

Le plus grand musée d'histoire naturelle au Canada, connu pour : l'inspiration et l'engagement par la nature; la connaissance et l'exploration de l'Arctique; la découverte et l'étude des espèces et une collection de 10,5 millions de spécimens logée sur un campus de recherche de 76 hectares.

## RAPPORT ANNUEL 2014-2015



# table des matières

MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL . . . . .	3
MESSAGE DE LA PRÉSIDENTE-DIRECTRICE GÉNÉRALE . . . . .	5
MESURE DE RENDEMENT POUR 2014-2015 . . . . .	7
NOS GENS . . . . .	13
COMMUNICATION DES RÉSULTATS DE LA RECHERCHE . . . . .	15
ENGAGEMENT DE LA COLLECTIVITÉ . . . . .	23
COLLABORATEURS . . . . .	26
GÉRER NOS RESSOURCES FINANCIÈRES . . . . .	33

# message du président du conseil

La durabilité est un mot que l'on entend de plus en plus souvent dans le domaine de la gouvernance : à petite échelle lorsqu'il s'agit de la santé et de la viabilité d'une entreprise et à grande échelle lorsqu'il s'agit de notre capacité à maintenir un environnement naturel capable de se régénérer et de supporter les tendances mondiales actuelles de la montée démographique, de la croissance économique et de la consommation d'énergie. La réponse à ces deux aspects de la durabilité a été le thème central des progrès au Musée canadien de la nature au cours du dernier exercice.

À l'échelle macroscopique, le Musée canadien de la nature mène des recherches pour acquérir des connaissances directement applicables à la compréhension des changements environnementaux. De plus, grâce à la collection nationale d'histoire naturelle, il maintient une somme de connaissances scientifiques qui est essentielle à la gestion de l'environnement. Accomplir ce rôle dépend, à petite échelle, de la capacité du Musée lui-même à gérer des activités durables. Pour être pertinent, le Musée doit offrir une valeur claire à la communauté scientifique, et, grâce à l'engagement du public, à la population en général.

En 2014-2015, le Musée a mené 13 expéditions scientifiques comprenant 170 jours d'exploration. Il a ainsi perpétué la tradition de la Commission géologique du Canada d'il y a 150 ans, de l'Expédition canadienne dans l'Arctique d'il y a un siècle, des efforts scientifiques récents, tels que la découverte du chameau arctique et des collectes en cours pour le projet de flore arctique. L'excellence exige de l'assiduité à la tâche, or celle-ci a



**STEPHEN HENLEY**

Président du Conseil  
d'administration

été renforcée par la nomination de Jeff Saarela, Ph.D., comme directeur du Centre de connaissance et d'exploration de l'Arctique et de Bob Anderson, Ph.D., comme directeur du Centre de découverte et d'étude des espèces. Leur leadership assurera que chacun de ces centres d'excellence continue d'apporter d'importantes contributions à l'ensemble des connaissances qui doivent être mises à profit pour gérer les changements environnementaux dans l'Arctique et maintenir une riche biodiversité au Canada et dans le monde.

Les centres d'excellence ont été soutenus par les développements du Campus du patrimoine naturel, qui abrite la collection nationale d'histoire naturelle de 10,5 millions de spécimens ainsi que les laboratoires de recherche du Musée. La numérisation des spécimens se poursuit, avec plus de 800 000 fiches maintenant disponibles sur le site Web du Musée à travers les « Collections en ligne », une interface



© Michelle Valberg

d'accès amélioré, et par des alliances d'intégration de données comme celles avec la *Global Biodiversity Information Facility*. Globalement, plus de 32 millions de téléchargements de données de spécimens de musée ont été entrepris par les parties intéressées au Canada et à travers le monde pendant le dernier exercice. Pour veiller à ce que la découverte des espèces profite des techniques de pointe, les laboratoires d'ADN du campus ont été agrandis et modernisés.

La durabilité du Service de l'engagement a été améliorée par un réalignement opérationnel qui a réduit ses effectifs de cinq postes, principalement dans la programmation publique. La réduction des coûts de base permettra au Musée de poursuivre ses activités à leur niveau actuel, sans augmentation des subsides gouvernementaux, en appliquant un modèle d'augmentation de 5 % au chapitre des revenus commerciaux et de

1 % au niveau des coûts. Ces objectifs ont été facilement dépassés durant le dernier exercice : les droits d'entrée ont été haussés, la fréquentation a augmenté de plus de 9 % pour passer au-delà des 400 000 visiteurs et des gains d'efficacité ont été réalisés dans des domaines tels que les services informatiques.

Comme le Musée est en concurrence dans le secteur en rapide évolution des loisirs et du divertissement, le succès et la croissance future de l'engagement du public exigeront de trouver des moyens nouveaux et novateurs d'interagir avec nos visiteurs. C'est justement à cette fin que le Musée a créé le Centre d'inspiration et d'engagement sur la nature qui a mis à l'essai huit innovations en matière d'engagement des visiteurs. L'idée est d'essayer de nouveaux concepts et modèles audacieux, de faire participer les visiteurs aux essais et aux consultations et de miser sur les succès pour améliorer les expériences

existantes, pour créer des extensions des programmes en place ou pour proposer des expériences entièrement nouvelles. Le rôle d'inspiration du Musée l'amène aussi à reconnaître l'excellence des autres intervenants. Pour ce faire, les Prix inspiration nature ont été inaugurés en 2014, célébrant le leadership des jeunes, des adultes, des entreprises et des organismes sans but lucratif petits et grands. Nous nous attendons à ce que les Prix inspiration nature fassent partie intégrante des traditions du Musée.

Je suis certain que les progrès réalisés durant l'exercice dans l'accomplissement du plan stratégique ont placé le Musée canadien de la nature sur une trajectoire durable pour jouer un rôle vital dans la création de notre avenir pérenne. Le Musée canadien de la nature remercie le gouvernement du Canada de son appui constant et de son attachement soutenu à la cause des musées nationaux.

# message de la présidente-directrice générale

## Rétrospective 2014 – 2015 : vraiment tout un exercice!

### **Agrandissement du labo d'ADN :**

son espace a doublé en réponse à la demande croissante des savants et collègues au pays comme à l'étranger.

**Réaménagement :** le nouvel agencement des labos et entrepôts du Campus du patrimoine naturel fait meilleur usage de la surface disponible tout en faisant place à un plus grand labo d'ADN.

**PARLONS Nature :** quatre conversations inouïes sur les intrigues de la nature.

**CAMPS Nature :** mise à l'essai d'une interaction encore plus captivante pour les jeunes.

**SCOOP Nature :** de courtes vidéos basées sur les histoires de la recherche et du développement des collections.  
<http://nature.ca/naturescoop/>

**Expédition de botanique dans l'Arctique :** sa flore continue de se livrer à nos chercheurs.

**Bioluminescence :** une révélation pour nos visiteurs et toute l'équipe de l'exposition.

**Bourse postdoctorale de la Fondation Weston :** une chance en or de former la relève en sciences naturelles.

**Ballons d'essai du Centre d'inspiration par la nature :** des camps aux brunches en passant par les balises iBeacon et les applications, sans oublier les minéraux et les indices de mesure.

**Alliance des musées d'histoire naturelle de l'Arctique :** le premier rendez-vous officiel des directeurs de musée de pays nordiques : Canada, États-Unis, Danemark, Norvège, Suède, Islande et Finlande.

**Prix Inspiration nature :** première remise édifiante d'un nouveau prix soulignant l'ingéniosité et l'effet des expériences d'animation en sciences naturelles.

### **Carte géante de l'Arctique :**

en collaboration avec la Société géographique royale du Canada, qui donne la chance d'enjamber les grands espaces de l'Arctique sans souffrir du froid ni des moustiques.

**Les voix de l'Arctique :** nous avons mis au point avec Science Nord une expérience originale faisant écho aux nombreuses voix de l'Arctique

**Banc d'essai d'expéditions martiennes :** qui aurait su qu'un botaniste de l'Arctique aiderait les astronautes à s'entraîner pour la Planète rouge?

**Exposition itinérante de minéraux :** le miracle de la rue McLeod a ouvert ses portes en décembre après quelques contrariétés logistiques. L'équipe des expositions a de nouveau tenu promesse!

**Congrès mondial des parcs de l'Union internationale pour la conservation de la nature (UICN), à Sydney en Australie :** une place spéciale y a été accordée à l'animation naturaliste auprès des jeunes. Nous y étions avec nos partenaires de Parcs Canada et 10 000 de nos amis les plus intimes.

**Congrès sur la biodiversité arctique de Trondheim en Norvège :** une première édition animée par le Groupe de travail sur la conservation de la flore et de la faune arctiques et où l'on a traité de la réalisation concrète des recommandations de l'Évaluation de la biodiversité dans l'Arctique.

**"Arctic Change 2014" à Ottawa Canada :** une rencontre mémorable de savants, étudiants, organisations non gouvernementales, sociétés, gouvernements et organismes, tous voués à l'avenir durable du continent glacé.



**MARGARET BECKEL**

Présidente-directrice générale

**Objectifs 5 et 1 pour une entreprise de musée durable :** notre plan pour atteindre la viabilité financière repose sur des recettes en hausse de 5 % et des dépenses n'augmentant pas plus que de 1 %.

**170 jours :** c'est la durée totale des expéditions que nous avons menées au pays et ailleurs pour révéler comme il nous incombe de nouveaux secrets de la nature.

**90 articles publiés :** diffusion de connaissances sur les plantes, animaux, fossiles et minéraux pour que la nature soit mieux comprise et ainsi mieux respectée.

**Acquisition de 56 000 spécimens :** plus précisément deux dons de source privée à nos collections de minéraux et d'invertébrés.

**39 millions de points de contact dans nos locaux, à l'extérieur et en ligne :** nous ne cessons d'étendre la portée de nos expériences de visite, d'éducation, de socialisation et de destination civique.



**663 mentions dans les médias** : le Musée a fait les manchettes et il a su faire parler de lui dans toute la région, partout au pays et même à l'étranger.

**24 annonces pleine page en quadrichromie** : nous avons jubilé de voir 24 annonces pleine page publiées dans le Globe and Mail pour vanter nos expositions, notre cybercollection, les Prix inspiration nature et notre saison d'exploration arctique.

**42 couples unis** : l'Édifice commémoratif Victoria (ÉCV) demeure un cadre très prisé pour la tenue de mariages et autres réceptions.

**5 300 adhésions/21 200 membres** : nos visiteurs attachent de la valeur à l'adhésion qui leur procure la joie de participer à l'évolution de notre grand Musée.

**6 millions de dollars consacrés à la vie et à l'avenir du Musée** : les dons en argent, en collections et en nature continuent d'affluer en réponse à la diffusion de notre message.

**8 innovations à l'essai** : de nouvelles approches pour proposer à nos visiteurs des expériences captivantes et marquantes. Certaines seront intégrées à l'offre de base alors que les autres seront repensées ou mises en réserve.

**131 employés** : ils ont démontré leur attachement passionné à notre mission et ils l'ont fait avec courage, dévouement et compétence.

**38 étudiants encadrés.**

**36 millions de téléchargements de données des collections.**

**230 bénévoles** : généreux de leur temps, de leur argent et de leurs deniers pour soutenir la mission du Musée, celle de mieux faire comprendre la nature et de la faire mieux respecter pour le bien du pays lui-même.

Bref, ce fut un autre exercice merveilleux au Musée canadien de la nature.

Merci d'y avoir concouru.

# MESURE DE RENDEMENT POUR 2014-2015





Le Musée a commencé, en 2014-2015, à mener un nouveau plan stratégique qui s'appuie sur ses forces de recherche et de collections dans les domaines de l'Arctique et de la découverte d'espèces. De nouvelles approches pour la conception et la livraison de l'expérience des visiteurs permettront au Musée d'attirer et d'inspirer de nouveaux publics. Ces nouvelles expériences engageantes conduiront à la hausse des adhésions et renouvellements et fourniront une base pour une collecte de fonds plus fructueuse. Les niveaux d'engagement plus élevés mèneront à une meilleure compréhension et à une meilleure connexion avec le monde naturel du Canada.

## Objectif stratégique 1 :

Créer un Centre de connaissance et d'exploration de l'Arctique **qui transforme la compréhension qu'ont les gens de l'Arctique canadien** et de sa relation avec le Canada dans le contexte mondial du XXI<sup>e</sup> siècle.

**Stratégies :** Mener un programme de cinq ans pour améliorer et faire progresser la recherche, les collections, l'éducation et les expositions axées sur l'Arctique canadien dans un contexte national et mondial.

- Lancer de nouvelles alliances et de nouveaux contenus arctiques qui positionnent le Musée à l'échelle nationale et internationale.
- Lancer le nouveau Centre de connaissance et d'exploration de l'Arctique.
- Dévoiler une sculpture arctique et la programmation connexe.
- Lancer la Galerie de l'Arctique de même que la programmation et les recherches s'y rapportant.

**Résultat n° 1 :** Être un chef de file mondial dans la connaissance et l'exploration de l'Arctique.

La nouvelle programmation arctique a attiré plus de participants, plus de commandites et plus de couverture médiatique que prévu. La visibilité supérieure de l'Arctique, généralement attribuable au fait que le Canada préside le Conseil de l'Arctique, a contribué à accroître la notoriété des recherches et de la programmation du Musée.

## Mesures de rendement :

Résultat	Mesure	Objectif de rendement de 2014-2015	Résultats 2014-2015
Être un chef de file mondial dans la connaissance et l'exploration de l'Arctique.	• Nombre de participants à des expériences sur le thème de l'Arctique : galerie, exposition, programme, médias numériques	• De 250 000 à 400 000 par an	• 1 136 620
	• Fonds recueillis pour soutenir la recherche, les collections et la programmation sur l'Arctique	• 200 000 \$	• 270 000 \$ en argent • 50 000 \$ indirectement
	• Nombre de contacts avec le MCN et ses experts et collections pour du contenu, de l'expertise et des collaborations touchant l'Arctique	• 60	• 80
	• Sensibilisation au contenu et à l'expertise arctique du Musée, telle que mesurée par les mentions dans les médias, articles, etc.	• 20 articles	• 108 articles • 17 mentions

## Objectif stratégique 2 :

Créer un Centre de découverte et d'étude des espèces **qui transforme la compréhension qu'ont les gens de la pertinence de la diversité des espèces** dans leurs vies, maintenant et à l'avenir.

**Stratégies :** Mettre de l'avant un programme de cinq ans pour faire progresser et diffuser la recherche, les collections, l'éducation et les expositions expliquant la biodiversité du Canada en concertation avec le programme Biodiversité 2020 de la Convention sur la diversité biologique des Nations Unies.

- Mener l'adhésion et la participation du Canada au *Global Biodiversity Information Facility* (GBIF).
- Lancer le nouveau Centre de découverte et d'étude des espèces.
- Dévoiler le Jardin des régions du Canada à l'ÉCV.
- Positionner le Musée comme chef de file de la découverte d'espèces à des conférences nationales et internationales telles que le congrès mondial de l'UICN.
- Lancer une campagne médiatique nationale faisant valoir notre expertise en recherche.

**Résultat n° 2 :** Être un chef de file national et une source d'influence mondiale dans la promotion et le partage des connaissances à propos de la découverte des espèces et de leur évolution.

Les mesures de performance dans la découverte d'espèces sont liées au programme de recherche de nos scientifiques de même qu'au nombre et à la valeur des subventions de recherches reçues de l'extérieur. Cette année, nous avons reçu plus de soutien que prévu pour les étudiants des cycles supérieurs et avons eu moins de temps pour décrire et classer de nouvelles espèces. L'accès à nos données de collections numérisées se fait principalement par la GBIF. La GBIF a développé de nouveaux outils pour le suivi des téléchargements de données ce qui fait que notre nombre a augmenté de façon spectaculaire. Nos efforts visant à encourager un nouveau système de financement de l'adhésion du Canada à la GBIF ont échoué cette année. Nous allons continuer d'encourager nos collègues au sein du gouvernement du Canada à trouver une source pour financer l'adhésion du Canada à la GBIF.

## Mesures de rendement :

Résultat	Mesure	Objectif de rendement de 2014-2015	Résultats 2014-2015
Être un chef de file national et une source d'influence mondiale dans la promotion et le partage des connaissances à propos de la découverte des espèces et de leur évolution.	• Nombre de publications	• 45	• 56
	• Nombre de nouvelles espèces et de nouveaux taxons décrits par le Musée	• 20	• 39
	• Nombre de collaborateurs impliqués dans le travail du Musée	• 320	• 131 Recherches et Collections • 109 Expériences et Engagement
	• Nombre de nouveaux experts guidés par le Musée	• 22	• 38
	• Nombre de collections acquises	• 20 000	• 56 445
	• Quantité de données partagées numériquement sur Internet : téléchargements	• 1,2 million de téléchargements	• 7 478 286 téléchargements
	• Pourcentage des adhésions au GBIF financées	• 10 %	• zéro

## Objectif stratégique 3 :

Créer un Centre d'inspiration et d'engagement sur la nature qui **transforme les attentes des gens envers le Musée canadien de la nature en tant que destination** pour la discussion, la connexion et l'exploration de la nature du passé, du présent et de l'avenir, destination qui fait avancer la compréhension et le respect du monde naturel du Canada.

**Stratégies :** Mener un programme quinquennal d'inspiration et d'engagement sur place et hors site qui offre une approche différente et convaincante de la connexion et de l'engagement avec la nature.

- Lancer le Centre d'inspiration par la nature (CIN) comme lieu d'expérimentation et d'essai des nouvelles expériences avec les publics existants et de nouveaux publics.
- Lancer un prix annuel soulignant l'excellence dans l'inspiration par la nature.
- Lancer le sommet mondial sur l'inspiration par la nature pour partager de nouvelles approches inspirant l'engagement avec la nature et notre avenir naturel.
- Lancer à travers le Canada les produits commerciaux mis à l'essai au CIN.
- Lancer une série nationale de salons en collaboration avec un partenaire majeur – pour donner à la nature une voix à travers le Canada.

**Résultat n° 3 :** Être un chef de file national dans l'inspiration à la nature sur place et hors site.

Le temps que nos visiteurs passent dans le Musée est influencé par de nombreux facteurs, y compris le nombre d'expositions temporaires dans le bâtiment à un moment donné et le nombre d'expériences pour lesquelles nous demandons un supplément. Nous avons réduit, cette année, le nombre d'expositions temporaires dans le cadre de notre exercice de rationalisation et nous avons exigé un supplément pour notre exposition temporaire d'automne-hiver. Cette baisse a été compensée par une augmentation de 25 % dans notre programme d'adhésion.

## Mesures de rendement :

Résultat	Mesure	Objectif de rendement de 2014–2015	Résultats 2014-2015
Être un chef de file national dans l'inspiration par la nature sur site et hors site.	• Nombre de visiteurs qui fréquentent les expériences générées par l'ÉCV et le Campus du patrimoine naturel (CPN)	• 2,5 millions	• 2,4 millions
	• Accroissement de la force de rétention de l'expérience des visiteurs du Musée	• Augmenter la rétention de 10 %	• Stable
	• Accroissement du taux de renouvellement des adhésions et du nombre total de membres	• 4 300 adhésions • 43 % de renouvellements	• 5 300 adhésions • 57 % de renouvellement
	• Accroissement de la portée de l'expertise du Musée, démontré par le nombre de collaborations, conférences et ateliers	• 25 événements	• 408 événements
	• Nombre d'organisations qui collaborent avec le Musée pour la création de contenu et d'expériences	• 6 collaborateurs	• 80 collaborateurs
	• Fonds recueillis à l'appui de l'inspiration, du contenu et des expériences touchant la nature	• 200 000 \$	• 891 000 \$

## Objectif stratégique 4 :

**Faire reconnaître le Campus du patrimoine naturel comme un centre d'excellence** dans la gestion des collections et dans l'avancement et la diffusion des connaissances en devenant un collaborateur dans le domaine des collections et en agissant en partenariat avec des institutions du monde entier qui cherchent à recueillir, à préserver et à numériser des spécimens qui documentent la nature du Canada.

**Stratégies :** Mettre en œuvre un programme de cinq ans qui positionne globalement le Campus comme un centre d'excellence en matière de recherche, de collections, d'administration et d'expériences inspirant la compréhension et le respect de la nature.

- Collaborer avec les organismes nationaux et internationaux de recherche et de gestion des collections.
- Lancer une campagne de sensibilisation qui démontre au public le rôle et les réalisations des scientifiques et responsables des collections du Musée.
- Animer le Campus grâce à des programmes publics.
- Lancer le projet de numérisation des collections tout en exploitant la technologie du GBIF afin d'offrir un meilleur accès en ligne aux collections et connaissances du Musée.
- Mettre à niveau le réseau informatique pour accroître la capacité du Musée et permettre de nouvelles expériences numériques.
- Attirer et héberger des collections distinctives de sources publiques et privées.

**Résultat n° 4 :** Être un chef de file mondial dans l'étude, la diffusion, la conservation, la préservation et la numérisation des collections d'histoire naturelle.

Nos chercheurs et nos experts en conservation de collections sont de plus en plus reconnus pour leur expertise et sont donc appelés à participer sinon à diriger des conseils et comités à travers le Canada et dans le monde. En plus de suivre l'accès numérique à nos collections par le biais de la GBIF, nous suivons l'accès numérique à travers notre propre système de collections en ligne, pour un total de 16 millions de téléchargements numériques de données sur les collections.

## Mesures de rendement :

Résultat	Mesure	Objectif de rendement de 2014–2015	Résultats 2014-2015
Être un chef de file mondial dans l'étude, la diffusion, la conservation, la préservation et la numérisation des collections d'histoire naturelle.	• Nombre de rôles dirigeants dans les organismes nationaux et internationaux de recherche et de gestion des collections.	• 20	• 38
	• Croissance des collections grâce à de nouvelles sources distinctives, publiques et privées, pour le Musée canadien de la nature.	• Augmentation de 2 %	• Augmentation de 2 %
	• Accès au CPN sur place et virtuellement grâce aux expériences créées par le Musée et les organismes associés.	• 26,4 millions	• 35,8 millions
	• Position relative à l'Alliance des musées d'histoire naturelle du Canada pour le nombre de collections canadiennes	• 750 000	• 791 155 • 2 <sup>e</sup> au Canada

## Objectif stratégique 5 :

Instituer un **modèle d'entreprise durable** qui exploite les impératifs stratégiques du Musée : la connaissance et la découverte, l'inspiration et d'engagement, la présence, la performance et l'avancement.

**Stratégies :** Mener un programme d'innovation continue de cinq ans dans tous les aspects de l'exploitation du Musée afin de créer un modèle financier et opérationnel qui soutient le Musée, maintenant et à l'avenir.

- Positionner le Musée comme un élément fondamental de l'expérience de la capitale nationale.
- Lancer une campagne de positionnement des musées nationaux en vue de 2017.
- Lancer un programme de collecte de fonds à l'appui des initiatives d'exploration de l'Arctique et de découverte d'espèces.
- Systématiser le modèle d'analyse de contribution pour la gestion d'entreprise.
- Lancer un programme visant à développer les compétences et les capacités humaines nécessaires pour faire avancer et maintenir une entreprise de musée durable.
- Continuer à tirer parti du Conseil des PDG grâce à l'approvisionnement coopératif, à la sensibilisation et à la coordination des expositions. Le Musée réalisera par ce moyen, cette année, des économies de 10 000 \$.

**Résultat n° 5 :** Être un chef de file national dans les opérations d'entreprise de musée durable dans un contexte international de bonnes pratiques.

La plupart des mesures étaient près de la cible à l'exception du pourcentage des revenus commerciaux dans le budget total. Le succès de notre exposition spéciale *Bioluminescence* et de notre programme pour adultes *Nature nocturne* a abouti en fin d'exercice à des revenus plus élevés que prévu.

## Mesures de rendement :

Résultat	Mesure	Objectif de rendement de 2014-2015	Résultats 2014-2015
Être un chef de file national dans les opérations d'entreprise de musée durable dans un contexte international de bonnes pratiques.	• Recettes gagnées en % du budget total	• 19 %	• 24 %
	• Pénétration du marché touristique	• 10 %	• 10 %
	• Croissance des recettes en % du revenu gagné	• 16 %	• 25 %
	• Nombre de connexions d'expérience par ETP et coût par connexions	• 223 385 • 1,11 \$	• 242 895 • 0,75 \$
	• Conversion des connexions en relations avec les parties prenantes	• 17 000	• 21 200
	• Nombre de mentions dans les médias	• 1 200 mentions	• 430 articles • 233 mentions
	• Aligner les plans de gestion du rendement et de la relève pour soutenir le modèle d'entreprise, les compétences et les ressources humaines nécessaires.	• Déployer le nouveau système de gestion du rendement – An 1	• Lancé un nouveau programme de gestion du rendement – An 1

# NOS GENS



## Conseil d'administration

Le Conseil d'administration est l'organe directeur du Musée qui rend compte au Parlement par l'intermédiaire du ministre du Patrimoine canadien et des Langues officielles. Les 11 membres du Conseil sont nommés par décret et viennent de toutes les régions du pays. Au moyen de divers mécanismes de responsabilité et de cadres de planification, le Conseil fixe les orientations et confie la gestion du Musée à la présidente-directrice générale. En 2014-2015, le Conseil s'est réuni à trois reprises, soit en personne, par conférence téléphonique ou par vidéoconférence. Les comités du Conseil, eux, ont tenu sept réunions.

### Comités permanents

#### Comité exécutif

Stephen Henley, président du Comité

**Mandat** : Le seul but du Comité exécutif est d'agir pour le conseil sur les questions urgentes soulevées entre les réunions ordinaires du Conseil, dans les cas où il n'est pas possible de convoquer une réunion du Conseil, et d'accomplir les autres mandats que lui confie le Conseil.

#### Comité de la vérification et des finances

Ron Calderoni, président du Comité

**Mandat** : Le Comité de la vérification et des finances doit superviser les normes du Musée canadien de la nature en matière d'intégrité et de bonne conduite, l'intégrité et la crédibilité des rapports financiers du Musée canadien de la nature, ainsi que les pratiques et les systèmes de contrôle interne.

#### Comité de gouvernance et de sélection

Nicholas Offord, président du Comité

**Mandat** : Le Comité de gouvernance et de sélection est chargé de surveiller l'expiration des mandats des administrateurs et de recommander des remplaçants ou des renouvellements de mandat, en plus de mener chaque année l'évaluation de rendement de la PDG.

## Conseil d'administration

#### Stephen Henley

*Président*

*St. John's (Terre-Neuve)*

(06-Juin-2013 – 05-Juin-2017)

#### Nicholas Offord

*Vice-président*

*Toronto (Ontario)*

(30-Sep-2010 – 11-Déc-2018)

#### Barbara J. Barry

*Vancouver Ouest (Colombie-Britannique)*

(05-Nov-2009 – 10-Avril-2014)

#### Ron Calderoni

*Boucherville (Québec)*

(05-Avril-2012 – 04-Avril-2016)

#### Doug Feasby

*Ottawa (Ontario)*

(06-Mar-2014 – 05-Mar-2018)

#### Martin Joannis

*Gatineau (Québec)*

(27-Juin-2006 – 26-Juin-2013)

#### Susan Knott

*Vancouver (Colombie-Britannique)*

(10-Avril-2014 – 09-Avril-2018)

#### Reg Manhas

*Dallas (Texas)*

(01-Mars-2012 – 29-Fév-2016)

#### Alice McCarron

*Halifax (Nouvelle-Écosse)*

(21-Déc-2010 – 20-Déc-2013)

#### Byron Neiles

*Calgary (Alberta)*

(20-Oct-2011 – 19-Oct-2015)

#### Erin Rankin Nash

*London (Ontario)*

(24-Fév-2008 – 29-Fév-2016)

#### Secrétaire de la Société

Irene Byrne

## Personnel de direction

#### Margaret Beckel

*Présidente-directrice générale*

#### Ailsa Barry

*Vice-présidente, Expérience et*

*Engagement*

#### Mark Graham

*Vice-président, Recherche et Collections*

#### Michel Houle

*Vice-président, Services corporatifs et*

*chef de la direction financière*

## Équipe de direction

#### Charles Bloom

*Directeur, Gestion de l'information et technologie de l'information*

#### Michael Booth

*Directeur intérimaire, Service de gestion des ressources humaines*

#### Carol Campbell

*Directrice, Contenu*

#### Kathleen Conlan

*Chef de section, Zoologie*

#### Scott Ercit

*Chef de section, Minéralogie*

#### Laura Evans

*Directrice, Avancement*

#### Martin Leclerc

*Directeur, Immobilier et Protection*

#### Michel Poulin

*Chef de section, Botanique*

#### Kathlyn Stewart

*Chef de section, Paléobiologie*

#### John Swettenham

*Directeur, Marketing et relations avec les médias*

#### Stephanie Tak

*Directrice intérimaire, Expérience des visiteurs*

# COMMUNICATION DES RÉSULTATS DE LA RECHERCHE





## Personnel des services de recherche et de collections

Les personnel du Musée a publié 57 articles dans des revues à comité de lecture anonyme – tous les articles présentés sont examinés par d'autres scientifiques avant d'être acceptés pour publication – et 21 articles dans des revues grand public et techniques. Le personnel du Musée a également publié divers livres, rapports, ainsi que d'autres articles. Une liste complète suit (les personnes dont le nom apparaît en caractères gras sont membres du personnel). Les publications sont classées selon la langue dans laquelle elles ont été rédigées.

### Publications scientifiques revues par un comité de lecture (57)

**Anderson, R.S.** 2014. A New Species of *Sphenophorus* Schönherr (Coleoptera:

Curculionidae: Dryophthorinae) from Sinaloa, Mexico. *The Coleopterists Bulletin*, 68(3):437-440.

**Anderson, R.S.**, P. Bouchard and H. Douglas. 2014. Weevils (Coleoptera: Dryophthoridae, Brachyceridae, Curculionidae) of the Prairies Ecozone in Canada. Pp. 143-167. In: *Arthropods of Canadian Grasslands (Volume 4): Biodiversity and Systematics Part 2*. D.J. Giberson and H.A. Cárcamo (eds.), Biological Survey of Canada.

Yoshitake, H., **R.S. Anderson** and M. Genka. 2014. A List of New World Weevils (Coleoptera: Curculionidae) Intercepted at the Kobe Plant Protection Station, Japan. *The Coleopterists Bulletin*, 68(3):628-630.

Luna-Cozar, J., **R.S. Anderson**, R.W. Jones and J. Leon-Cortes. 2014. A taxonomic monograph of the genus *Tylodinus* Champion (Coleoptera: Curculionidae: Cryptorhynchinae: Tylodina) of Chiapas, Mexico. *Zootaxa*, 3788:1-63.

Alonso, A., **R.D. Bull**, C. Acedo and **L.J. Gillespie**. 2014. Design of plant-specific PCR primers for the ETS region with enhanced specificity for tribe Bromaeae and their application to other grasses (Poaceae). *Botany*, 92:693–699. DOI: 10.1139/cjb-2014-0062.

**Coad, B.W.** 2015. Review of the spiny eels of Iran (Family Mastacembelidae). *Iranian Journal of Ichthyology*, 2(1):1-12.

**Coad, B.W.** 2015. Review of the freshwater catfishes of Iran (Order Siluriformes). *Iranian Journal of Ichthyology*, 1(4):218-257.

**Coad, B.W.** 2014. *Fishes of Afghanistan*. Pensoft Publishers, Sofia-Moscow. 393 pp.

Esmaili, H.R., **B.W. Coad**, H.R. Mehraban, M. Masoudi, R. Khaefi, K. Abbasi, H. Mostafavi and S. Vatandsoust. 2014. An updated checklist of fishes of the Caspian Sea basin of Iran with a note on their zoogeography. *Iranian Journal of Ichthyology*, 1(3):152-184.

Esmaili, H.R., A. Teimori, F. Owfi, K. Abbasi and **B.W. Coad**. 2014. Alien and invasive freshwater fish species in Iran: Diversity, environmental impacts and management. *Iranian Journal of Ichthyology*, 1(2):61-72.

Farashi, A., M. Kaboli, H.R. Rezaei, M.R. Naghavi, H. Rahimian and **B.W. Coad**. 2014. Reassessment of the taxonomic position of *Iranocypris typhlops* Bruun & Kaiser 1944 (Actinopterygii: Cyprinidae). *Zookeys*, 374:69-77.

Mostafavi, H., F. Pletterbauer, **B.W. Coad**, A.S. Mahini, R. Schinegger, G. Unfer, C. Trautwein and S. Schmutz. 2014. Predicting presence and absence of trout (*Salmo trutta*) in Iran. *Limnologia*, 46:1-8.

Grebmeier, J.M., B. Bluhm, **K.E. Conlan**. 2014. Benthic fauna of the Pacific Arctic region. In: *The Pacific Arctic Sector: Ecosystem status and trends in a rapidly changing environment*. J.M. Grebmeier, W.E. Maslowski (eds.). 450 pp. Springer.

Nelson, R.J., C.J. Ashjian, B.A. Bluhm, **K.E. Conlan**, R.R. Gradinger, J.M. Grebmeier, V.J. Hill, R.R. Hopcroft, B.P.V. Hunt, H.M. Joo, D.L. Kirchman, K.N. Kosobokova, S.H. Lee, W.K.W. Li, C. Lovejoy, **M. Poulin**, E. Sherr and K.V. Young. 2014. Biodiversity and biogeography of the lower trophic taxa of the Pacific Arctic region: sensitivities to climate change. In: *The Pacific Arctic region. Ecosystem status and trends in a rapidly changing environment*, pp. 269-336. J.M. Grebmeier, W. Maslowski (eds.). Springer, Dordrecht.

Pomerleau, C., J.M. Watkins, P. Archambault, **K. Conlan**, S. Ferguson, G. Gilchrist, K. Hedges, L. Loseto, C. Lovejoy, C. Michel, R.J. Nelson, **M. Poulin**, E. Richardson and J. Stow. 2014. Canadian Arctic Marine Biodiversity Plan 2-14-2017. Canadian Component of the Conservation of Arctic Flora and Fauna's Circumpolar Biodiversity Monitoring Program Arctic Marine Biodiversity Monitoring Plan. CAFF Monitoring Report No. 13. CAFF International Secretariat, Akureyri. 23 pp.

Soreng, R.J., **L.J. Gillespie**, H. Koba, K. Boudko and **R.D. Bull**. 2015. Molecular and morphological evidence for a new grass genus, *Dupontia* (Poaceae tribe Poeae subtribe Poinae s.l.), endemic to alpine Japan, and implications for the origin of *Dupontia* and *Arctophila*. *Journal of Systematics and Evolution*, 53. DOI: 10.1111/jse.12146.

Walker, D.E. and **J.-M. Gagnon**. 2014. Locomotion and Functional Spine Morphology of the Heart Urchin *Brisaster fragilis*, with Comparisons to *B. latifrons*. *Journal of Marine Biology*, DOI: 10.1155/2014/297631.

**Grice, J.D.** and M.A. Cooper. 2014. Mammothite: A Pb-Sb-Cu-Al oxy-hydroxide-sulphate – hydrogen atom determination lowers space group symmetry. *Canadian Mineralogist*, 52:687-698.

- Grice, J.D.**, P.M. Belley and M. Fayek. 2014. Serendibite; A complex borosilicate mineral from Pontiac, Quebec: Description, chemical composition, crystallographic data and genesis. *Canadian Mineralogist*, 52:1-14.
- Grice, J.D.** and **R. Rowe**. 2014. Hilgardite polytype distribution in Sussex, New Brunswick evaporate deposits. *Mineralogical Magazine*, 78:235-252.
- Belley, P.M., **J.D. Grice**, M. Fayek, P.M. Kowalski and E.S. Grew. 2014. A new occurrence of the borosilicate serendibite in tourmaline-bearing calc-silicate rocks, Portage-du-Fort Marble, Grenville Province, Québec: Evolution of boron isotopes and tourmaline in a metamorphic context. *Canadian Mineralogist*, 52:595-616.
- Reznitskii, L., C.M. Clark, F.C. Hawthorne, **J.D. Grice**, H. Skogby, U. Hålenius and F. Bosi. 2014. Chromo-alumino-povondraite,  $\text{NaCr}_3(\text{Al}_4\text{Mg}_2)(\text{Si}_6\text{O}_{18})(\text{BO}_3)_3(\text{OH})_3\text{O}$ , a new mineral species of the tourmaline supergroup. *American Mineralogist*, 99:1767-1773.
- Zhi, Y., X.-A. Yin, Z.-F. Yang and **P.B. Hamilton**. 2015. Water footprint assessment considering intermediate products: Model development, and a case study of China 2007. *Journal of the American Water Resources Association*, 92C:267-273. DOI: 10.1016/j.jclepro.2014.12.058.
- Batni, A., K. Balasbramanian, J.C. Taylor and **P.B. Hamilton**. 2015. Two new species of *Nitzschia* from freshwater environs of Lonar Crater Lake, India. *Phycological Research*, 63:29-36. DOI: 10.1111/pre.12060.
- Cvetkoska, A., Z. Levkov, **P.B. Hamilton** and M. Potapova. 2014. The biogeographic distribution of *Cavinula* (Bacillariophyceae) in North America with the descriptions of two new species. *Phytotaxa*, 184: 181-207. DOI: 10.11646/phytotaxa.184.4.1.
- Wang, Q., **P.B. Hamilton** and F. Kang. 2014. Observations on attachment strategies of periphytic diatoms in changing lotic systems (Ottawa, Canada). *Nova Hedwigia*, 99:239-253.
- Eun, Y., K. Young-Hyo, **E.A. Hendrycks** and K.S. Lee. 2014. The family Hyalidae (Crustacea: Amphipoda: Talitroidea) from Korean waters. 1. Genus *Ptilohyale* Bousfield & Hendrycks, 2002. *Zootaxa*, 3802(4):583-595.
- Mallon, J.C.** and J.S. Anderson. 2015. Jaw mechanics and the evolutionary palaeoecology of the megaherbivorous dinosaurs from the Dinosaur Park Formation (upper Campanian) of Alberta, Canada. *Journal of Vertebrate Paleontology*, DOI: 10.1080/02724634.2014.904323.
- Mallon, J.C.** and D.C. Evans. 2014. Taphonomy and habitat preference of North American pachycephalosaurids (Dinosauria: Ornithischia). *Lethaia*, 47:567-578.
- Mallon, J.C.** and J.S. Anderson. 2014. The functional and palaeoecological implications of tooth morphology and wear for the megaherbivorous dinosaurs from the Dinosaur Park Formation (upper Campanian) of Alberta, Canada. *PLoS ONE*, 9(6):e98605. DOI:10.1371/journal.pone.0098605.
- Xing, H., X. Zhao, K. Wang, D. Li, S. Chen, **J.C. Mallon**, Y. Zhang, X. Xu. 2014. Comparative osteology and phylogenetic relationship of *Edmontosaurus* and *Shantungosaurus* (Dinosauria: Hadrosauridae) from the Upper Cretaceous of North America and East Asia. *Acta Geologica Sinica*, 88:1623-1652.
- Mallon, J.C.**, **R.B. Holmes**, J.S. Anderson, A.A. Farke and D.C. Evans. 2014. New information on the rare horn-faced dinosaur *Arrhinoceratops brachyops*. *Canadian Journal of Earth Sciences*, 51:618-634.
- Martel, A.L.**, R. Tremblay, N. Toupoint, F. Olivier, B. Myrand. 2014. Veliger size at metamorphosis and temporal variability in prodissoconch II morphometry in *Mytilus edulis*: Impact on recruitment. *Journal of Shellfish Research*, 33(2):443-455.
- Munro, D., **A.L. Martel** and P. Blier. 2015. Cold counteracting membrane fatty acid remodelling is not expressed during quiescence in the bivalve *Mercenaria mercenaria*. *Journal of Experimental Marine Biology and Ecology*, 466:76-84.
- Layton, K., P.D.N. Hebert and **A.L. Martel**. 2014. Patterns of DNA barcode variation in Canadian marine molluscs. *PLoS ONE*, 9(4):e95003. DOI:10.1371/journal.pone.0095003.
- Piilonen, P.C.**, E. Belousova, F.L. Sutherland, M. Danisik, J.A. Valley, **G. Poirier**, **R. Rowe**, S. Meffre and K. Zaw. 2014. Xenocrystic zircon from late Cenozoic alkaline basalts at Bo Loei, Ratanakiri province, Cambodia – evidence for multiple magmatic source affinities from trace elemental and isotopic ( $\delta^{18}\text{O}$ , U-Pb and Hf) compositions. *Rocks and Minerals*, 89:541-544.
- Piilonen, P.C.**, **R. Rowe**, **G. Poirier**, **J.D. Grice** and A.M. McDonald. 2014. Discreditation of thorumgummite. *Canadian Mineralogist*, 52:769-773.
- Poulin, M.**, G.J.C. Underwood and C. Michel. 2014. Sub-ice colonial *Melosira arctica* in Arctic first-year ice. *Diatom Research*, 29:213-221.
- Duerksen, S.W., G.W. Thiemann, S.M. Budge, **M. Poulin**, A. Niemi and C. Michel. 2014. Large, omega-3 rich, pelagic diatoms under Arctic sea ice: sources and implications for food webs. *PLoS ONE*, 9(12):e114070.
- Galindo, V., M. Levasseur, C.J. Mundy, M. Gosselin, J.-É. Tremblay, M. Scarratt, Y. Gratton, T. Papakiriakou, **M. Poulin** and M. Lizotte. 2014. Biological and physical processes influencing sea ice, under-ice algae, and dimethylsulfoniopropionate during spring in the Canadian Arctic Archipelago. *Journal of Geophysical Research – Oceans*, 119. DOI: 10.1002/2013JC009497.
- Paillès, C., M.-M. Blanc-Valleron, **M. Poulin**, A. Crémière, O. Boudouma and C. Pierre. 2014. *Entomoneis calixasini* sp. nov., a new fossil diatom from the Turkish Marmara Sea sediments. *Diatom Research*, 29:411-422.



- Maitland, P.S., **C.B. Renaud**, B.R. Quintella, D.A. Close and M.F. Docker. 2015. Conservation of native lampreys. pp. 375-428. *In: Lampreys: Biology, Conservation, and Control*. vol. 1, M.F. Docker (ed.), Fish & Fisheries Series 37, Springer Science, Dordrecht.
- Potter, I.C., H.S. Gill, **C.B. Renaud** and D. Haoucher. 2015. The taxonomy, phylogeny, and distribution of lampreys. pp. 35-73. *In: Lampreys: Biology, Conservation, and Control*. vol. 1, M.F. Docker (ed.), Fish & Fisheries Series 37, Springer Science, Dordrecht.
- Potter, I.C., H.S. Gill and **C.B. Renaud**. 2014. Petromyzontidae: Lampreys. pp. 105-139 *In: North American Freshwater Fishes: Natural History, Ecology, and Conservation*. vol. 1, B.M. Burr and M.L. Warren, Jr. (eds.), Johns Hopkins University Press, Baltimore, Maryland.
- Fraser, D., C. Hassall, R. Gorelick and **N. Rybczynski**. 2014. Mean Annual precipitation explains spatiotemporal patterns of mammal beta diversity and latitudinal diversity gradients in North America. *PLoS ONE*, 9(9):1-10. DOI:10.1371/journal.pone.0106499.
- Eberle, J.J., **N. Rybczynski** and D.R. Greenwood. 2014. Early Eocene mammals from the Driftwood Creek beds, Driftwood Canyon Provincial Park, northern British Columbia. *Journal of Vertebrate Palaeontology*, 34(4):739-746.
- Fraser, D. and **N. Rybczynski**, 2014. Complexity of ruminant masticatory evolution. *Journal of Morphology*, 275:1093-1102. DOI: 10.1002/jmor.20284.
- Cullen, T.M., D. Fraser, **N. Rybczynski** and C. Schroder-Adams, 2014. Early evolution of sexual dimorphism and polygyny in Pinnipedia. *Evolution*, 68(5):1469-1484. DOI: 10.1111/evo.12360.
- Davies, N.S., J. C. Gosse and **N. Rybczynski**. 2014. Cross-bedded woody debris from Pliocene forested river system in the High Arctic: Beaufort formation, Meighen Island, Canada. *Journal of Sedimentary Research*, 84:19-25.
- Saarela, J.M.**, P.M. Peterson, J. Valdés-Reyna. 2014. A taxonomic revision of *Bromus* (Poaceae: Pooideae: Bromeae) in México and Central America. *Phytotaxa*, 185:1-147. DOI: 10.11646/phytotaxa.185.1.1.
- Peterson, P.M., **J.M. Saarela**, K. Romaschenko. 2015. Two new combinations in *Sporobolus* (Poaceae: Chloridoideae). *Phytoneuron*, 2015-20: 1-2.
- Peterson, P.M., K. Romaschenko, Y. Herrera Arrieta, **J.M. Saarela**. 2014. Proposal to conserve *Sporobolus* against *Spartina* (Poaceae, Chloridoideae, Sporobolinae). *Taxon*, 63:1373-1374.
- Peterson, P.M., K. Romaschenko, Y. Herrera Arrieta, **J.M. Saarela**. 2014. A molecular phylogeny and new subgeneric classification of *Sporobolus* (Poaceae: Chloridoideae: Sporobolinae). *Taxon*, 63:1212-1243.
- Stewart, K.M.** 2014. Environmental change and hominin exploitation of C4-based resources in wetland/savanna mosaics. *Journal of Human Evolution*, 77:1-16.
- Stewart, K.M.**, S.C. Cunnane and I. Tattersall. 2014. The Role of Freshwater and Marine Resources in the Evolution of the Human Diet, Brain and Behaviour. *Journal of Human Evolution*, 77:1-140.
- Xu L., **X.-C. Wu**, J.-C. Lu, S.-H. Jia, J.-M. Zhang, H.-Y. Pu and X.-L. Zhang Xing. 2014. A new lizard (Lepidosauria: Squamata) from the upper Cretaceous of Henan, china. *Acta Geologica Sinica*, 88:1401-150.
- Cheng, L., X.-H. Chen, Q.-H. Shang, **X.-C Wu**. 2014. A new marine reptile from the Triassic of China, with a highly specialized feeding adaptation. *Naturwissenschaften*, 101:251-259. DOI: 10.1007/s00114-014-1148-4. DOI 10.1007/s00114-014-1148-4.

## Publications dans des revues grand public et techniques (21)

- Gillespie, L.J., J.M. Saarela, P.C. Sokoloff.** 2014. [Abstract]. The Arctic Flora of Canada and Alaska project. 50th Meeting of the Canadian Botanical Association. *Botany*, 92:627-658.
- Gosselin, M.** 2015. L'île aux trésors : d'Audubon à James Bond. *QuébecOiseaux*, 26(3):12-18.
- Hamilton, P.B.** 2014. You have probably seen me hundreds of times. *Trail and Landscape*, 48:159-164.
- Hamilton, P.B.** 2015. Algae biomass as measured by loss on ignition, cell counts, biomass and chlorophyll including the general assemblage of algae in streams and ponds sampled for an environmental assessment: Sepon Mine. 17 pp.
- Mallon, J.C.** and D.M. Henderson. 2014. Riddle of the upside-down ankylosaurs. *Twenty-fourth Annual Canadian Palaeontology Conference Proceedings*, 12:26-27.
- Mallon, J.C., R.B. Holmes, A. Farke, J. Anderson, D. Evans, M. Ryan.** 2014. [Abstract] New specimens of the rare chasmosaurine *Arrhinoceratops* (Dinosauria: Ceratopsidae) from the upper Campanian-lower Maastrichtian Horseshoe Canyon Formation of Alberta. *Society of Vertebrate Paleontology Program and Abstracts*, 176.
- Gaillard, B., F. Olivier, T. Meziane, R. Tremblay, **A.L. Martel, P. Archambault.** 2014. [Abstract] Fatty acids as dietary tracers in bivalve *Batharca glacialis* (Gray, 1824) from contrasting trophic regions of the Canadian Arctic Archipelago. International Arctic Change 2014 Conference, ArcticNet, Ottawa, 8-12 Dec.
- Martel, A.L.** and **J.B. Madill.** 2014. Aligning Ideal Host and Habitat Requirements Help Locate a Vast Population of Hickorynuts in the Ottawa River. *Ellipsaria*, 16(4):23-24.
- Martel, A.L.** and **J.B. Madill.** 2014. [Abstract]. Could scarcity of Hickorynut mussels in a regulated river be explained by decline of their suitable host fish? Poster presented during the workshop 'Freshwater Mussels and Dam Removals'. Freshwater Mollusks Conservation Society-FMCS, Portland, Maine, 4-6 April.
- Rybczynski, N.** and M. Lipman. 2014. Arctic Camel. Pp 66-67. In: A.J. Hund (ed.) "Antarctica and the Arctic Circle: A Geographic Encyclopedia of the Earth's Polar Regions. Vol 1". Santa Barbara, California: ABC-CLIO, LLC. 848 pp.
- Rybczynski, N.** and M. Lipman. 2014. Pliocene Arctic Fossils. Pp 568-570. In: Antarctica and the Arctic Circle: A Geographic Encyclopedia of the Earth's Polar Regions. Vol 1. A.J. Hund (ed.). Santa Barbara, California: ABC-CLIO, LLC. 848 pp.
- Fensome, R., R. Blakey, J. Clague, C. Harrison, J. Monger, J. Storer, G. Williams, S. Dehler, A. Duk-Rodkin, D. Eberth, C. Hickson, D. Leckie, A. MacRae, R. Mathewes, W. Nassichuk, R. Price, **N. Rybczynski**, H. Wielens, M-C Williamson and C. Yarath. 2014. Final approach: Canada 55 to today." Pp 192-215, In: Fensome, R., G. Williams, A. Achab, J. Clague, D. Corrigan, J. Monger and G. Nowlan (eds.) "In Four Billion Years and Counting: Canada's Geological Heritage". Toronto: Canadian Federation of Earth Sciences. 402 pp.
- Saarela, J.M.** 2015. [Abstract]. Biodiversity of the Canadian Arctic Flora. Ottawa Carleton Student Northern Research Symposium (OCSNRS) Program pg. 6.
- Ford, B.A., J.A. Macklin and **J.M. Saarela.** 2014. [Abstract]. 50 years of floristic research in Canada: looking to the past to shape the future. 50th Meeting of the Canadian Botanical Association. *Botany*, 92:616.
- Saarela J.M., R.D. Bull, P.M. Peterson, R.J. Soreng and B. Paszko.** 2014. [Abstract]. Phylogenetic relationships among the genera and tribes of the 'Aveneae-type plastid DNA' grasses (Poaceae: Pooideae: Poaeae). 50th Meeting of the Canadian Botanical Association. *Botany*, 92:672.
- Saarela J.M., L.J. Gillespie and P.C. Sokoloff.** 2014. [Abstract]. The Arctic Flora of Canada and Alaska project. Arctic Change 2014 Poster Abstracts pg. 146. Available from: <http://www.slideshare.net/jmsaarela/saarela-2014-afca-poster-arctic-change-2014-42842486>
- Saarela J.M., L.J. Gillespie, P.C. Sokoloff and R.D. Bull.** 2014. [Abstract]. Floristic Discoveries and Biodiversity of the Canadian Arctic Vascular Plant Flora. Arctic Change 2014 Poster Abstracts pg. 163. Available from: <http://www.slideshare.net/jmsaarela/saarela-arctic-change-2014>
- Saarela J.M.** and **L.J. Gillespie.** 2014. Flora of the Canadian Arctic. Pages 22-23. In: Polar Continental Shelf Program Science Report 2012 & 2013. N. Foy (ed.).
- Saarela, J.M.** and P.M. Peterson. 2015. A new revision of the grass genus *Bromus* in Mexico and Central America. *The Plant Press*, 18:10-11.
- Sokoloff, P.C.** 2014. Martian botany in the American Southwest: plant collecting at the Mars Desert Research Station. *CBA/ABC Bulletin*, 47(3):89-90.
- Sokoloff, P.C.** 2014. Spruce to Shore. Cataloguing the treeline and tundra flora along the Coppermine River. *Above and Beyond Magazine*, Nov/Dec 2014.

## Rapports et autres (20)

**Graham, M.** 2014. The James Bond of Fishes. Canadian Museum of Nature Blog <https://canadianmuseumofnature.wordpress.com/2014/04/08/the-james-bond-of-fishes/>

**Graham, M.** 2014. Tough Fishing Spots. Canadian Museum of Nature Blog. <https://canadianmuseumofnature.wordpress.com/2014/05/15/tough-fishing-spots/>

**Graham, M. and L. Beaudoin.** 2014. Curiouser and Curiouser: Our Discoveries in 2013. Canadian Museum of Nature Blog. <https://canadianmuseumofnature.wordpress.com/2014/07/08/curiouser-and-curiouser-our-discoveries-in-2013/>

**Graham, M.** 2014. The Alphabet Soup of the Science World. Canadian Museum of Nature Blog. <https://canadianmuseumofnature.wordpress.com/2014/08/05/the-alphabet-soup-of-the-science-world/>

**Graham, M.** 2014. Going Deep. Canadian Museum of Nature Blog. <https://canadianmuseumofnature.wordpress.com/2014/10/09/going-deep-research-off-the-beaten-path/>

**Graham, M.** 2015. The Brock Award for 2013. Canadian Museum of Nature Blog. <https://canadianmuseumofnature.wordpress.com/2015/01/05/the-brock-award-for-2013/>

**Graham, M. and J. Doubt.** 2015. Going Home. Canadian Museum of Nature Blog. <https://canadianmuseumofnature.wordpress.com/2015/02/05/returning-home/>

**Grice, J.D.** 2014. Borate polytypes used to interpret geological conditions of formation. IMA 2014 Johannesburg, September 1-5, 2014.

Williams, P., P. Downes, **J.D. Grice**, D. Hibbs, A. Kampf, P. Leverett, T. Malcherek, J. Schlüter, M. Sciberras and M. Welch. 2014. A nomenclature for the atacamite family. IMA 2014 Johannesburg, September 1-5, 2014.

**Mallon, J.C.** 2014. What's new at the fossil prep station. Canadian Museum of Nature Blog. <https://canadianmuseumofnature.wordpress.com/2014/05/29/whats-new-at-the-fossil-prep-station/>

**Mallon, J.C.** 2014. Alberta Bound! Returning to hunt for dinosaur fossils. Canadian Museum of Nature Blog. <https://canadianmuseumofnature.wordpress.com/2014/06/12/alberta-bound-returning-to-hunt-for-dinosaur-fossils/>

**Mallon, J.C.** 2014. From foothills to badlands—fossil discoveries in Alberta. Canadian Museum of Nature Blog. <https://canadianmuseumofnature.wordpress.com/2014/06/27/from-foothills-to-badlands-fossil-discoveries-in-alberta/>

**Mallon, J.C.** 2014. Thinking Back, Looking Ahead: The 2014 Palaeobiology Field Season in Alberta. Canadian Museum of Nature Blog. <https://canadianmuseumofnature.wordpress.com/2014/07/11/thinking-back-looking-ahead-the-2014-palaeobiology-field-season-in-alberta/>



**Mallon, J.C.** 2015. Jawing about Dinosaurs: What the Herbivore's Jaws Are Telling Us. Canadian Museum of Nature Blog. <https://canadianmuseumofnature.wordpress.com/2015/03/12/jawing-about-dinosaurs-what-the-herbivores-jaws-are-telling-us/>

**Martel, A.L.** 2014. The Rare Hickorynut Freshwater Mussel Finds a Haven in the Ottawa River. <https://canadianmuseumofnature.wordpress.com/2014/10/30/the-rare-hickorynut-freshwater-mussel-finds-a-haven-in-the-ottawa-river/>

**Poulin, M.** 2014. Book review: Marine *Mastogloia* Thwaites et W. Sm. and *Stigmaphora* Wallich species from the French Lesser Antilles. *Phycologia*, 53:527-528.

Blais, M., M. Gosselin, **M. Poulin**, Y. Gratton and J.-É. Tremblay. 2015. Changes in phytoplankton production, biomass and composition in the Canadian Arctic during the autumn of 1999 to 2011. Polar Marine Science Gordon Research Conference, Lucca, Italie. 15-20 mars.

Pennesi, C., **M. Poulin** and C. Totti. 2015. The systematics of the genus *Mastogloia* (Bacillariophyceae): phenetic methodologies applied to section *Ellipticae* and revision of section *Inaequales*. 9<sup>th</sup> Central European Diatom Meeting, Bremerhaven, Allemagne. 10-13 mars.

Blais, M., S. Lessard, **M. Poulin**, M. Gourdal, M. Levasseur, J.-É. Tremblay and M. Gosselin. 2014. Changes in phytoplankton taxonomic composition over time in the Canadian Arctic Ocean. Arctic Change 2014 Conference, Ottawa. 8-12 décembre.

Elliott, A., C.J. Mundy, M. Gosselin, **M. Poulin**, K. Campbell and F. Wang. 2014. Mycosporine-like amino acids in sea ice covered arctic waters. Arctic Change 2014 Conference, Ottawa. 8-12 décembre.

## Chercheurs et Musée associés

Dr. George Argus, Merrickville (ON)  
 Dr. Ed Bousfield, Mississauga (ON)  
 Dr. Fenja Brodo, Ottawa (ON)  
 Dr. Irwin Brodo, Ottawa (ON)  
 Dr. Michael Caldwell, Edmonton (AB)  
 Dr. Francis Cook, North Augusta (ON)  
 Dr. François Chapleau, Ottawa (ON)  
 Dr. Steve Cumbaa, Ottawa (ON)  
 M. Gerald Fitzgerald, Ottawa (ON)  
 M. Colin Freebury, Ottawa (ON)  
 M. Robert Gault, Clayton (ON)  
 Dr. David Gray, Metcalfe (ON)  
 Dr. Richard Harington, Ottawa (ON)  
 Dr. Sanja Hinić-Frlog, Gatineau (QC)  
 Dr. Robert Holmes, Edmonton (AB)  
 Mme. Anne Howden, Victoria (CB)  
 M. Jean Lauriault, Gatineau (QC)  
 Dr. Danna Leaman, Ottawa (ON)  
 M. Chris Lewis, Lakefield (ON)  
 Dr. Peter Outridge, Ottawa (ON)  
 Dr. Jarmila Kukalová-Peck, Ottawa (ON)  
 Dr. Stewart Peck, Ottawa (ON)  
 Dr. Michael Ryan, Cleveland, (OH)  
 Dr. Tamaki Sato, Tokyo, Japon  
 Dr. Frederick Schueler, Bishop Mills (ON)  
 Dr. Andrew Smith, Ottawa (ON)  
 Dr. Robin Smith, Calgary (AB)  
 Dr. Julian Starr, Gatineau, (QC)  
 Dr. Valerie Tait, Ottawa (ON)  
 Dr. Kyo Tanoue, Fukuota, Japon  
 Dr. Robert Waller, Ottawa (ON)  
 Mme. Willow Wight, Ottawa (ON)

## Publications scientifiques revues par un comité de lecture (11)

Murray, A.M. and **S.L. Cumbaa**. 2015. New information on two Late Cretaceous (Turonian) fishes from Lac des Bois, Northwest Territories, Canada. *Vertebrate Anatomy Morphology Palaeontology*, 1(1):23-33.

**Holmes, R.B.** 2014. The postcranial skeleton of the chasmosaurine ceratopsid *Vagaceratops irvinensis* from Alberta. *Vertebrate Anatomy Morphology Palaeontology*, 1:1-21.

Dulloo, M.E., D. Hunter and **D.J. Leaman**. 2014. Plant diversity in addressing food, nutrition, and medicinal needs. Pp. 3-21. *In: Novel Plant Bioresources: Applications in Food, Medicine and Cosmetics*, First Edition. Gurib-Fakim, A. (ed.). John Wiley & Sons, Ltd. Published.

**Lewis, C.J.** 2014. *Cladonia robbinsii* A. Evans (Cladoniaceae), A new lichen record for Ontario and Manitoba, Canada. *Evansia*, 31(8):88-92.

**Lewis, C.J.** 2014. Notes on new and interesting cyanolichens from Ontario, Canada. *Opuscula Philolichenum*, 13:34-43.

**Peck, S.B.** and J. Cook. 2014. A review of the small carrion beetles and the round fungus beetles of the West Indies (Coleoptera: Leiodidae), with descriptions of two new genera and 61 new species. *Insecta Mundi*, 0397:1-76.

**Peck S.B.**, M.C. Thomas and R. Turnbow. 2014. The diversity and distributions of the beetles (Insecta: Coleoptera) of the Guadeloupe Archipelago (Grande-Terre, La Sesirade, Marie-Galante, Les Saintes, and Petite-Terre), Lesser Antilles. *Insecta Mundi*, 0352:1-156.

Seburn, D.C., K. Gunson and **F.W. Schueler**. 2014. Apparent widespread decline of the Boreal Chorus Frog (*Pseudacris maculata*) in eastern Ottawa. *Canadian Field-Naturalist*, 128(2):151-157. <http://canadianfieldnaturalist.ca/index.php/cfn/article/view/1579>.

Peters, J.A., M.J. Cooper, S.M. Creque, M.S. Kornis, J.T. Maxted, W.L. Perry, **F.W. Schueler**, T.P. Simon, C.A. Taylor, R.F. Thoma, D.G. Uzarski and D.M. Lodge. 2014. Historical Changes and Current Status of Crayfish Diversity and Distribution in the Laurentian Great Lakes. *Journal of Great Lakes Research*, 40(1). DOI: 10.1016/j.jglr.2014.01.003.

**Tanoue, K.** and Y. Okazaki. 2014. The first basal neoceratopsian dinosaur from the Lower Cretaceous Kanmon Group in Kyushu, southwestern Japan. *Paleontological Research*, 18:77-81.

McCubbin, M.A. and **R. Waller**. 2014. Improving risk assessment methods in a complex setting: Museum Victoria's Collection Risk Assessment. International Council of Museums, Committee for Conservation, 17<sup>th</sup> Triennial Meeting, Melbourne. [https://www.academia.edu/8908157/Improving\\_risk\\_assessment\\_methods\\_in\\_a\\_complex\\_setting\\_Museum\\_Victoria\\_s\\_Collection\\_Risk\\_Assessment](https://www.academia.edu/8908157/Improving_risk_assessment_methods_in_a_complex_setting_Museum_Victoria_s_Collection_Risk_Assessment).

## Publications dans les revues grand public et techniques (15)

- Cook, F.R.** 2014. Tribute to Warren Baxter Ballard 1947-2012. *Canadian Field-Naturalist*, 128(3): 278-288.
- Cook, F.R.** 2015. [Book Review]. Amphibian Conservation: Global evidence for the effects of interventions by R.K. Smith and W.J. Sutherland, 2014. Pelagic Publishing, Exeter, Great Britain. *Canadian Field-Naturalist*, 128(4):416.
- Cook, F.R.** 2015. [Book review]. Amphibians and Reptiles in Minnesota. By J.J. Moriarty and C.D. Hall, 2014. University of Minnesota Press. *Canadian Field-Naturalist*, 128(4):416-417.
- Cook, F.R.** 2015. [Book Review] Amphibians of Ohio. Edited by R.A. Pfungsten, J.G. Davis, T.O. Matson, G. Lipps, Jr., D. Wynn and B.J. Armitage. 2013. Ohio Biological Survey, Columbus, Ohio. 916 pages. *Canadian Field-Naturalist*, 128(4):417-418.
- Cook, F.R.** 2015. [News and Comment] William Beverly Scott 1917-2014. *Canadian Field-Naturalist*, 128(4):431.
- Freebury, C.E.** 2014. Lichens and lichenicolours fungi of Grasslands National Park (Saskatchewan, Canada). *Opuscula Philolichenum*, 13:102-121.
- Gray, D.R.** 2014. Canadian Sikh Soldiers. Pp. 339-345. In: *Sikh Soldier Volume 5. At War!* N.S. Dhési (ed.). Naval & Military Press, Uckfield, England.
- Gray, D.R.** 2014. Celebrating the Canadian Arctic Expedition: Retracing the western Arctic CAE route. *Above & Beyond*, 26(2):41-46.
- Schueler, F.W.** 2015. Another Winter of Mudpuppy Nights in Oxford Mills. *North Grenville Times*, 3(2):314.
- Schueler, F.W.** 2014. Jones Creek in November. *Chorus: Newsletter of the Ottawa Amphibian and Reptile Association*, 30(2):4-6.
- Schueler, F.W.** 2014. When is it worthwhile to drive from Kingston to Oxford Mills? *The Blue Bill*, 61(1):25-29.
- Schueler, F.W.** 2014. *Trifolium fragiferum* (Strawberry Clover): new to eastern Ontario. *Trail & Landscape*, 48(2):68-70.
- Schueler, F.W.** 2015. Anecdotes of Hibernian Anoxia. *Trail & Landscape*, 49(2):44-49.
- Schueler, F.W.** and A. Karstad. 2014. Landscape: Progress towards a philosophy of sustainable occupancy. Library of One Thing and Another, Bishops Mills. 222 pp.
- Smith, A.B.T.** and **R.S. Anderson.** 2014. In Memoriam. *The Coleopterists Bulletin*, 68(3):360-362.

## Rapports et autres (8)

- Gray, D.R.** 2014. *Lumber Lions: Sikhs and the Lumber Industry of B.C.* 47-min. documentary film broadcast on OMNI TV. (Producer, director, writer)
- Gray, D.R.** 2015. *Dis-Immigration: Stemming the Flow from India 1904-1914.* 43-min. documentary film for OMNI TV. (Producer, director, writer)
- Allen, D.J., M. Bilz, **D.J. Leaman**, R.M. Miller, A. Timoshyna and J. Window. 2014. *European Red List of Medicinal Plants.* Luxembourg: Publications Office of the European Union.
- Schueler, F.W.** 2014. Vulnerable Watersheds/Fragile Crossings survey of the Energy East proposal route. <http://vulnerablewaters.blogspot.ca/>
- Schueler, F.W.** 2014. "Daily" Paintings – Adventure in the colour of Canada. <http://karstaddailypaintings.blogspot.com/>
- Schueler, F.W.** 2015. Principles of Riverine Health. Ontario Rivers Alliance Blog. <http://www.ontarioriversalliance.ca/principles-riverine-health-frederick-schueler/>
- Schueler, F.W.** 2015. Anecdotes of Winter Rivers devoid of Oxygen. Ontario Rivers Alliance Blog. <http://www.ontarioriversalliance.ca/anecdotes-winter-rivers-devoid-oxygen-frederick-schueler/>
- Schueler, F.W.** and A. Karstad. 2014. *Energy East Pipeline – A River Ecology Assessment.* Ontario rivers Alliance blog. <http://www.ontarioriversalliance.ca/energy-east-pipeline-river-ecology-assessment/>

# ENGAGEMENT DE LA COLLECTIVITÉ





## Donateurs, Partenaires, Commanditaires

L'appui et la participation généreuse de nos donateurs, partenaires et commanditaires aident le Musée à brancher les gens sur la nature par ses expositions, ses programmes éducatifs et sa recherche scientifique.

### Anonymes (5)

**Adam, Claudia, Christina et Alexandra Chowaniec**, Ottawa (ON)

**Adventure Canada**, Mississauga (ON)

**Andrea Boyd**, Ottawa (ON)

**Andrew Smith**, Kanata (ON)

**Ann Kerby**, Ottawa (ON)

**Ann Sicotte**, Ottawa (ON)

**Anne et Herb Breau**, Ottawa (ON)

**Anne et Tom Mimee**, Ottawa (ON)

**Anne M. Botman**, Ottawa (ON)

**Anne T. Howden**, Ottawa (ON)

**Arthur Drache, C.M., Q.C. et Judy Drache**, Ottawa (ON)

**Bill Poole**, Kitchener (ON)

**Brian et Evelyn Swan**, Orléans (ON)

**Byron Neiles**, Calgary (AB)

**Canadian Mining Hall of Fame**, Toronto (ON)

**Carlsberg Canada Inc.**, Oakville (ON)

**Christopher Stamler**, Ottawa (ON)

**Chuck Clark**, Ottawa (ON)

**City Plastering**, Ottawa (ON)

**Claude Caron**, Gloucester (ON)

**Community Foundation of Ottawa**, Ottawa (ON)

**Daniel Vulcanovic**, Ottawa (ON)

**David Chisholm et Debra Boyd-Chisholm**, Ottawa (ON)

**David E. Bond**, West Kelowna (CB)

**David J. Scott**, Ottawa (ON)

**David Laidley et Ellen Wallace**, Montréal (QC)

**Deanna Quon**, Ottawa (ON)

**Desjardins Group**, Montréal (QC)

**Diane et Michael Mongrain**, Orléans (ON)

**Dianne Caldbick**, Ottawa (ON)

**Donald et Mary Hogarth**, Ottawa (ON)

**Donald V. Doell**, Grafton (ON)

**Dorothy Beckel**, Vancouver-nord (CB)

**Doug Feasby**, Ottawa (ON)

**Ed Lawrence**, Almonte (ON)

**Edward H. Miller**, St. John's (TN)

**Edward Terry et Ann Hyland**, Ottawa (ON)

**Elizabeth MacLean**, Ottawa (ON)

**Emily Davis**, Schoharie (NY)

**Emond Harnden, LLP**, Ottawa (ON)

**Eric David**, Québec (QC)

**Erin Rankin Nash**, London (ON)

**Félix Joly**, Nepean (ON)

**Florence Minz**, Toronto (ON)

**Frank W. Taylor**, Nepean (ON)

**Gisela et Paul Egli**, Baie D'Urfé (QC)

**Greg Huyer et Scott Rufolo**, Ottawa (ON)

**The Hawley Family**, Ottawa (ON)

**Heather et Mackenzie King**, Ottawa (ON)

**Herman et Helen Sallmen**, Ottawa (ON)

**Hilary Hampson**, Ottawa (ON)

**Holly McCoubrey**, Ottawa (ON)

**Ian et Michelle Pearce**, Oakville (ON)

**Ikebana International**, Ottawa Centennial Chapter, Ottawa (ON)

**Irene et Scott Byrne**, Carleton Place (ON)

**Ismo Heikkila**, Scarborough (ON)

**Jason Lantz et Andrea Bell**, Ottawa (ON)

**Jeffrey Smith**, Merrickville (ON)

**Jennifer Kennedy**, Deep River (ON)

**Jennifer Wilson**, Ottawa (ON)

**Joe Bryant**, Ottawa (ON)

**Johannes Hill et Inez Kettles**, Ottawa (ON)

**John DeBruyn**, Ottawa (ON)

**Dr. John W. Reynolds**, Kitchener (ON)

**Judy Korecky**, Ottawa (ON)

**Karen E. Floyd**, Ottawa (ON)

**Karen et Frank Vandenhoven**, Ottawa (ON)

**Karen et Jeff Wright**, Ottawa (ON)

**Karen Finstad**, Ottawa (ON)

**KPMG Foundation**, Toronto (ON)

**Kurt Schweitzer**, Manotick (ON)

**Laura Evans**, Ottawa (ON)

**Laurent Lesage**, Gatineau (QC)

**Le Château**, Montréal (QC)  
**Linda Kincaid**, Ottawa (ON)  
**Lindsay Hill**, Nepean (ON)  
**Ling Ru Guo**, Kingston (ON)  
**Lisa et Jonas Naphtali**, Ottawa (ON)  
**Louise Poudrier-Lebel**, Ottawa (ON)  
**Luc et Andrea Barbe**, Bourget (ON)  
**Lynne Blackburn**, Bourget (ON)  
**Manuela Dascal**, Carlsbad Springs (ON)  
**Marc Morin**, Cantley (QC)  
**Marcia Smith**, Ottawa (ON)  
**Margaret et Larry Dickenson**, Ottawa (ON)  
**Mario Dubé**, Pont-Rouge (QC)  
**Marissa Croteau et Shaune Stevenson**, Richmond (ON)  
**Dr. Mark Graham**, Wakefield (QC)  
**Mark McEvoy**, Gloucester (ON)  
**Mark McLean**, Toronto (ON)  
**Martin Desrochers**, Ottawa (ON)  
**McLean Foundation**, Toronto (ON)  
**Meg Beckel et Stan Harwood**, Ottawa (ON)  
**Megan Dewar**, Ottawa (ON)  
**Michael B. Decter Foundation**, Toronto (ON)  
**Michael Wood**, Ottawa (ON)  
**Mining Association of Canada**, Ottawa (ON)  
**Murray Citron**, Ottawa (ON)  
**Murray et Heather Nicolson**, Ottawa (ON)  
**Mychelle Mollot**, Ottawa (ON)  
**National Bank Financial Group**, Montréal (QC)  
**Natural Partnerships' Campaign Support**, Ottawa (ON)  
**Nenita et Norman Bell**, Orléans (ON)  
**Nicholas Offord**, Toronto (ON)  
**Nicolas Laing**, Cornwall (ON)  
**Norman et Barbara Hewitt**, Ottawa (ON)  
**NSERC/CRSNG**, Ottawa (ON)  
**Patricia M. Kirk**, Ottawa (ON)  
**Paul Smith**, Stratford (ON)  
**PCL Constructors Canada Inc.**, Edmonton (AB)  
**Peter Hepburn**, Toronto (ON)  
**Peter et Melissa Humphries**, Cumberland (ON)  
**Pierre Poirier**, Gatineau (QC)  
**Power Corporation of Canada**, Montréal (QC)  
**PSAC**, Gatineau (QC)  
**RBC - Ontario North & East**, Ottawa (ON)  
**RBC Foundation**, Toronto (ON)  
**Reg Manhas**, Dallas (TX)  
**Richard Coford et France Tremblay**, Ottawa (ON)  
**Robert Anderson**, Ottawa (ON)  
**Robin Porter**, Kingston (ON)  
**Ron Calderoni**, Boucherville (QC)  
**Saif Syed**, Brampton (ON)  
**Shaun et Ann Tolson**, Kars (ON)  
**Stacey Bennett**, Bruce Mines (ON)  
**Stephen J. Henley**, St. John's (TN)  
**Steve Strong**, Ottawa (ON)  
**Stewart Peck**, Ottawa (ON)  
**Subsea 7**, St. John's (TN)  
**Susan Cherry**, Ottawa (ON)  
**Susan Knott**, Vancouver (CB)  
**Susan R Rust**, Gloucester (ON)  
**Suzanne Schriek**, Ottawa (ON)  
**Sylvia Schultz**, Ottawa (ON)  
**T.E. Wealth Management**, Toronto (ON)  
**TD Bank Financial Group**, Ottawa (ON)  
**TerraTundra Foundation**, Toronto (ON)  
**Tetsuyo et Sayury Ito**, Ottawa (ON)  
**The J.P. Bickell Foundation**, Toronto (ON)  
**The Walrus**, Toronto (ON)  
**Timothy et Tania Lewis**, Ottawa (ON)  
**Trottier Family Foundation**, Montréal (QC)  
**Vale**, Toronto (ON)  
**Wanda et Alex Fallis**, Ottawa (ON)  
**Wendy Cecil**, Toronto (ON)  
**Whole Foods Market**, Chicago (IL)  
**William Serson et Casandre Laveaux**, Ottawa (ON)  
**Yanick Baudequin**, Ottawa (ON)  
**Zachary McFarland**, Courtice (ON)

# COLLABORATEURS



## Nos collaborateurs



Notre portée et impact est à la fois nationale and internationale :

- Nos expositions itinérantes atteignent plus de 1 million de personnes chaque année.
- Nous recherchons et collaborons dans plus de 110 villes à travers le monde.
- Nos collections sont prêtées à des organisations dans plus de 70 villes à travers le monde.

Les collaborateurs sont des particuliers ou des organismes comme des universités, des instituts de recherche, des musées ou des organismes publics qui participent à des projets du Musée canadien de la nature, y compris à la recherche, à la programmation et aux expositions. Ces jumelages font partie du réseau établi par le Musée à l'échelle nationale et internationale lui permettant de partager ses ressources et d'améliorer son efficacité pour brancher les gens sur la nature.

## International

**Akvaplan-NIVA, Fram Centre for Climate and the Environment**, Tromsø, Norvège

**American Museum of Natural History**, New York (New York)

**Angkor Gold Corporation Institute of Technology Cambodia**, Phnom Penh, Cambodge

**Arizona State University**, Tempe (Arizona)

**Arizona Weis Earth Science Museum**, Menasha (Wisconsin)

**Arkansas State University**, Jonesboro (Arkansas)

**Auburn University**, Auburn (Alabama)

**Austin Peay State University**, Clarksville (Tennessee)

**Australian Museum**, Sydney, Australie

**Black Hills Institute**, Hill City (Dakota du Sud)

**Botanical Natural History Museum**, Oslo, Norvège

**California Academy of Sciences**, San Francisco (Californie)

**California State University**, Los Angeles (Californie)

**Carnegie Museum of Natural History**, Pittsburgh (Pennsylvanie)

**Central Michigan University**, Mt. Pleasant (Michigan)

**Charles University**, Prague, République tchèque

**Chinese Academy of Sciences**, Shanghai, Chine

**Ciudad Universitaria**, Copilco, Coyoacan, Mexico City, Mexique

**Clemson University**, Clemson (Caroline du Sud)

**Cleveland Museum of Natural History**, Cleveland (Ohio)

**Colorado Plateau Museum of Arthropod**, Flagstaff (Arizona)

**Cornell University**, Ithaca (New York)

**Curtin University**, Bentley, Australie

**Dankook University**, Yongin-si, Corée du Sud

**Duke University**, Durham (Caroline du Nord)

**Experimenta**, Heilbronn, Allemagne

**Flinders University**, Adelaide, Australie

**Florida Department of Agriculture and Consumer Services**, Gainesville (Floride)

**Fort Hays State University**, Hays (Kansas)

**GHD**, Doha, Qatar

**Global Biodiversity Information Facility**, Copenhague, Danemark

**Helsinki University**, Helsinki, Finlande

**Hungarian Natural History Museum**, Budapest, Hongrie

**Icelandic Institute of Natural History**, Akureyri, Islande

**Indian River Research and Education Centre**, Ft. Pierce (Floride)

**Indiana University – Purdue University Fort Wayne**, Fort Wayne (Indiana)

**Instituto Nacional de Pesquisas da Amazonia**, Manaus, Brésil

**Karl-Franzens-Universität Graz**, Graz, Autriche

**Kutztown University**, Kutztown (Pennsylvanie)

**Louisiana State University**, Baton Rouge (Louisiane)

**Macquarie University**, North Ryde, Australie

**Michigan State University**, East Lansing (Michigan)

**Midwestern University**, Glendale (Arizona)

**Ministry of Mines and Energy**, Phnom Penh, Cambodge

**Missouri Botanical Garden**, St. Louis (Missouri)

**Montana State University**, Bozeman (Montana)

**Moss Landing Marine Laboratories**, California State University, Moss Landing (Californie)

**Musée national d'histoire naturelle**, Paris, France

**Museo Nacional de Historia Natural**, Rio de Janeiro, Brésil

**Museum für Naturkunde**, Berlin, Allemagne

**Muséum national d'histoire naturelle**, Paris, France

**Museum of Comparative Zoology**, Harvard University, Cambridge (Massachusetts)

**Museum of China**, Beijing, Chine

**National Institute for Agro-Environmental Sciences**, Tsukuba, Japon

**National Museum**, Prague, République tchèque

**National Museum of Natural History Naturalis**, Leiden, Royaume des Pays-Bas

**Natural History Museum**, London, Royaume-Uni

**Natural History Museum**, Oslo, Norvège

**Natural History Museum**, Reykjavik, Islande

**Natural History Museum**, University of Kansas, Lawrence (Kansas)

**Natural History Museum of Denmark**, Copenhague, Danemark



**Natural History Museum of Helsinki**, Helsinki, Finlande

**Natural History Museum of Utah**, Salt Lake City (Utah)

**Naturhistoriska riskmuseet**, Stockholm, Suède

**North Carolina Museum of Natural Sciences**, Raleigh (Caroline du Nord)

**North Carolina State University**, Raleigh (Caroline du Nord)

**Northern Illinois University**, Dekalb (Illinois)

**Ohio University**, Athens (Ohio)

**Philadelphia University**, Philadelphie (Pennsylvanie)

**Project Passenger Pigeon**, Chicago (Illinois)

**Purdue University North Central**, Westville (Indiana)

**Royal Belgian Institute of Natural Sciences**, Bruxelles, Belgique

**Royal Botanical Garden**, Edinburgh, Royaume-Uni

**Russian Academy of Sciences**, St. Petersburg, Russie

**San Bernardino County Museum**, Redlands (Californie)

**Scripps Institution of Oceanography**, San Diego (Californie)

**Senckenberg Forschungsinstitut und Naturmuseum**, Frankfurt, Allemagne

**Senckenberg Museum of Natural History Görlitz**, Görlitz, Allemagne

**Senckenberg Institute and Museum**, Wilhelmshaven, Allemagne

**Shiraz University**, Shiraz, Iran

**Smithsonian Institution**, Washington (district fédéral de Columbia)

**Smithsonian's National Museum of Natural History**, Washington (district fédéral de Columbia)

**Society for the Preservation of Natural History Collections**, New York City (New York)

**South Australian Research and Development Institute (Aquatic Sciences)**, Adelaide, Australie

**South Dakota Geological Museum**, Rapid City (Dakota du Sud)

**Southern Illinois University**, Carbondale (Illinois)

**Staatliche Naturhistorische Sammlungen**, Dresden, Allemagne

**State University of New York College of Environmental Science and Forestry**, Syracuse (New York)

**Stephen F. Austin State University**, Nacogdoches (Texas)

**Sternberg Museum of Natural History, Fort Hays State University**, Hays (Kansas)

**Swedish Museum of Natural History**, Stockholm, Suède

**TDWG – Biodiversity Information Standards**, San Francisco (Californie)

**Texas Natural Science Center**, Austin (Texas)

**The Field Museum**, Chicago (Illinois)

**The Morton Arboretum**, Lisle (Illinois)

**The Natural History Museum**, Londres, Royaume-Uni

**The New York Botanical Garden**, New York City (New York)

**Tokyo Gakugei University**, Tokyo, Japon

**Tulane University (FishNet)**, Nouvelle-Orléans (Louisiane)

**Universidad Autónoma de Querétaro**, Querétaro, Mexique

**Universidad de Panama**, Panama City, Panama

**Universidad Nacional de la Plata**, La Plata, Argentine

**Universidad Pablo de Olavide**, Seville, Espagne  
**Universidade de São Paulo**, São Paulo, Brésil  
**Universidade Federal de Mato Grosso**, Cuiaba, Brésil  
**Universidade Federal de Viçosa**, Viçosa, Brésil  
**Universidade Federal do Paraná**, Curitiba, Brésil  
**Universitat de Barcelona**, Barcelona, Espagne  
**Università dell'Aquila**, L'Aquila, Italie  
**Università di Urbino Carlo Bo**, Urbino, Italie  
**University of Alaska**, Fairbanks (Alaska)  
**University of Bergen**, Bergen, Norvège  
**University of California (VertNET)**, Berkeley (Californie)  
**University of Chicago**, Chicago (Illinois)  
**University of Colorado**, Boulder (Colorado)  
**University of Copenhagen**, Copenhague, Danemark  
**University of Florida (iDigBio)**, Gainesville (Floride)  
**University of Georgia**, Athens (Georgie)  
**University of Hawaii at Manoa**, Honolulu (Hawaii)  
**University of Illinois**, Urbana (Illinois)  
**University of Kansas**, Lawrence (Kansas)  
**University of Kentucky**, Lexington (Kentucky)  
**University of Michigan**, Ann Arbor (Michigan)  
**University of Mississippi**, Oxford (Mississippi)  
**University of New Mexico**, Albuquerque (Nouveau-Mexique)  
**University of Oslo**, Oslo, Norvège  
**University of Tasmania**, Hobart, Tasmanie  
**University of Tokyo**, Merguro, Tokyo, Japon  
**University of Torino**, Torino, Italie  
**University of Washington**, Seattle (Washington)  
**University of Wisconsin**, Madison (Wisconsin)

**University of Wrocklaw**, Wrocklaw, Pologne  
**Uppsala University**, Uppsala, Suède  
**Victoria Museum**, Melbourne, Australie  
**Western Kentucky University**, Bowling Green (Kentucky)  
**Western Washington University**, Bellingham (Washington)  
**Zoologisches Forschungsmuseum Alexander Koenig**, Bonn, Allemagne



## National

### Alberta

**Esplanade Arts and Heritage Centre**, Medicine Hat

**Pipestone Creek Dinosaur Initiative**, Clairmont

**Provincial Museum of Alberta**, Edmonton

**Royal Alberta Museum**, Edmonton

**Royal Tyrrell Museum of Palaeontology**, Drumheller

**Stuart MacPherson Public Library**, Lac la Biche

**University of Alberta**, Edmonton

**University of Calgary**, Calgary

### Colombie-britannique

**Bamfield Marine Science Centre**, Bamfield

**Beaty Biodiversity Museum**

**La commission géologique du Canada**, Vancouver

**Ministry of Environment and BC Parks – Victoria**

**Qualicum Beach Museum**, Qualicum Beach

**Royal British Columbia Museum**, Victoria

**The Exploration Place**, Prince George

**University of British Columbia**, Vancouver

**Vancouver Aquarium**, Vancouver

### Manitoba

**Arctic Climate Change Youth Forum**

**Pêches et Océans Canada**, Winnipeg

**The Manitoba Museum**, Winnipeg

**University of Manitoba**, Winnipeg

### Nouveau-brunswick

**New Brunswick Provincial Museum**, St. John

**Pêches et Océans Canada**, Moncton

**Université de Moncton**, Campus d'Edmundston, Edmundston

**University of New Brunswick**, Fredericton

### Nouvelle-Écosse

**Dalhousie University**, Halifax

**La commission géologique du Canada, Bedford Research Institute**, Dartmouth

**Nova Scotia Museum of Natural History**, Halifax

**Pêches et Océans Canada**, Dartmouth

**St. Francis Xavier University**, Antigonish

### Nunavut

**Government of Nunavut**

### Ontario

**Affaires étrangères, Commerce et Développement Canada**, Ottawa

**Agriculture and Agroalimentaire Canada**, Ottawa

**Algonquin College**, Ontario

**Alpine Gems**, Kingston

**Cambridge Butterfly Conservator**, Cambridge

**Canadian Committee of the International Union for the Conservation of Nature**, Ottawa

**Canadian Geographic**, Ottawa

**Canterbury High School**, Ottawa

**Carleton University**, Ottawa

**Comité sur la situation des espèces en péril au Canada**, Ottawa

**Commission de la capitale nationale**, Ottawa

**Creative Nature Studio**, Cornwall

**Environnement Canada**, Ottawa

**Inuit Tapiriit Kanatami**, Ottawa

**Ivanhoe Cambridge Atrium 1000**

**L'Association minière du Canada**, Ottawa

**Land Force Central Training Centre**, Meaford

**Laurentian University**, Sudbury

**Le Temple de la renommée du secteur minier canadien**, Toronto

**Ministère de l'Environnement et de l'Action en matière de changement**, Ottawa

**Ministère des Richesses naturelles et des Forêts**, Ottawa

**Ministère des Richesses naturelles et des Forêts**, Pembroke

**Musée des sciences et de la technologie du Canada**, Ottawa

**Musée Royal de l'Ontario**, Toronto

**Nipigon Historical Museum**, Nipigon

**Ontario Field Naturalists**, Ottawa

**Ottawa Catholic School Board**, Ottawa

**Parc national du Canada des Mille-Îles**, Mallorytown

**Peel Art Gallery**, Brampton



**Peterborough Centennial Museum and Archives**, Peterborough

**Programme du plateau continental polaire**, Ottawa

**Queen's University**, Kingston

**Royal Botanical Gardens**, Hamilton

**Science North**, Sudbury

**Sentinelle Outaouais**, Ottawa

**Service canadien de la faune**, Ottawa

**Service canadien des forêts**, Ottawa

**Système canadien d'information sur la biodiversité**, Ottawa

**Toronto Zoo**, Scarborough

**Université d'Ottawa**, Ottawa

**University of Guelph**, Guelph

**University of Toronto**, Toronto

**University of Western Ontario**, London

**Québec**

**Agence de bassins versants des 7**, Gatineau

**Arctic Net**, Laval

**Association minéralogique du Canada**, Québec

**Bibliothèque Gabrielle-Bernard Dubé**, Carleton-sur-Mer

**Bibliothèque Saint-Zotique**, Saint-Zotique

**Biodôme**, Montréal

**Centre d'essais techniques de la qualité**, Gatineau

**Environnement Canada**, Gatineau

**Espace pour la vie**, Montréal

**Expographiq**, Gatineau

**Initiative taxonomique mondiale**, Montréal

**Institut Maurice Lamontagne**, Mont-Joli

**McGill University**, Montréal

**Ministère des ressources naturelles et de la faune du Québec**, Québec

**Musée canadien de l'histoire**, Gatineau

**Musée d'histoire naturelle de Miguasha**, Nouvelle

**Musée de la nature et des sciences de Sherbrooke**, Sherbrooke

**Musée du Fjord**, Saguenay

**Musée minéralogique et minier de Thetford Mines**, Thetford Mines

**Musée Redpath**, Montréal

**Musée régional de la Côte-Nord**, Sept-Îles

**Musée régional de Rimouski**, Rimouski

**Parc Découverte nature**, Coaticook

**Parc national de Plaisance**, Plaisance

**Pointe à Callière**, Montréal

**Réseau canadien d'information sur le patrimoine**, Gatineau

**Société Québécoise de bryologie**, Saint-Valérien-de-Rimouski

**Students on Ice**, Gatineau

**Université de Montréal (Canadensys)**, Montréal

**Université du Québec à Chicoutimi**, Saguenay

**Université du Québec à Rimouski**, Rimouski

**Université Laval**, Québec

**Saskatchewan**

**International Centre for Northern Governance and Development, University of Saskatchewan**, Saskatoon

**Royal Saskatchewan Museum**, Régina

**Strasbourg and District Museum**, Strasbourg

**T. Rex Discovery Centre**, Eastend

**Terre neuve et Labrador**

**Johnson Geo Centre**, St. John's

**Long Point Lighthouse**, Twillingate

**Memorial University of Newfoundland**, St. John's

**Subsea 7**, St. John's

**The Rooms**, St. John's

**Territoires du nord-ouest**

**Prince of Wales Northern Heritage Centre**, Yellowknife

**Yukon**

**Centre d'interprétation de la Béringie**, Whitehorse

**NatureServe Yukon, Yukon Department of the Environment**, Whitehorse

**Yukon Arts Centre**, Whitehorse

# GÉRER NOS RESSOURCES FINANCIÈRES



L'objectif principal du Musée canadien de la nature (le « Musée ») est d'accomplir son mandat national, tel que décrit dans la *Loi sur les musées*, conformément au régime de gouvernance et de responsabilité établi par ladite loi et par la partie X de la *Loi sur la gestion des finances publiques*. À cette fin, le Conseil d'administration et la direction sont fermement engagés à gérer les fonds publics et privés investis dans le Musée d'une manière transparente et responsable, en optimisant la contribution apportée aux Canadiens et à la société canadienne.

## Rapport de gestion

### Aperçu financier

Le Musée a fait des progrès significatifs vers la viabilité financière grâce à une combinaison de mesures de génération de revenus et de compression de dépenses mises en œuvre au cours des cinq dernières années. Afin de maintenir sa viabilité financière, le Musée s'efforcera d'augmenter les revenus autogénérés de 5 % par an, tout en limitant l'augmentation annuelle des dépenses à 1 %. Pour atteindre ce résultat, le Musée passera d'un modèle d'exploitation basé sur les crédits parlementaires à un modèle d'entreprise de musée durable. Ce changement, qui a pour but de favoriser l'innovation, demande de nouvelles compétences et responsabilités de la part du personnel et des bénévoles. Le défi pour le Musée est de veiller à ce que ce changement se produise au rythme voulu par le truchement du recrutement, de la formation et de la gestion du rendement.

Un exemple de cette évolution vers un modèle durable d'exploitation d'entreprise de musée est le succès de l'exposition temporaire *Bioluminescence : quand la nature s'illumine* qui a eu lieu de mai à novembre 2014. Cette exposition temporaire a été montée en collaboration avec l'American Museum of Natural History de New York et le Field Museum de Chicago. Cette collaboration, appuyée par une campagne de marketing et de relations médias efficace, explique en partie l'importante hausse de la fréquentation et des recettes entre les deux exercices. Encore une fois cette année, des programmes tels que des soirées *Nature nocturne* ont également contribué à l'augmentation significative de la fréquentation et des recettes – ces soirées réservées aux adultes, tenues à guichet fermé, ont ouvert une nouvelle perspective pour le Musée comme lieu de rencontre des jeunes adultes. Les mesures de génération de revenus susmentionnées s'ajoutent à celles des deux exercices précédents, comme l'introduction d'une nouvelle tarification de droits d'entrée, les droits supplémentaires pour visiter les grandes expositions temporaires, des prix basés sur la valeur pour les programmes d'éducation, de nouveaux programmes tels que le théâtre 3D, la promotion intensive des adhésions et le stationnement automatisé. Autre initiative importante : la création de sources de revenus, comme les frais d'entreposage de collections et les frais de gestion pour financer des investissements stratégiques dans le *Centre de connaissances et d'exploration de l'Arctique* et le *Centre de découverte et d'étude des espèces*. En 2014-2015, abstraction faite des dons de spécimens reçus et des commandites en nature, le Musée a généré des revenus équivalant à 24 % des coûts d'exploitation budgétés, comparativement à 21 % à l'exercice précédent, dépassant l'objectif de 19 %.

Le Musée examine continuellement ses programmes, ses modes de diffusion et ses activités de soutien pour s'assurer qu'ils demeurent pertinents pour les Canadiens. Compte tenu des mesures de réduction des dépenses mises en œuvre lors des exercices précédents de même que des pressions financières pesant sur de nombreux musées à travers le pays, le Musée s'est engagé à collaborer avec Science Nord pour partager à parts égales les coûts de développement d'une exposition itinérante sur l'Arctique. Grâce à cette collaboration, les deux établissements sont parvenus à monter une exposition plus riche en contenu que s'ils avaient fait cavalier seul. La collaboration pour créer *Les voix de l'Arctique* a été lancée en juin 2013, et l'exposition a ouvert ses portes à Science Nord en mars 2014, puis au Musée



en décembre de la même année. Cette exposition est un précurseur d'une nouvelle galerie permanente de l'Arctique qui ouvrira ses portes en 2017 à l'occasion du cent-cinquantième du Canada. Ce modèle de collaboration reflète une orientation que le Musée poursuivra pour tirer le meilleur parti possible de ses ressources limitées.

Le Musée a continué en outre à identifier avec les musées nationaux les possibilités de collaboration pouvant rapporter des gains d'efficacité et d'efficience. Les musées ont maintenant une approche systématique pour identifier et faire avancer les projets de coapprovisionnement, la planification coopérative d'expositions et des projets de marketing communs. Au cours des deux dernières années, le Musée a collaboré avec d'autres musées nationaux sur deux demandes de propositions qui lui ont rapporté des économies annuelles combinées de 110 000 \$.

La mise sur pied d'un Service d'avancement hautement performant a requis le recrutement d'un bassin de donateurs et de commanditaires réels et potentiels. C'est là un élément important du modèle d'exploitation d'entreprise durable, essentiel à la réussite du Musée. La nouvelle stratégie d'avancement a été axée sur les dons d'individus, de sociétés et de fondations. Elle se compose du programme de financement du Cercle des mécènes et d'un Conseil national de la nature destiné à rehausser le prestige du Musée et à recueillir des fonds en appui à la position du Musée comme chef de file dans les recherches et les découvertes liées à l'Arctique. Le Musée a réussi à élargir considérablement sa réserve de donateurs potentiels. Il reste encore beaucoup de travail à faire pour constituer un groupe assez solide de donateurs potentiels et atteindre l'objectif de collecte de fonds global de 15 millions

de dollars. En 2014-2015, le Musée a dépassé son objectif annuel de 3 millions de dollars en générant 6.1 millions en dons, commandites, adhésions, collaborations et soutiens en nature à la recherche et aux collections provenant des particuliers, des sociétés et des médias. Ces engagements de trésorerie et en nature obtenus par l'entremise des activités de collecte de fonds du Musée sont de portée plus large que les apports constatés sur l'état des résultats.

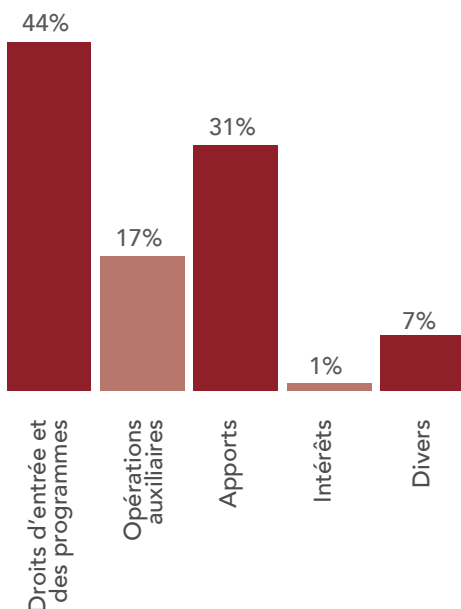
En dépit de ses progrès vers la réalisation de la viabilité financière, le Musée doit faire face aux pressions financières liées à l'exploitation de ses deux immeubles, ce qui demeure le problème le plus crucial auquel est confronté le Musée puisqu'il est toujours vulnérable à l'impact de l'inflation sur les intrants essentiels comme les services publics et les impôts fonciers. En 1996, le Conseil du Trésor a approuvé un régime de gestion qui a reporté sur les musées la responsabilité du financement des coûts fixes non discrétionnaires liés aux installations, laquelle incombait auparavant à Travaux publics et Services gouvernementaux Canada (TPSGC). Contrairement à TPSGC et au ministère de la Défense nationale, la plupart des ministères, organismes et sociétés d'État n'ont pas l'autorisation de demander des ajustements annuels à leurs crédits afin de refléter l'augmentation des coûts fixes non discrétionnaires liés aux installations. On prévoyait à l'époque que cette mesure pourrait éventuellement causer des problèmes aux petites organisations culturelles comme les musées. Le Musée a mis en place un certain nombre de stratégies visant à gérer les pressions connues et anticipées. Une approche de gestion du risque d'entreprise est utilisée pour gérer ces stratégies et pressions en appui à la vision d'inspirer la compréhension et le respect de la nature.

## Rendement financier

### Produits et crédits parlementaires

#### Produits

(Excluant les crédits parlementaires)



Les produits et crédits parlementaires ont grimpé de 41,7 millions de dollars en 2013-2014 à 42,5 millions de dollars en 2014-2015. Les crédits parlementaires ont représenté 79 % du total en 2014-2015 comparativement à 83 % en 2013-2014.

Abstraction faite des dons de spécimens reçus et des commandites en nature, le Musée s'est fixé l'objectif de générer des revenus équivalant à 19 % des coûts d'exploitation budgétés. En 2014-2015, avec 410 293 entrées (contre 379 647 en 2013-2014), abstraction faite des dons de spécimens reçus et des commandites en nature, le Musée a dépassé son objectif en générant des revenus équivalant à 24 % des coûts d'exploitation budgétés (contre 21 % en 2013-2014).

#### Crédits parlementaires

Les crédits parlementaires de l'exercice ont diminué de 34,8 millions de dollars en 2013-2014 à 33,4 millions de dollars en 2014-2015. Sur cette baisse de 1,4 million de dollars, 0,5 million de dollars est attribuable aux crédits supplémentaires reçus ou à recevoir pour les indemnités de départ versées au cours de l'année puisque 0,1 million de dollars de crédits supplémentaires a été comptabilisé en 2014-2015 contre 0,6 million de dollars en 2013-2014. Le reste de la différence entre les deux exercices, soit 0,9 million de dollars, s'explique par la variation des reports de crédits parlementaires pour l'acquisition d'immobilisations.

#### Droits d'entrée et des programmes

Les produits liés aux droits d'entrée et des programmes ont augmenté de 0,9 million de dollars, passant de 3,1 millions de dollars en 2013-2014 à 4,0 millions de dollars en 2014-2015 ce qui reflète les niveaux de fréquentation de 410 293 visiteurs en 2014-2015 et 379 647 en 2013-2014. Sur cette augmentation de 0,9 million de dollars, 0,7 million de dollars est attribuable aux adhésions et droits d'entrée, ce qui comprend les suppléments liés aux grandes expositions temporaires dont *Bioluminescence : quand la nature s'illumine* et *Les voix de l'Arctique*.

Les frais des programmes offerts à l'ÉCV ont augmenté de 0,2 million de dollars pour atteindre 0,6 million de dollars en 2014-2015 à la faveur du succès incroyable des soirées *Nature Nocturne*.

#### Opérations auxiliaires

Les produits liés aux opérations auxiliaires comprennent la location de salles, les loyers de la boutique et de la cafétéria et le stationnement. Les produits tirés des activités auxiliaires ont totalisé 1,5 million de dollars 2014-2015, tout comme en 2013-2014.

#### Apports

Les dons comptabilisés en produits varient d'année en année sur la base des ressources nécessaires pour financer la recherche, les collections et les programmes d'éducation du public, y compris l'installation de nouvelles galeries permanentes. Ces apports, y compris les dons et commandites en argent, les commandites en nature et les dons de spécimens ont augmenté de 1,2 million de dollars pour atteindre 2,8 millions de dollars en 2014-2015, contre 1,6 million de dollars en 2013-2014. Sur cette augmentation de 1,2 million, 0,9 million est attribuable aux dons de spécimens.

#### Divers

Les autres produits divers ont totalisé 0,6 million de dollars en 2014-2015, tout comme en 2013-2014. Ces produits divers comprennent les frais d'entreposage des collections et les frais de gestion, les expositions itinérantes, l'édition et la location d'installations au Campus du patrimoine naturel.

## Charges

Les charges ont augmenté de 40,7 millions de dollars en 2013-2014 à 40,8 millions de dollars en 2014-2015.

### Inspiration et engagement

Les dépenses d'inspiration et d'engagement ont augmenté de 7,4 millions de dollars en 2013-2014 à 7,7 millions de dollars en 2014-2015. L'augmentation de 0,3 million de dollars est principalement attribuable à des dépenses d'expositions qui ont augmenté de 0,4 million de dollars en raison de la grande exposition temporaire *Bioluminescence : quand la nature s'illumine*. Les dépenses de marketing et de relations médias ont augmenté de 0,1 million de dollars en raison de la publicité des expositions temporaires tandis que les coûts de personnel et de services professionnels et spéciaux liés à l'inspiration et à l'engagement ont diminué de 0,2 million de dollars.

### Entretien et accessibilité des collections

Les dépenses liées à l'entretien des collections ont augmenté de 2,4 millions de dollars en 2013-2014 à 3,1 millions de dollars en 2014-2015. L'augmentation est attribuable à 0,9 million de dollars pour les dons de spécimens.

### Recherche et découverte

Les dépenses liées à la recherche et à la découverte ont diminué de 4,4 millions de dollars en 2013-2014 à 4,2 millions de dollars en 2014-2015 en raison des mesures de réduction des dépenses mises en œuvre au cours de l'année pour répondre aux pressions financières du Musée.

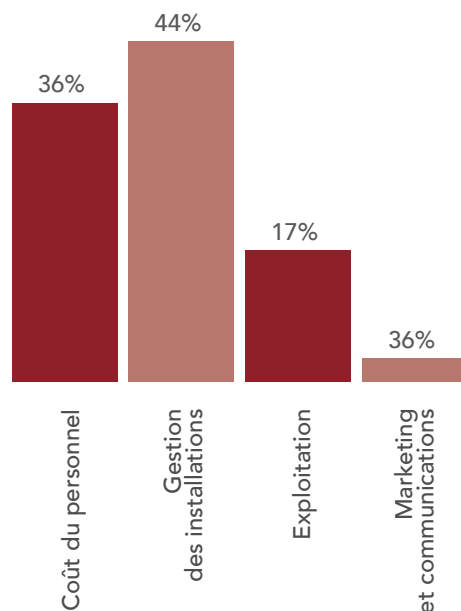
### Services de soutien interne

Les dépenses des services de soutien internes ont diminué de 6,5 millions de dollars en 2013-2014 à 6,4 millions de dollars en 2014-2015. Les mesures de réduction des dépenses mises en œuvre au cours des deux dernières années pour répondre aux pressions financières du Musée ont été maintenues.

### Édifices et terrains

Les dépenses liées aux édifices et terrains du Musée ont diminué de 20,1 millions de dollars en 2013-2014 à 19,4 millions de dollars en 2014-2015. L'amortissement des bâtiments et des terrains représente 7,9 millions de dollars en 2014-2015 et 8,4 millions de dollars en 2013-2014 et explique la majorité de la diminution entre les deux exercices. La diminution de l'amortissement est le résultat des changements en 2014-2015 à la durée de vie utile estimative aux classes d'actifs des améliorations à l'édifice et des améliorations locatives. Les coûts restants sont associés à la gestion des deux bâtiments du Musée. Les nouveaux systèmes de contrôle de l'environnement et l'espace supplémentaire qui doit maintenant être maintenu à l'ÉCV rénové ont exercé une pression supplémentaire sur le budget d'exploitation du Musée. Celui-ci continue d'explorer d'autres mesures de réduction des coûts des installations et des mesures de contrôle afin de minimiser l'impact financier sur ses programmes.

## Charges





## Résultats d'exploitation nets

Les résultats d'exploitation nets affichent, en 2014-2015, un surplus de 1,7 million de dollars attribuable aux facteurs suivants :

- Abstraction faite des dons de spécimens, le Musée a réalisé 1,9 million de dollars de revenus de plus que prévu au plan, puisque les contributions à l'exclusion des dons de spécimens, les frais d'entrée et de programme, les opérations auxiliaires et autres ont dépassé les prévisions en dollars de 1,1 million, 0,6 million, 0,1 million et 0,1 million respectivement.
- Le Musée a comptabilisé 0,1 million de dollars en crédits supplémentaires reçus ou à recevoir pour les indemnités de départ versées en cours d'année. Ces indemnités sont versées à la suite de la négociation collective et en conformité avec les pratiques du gouvernement du Canada. Depuis le 1<sup>er</sup> avril 2012, les employés n'accumulent plus d'indemnité de départ en cas de démission ou de départ à la retraite. Les indemnités cumulées enregistrées comme une obligation au titre des prestations constituées ont été comptabilisées au cours des années précédentes et versées en partie en cours d'année, selon les modalités de la convention collective. Cette situation a entraîné un décalage entre l'obligation au titre des prestations constituées constatées dans les exercices antérieurs et les crédits supplémentaires comptabilisés en cours d'exercice.
- Ce surplus est en partie compensé par 0,3 million de dollars de dépenses attribuables au traitement comptable afférent à l'Édifice du patrimoine naturel du Musée situé à Gatineau, au Québec, qui est inscrit l'état de la situation financière comme obligation découlant d'un contrat de location-acquisition. Ce traitement comptable gardera le Musée dans une position de déficit pendant de nombreuses années, en raison de la charge d'intérêt sur l'obligation découlant du contrat de location-acquisition, qui est plus élevée dans les premières années du bail que dans les dernières. En conséquence, le déficit cumulé afférent à ce traitement comptable commencera à s'inverser en 2019-2020, jusqu'à ce qu'il soit complètement éliminé à la fin du bail, en 2031. Cette situation n'affecte aucunement les mouvements de trésorerie ni la stabilité financière du Musée.

## Situation financière

### Actif

La trésorerie est passée de 7,9 millions de dollars en 2013-2014 à 7,4 millions de dollars en 2014-2015. Cette baisse s'explique en partie par la variation des crédits parlementaires pour l'acquisition d'immobilisations, conformément au plan d'immobilisations quinquennal du Musée.

La trésorerie affectée a diminué de 1,4 million de dollars en 2013-2014 à 0,9 million de dollars en 2014-2015 en raison de la constatation des dons.

Les frais payés d'avance ont diminué de 1,1 million de dollars en 2013-2014 à 0,7 million de dollars en 2014-2015. Le solde de l'exercice comprend 0,3 million de dollars utilisé pour payer d'avance les impôts fonciers et 0,1 million de dollars utilisé pour réserver et payer d'avance de grandes expositions temporaires.

Les immobilisations sont passées de 201,0 millions de dollars en 2013-2014 à 194,2 millions de dollars en 2014-2015, une baisse due à des charges d'amortissement de 8,6 millions de dollars compensées en partie par l'acquisition d'immobilisations de 1,8 million de dollars.

### Passif

Les produits, apports et crédits parlementaires reportés ont baissé de 3,3 millions de dollars en 2013-2014 à 1,6 million de dollars en 2014-2015. Cette baisse s'explique par les crédits parlementaires affectés consacrés à l'acquisition d'immobilisations corporelles et les dons affectés dépensés pour les programmes d'éducation du public.

Le financement des immobilisations reporté a diminué de 183,0 millions de dollars en 2013-2014 à 177,2 millions de dollars en 2014-2015, alors qu'il est comptabilisé comme revenu au même rythme que l'amortissement des biens correspondants.

### Déficit accumulé

Le déficit accumulé de 8,8 millions de dollars, au 31 mars 2015, est principalement attribuable au traitement comptable lié au Campus du patrimoine naturel du Musée situé à Gatineau, au Québec, comme on l'explique à la rubrique Résultats d'exploitation nets. Cette situation n'affecte aucunement les mouvements de trésorerie ni la stabilité financière du Musée.



## Objectifs pour 2015-2016 et au-delà

En 2015-2016, le Musée va commencer à mener un nouveau plan stratégique qui s'appuie sur ses forces de recherche et de collections dans les domaines de l'Arctique et de la découverte d'espèces. De nouvelles approches pour la conception et la livraison de l'expérience des visiteurs permettront au Musée d'attirer et d'inspirer de nouveaux publics. Ces nouvelles expériences engageantes conduiront à la hausse des adhésions et renouvellements et fourniront une base pour une collecte de fonds plus fructueuse. Les niveaux d'engagement plus élevés mèneront à une meilleure compréhension et à une meilleure connexion avec le monde naturel du Canada.

Le Plan d'entreprise de 2015-2016 à 2019-2020 définit cinq objectifs stratégiques :

- Créer un Centre de connaissance et d'exploration de l'Arctique qui transforme la compréhension qu'ont les gens de l'Arctique canadien et de sa relation avec le Canada dans le contexte mondial du XXI<sup>e</sup> siècle.
- Créer un Centre de découverte et d'étude des espèces qui transforme la compréhension qu'ont les gens de la pertinence de la diversité des espèces dans leurs vies, maintenant et dans l'avenir.
- Créer un Centre d'inspiration et d'engagement sur la nature qui transforme les attentes des gens envers le MCN en tant que destination pour la discussion, la connexion et l'exploration de la nature du passé, du présent et de l'avenir.
- Positionner le Campus du patrimoine naturel en tant que centre d'excellence dans la gestion des collections et la création, l'avancement et le partage des connaissances.
- Créer un modèle d'entreprise de musée durable qui réalise les impératifs stratégiques du Musée : la connaissance, la découverte, l'inspiration, l'engagement, la présence, la performance et l'avancement.

Les orientations stratégiques du Musée reconnaissent son intention d'être une source importante de connaissances et de recherches en histoire naturelle pour les scientifiques et la collectivité, contribuant ainsi à une perspective typiquement canadienne parmi les connaissances mondiales. En tant qu'établissement scientifique, le Musée diffusera les résultats de cette recherche, contribuant ainsi à inspirer les Canadiens à agir de manière consciencieuse envers l'environnement naturel. En tant qu'institution publique, le Musée souhaite également continuer à faire preuve de responsabilité, de valeur et d'efficacité financière, grâce à la réalisation de résultats mesurables et significatifs.

Ces mesures, conjuguées au soutien continu du gouvernement du Canada et à une équipe très motivée et qualifiée, permettront au Musée de continuer à s'acquitter de son mandat d' « ...accroître, dans l'ensemble du Canada et à l'étranger, l'intérêt et le respect à l'égard de la nature... ».

## Responsabilités de la direction à l'égard des états financiers

C'est à la direction de la Société qu'il incombe d'établir et de tenir un ensemble de documents comptables, de contrôles internes et de pratiques de gestion qui lui permettent, avec une assurance raisonnable : de produire des données financières fiables; de protéger et contrôler ses actifs; de voir à ce que ses opérations soient effectuées conformément aux lois, règlements et règlements administratifs de la Société; de gérer ses ressources avec efficacité et économie; et d'exercer ses activités avec efficacité.

La direction est en outre tenue d'assurer l'intégrité et l'objectivité des états financiers de la Société. Les états financiers ci-joints ont été dressés conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public. Les autres informations financières figurant dans le présent rapport annuel concordent avec celles que l'on trouve dans les états financiers.

Pour sa part, le Conseil d'administration doit s'assurer que la direction s'acquitte de ses responsabilités en matière de présentation de l'information financière et de contrôle interne. Le Conseil assume cette charge par l'entremise du Comité de la vérification et des finances dont la majorité des membres ne sont pas des dirigeants de la Société. Le Comité tient périodiquement des réunions avec la direction, les vérificateurs internes de la Société et le Bureau du vérificateur général du Canada, afin d'étudier la façon dont ces groupes remplissent leur mission et de discuter de vérification, de contrôles internes et d'autres questions financières pertinentes. Le Conseil d'administration a examiné les états financiers avec le Bureau du vérificateur général du Canada et les a approuvés.

La vérification des états financiers a été faite par le vérificateur général du Canada. Son rapport présente une opinion indépendante sur les états financiers soumis à la ministre du Patrimoine canadien et des Langues officielles.



Margaret Beckel  
Présidente-directrice générale



Michel Houle, CPA, CMA  
Vice-président, Services corporatifs et  
Chef de la direction financière

Le 18 juin 2015  
Ottawa, Canada



Auditor General of Canada  
 Vérificateur général du Canada

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

À la ministre du Patrimoine canadien et des Langues officielles

### Rapport sur les états financiers

J'ai effectué l'audit des états financiers ci-joints du Musée canadien de la nature, qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2015, et l'état des résultats, l'état de l'évolution du déficit accumulé et l'état des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

#### *Responsabilité de la direction pour les états financiers*

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

#### *Responsabilité de l'auditeur*

Ma responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers, sur la base de mon audit. J'ai effectué mon audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que je me conforme aux règles de déontologie et que je planifie et réalise l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

J'estime que les éléments probants que j'ai obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder mon opinion d'audit.

*Opinion*

À mon avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière du Musée canadien de la nature au 31 mars 2015, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

**Rapport relatif à d'autres obligations légales et réglementaires**

Conformément aux exigences de la *Loi sur la gestion des finances publiques*, je déclare qu'à mon avis les principes comptables des Normes comptables canadiennes pour le secteur public ont été appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

De plus, à mon avis, les opérations du Musée canadien de la nature dont j'ai eu connaissance au cours de mon audit des états financiers ont été effectuées, dans tous leurs aspects significatifs, conformément à la partie X de la *Loi sur la gestion des finances publiques* et ses règlements, à la *Loi sur les musées* et son règlement ainsi qu'aux règlements administratifs du Musée canadien de la nature.

Pour le vérificateur général du Canada,



Etienne Matte, CPA, CA  
directeur principal

Le 18 juin 2015  
Ottawa, Canada

## État de la situation financière au 31 mars

<i>(en milliers de dollars)</i>	<b>2015</b>	<b>Redressé (note 3) 2014</b>
<b>Actif</b>		
À court terme		
Trésorerie (note 4)	7 440	7 888
Trésorerie affectée (note 4)	855	1 416
Créances		
Clients	429	352
Ministères et organismes gouvernementaux (note 17)	201	293
Frais payés d'avance	746	1 053
	9 671	11 002
Collections (note 5)	1	1
Immobilisations (note 6)	194 210	200 989
	<b>203 882</b>	<b>211 992</b>
<b>Passif</b>		
À court terme		
Créditeurs et charges à payer		
Fournisseurs	2 038	3 200
Ministères et organismes gouvernementaux (note 17)	3	165
Obligation découlant d'un contrat de location-acquisition (note 7)	717	649
Produits, apports et crédits parlementaires reportés (note 8)	1 593	3 283
Avantages sociaux futurs (note 9)	388	422
	4 739	7 719
Obligation découlant d'un contrat de location-acquisition (note 7)	27 636	28 353
Financement des immobilisations reporté (note 10)	177 224	183 001
Avantages sociaux futurs (note 9)	3 075	3 055
	<b>212 674</b>	<b>222 128</b>
<b>Déficit accumulé</b>		
Non affecté	2 575	573
Affectations à titre de dotation (note 11)	-	305
Investissement en immobilisations (note 12)	(11 367)	(11 014)
	<b>(8 792)</b>	<b>(10 136)</b>
	<b>203 882</b>	<b>211 992</b>

Obligations contractuelles et passifs éventuels (notes 18 et 19).  
Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

## Approuvé par le Conseil d'administration :



**Stephen Henley**  
Président du Conseil  
d'administration



**Ron Calderoni, CPA, CA**  
Président du Comité de la  
vérification et des finances

## Recommandé par la direction :



**Meg Beckel**  
Présidente-Directrice  
Générale



**Michel Houle, CPA, CMA**  
Vice-président, Services corporatifs  
et Chef de la direction financière

## État des résultats pour l'exercice terminé le 31 mars

<i>(en milliers de dollars)</i>	<b>2015</b>	<b>Redressé (note 3) 2014</b>
<b>Produits</b>		
Droits d'entrée et des programmes (note 14)	4 010	3 107
Opérations auxiliaires (note 15)	1 533	1 488
Apports (note 16)	2 780	1 564
Intérêts	109	111
Divers	596	646
	<b>9 028</b>	<b>6 916</b>
<b>Charges (note 21)</b>		
Inspiration et engagement	7 676	7 378
Entretien et accessibilité des collections	3 055	2 413
Recherche et découverte	4 204	4 358
Services de soutien interne	6 421	6 460
Édifices et terrains	19 445	20 081
	<b>40 801</b>	<b>40 690</b>
<b>Résultats d'exploitation nets avant financement public</b>	<b>(31 773)</b>	<b>(33 774)</b>
Crédits parlementaires (note 13)	33 422	34 756
<b>Résultats d'exploitation nets</b>	<b>1 649</b>	<b>982</b>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

## État de l'évolution du déficit accumulé pour l'exercice terminé le 31 mars

<i>(en milliers de dollars)</i>	Non affecté	Dotation	Investi en immobilisations	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Déficit accumulé au début de l'exercice	573	305	(11 014)	(10 136)	(11 118)
Résultats d'exploitation nets	1 649	-	-	1 649	982
Transfert de la dotation	-	(305)	-	(305)	-
Variation nette dans l'investissement en immobilisations (note 12)	353	-	(353)	-	-
<b>Déficit accumulé à la fin de l'exercice</b>	<b>2 575</b>	<b>-</b>	<b>(11 367)</b>	<b>(8 792)</b>	<b>(10 136)</b>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

Un état des gains et pertes de réévaluation n'est pas présenté puisqu'il n'y a pas de gains ni de pertes de réévaluation.

## État des flux de trésorerie pour l'exercice terminé le 31 mars

<i>(en milliers de dollars)</i>	<b>2015</b>	<b>Redressé (note 3) 2014</b>
<b>Activités de fonctionnement</b>		
Encaissements - clients	7 330	6 628
Encaissements - crédits parlementaires	26 327	27 148
Décaissements - personnels	(14 502)	(14 983)
Décaissements - fournisseurs	(14 061)	(14 097)
Intérêts reçus	119	113
Intérêts payés	(2 851)	(2 912)
<b>Flux de trésorerie nets provenant des activités de fonctionnement</b>	<b>2 362</b>	<b>1 897</b>
<b>Activités d'investissement en immobilisations</b>		
Acquisition d'immobilisations	(2 417)	(2 537)
Disposition d'immobilisations	-	9
<b>Flux de trésorerie nets utilisés pour les activités d'investissement en immobilisations</b>	<b>(2 417)</b>	<b>(2 528)</b>
<b>Activités de financement</b>		
Obligation découlant d'un contrat de location-acquisition	(649)	(588)
Transfert de la dotation	(305)	-
<b>Flux de trésorerie nets utilisés pour des activités de financement</b>	<b>(954)</b>	<b>(588)</b>
<b>Diminution de la trésorerie et de la trésorerie affectée</b>	<b>(1 009)</b>	<b>(1 219)</b>
Trésorerie au début de l'exercice	7 888	8 619
Trésorerie affectée au début de l'exercice	1 416	1 904
<b>Trésorerie et trésorerie affectée à la fin de l'exercice</b>	<b>8 295</b>	<b>9 304</b>
<b>Trésorerie à la fin de l'exercice</b>	<b>7 440</b>	<b>7 888</b>
<b>Trésorerie affectée à la fin de l'exercice</b>	<b>855</b>	<b>1 416</b>
<b>Trésorerie et trésorerie affectée à la fin de l'exercice</b>	<b>8 295</b>	<b>9 304</b>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

# Notes afférentes aux états financiers pour l'exercice terminé le 31 mars 2015

## 1. Pouvoirs et mission

Le Musée canadien de la nature (la « Société ») a été constitué en vertu de la *Loi sur les musées*, le 1<sup>er</sup> juillet 1990, en tant que société d'État mandataire désignée à la partie I de l'annexe III de la *Loi sur la gestion des finances publiques* et n'est pas assujettie aux dispositions de la *Loi de l'impôt sur le revenu*. La Société est classée comme organisme sans but lucratif (OSBL) du secteur public.

La Société a pour mission d'accroître, dans l'ensemble du Canada et à l'étranger, l'intérêt et le respect à l'égard de la nature, de même que sa connaissance et son degré d'appréciation par tous par la constitution, l'entretien et le développement, aux fins de la recherche et pour la postérité, d'une collection d'objets d'histoire naturelle principalement axée sur le Canada ainsi que par la présentation de la nature, des enseignements et de la compréhension qu'elle génère.

Une brève description des fonctions de la Société est indiquée ci-dessous :

- **Inspiration et engagement**

La Société élabore et entretient des expositions, des programmes, le site internet **nature.ca**, des publications électroniques et imprimées, et des activités visant à faire comprendre et apprécier la nature.

- **Entretien et accessibilité des collections**

La Société acquiert, développe, préserve et met à la disposition du public des collections d'objets, de spécimens et de documents d'histoire naturelle qui répondent aux besoins croissants des secteurs public et privé en matière de recherche, d'éducation et d'aide à la prise de décisions éclairées concernant la nature.

- **Recherche et découverte**

La Société explore le passé et aide les Canadiens à préparer l'avenir grâce à des activités de systématique et de recherche appliquée ainsi qu'à l'établissement et à la sauvegarde de réseaux et de liens avec les milieux scientifiques canadiens et internationaux.

- **Services de soutien interne**

La Société élabore et met en œuvre des politiques, une structure de responsabilisation et des procédures qui gouvernent la réalisation de son mandat, y compris la gouvernance, l'orientation stratégique, les services intégrés, la mesure du rendement de la Société, les rapports au Parlement et les activités de génération de produits.

- **Édifices et terrains**

La Société fournit des installations sécuritaires et fonctionnelles qui répondent à toutes les exigences de sécurité et des codes du bâtiment, y compris l'Édifice commémoratif Victoria rénové qui contribue à la réalisation de la vision et du mandat de la Société.

## 2. Principales conventions comptables

### A) Base de présentation

Les états financiers ont été préparés conformément aux normes comptables canadiennes du secteur public (NCSP) et reflètent l'application de la Section 4200 relative aux OSBL du secteur public.

### B) Incertitude relative à la mesure

Pour préparer des états financiers conformément aux NCSP, la direction doit faire des estimations et des hypothèses qui influent sur les montants déclarés de l'actif et du passif à la date des états financiers ainsi que sur les montants déclarés des produits et des charges pour l'exercice. Les principaux éléments susceptibles de faire l'objet d'estimations sont les avantages sociaux futurs, la durée de vie utile estimative des immobilisations et la juste valeur marchande des spécimens donnés aux fins des collections. Les montants réels pourraient différer de façon significative des estimations. Ces estimations sont revues annuellement et si des ajustements s'avèrent nécessaires, ils seront constatés dans les états financiers de l'exercice où ils deviennent connus.

### C) Collections

La Société détient et conserve une collection inestimable d'objets d'histoire naturelle pour le bénéfice des Canadiens d'aujourd'hui et de demain. Ces collections figurent à l'état de la situation financière comme un élément d'actif comptabilisé à la valeur nominale de 1 000 \$ étant donné la difficulté à déterminer une valeur appropriée pour ces actifs. Les spécimens achetés aux fins des collections sont passés en charges dans l'exercice au cours duquel ils sont acquis.



## D) Immobilisations

- Les immobilisations sont comptabilisées au coût, y compris le matériel, l'équipement et les autres charges destinés à la conception et au développement d'expositions permanentes.
- Les immobilisations inscrites comme locations-acquisitions sont initialement comptabilisées selon la valeur actualisée des paiements minimaux de loyer au début du bail.
- Le terrain et l'édifice, propriétés du gouvernement du Canada, et sous le contrôle de la Société, sont comptabilisés à leur coût estimatif.

L'amortissement est calculé selon la méthode de l'amortissement linéaire en utilisant des taux fondés sur la durée de vie utile estimative des actifs à l'exception des améliorations locatives qui sont amorties de façon linéaire sur la période la plus courte entre la durée du contrat de bail et la durée de vie utile de l'actif.

Lorsque les conditions indiquent qu'un actif ne contribue plus à la capacité du Musée à fournir des services, le coût de l'actif est réduit à sa valeur résiduelle le cas échéant.

Immobilisation	Durée de vie
Édifice commémoratif Victoria	40 ans
Propriété louée en vertu d'un contrat de location-acquisition	35 ans
Cabinets de collection et de rayonnages	35 ans
Matériel de bureau et ameublement Matériel général Expositions permanentes Matériel de recherche	10 ans
Améliorations à l'édifice	5 à 25 ans
Améliorations locatives	5 ans à la fin de la durée du bail
Matériel informatique	3 ans

## E) Avantages sociaux futurs

### i) Régime de retraite

La quasi-totalité des employés de la Société est couverte par le régime de retraite de la fonction publique (le «Régime»), un régime contributif à prestations déterminées établi par la loi et parrainé par le gouvernement du Canada. Les employés et la Société doivent cotiser pour couvrir le coût des services courants. Conformément à la loi en vigueur, la Société n'a aucune obligation légale ou implicite de payer des cotisations supplémentaires à l'égard de tout service passé ou des carences de financement du Régime. Par conséquent, les contributions sont comptabilisées comme une charge de l'exercice où les employés ont rendu les services et elles représentent l'obligation totale de la Société.

### ii) Indemnités de départ

Les employés ont droit à des indemnités de départ telles que le prévoient les conventions collectives et les conditions d'emploi.

L'obligation au titre des indemnités de départ pour les employés qui prennent leur retraite ou démissionnent, courue jusqu'au 31 mars 2012 et encore impayée, est mesurée en utilisant la méthode des indemnités projetées. Les gains et pertes actuariels sont amortis selon l'estimation de la durée moyenne d'emploi du groupe de salariés concernés.

Suite à diverses circonstances, la Société comptabilisera des indemnités de départ dans la période où l'événement se produira.

### iii) Indemnités de congés de maladie

La Société donne des congés de maladie aux employés qui s'accumulent, mais qui ne s'acquèrent pas. La Société comptabilise un passif et une charge pour les congés de maladie au cours de la période pendant laquelle les employés fournissent leurs services par rapport aux prestations. Le coût des obligations au titre des prestations constituées liées aux crédits de congé de maladie acquis par les employés est déterminé de manière actuarielle à l'aide de la méthode de répartition des prestations au prorata des services et l'estimation la plus probable de la direction concernant l'inflation, le taux d'actualisation, les données démographiques du personnel et l'utilisation que font les employés en service des droits de congé de maladie. Les gains (pertes) actuariels sont comptabilisés de façon systématique sur la durée de vie restante des employés actifs visés par ces prestations de congé de maladie.

## F) Constatation des produits

### **i) Droits d'entrée et des programmes, opérations auxiliaires et produits divers**

Les produits qui proviennent des droits d'entrée et des programmes, des opérations auxiliaires et des produits divers sont constatés lorsqu'il existe des preuves évidentes de l'existence d'un accord intervenu entre les deux parties, que les biens ont été livrés ou que les services ont été rendus aux clients, que le prix est établi et déterminable et que le recouvrement est raisonnablement assuré. La Société comptabilise également des produits reportés lorsque les montants sont perçus avant d'avoir fourni les biens et services.

### **ii) Apports**

Les apports sont constitués de dons reçus d'individus, de fondations et de sociétés. La Société applique la méthode du report pour comptabiliser les apports pour les organismes sans but lucratif.

Les apports non affectés sont constatés comme produits à l'état des résultats lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir, et si le montant à recevoir peut être raisonnablement estimé et le recouvrement est raisonnablement assuré.

Les apports avec affectations d'origine externe pour des projets ou des charges spécifiques sont reportés à l'état de la situation financière et constatés comme produits à l'état des résultats dans l'exercice au cours duquel les charges connexes sont encourues.

Les produits financiers relatifs aux apports affectés sont d'abord inclus dans l'état de la situation financière comme produits reportés et ensuite constatés comme produits à l'état des résultats dans l'année fiscale au cours duquel les charges connexes sont engagées.

### **iii) Commandites en nature et spécimens donnés aux fins des collections**

Des commandites en nature impliquent d'obtenir un soutien non financier pour un projet, une activité ou un produit en échange d'importants avantages en matière de relations publiques. Une commandite en nature est reconnue si le bien ou le service contribué est utilisé dans le cours normal des activités et aurait autrement été acheté, et une fois que l'échange a eu lieu. Les commandites en nature sont comptabilisées à l'état des résultats à leur juste valeur marchande comme un apport et une contrepartie de charge reliée.

Les spécimens donnés aux fins des collections sont comptabilisés à la juste valeur marchande comme apports avec une charge équivalente à la fonction entretien et accessibilité des collections, lorsque les trois critères suivants sont satisfaits : i) une juste valeur marchande a été établie au spécimen; ii) l'acquisition a été approuvée; et iii) le transfert légal de l'objet à la Société a eu lieu.

#### iv) Crédits parlementaires

Le gouvernement du Canada fournit du financement à la Société grâce à des crédits parlementaires.

- Les crédits parlementaires pour les charges de fonctionnement sont constatés comme produits au cours de l'exercice pour lequel ils sont approuvés.
- Les crédits parlementaires affectés à l'achat d'immobilisations amortissables sont reportés à titre de produits, apports et crédits parlementaires reportés à l'état de la situation financière. Lorsque les immobilisations amortissables sont acquises, la portion des crédits parlementaires utilisés lors de l'acquisition de ces immobilisations est alors reclassée à titre de financement des immobilisations reporté à l'état de la situation financière et constatée comme produits à l'état des résultats au même rythme que l'amortissement relatif aux immobilisations correspondantes.
- Les crédits parlementaires affectés à des charges spécifiques sont reportés à l'état de la situation financière et constatés comme produits à l'état des résultats dans l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées.

La Société a l'obligation de faire rapport sur l'utilisation des

crédits dans le rapport annuel.

#### G) Prestations de services des bénévoles

Les bénévoles consacrent un grand nombre d'heures chaque année. Puisqu'il est difficile d'évaluer leur juste valeur, la prestation de services à titre gracieux ne figure pas aux états financiers de la Société.

#### H) Instruments financiers

Les actifs et passifs financiers de la Société sont évalués au coût. Les actifs financiers incluent la trésorerie, la trésorerie affectée, et les créances alors que les passifs financiers incluent les créditeurs et charges à payer.

Les instruments financiers subissent chaque année un test de dépréciation à la date de clôture et toute baisse permanente de la valeur est présentée à l'état des résultats.

Les coûts de transaction sont ajoutés à la valeur comptable des éléments dans le coût lorsqu'ils sont initialement constatés.

#### I) Ventilation des charges

La Société n'applique pas la méthode d'imputation des coûts à des fins de répartition de ses charges entre ses fonctions.



### 3. Modifications comptables et redressement

Au cours de l'exercice, la Société a revu son approche de capitalisation des coûts des expositions permanentes comme actifs. Dans les années précédentes, la Société imputait aux charges les coûts liés à des expositions permanentes et reconnaissait tout financement gouvernemental lié comme produit.

Dans l'exercice 2015, la Société a conclu que les expositions permanentes devraient être capitalisées. Par conséquent, la Société a corrigé la comptabilisation de ses immobilisations et son financement en immobilisations reporté, résultant en un redressement rétroactif des soldes des exercices précédents.

L'état des flux de trésorerie a été ajusté à la suite de la reclassification de la trésorerie affectée comme un actif à court terme. En conséquence, la diminution de la trésorerie et équivalents de trésorerie affectés présentés dans les années précédentes comme activités d'investissement a été éliminée. La Société a également constaté l'inclusion d'éléments sans effet sur la trésorerie dans son état des flux de trésorerie et elle a redressé les chiffres comparatifs. Cela n'a aucune incidence sur les résultats d'exploitation nets.

Les impacts de ces corrections sont les suivants :

<i>(en milliers de dollars)</i>	2014 Avant redressement	Ajustement Expositions	Ajustement Flux de trésorerie	2014 Redressé
<b>État de la situation financière</b>				
Immobilisations	197 985	3 004		200 989
Financement des immobilisations reporté	179 997	3 004		183 001
<b>État des résultats</b>				
Apports	1 330	234		1 564
Inspiration et engagement	7 496	(118)		7 378
Services de soutien interne	6 521	(61)		6 460
Édifices et terrains	20 095	(14)		20 081
Crédits parlementaires	35 183	(427)		34 756
<b>État des flux de trésorerie</b>				
Encaissements – crédits parlementaires	24 846		2 302	27 148
Décaissements – personnels	(15 035)	52		(14 983)
Décaissements – fournisseurs	(14 280)	525	(342)	(14 097)
Acquisition d'immobilisations	(2 302)	(577)	342	(2 537)
Diminution de la trésorerie et équivalents de trésorerie affectés	488		(488)	-
Crédits parlementaires utilisés pour l'achat d'immobilisations corporelles amortissables	2 302		(2 302)	-
Trésorerie affectée au début de l'exercice	-		1 904	1 904
Trésorerie affectée à la fin de l'exercice	-		1 416	1 416

## 4. Trésorerie et trésorerie affectée

La trésorerie et la trésorerie affectée se composent des soldes bancaires.

La trésorerie affectée représente des apports affectés. Les comptes de trésorerie affectée sont gérés conformément aux stipulations des donateurs et investis selon la Politique d'investissements de la Société.

Selon la Politique d'investissements de la Société, les fonds d'exploitation sont investis dans des instruments à court terme du marché monétaire classés au moins AA et garantis par le gouvernement du Canada, un gouvernement provincial ou la Banque Nationale du Canada. Le portefeuille comprend des acceptations bancaires, des billets et des dépôts à terme. Au cours de l'année, la Société détenait des investissements qui ont généré des produits d'intérêts. Cependant, au 31 mars 2015 et 2014, le montant total était détenu en trésorerie.

La Société détient des fonds en fiducie au nom de l'Alliance des musées d'histoire naturelle du Canada. Au 31 mars 2015, ces fonds représentent 69 103 \$ (2014 – 54 695 \$), cependant ils ne sont pas enregistrés dans les états financiers.

## 5. Collections

Les collections d'histoire naturelle comprennent plus de 10,5 millions de spécimens, dont 54 060 spécimens additionnels au cours de l'exercice (2014 – 7 091). Elles constituent de ressources scientifiques exceptionnelles disponibles aux fins de recherche, d'exposition et d'éducation aux niveaux national et international.

La Société maintient plusieurs groupes de collection, selon lesquels les collections principales énumérées plus bas sont réparties en quatre groupes selon les disciplines :

- la collection des sciences de la terre (minéraux, roches, gemmes, fossiles);
- la collection de vertébrés (mammifères, oiseaux, poissons, amphibiens et reptiles);
- la collection d'invertébrés (mollusques, insectes, crustacés, parasites, annélides);
- la collection de botanique (algues, plantes vasculaires, bryophytes, lichens).

Les collections sont gérées et protégées à l'aide d'un processus d'évaluation des risques des collections qui vise à préserver la valeur des collections et établir un processus rationnel pour la priorisation des soins. La Société a engagé 2,9 millions de dollars en 2015 (2014 – 2,3 millions de dollars) pour la gestion, la protection et la préservation de ses collections.

Durant l'exercice, la Société a acheté 39 647 \$ (2014 – 15 823 \$) de spécimens aux fins des collections et a acquis par dons 928 983 \$ (2014 – 4 099 \$).

Il n'y a eu aucune vente de spécimens de collections au cours de l'exercice (2014 – 0 \$).

## 6. Immobilisations

<i>(en milliers de dollars)</i>	31 mars 2015			Redressé 31 mars 2014		
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette
Terrains	627	-	627	627	-	627
Édifice commémoratif Victoria	204 727	38 905	165 822	204 727	33 903	170 824
Propriété louée en vertu d'un contrat de location-acquisition	35 040	18 839	16 201	35 040	17 848	17 192
Améliorations locatives	9 557	5 501	4 056	10 432	5 476	4 956
Expositions permanentes	4 001	1 289	2 712	3 846	890	2 956
Cabinets de collection et rayonnages	3 840	1 959	1 881	3 770	1 849	1 921
Améliorations à l'édifice	3 141	1 295	1 846	2 334	866	1 468
Matériel de bureau et ameublement	1 462	1 099	363	1 495	1 056	439
Matériel de recherche	2 280	1 981	299	3 335	3 140	195
Matériel général	317	121	196	571	378	193
Matériel informatique	1 143	1 017	126	3 132	2 962	170
Travaux en cours - Expositions	81	-	81	48	-	48
	<b>266 216</b>	<b>72 006</b>	<b>194 210</b>	<b>269 357</b>	<b>68 368</b>	<b>200 989</b>

La charge d'amortissement pour l'exercice est de 8 598 000 \$ (2014 – 9 149 000 \$). Au cours de l'exercice, la Société a rayé des immobilisations comptabilisées au coût de 4 973 000 \$ et d'amortissement cumulé de 4 960 000 \$, résultant en une perte de 13 000 \$. En 2014, la Société a vendu un spectromètre pour 10 000 \$. Le spectromètre était comptabilisé au coût de 123 000 \$ et l'amortissement cumulé était de 114 000 \$. La vente a généré un gain de 1 000 \$.

## 7. Obligation découlant d'un contrat de location-acquisition

Le Campus du patrimoine naturel abrite les collections d'histoire naturelle et les fonctions administratives de la Société sur le terrain de la Société, situé à Gatineau, au Québec. L'acquisition de l'édifice se fait au moyen d'un contrat de location-acquisition, dont l'échéance est fixée à 35 ans. La Société s'est engagée à payer le loyer en toutes circonstances et, advenant la résiliation du bail, à la suite d'une décision de la Société ou autrement, elle versera un loyer suffisant pour rembourser tous les coûts de financement de l'édifice. La direction a l'intention de s'acquitter intégralement de l'obligation financière découlant du contrat de location-acquisition et d'obtenir le titre de propriété de l'édifice en 2031, suite à l'utilisation par la Société de son droit d'achat de l'édifice pour dix dollars.

Les versements minimaux futurs de loyer relatifs à l'obligation découlant du contrat de location-acquisition ont été estimés comme suit pour chaque exercice, de même qu'au total :

<i>(en milliers de dollars)</i>	<b>31 mars 2015</b>	<b>31 mars 2014</b>
2016	3 500	3 500
2017	3 500	3 500
2018	3 500	3 500
2019	3 500	3 500
2020	3 500	3 500
Par la suite	40 250	43 750
Total des versements minimaux futurs	<b>(1)</b> 57 750	61 250
Déduire : intérêts implicites	(29 397)	(32 248)
<b>Valeur actualisée de l'obligation financière</b>	<b>(2)</b> <b>28 353</b>	<b>29 002</b>
Tranche à court terme	717	649
Tranche à long terme	27 636	28 353
	<b>28 353</b>	<b>29 002</b>

1. Le total des sommes à payer en vertu du contrat de location-acquisition est fondé sur un taux d'intérêt fixe de 9,88 %, pour une période de 35 ans, établi au moment de la signature du bail.
2. La valeur actualisée de l'obligation du contrat de location-acquisition, en se basant sur un taux d'intérêt du marché actuel de 8,75 %, est estimée à 31 millions de dollars.

## 8. Produits, apports et crédits parlementaires reportés

Les produits, apports et crédits parlementaires reportés au cours de l'exercice sont comme suit :

<i>(en milliers de dollars)</i>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Apports reportés de sources non gouvernementales	681	1 041
Crédits parlementaires reportés	516	2 039
Total des apports et crédits parlementaires reportés	1 197	3 080
Produits reportés – prestation de biens et services	396	203
	<b>1 593</b>	<b>3 283</b>

Les changements aux produits, apports et crédits parlementaires reportés au cours de l'exercice s'établissent comme suit :

<i>(en milliers de dollars)</i>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Solde au début de l'exercice	3 283	6 680
Ajout :		
Apports affectés reçus	150	283
Produits reportés pour la prestation de biens et services	1 030	597
	1 180	880
Moins :		
Apports affectés constatés	(510)	(532)
Crédits parlementaires affectés dépensés	(1 523)	(2 941)
Produits reportés pour la prestation de biens et services constatés	(837)	(804)
	(2 870)	(4 277)
<b>Solde à la fin de l'exercice</b>	<b>1 593</b>	<b>3 283</b>



## 9. Avantages sociaux futurs

### ii) Régime de retraite

La Société et tous les employés admissibles cotisent au Régime de retraite de la fonction publique. Ce régime offre des prestations fondées sur le nombre d'années de service et sur le salaire moyen de fin de carrière. Les prestations sont pleinement indexées selon la hausse de l'indice des prix à la consommation. Les cotisations de la Société et des employés au Régime durant l'exercice s'élevaient à :

<i>(en milliers de dollars)</i>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Cotisations de la Société	1 381	1 393
Cotisations des employés	924	837

Le président du Conseil du Trésor du Canada établit les cotisations patronales requises selon un multiple de la contribution des employés. Les taux des cotisations patronales exigées pour 2015 étaient fonction de la date de début d'emploi de l'employé. Pour les dates de début d'emploi antérieures au 1<sup>er</sup> janvier 2013, le taux de cotisation de la Société était de 1,45 fois le taux de cotisation exigée des employés (2014 – 1,64 fois); et pour les dates de début postérieures au 31 décembre 2012, le taux de cotisation de la Société était de 1,43 fois le taux de cotisation exigée des employés (2014 – 1,57 fois).

Le gouvernement du Canada détient une obligation légale pour le paiement des prestations relatives au Régime. Les prestations de retraite s'accumulent généralement sur une période maximale de 35 ans à un taux annuel de 2 pour cent du temps de service donnant droit à pension multipliées par la moyenne des cinq meilleures années consécutives de salaires. Les prestations sont coordonnées avec celles du Régime de pension du Canada et du Régime des rentes du Québec et elles sont indexées au coût de la vie.

### ii) Indemnités de départ

À compter du 1<sup>er</sup> avril 2012, les employés ne peuvent plus accumuler les indemnités de départ lors d'une démission ou départ à la retraite. Les employés soumis à ce changement ont reçu le choix de recevoir le paiement total ou partiel de la prestation accumulée à ce jour ou percevoir la valeur totale ou le solde restant de l'indemnité au moment de leur départ du service public. Le passif d'indemnité de départ représente la partie que les employés ont choisi de reporter. Ce régime d'indemnisation n'est pas capitalisé et ne comporte donc aucun actif, ce qui entraîne un déficit du régime égal à l'obligation au titre des prestations constituées. Les indemnités seront payées grâce aux crédits futurs. La durée résiduelle moyenne de service estimative des employés est de 8 ans. La perte actuarielle des indemnités de départ est amortie sur 8 ans.

Les informations relatives au régime, évaluées par un actuaire à la date de l'état de la situation financière, se détaillent comme suit :

<i>(en milliers de dollars)</i>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Obligation au titre des indemnités de départ constituée au début de l'exercice	1 550	2 129
Charge d'intérêt sur l'obligation	33	36
Perte actuarielle sur l'obligation	-	17
Indemnités de départ utilisées au cours de l'exercice	(142)	(632)
<b>Obligation au titre des indemnités à la fin de l'exercice</b>	<b>1 441</b>	<b>1 550</b>
Tranche à court terme	181	194
Tranche à long terme	1 260	1 356
	<b>1 441</b>	<b>1 550</b>

Les hypothèses clés utilisées dans le cadre de l'évaluation actuarielle incluent un taux d'actualisation de 1,32 % (2014 – 2,28 %), ainsi qu'au taux d'inflation de 2 % (2014 – 2 %). Une perte (gain) actuarielle non amortie de 37 132 \$ (2014 – (188 \$)) est incluse dans l'obligation au titre des indemnités de départ.

**iii) Congés de maladie rémunérés**

La Société a constitué une obligation quant à la prestation des congés de maladie rémunérés de ses employés. La durée résiduelle moyenne estimative de la période de service des employés est évaluée à 11 ans. La Société amorti la perte (gain) actuarielle du congé de maladie sur cette durée de 11 ans.

Les informations relatives à ces bénéficiaires, évaluées par un actuairer à la date de l'état de la situation financière, se détaillent comme suit :

<i>(en milliers de dollars)</i>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Obligation au titre des congés de maladie constitués au début de l'exercice	1 927	1 779
Charge courante de service	139	140
Charge d'intérêt sur l'obligation	51	55
Perte actuarielle sur l'obligation	13	19
Congés de maladie utilisés au cours de l'exercice	(108)	(66)
<b>Obligation au titre des congés de maladie constitués à la fin de l'exercice</b>	<b>2 022</b>	<b>1 927</b>
Tranche à court terme	207	228
Tranche à long terme	1 815	1 699
	<b>2 022</b>	<b>1 927</b>

Les hypothèses clés utilisées dans le cadre de l'évaluation actuarielle incluent un taux d'actualisation de 1,56 % (2014 – 2,53 %), ainsi qu'au taux d'inflation de 2 % (2014 – 2 %). Une perte (gain) actuarielle non amortie de (83 492 \$) (2014 – 139 893 \$) est incluse dans l'obligation au titre des congés de maladie.

**10. Financement des immobilisations reporté**

Le financement reporté afférent aux immobilisations représente la tranche des crédits parlementaires et des apports de sources non gouvernementales utilisés pour l'achat d'immobilisations amortissables.

Le financement des immobilisations reporté se compose comme suit :

<i>(en milliers de dollars)</i>	<b>2015</b>	<b>Redressé 2014</b>
Utilisé pour l'achat :		
Financement des immobilisations reporté provenant d'apports de sources non gouvernementales	2 168	2 323
Financement des immobilisations reporté provenant des crédits parlementaires	175 056	180 678
	<b>177 224</b>	<b>183 001</b>

Les changements apportés au solde du financement des immobilisations reporté se traduisent comme suit :

<i>(en milliers de dollars)</i>	<b>2015</b>	<b>Redressé 2014</b>
Solde au début de l'exercice	183 001	188 278
Ajout :		
Acquisitions d'immobilisations	1 832	2 889
Dispositions d'immobilisations	(13)	(9)
	1 819	2 880
Moins montants constatés comme produits :		
Apports	(324)	(307)
Crédits parlementaires	(7 272)	(7 850)
	(7 596)	(8 157)
<b>Solde à la fin de l'exercice</b>	<b>177 224</b>	<b>183 001</b>

## 11. Affectations à titre de dotation

Un fonds de dotation pour l'entomologie systématique a été reçu d'Anne et Henry Howden, constitué d'un capital de 305 000 \$, ainsi qu'une importante collection entomologique. Cette dotation a été établie pour permettre la conduite d'études professionnelles et la recherche de collections entomologiques pour la Société.

Au cours de l'exercice, le capital de 305 000 \$ a été transféré à la Fondation communautaire d'Ottawa. Le transfert a été autorisé par le donateur. Chaque année, la Société continuera de recevoir le produit financier gagné sur ce fonds de dotation.

Le produit financier gagné sur les ressources maintenues à titre de dotation est de 10 049 \$ (2014 – 3 634 \$). Le montant reporté du produit financier gagné sur les ressources maintenues à titre de dotation est de 20 309 \$ (2014 – 10 261 \$). Ce montant est disponible pour les activités d'entomologie. Aucun montant n'a été constaté dans l'état des résultats durant l'exercice (2014 – 5 043 \$).

Advenant que la Société décide de ne plus maintenir de collections entomologiques, ce fonds de dotation ainsi que ces collections devront alors être cédés au Musée royal de l'Ontario.

## 12. Investissement en immobilisations

L'investissement en immobilisations se compose comme suit :

<i>(en milliers de dollars)</i>	<b>2015</b>	<b>Redressé 2014</b>
Immobilisations	194 210	200 989
Moins montants financés par :		
Contrat de location-acquisition	(28 353)	(29 002)
Financement des immobilisations reporté	(177 224)	(183 001)
	<b>(11 367)</b>	<b>(11 014)</b>

La variation nette dans l'investissement en immobilisations est calculée comme suit :

<i>(en milliers de dollars)</i>	<b>2015</b>	<b>Redressé 2014</b>
Acquisitions nettes d'immobilisations	1 819	2 880
Ajout : remboursement de l'obligation découlant du contrat de location-acquisition	649	588
Moins : acquisitions d'immobilisations financées avec le financement des immobilisations reporté	(1 819)	(2 889)
Immobilisations achetées avec les fonds de la Société	649	579
Amortissement du financement des immobilisations reporté	7 596	8 157
Amortissement des immobilisations	(8 598)	(9 149)
<b>Variation nette dans l'investissement en immobilisations</b>	<b>(353)</b>	<b>(413)</b>

### 13. Crédits parlementaires

Pour remplir sa mission, la Société compte sur le financement du gouvernement, qui se présente comme suit :

<i>(en milliers de dollars)</i>	<b>2015</b>	<b>Redressé 2014</b>
<b>Crédits parlementaires reçus et à recevoir :</b>		
Budget des dépenses d'exploitation et d'immobilisations	26 127	25 835
Budgets des dépenses supplémentaires	150	936
	<b>26 277</b>	<b>26 771</b>
Crédits de l'exercice précédent utilisés au cours de l'exercice pour compléter des projets particuliers	1 523	2 941
Montant utilisé pour l'achat d'immobilisations amortissables	(1 650)	(2 806)
Amortissement du financement des immobilisations reporté	7 272	7 850
<b>Crédits parlementaires constatés durant l'exercice</b>	<b>33 422</b>	<b>34 756</b>

### 14. Droits d'entrée et des programmes

Les produits provenant des droits d'entrée et des programmes se composent des éléments suivants :

<i>(en milliers de dollars)</i>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Droits d'entrée – général	2 428	2 022
Droits d'entrée – expositions temporaires	539	287
Programmes	616	461
Adhésions	427	337
	<b>4 010</b>	<b>3 107</b>

## 15. Opérations auxiliaires

Les produits provenant des opérations auxiliaires se composent des éléments suivants :

<i>(en milliers de dollars)</i>	2015	2014
Stationnement	697	676
Location des installations	625	571
Loyer de la boutique et de la cafétéria	211	241
	<b>1 533</b>	<b>1 488</b>

## 16. Apports

Les produits provenant des apports se composent des éléments suivants :

<i>(en milliers de dollars)</i>	2015	Redressé 2014
Apports et commandites en argent	1 548	1 322
Commandites en nature	303	238
Spécimens donnés aux fins des collections	929	4
	<b>2 780</b>	<b>1 564</b>

## 17. Opérations entre apparentés

La Société est apparentée à tous les ministères, organismes et sociétés d'État du gouvernement du Canada. Ces opérations ont été effectuées dans le cours normal des activités de la Société, aux mêmes conditions que celles conclues avec des parties non apparentées et sont comptabilisées à la valeur d'échange.

<i>(en milliers de dollars)</i>	2015	2014
<b>Produits auprès d'apparentés du gouvernement du Canada :</b>		
Droits d'entrée et des programmes	1	-
Opérations auxiliaires	2	1
Apports	-	218
Divers	74	26
	<b>77</b>	<b>245</b>

<i>(en milliers de dollars)</i>	2015	2014
<b>Charges auprès d'apparentés du gouvernement du Canada :</b>		
Coût du personnel	1 726	2 222
Impôts fonciers	1 711	1 686
Exploitation et entretien des édifices	5	3
Services professionnels et spéciaux	11	46
Gestion de l'information, infrastructure et systèmes	10	11
Marketing et communications	5	8
Expositions	2	2
Réparations et entretien	1	1
Fret et transport	1	1
	<b>3 472</b>	<b>3 980</b>

Les soldes auprès d'apparentés du gouvernement du Canada à la fin de l'année se composent des éléments suivants :

<i>(en milliers de dollars)</i>	2015	2014
Dues de ministères et organismes gouvernementaux	201	293
Dues à des ministères et organismes gouvernementaux	3	165

Les principaux dirigeants de la Société sont également considérés comme des parties liées. Ils se composent de 4 membres de l'équipe de direction, ainsi que 10 membres du conseil d'administration et les membres de leur famille immédiate. Les transactions avec ces individus, à l'exclusion des régimes de rémunération, incluent des apports de 49 490 \$ (2014 – 45 421 \$).

## 18. Obligations contractuelles

Au 31 mars 2015, la Société avait des contrats dont la valeur résiduelle était de 4 652 000 \$ (2014 – 4 879 000 \$) relativement à l'exploitation et entretien des édifices, aux services professionnels et spéciaux, la gestion de l'information, infrastructure et systèmes, marketing et communication et aux expositions. Les paiements minimaux futurs associés à ces contrats sont estimés comme suit :

<i>(en milliers de dollars)</i>	2016	2017	2018	2019	2020
Paiements minimaux futurs	3 574	973	35	35	35

## 19. Passifs éventuels

Dans le cours normal des activités de la Société, diverses revendications ou poursuites judiciaires sont intentées contre elle. Certains passifs éventuels peuvent devenir des passifs réels lorsqu'au moins un événement futur se produit ou ne se produit pas. Dans la mesure où il est probable qu'un événement futur ait lieu où n'ait pas lieu et que l'on peut établir une estimation raisonnable de la perte, une provision et une charge sont comptabilisées dans les états financiers de la Société.

Au 31 mars 2015 et au 31 mars 2014, il n'y avait aucune réclamation contre la Société.

## 20. Instruments financiers

### A) Gestion des risques financiers

Pour réaliser son mandat, la Société utilise une approche de gestion de risque pour gérer les risques de façon proactive et prudente. Le conseil d'administration et la direction de la Société assurent qu'un régime de responsabilisation, une structure de gouvernance et des systèmes sont en place pour gérer le risque de façon appropriée par une prise en compte systématique du risque au niveau fonctionnel. En temps opportun et de façon proactive, la direction identifiera, évaluera, atténuera et surveillera les risques qui peuvent empêcher la Société d'atteindre ses objectifs et ses priorités. Il n'y a eu aucun changement quant au niveau du risque comparé à l'exercice précédent et aucun changement dans la pratique utilisée pour gérer le risque.

Tous les risques suivants n'ont aucun impact significatif sur les états financiers de la Société.

#### i) Risque de crédits

Le risque de crédits est qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et amène de ce fait l'autre partie à subir une perte financière.

##### Créances

La Société est exposée au risque de crédits dans le cours normal de ses activités commerciales, relativement aux créances de 630 004 \$ (2014 – 645 050 \$). Afin de réduire ce risque, la Société surveille de près l'attribution et le recouvrement des clients commerciaux. La concentration de ce risque est également attribuable au fait que la Société possède une clientèle importante et diversifiée.

Au 31 mars 2015, 25 039 \$ (2014 – 6 255 \$) des créances étaient en arrérages et entièrement provisionnées grâce à une provision pour mauvaises créances. La provision pour mauvaises créances est basée sur une analyse individuelle des comptes et sur la solvabilité des clients. Les créances sont considérées en souffrance lorsque le solde demeure impayé depuis plus de 120 jours.

##### Trésorerie (non affectée et affectée)

La Société est exposée au risque de crédits dans le cours de ses opérations de gestion de liquidité. Dans le but de réduire ce risque, la Société a une politique d'investissement qui la restreigne à des investissements sûrs. Le détail de cette politique est décrit dans la note 4 de ces états financiers.

#### ii) Risque de liquidité

Le risque de liquidité représente la possibilité d'être dans l'incapacité de s'acquitter de ses obligations financières lorsqu'elles sont échues. La Société gère ce risque en maintenant des prévisions financières détaillées, de même que des plans d'exploitation et stratégiques à long terme. La gestion des liquidités nécessite une surveillance constante des rentrées et des sorties de fonds prévues au moyen de prévisions détaillées de la situation financière de la Société afin de s'assurer de l'utilisation adéquate et efficace des liquidités. Les passifs financiers de la Société ont des échéances de moins de trois mois à compter de la date de l'état de la situation financière.

#### iii) Risque de marché

Le risque de marché représente le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctue à la suite de variations des prix du marché, que ces variations soient causées par des facteurs spécifiques à l'instrument financier de l'émetteur, ou des facteurs affectant tous les instruments financiers similaires échangés sur le marché. Les risques de marché comprennent trois types de risques, soient : risque de change, risque de taux d'intérêt et risque de prix. Puisque le solde total de la trésorerie (non affectée et affectée) au 31 mars 2015 et au 31 mars 2014 est détenu en trésorerie, la Société n'est pas exposée au risque de marché.

### B) Juste valeur

Tous les instruments financiers sont évalués au coût. L'état des gains et pertes de réévaluation a été exclu dans la mesure où il y n'a pas eu de gains ou pertes de réévaluation.

## 21. Sommaire des charges par objets

<i>(en milliers de dollars)</i>	<b>2015</b>	<b>Redressé 2014</b>
Coût du personnel	14 488	14 552
Amortissement des immobilisations	8 598	9 149
Exploitation et entretien des édifices	3 730	3 898
Intérêts sur obligation découlant d'un contrat de location-acquisition	2 851	2 912
Impôts fonciers	2 850	2 799
Services professionnels et spéciaux	2 317	2 734
Gestion de l'information, infrastructure et systèmes	1 290	1 646
Marketing et communications	1 211	1 135
Expositions	1 181	785
Réparations et entretien	766	663
Frais de déplacement	335	310
Fret et transport	62	57
Spécimens aux fins des collections	969	20
Divers	153	30
	<b>40 801</b>	<b>40 690</b>

## 22. Chiffres comparatifs

Certains chiffres comparatifs ont été reclassés afin qu'ils soient conformes à la présentation de l'exercice courant.





## **Musée canadien de la nature**

nature.ca

## **Édifice commémoratif Victoria**

240, rue McLeod, Ottawa (Ontario)

## **Campus du patrimoine naturel**

1740, chemin Pink, Gatineau (Québec)

## **Information**

613-566-4700 ou 1-800-263-4433