

	Tableau de bord sur la gestion des risques et Rapport sur la gestion des risques
AU :	Conseil d'administration
RÉUNION :	25 novembre 2015
DE :	Judith Purves, vice-présidente principale et chef de la direction financière
OBJET :	<p>Mise à jour trimestrielle sur les principaux risques de 2015-2016 de CBC/Radio-Canada, présentée sous la forme d'un tableau de bord sur la gestion des risques et d'un Rapport sur la gestion des risques.</p> <p>Les modifications apportées aux rapports depuis la dernière mise à jour du 20 août 2015 sont en bleu.</p> <p>Le rapport complet de la gestion des risques comporte une nouvelle section sur les [REDACTED]</p>
DATE :	16 novembre 2015

POINTS SAILLANTS

- Se reporter au rapport ci-joint.

Tableau de bord sur la gestion des risques

préparé en date du
4 novembre 2015

Présentation au
Comité de vérification du Conseil d'administration
24 novembre 2015

Judith Purves

CONFIDENTIAL

Tableau de bord des principaux risques pour 2015-2016

Principaux risques	Responsabilité	Situation au 4 novembre 2015	Tendance du risque

Rapport sur la gestion des risques au 4 novembre 2015

Présentation au
Comité de vérification du Conseil d'administration
le 24 novembre 2015

Judith Purves

CONFIDENTIAL

- ✓ Le présent rapport a été établi à partir des données valides au 4 novembre 2015. Une mise à jour sur les développements importants survenus depuis cette date sera faite verbalement à la réunion du Comité de vérification du 24 novembre 2015.
- ✓ Une nouvelle section traitant des risques émergents (voir les pages 17-18) s'est ajoutée au tableau. Cette section recensera les risques suivants :
 - ✓ les risques dont CBC/Radio-Canada pourrait connaître l'existence, mais qui ne sont pas suffisamment bien compris ou atténués dans le cadre du processus de gestion des risques;
 - ✓ les risques nouveaux qui n'ont pas été cernés ou qui n'ont pas fait l'objet de mesures d'atténuation.

Principaux risques de 2015-2016

Le 4 novembre 2015

Définition du risque	Stratégies	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 4 novembre 2015	Tendance du risque

LÉGENDE Tendance du risque : ▼ Décroissant ▬ Stable ▲ Croissant ● Pas de changement
 Les modifications apportées aux quatre premières colonnes du rapport depuis le 20 août 2015 sont en caractères bleus.

CONFIDENTIEL

Principaux risques de 2015-2016

Le 4 novembre 2015

Définition du risque	Stratégies	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 4 novembre 2015	Tendance du risque

LÉGENDE Tendance du risque : ▼ Décroissant ▬ Stable ▲ Croissant ● Pas de changement
 Les modifications apportées aux quatre premières colonnes du rapport depuis le 20 août 2015 sont en caractères bleus.

Principaux risques de 2015-2016

Le 4 novembre 2015

s.18(b)
s.21(1)(b)
s.21(1)(d)

Définition du risque	Stratégies	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 4 novembre 2015	Tendance du risque
----------------------	------------	--	-------------------------	------------------------------	--------------------

LÉGENDE Tendance du risque : ▼ Décroissant ▬ Stable ▲ Croissant ● Pas de changement
 Les modifications apportées aux quatre premières colonnes du rapport depuis le 20 août 2015 sont en caractères bleus.

CONFIDENTIEL

Principaux risques de 2015-2016

Le 4 novembre 2015

Définition du risque	Stratégies	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 4 novembre 2015	Tendance du risque

LÉGENDE Tendance du risque : ▼ Décroissant ▬ Stable ▲ Croissant ● Pas de changement
 Les modifications apportées aux quatre premières colonnes du rapport depuis le 20 août 2015 sont en caractères bleus.

Principaux risques de 2015-2016

Le 4 novembre 2015

Définition du risque	Stratégies	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 4 novembre 2015	Tendance du risque

LÉGENDE Tendance du risque : ▼ Décroissant ▬ Stable ▲ Croissant ● Pas de changement
 Les modifications apportées aux quatre premières colonnes du rapport depuis le 20 août 2015 sont en caractères bleus.

CONFIDENTIEL

Principaux risques de 2015-2016

Le 4 novembre 2015

Définition du risque	Stratégies	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 4 novembre 2015	Tendance du risque

LÉGENDE Tendance du risque : ▼ Décroissant ▬ Stable ▲ Croissant ● Pas de changement
 Les modifications apportées aux quatre premières colonnes du rapport depuis le 20 août 2015 sont en caractères bleus.

Principaux risques de 2015-2016

Le 4 novembre 2015

Définition du risque	Stratégies	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 4 novembre 2015	Tendance du risque

LÉGENDE Tendance du risque : ▼ Décroissant ▬ Stable ▲ Croissant ● Pas de changement
 Les modifications apportées aux quatre premières colonnes du rapport depuis le 20 août 2015 sont en caractères bleus.

CONFIDENTIEL

Principaux risques de 2015-2016

Le 4 novembre 2015

Définition du risque	Stratégies	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 4 novembre 2015	Tendance du risque

LÉGENDE Tendance du risque : ▼ Décroissant ▬ Stable ▲ Croissant ● Pas de changement
 Les modifications apportées aux quatre premières colonnes du rapport depuis le 20 août 2015 sont en caractères bleus.

Le 4 novembre 2015

Principaux risques de 2015-2016

Définition du risque	Stratégies	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 4 novembre 2015	Tendance du risque

LÉGENDE Tendance du risque : ▼ Décroissant ▬ Stable ▲ Croissant ● Pas de changement
 Les modifications apportées aux quatre premières colonnes du rapport depuis le 20 août 2015 sont en caractères bleus.

CONFIDENTIEL

Principaux risques de 2015-2016

Définition du risque	Stratégies	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 4 novembre 2015	Tendance du risque

LÉGENDE Tendance du risque : ▼ Décroissant ▬ Stable ▲ Croissant ● Pas de changement
Les modifications apportées aux quatre premières colonnes du rapport depuis le 20 août 2015 sont en caractères bleus.

Le 4 novembre 2015

Principaux risques de 2015-2016

Définition du risque	Stratégies	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 4 novembre 2015	Tendance du risque

LÉGENDE Tendance du risque : ▼ Décroissant ▬ Stable ▲ Croissant ● Pas de changement
 Les modifications apportées aux quatre premières colonnes du rapport depuis le 20 août 2015 sont en caractères bleus.

CONFIDENTIEL

Principaux risques de 2015-2016

Définition du risque	Stratégies	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 4 novembre 2015	Tendance du risque

LÉGENDE Tendance du risque : ▼ Décroissant ▬ Stable ▲ Croissant ● Pas de changement
Les modifications apportées aux quatre premières colonnes du rapport depuis le 20 août 2015 sont en caractères bleus.

CONFIDENTIEL

Principaux risques de 2015-2016

Définition du risque	Stratégies	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 4 novembre 2015	Tendance du risque
----------------------	------------	--	-------------------------	------------------------------	--------------------

LEGENDE Tendance du risque : ▼ Décroissant ▬ Stable ▲ Croissant ● Pas de changement
Les modifications apportées aux quatre premières colonnes du rapport depuis le 20 août 2015 sont en caractères bleus.

CONFIDENTIEL

Principaux risques de 2015-2016

Définition du risque	Stratégies	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 4 novembre 2015	Tendance du risque

LÉGENDE Tendance du risque : ▼ Décroissant ▬ Stable ▲ Croissant ● Pas de changement
 Les modifications apportées aux quatre premières colonnes du rapport depuis le 20 août 2015 sont en caractères bleus.

CONFIDENTIEL

Le 4 novembre 2015

Principaux risques de 2015-2016

Définition du risque	Stratégies	Composantes responsables de la gestion du risque	Évaluation quantitative	Situation au 4 novembre 2015	Tendance du risque
----------------------	------------	--	-------------------------	------------------------------	--------------------

LÉGENDE Tendance du risque : ▼ Décroissant ▬ Stable ▲ Croissant ● Pas de changement
Les modifications apportées aux quatre premières colonnes du rapport depuis le 20 août 2015 sont en caractères bleus.

CONFIDENTIEL

Les risques émergents sont des risques dont l'organisation pourrait connaître l'existence, mais qui ne sont pas suffisamment bien compris ou atténués dans le cadre du processus de gestion des risques émergents ou des risques nouveaux qui n'ont pas encore été cernés.

Les risques émergents peuvent être d'origine variée et peuvent avoir de vastes répercussions sur de nombreux secteurs. Il peut s'agir notamment :

- de macro-enjeux planétaires tels que le réchauffement planétaire, les perturbations dans l'approvisionnement énergétique, la dette souveraine ou les crises financières;
- les perspectives et les tendances à l'échelle de l'industrie et de secteurs en particulier;
- les problèmes touchant la clientèle et les fournisseurs;
- les changements à la réglementation ou à la législation;
- les technologies de rupture.

Dorénavant, les risques émergents seront inclus dans les rapports trimestriels comme suit :

- ✓ Les composantes devront cerner les risques émergents dans leur sphère d'activité à l'étape de la collecte de données pour la préparation chaque trimestre du Tableau de bord sur la gestion des risques et du Rapport de gestion des risques.
- ✓ Les problèmes soulevés par les risques émergents cernés seront pris en compte et analysés dans le cadre d'une consultation avec des experts internes et externes, au besoin, afin de comprendre les répercussions qu'ils pourraient avoir sur CBC/Radio-Canada.
- ✓ Les risques émergents pouvant éventuellement influencer sur CBC/Radio-Canada seront exposés dans une nouvelle page qui s'ajoutera au Tableau de bord trimestriel sur la gestion des risques, au Rapport trimestriel de gestion des risques et au Rapport annuel de gestion des risques.

Le résumé des risques émergents cernés dans le Rapport de gestion des risques au 24 novembre 2015 comprend les risques suivants.

