque

Principaux risques de 2012-2013

s.18(b)
s.21(1)(b)

Le 25 janvier 2013
page 14

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 31 décembre 2012	Tendance du risque
--------	----------------------	--	-------------------------	-------------------------------	--------------------

Principaux risques de 2012-2013

s.18(b)
s.21(1)(b)

Le 25 janvier 2013
page 15

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 31 décembre 2012	Tendance du risque

Principaux risques de 2012-2013

s.18(b)
s.21(1)(b)

Le 25 janvier 2013
page 16

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 31 décembre 2012	Tendance du risque
--------	----------------------	--	-------------------------	-------------------------------	--------------------

Principaux risques de 2012-2013

s.18(b)
s.21(1)(b)

Le 25 janvier 2013
page 17

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 31 décembre 2012	Tendance du risque

Principaux risques de 2012-2013

s.18(b)
s.21(1)(b)

Le 25 janvier 2013
page 18

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 31 décembre 2012	Tendance du risque

Principaux risques de 2012-2013

s.18(b)
s.21(1)(b)

Le 25 janvier 2013
page 19

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 31 décembre 2012	Tendance du risque
--------	----------------------	--	-------------------------	-------------------------------	--------------------

Principaux risques de 2012-2013

s.18(b)
s.21(1)(b)

Le 25 janvier 2013
page 20

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 31 décembre 2012	Tendance du risque
--------	----------------------	--	-------------------------	-------------------------------	--------------------

Principaux risques de 2012-2013

s.68.1

s.18(b)
s.21(1)(b)

Le 25 janvier 2013
page 21

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 31 décembre 2012	Tendance du risque
--------	----------------------	--	-------------------------	-------------------------------	--------------------

Principaux risques de 2012-2013

s.18(b)
s.21(1)(b)

Le 25 janvier 2013
page 22

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 31 décembre 2012	Tendance du risque
--------	----------------------	--	-------------------------	-------------------------------	--------------------

Principaux risques de 2012-2013

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 31 décembre 2012	Tendance du risque
--------	----------------------	--	-------------------------	-------------------------------	--------------------

s.18(b)
s.21(1)(b)

Principaux risques de 2012-2013

s.18(b)
s.21(1)(b)

Le 25 janvier 2013
page 24

Risque	Stratégies possibles	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 31 décembre 2012	Tendance du risque

Description de l'impact

		Descripteur / Exemple
5	Critique	Plusieurs décès et/ou très importantes pertes d'actifs et/ou interruption locale du service pendant une journée ou plus et/ou impact critique sur les revenus ou les coûts et/ou impact critique sur la réputation de la Société.
4	Majeur	Un seul décès et/ou multiples blessures et/ou importante pertes d'actifs et/ou interruption total du service pendant quelques heures ou plus et/ou grave impact sur les revenus ou les coûts et/ou impact majeur sur la réputation de la Société.
3	Modéré	Blessures corporelles et/ou pertes d'actifs modérés et/ou interruption partielle du service et/ou impact considérable sur les revenus ou les coûts et/ou impact modéré sur la réputation de la Société.
2	Mineur	Premiers soins et/ou perte d'actifs mineures et/ou interruption mineure du service et/ou impact mineur sur les revenus ou les coûts et/ou impact mineur sur la réputation de la Société.
1	Négligeable	Pas de blessure et/ou pertes de biens négligeables et/ou impact négligeable sur les revenus ou les coûts et/ou impact négligeable sur la réputation de la Société.

Description de la probabilité

		Descripteur / Exemple
5	Presque certain	L'événement est susceptible de se produire dans la majorité des cas.
4	Certain	L'événement se produira probablement dans la majorité des cas.
3	Possible	L'événement devrait éventuellement se produire.
2	Improbable	L'événement pourrait éventuellement se produire.
1	Rare	L'événement pourrait se produire uniquement dans des circonstances exceptionnelles.