



Le plus grand musée d'histoire naturelle au Canada, connu pour : l'inspiration et l'engagement par la nature ; la connaissance et l'exploration de l'Arctique ; la découverte et d'étude des espèces et une collection de 14,6 millions de spécimens logée sur un campus de recherche de 76 hectares.

## RAPPORT ANNUEL 2016-2017



# table des matières

MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL . . . . .	5
MESSAGE DE LA PRÉSIDENTE-DIRECTRICE GÉNÉRALE . . . . .	6
ÉVALUATION DES RÉSULTATS DE 2016- 2017 . . . . .	8
PROGRAMME DE RECHERCHE SCIENTIFIQUE POUR 2016-2017 . . . . .	14
NOS GENS . . . . .	21
COMMUNICATION DES RÉSULTATS DE LA RECHERCHE . . . . .	23
ENGAGEMENT DE LA COLLECTIVITÉ . . . . .	33
COLLABORATEURS . . . . .	37
GÉRER NOS RESSOURCES FINANCIÈRES . . . . .	46





# message du président du conseil



**STEPHEN HENLEY**  
Président du Conseil

La durabilité est un mot que l'on entend de plus en plus souvent dans le domaine de la gouvernance à petite échelle lorsqu'il s'agit de la santé et de la viabilité d'une entreprise et à grande échelle lorsqu'il s'agit de notre capacité à maintenir un environnement naturel capable de se régénérer et de supporter les tendances mondiales actuelles de la montée démographique, de la croissance économique et de la consommation d'énergie. La réponse à ces deux aspects de la durabilité a été le thème central des progrès au Musée canadien de la nature (MCN) au cours des quatre derniers exercices.

À l'échelle macroscopique, le MCN mène des recherches pour acquérir des connaissances directement applicables à la compréhension des changements environnementaux. Et, grâce à la collection nationale d'histoire naturelle, il maintient une somme de connaissances scientifiques qui est essentielle à la gestion de l'environnement. À petite échelle, pour poursuivre ces importantes recherches, le Musée doit devenir une entreprise durable. Pour être pertinent, il doit offrir une valeur claire à la communauté scientifique, et, grâce à l'engagement du public, à la population en général.

Les progrès réalisés à petite et à grande échelle durant les quatre derniers exercices dans l'accomplissement du plan stratégique ont inscrit le Musée canadien de la nature sur une trajectoire durable pour jouer un rôle vital dans la création d'un avenir naturel pérenne pour le Canada et pour le monde. Ce progrès a pris de l'ampleur et cette dynamique est directement liée aux professionnels passionnés qui travaillent et font du bénévolat pour le Musée.

Je crois personnellement à la mission et au mandat du Musée canadien de la nature, le musée national d'histoire naturelle et de sciences naturelles du Canada. J'ai été témoin d'un changement dramatique dans sa position au Canada et dans le monde. Le Musée

est clairement un musée national de premier rang international qui est de plus en plus connu pour l'excellence de niveau mondial de ses connaissances sur l'Arctique, pour son influence mondiale dans la découverte d'espèces et son leadership national courageux dans l'inspiration et l'engagement du public.

Il faut du courage et de la créativité pour transformer les attentes des gens face à un musée d'histoire naturelle fonctionnant dans un contexte mondial de XXI<sup>e</sup> siècle, et c'est exactement ce que le Musée a accompli. Il faut également un écosystème bien informé, engagé et expérimenté pour soutenir une approche collaborative et collégiale de la gestion du Musée, et je vous encourage à continuer à être un intervenant actif et engagé de VOTRE musée national.

Merci de votre enthousiasme et de votre soutien pour le Musée canadien de la nature et pour le système des musées nationaux dont il forme un élément essentiel.



# message de la présidente- directrice générale



**MARGARET BECKEL**  
Présidente-directrice générale

## Réflexion annuelle sur les réalisations de 2016-2017 :

Marguerites jaunes, Canada Goose, NaturePourTous, Ignites, famille royale norvégienne, accès numérique à l'Arctique, Rudolphina, don Beaty et fréquentation record. Quelle année !

Semaine du Sommet mondial sur la recherche sur l'Arctique à Fairbanks, en Alaska. Un rassemblement de scientifiques, d'organismes non-gouvernementaux (ONG), d'universitaires, de gouvernements et de l'industrie cherchant tous à améliorer la compréhension et l'utilisation des connaissances sur l'Arctique.

Insectes et Oiseaux rafraîchis et rouverts. Notre galerie natureVIVANTE a été rafraîchie et agrandie pour offrir plus d'espace et plus de participation à nos jeunes visiteurs. Les Oiseaux ont été déménagés au troisième étage pour assurer que le plafond plus élevé du quatrième étage répond aux besoins de nos expositions spéciales.

Inauguration des *Jardins des paysages du Canada*. Les jardins étaient remplis de marguerites jaunes qui ont fait sourire et intéressé nos visiteurs.

Dévoilement de la sculpture de Lishman. William Lishman a partagé l'histoire de la sculpture de l'iceberg de l'idée à l'installation en passant par la réalisation.

*Formidables dinosaures* a accueilli 100 000 visiteurs. Tout a changé après que notre meute de tyrannosaures ait été faire du yoga sur la Colline du Parlement. Deux millions de visionnements sur YouTube !

*NatureNocturne* fête sa quatrième saison. Notre programme très populaire visant à intéresser les jeunes professionnels a continué à inspirer.

PARLONSnature s'est intéressé à

l'économie en mai. En partenariat avec la Commission de l'écofiscalité de l'Université McGill et le Club économique du Canada, nous avons discuté des mérites d'un regard économique sur la nature.

La saison des expéditions de recherche a donné lieu à près de 200 jours de collecte de spécimens. Une saison très productive et pleine d'insectes.

Activités des Leaders naturels à Vancouver, à St-John's et à Ottawa. Trois événements captivants qui ont attiré la communauté et les chefs d'entreprise venus s'instruire à propos de leur musée national d'histoire naturelle.

Le MCN coanime un pavillon au congrès mondial de l'Union internationale pour la conservation de la nature (UICN) à Hawaii et aide à lancer la campagne de mobilisation mondiale #NatureForAll. Nature Nocturne a fait sensation au congrès !

Le MCN aide à diriger le Centre mondial d'information sur la biodiversité (CMIB). Notre vice-président, Recherche et Collections, est devenu vice-président du conseil du CMIB et a contribué à assurer que la valeur de cet organisme soit comprise et mise à profit dans le monde entier.

L'exposition *Reptiles* inspire et surprend nos visiteurs jeunes et vieux. Plus de 60 % de nos visiteurs généraux ont choisi de vivre l'expérience des animaux vivants dans notre exposition spéciale d'automne-hiver.



Le MCN accueille le premier Sommet annuel sur l'inspiration par la nature. Notre premier événement SCÈNEnature a accueilli des particuliers et des organismes voués à la compréhension et au traitement du trouble déficitaire de la nature.

Troisième remise des Prix inspiration nature et seconde remise du Prix d'excellence pour l'ensemble des réalisations. Une autre année de finalistes et de lauréats inspirants, voués à des approches créatives et innovantes pour connecter les gens avec la nature.

Discussion à Washington sur le Portail d'accès numérique aux données sur l'Arctique. Mettre à la disposition du monde entier les connaissances sur l'Arctique! Des musées, bibliothèques et instituts de recherche se sont réunis pour discuter de nouvelles façons de collaborer et de partager les collections, la recherche et les connaissances traditionnelles sur l'Arctique.

Rodolfe ou Rodolfina a été remis à l'ordre du jour pour la période des Fêtes. Qui aurait cru que les rennes du père Noël étaient tous des femelles? L'étude des spécimens le confirme.

La semaine du blitz de nettoyage a permis d'épousseter les dinos et les queues de baleines, d'effectuer des réparations et de donner de la formation.

La famille Beaty a fait le plus grand don philanthropique dans l'histoire du Musée. Notre Centre de découverte d'espèces Beaty est transformé.

**Quarante-six** sites ont accueilli une exposition itinérante ou une exposition-valise.

**Trente-neuf** prêts de spécimens à 16 établissements étrangers et 23 établissements canadiens.

**Vingt-six** pays engagés dans des collaborations de recherche scientifique.

**Mille quatre cents** mentions ou reportages dans les médias.

**Cent cinquante-trois millions** de téléchargements de données des collections.

**Six mille deux cents** familles abonnées au Musée.

**Dix virgule huit millions** de dollars consacrés à la vie et à l'avenir du Musée.

**Cent trente-quatre** employés passionnés par notre mission.

**Deux cent trente** bénévoles qui soutiennent sans relâche nos éducateurs et scientifiques pour présenter d'une manière pertinente le passé, le présent et l'avenir de la nature.

**Merci à tous de votre soutien.**

**Ensemble, nous sauvons le monde pour les générations futures avec des preuves, des connaissances et de l'inspiration!**





# ÉVALUATION DES RÉSULTATS DE 2016- 2017



En 2016-2017, le Musée a mené l'an trois d'un nouveau plan stratégique qui s'appuie sur ses forces de recherche et de collections dans les domaines de l'Arctique et de la découverte d'espèces. De nouvelles approches pour la conception et la livraison de l'expérience des visiteurs ont permis au Musée d'attirer et d'inspirer de nouveaux publics. Ces nouvelles expériences engageantes ont conduit à la hausse des adhésions et renouvellements et ont fourni une base pour une collecte de fonds plus fructueuse. Les niveaux d'engagement plus élevés ont mené à une meilleure compréhension et à une meilleure connexion avec le monde naturel du Canada.

## OBJECTIF STRATÉGIQUE N° 1 :

Créer un Centre de connaissance et d'exploration de l'Arctique qui **transforme la compréhension qu'ont les gens de l'Arctique canadien** et de sa relation avec le Canada dans le contexte mondial du XXI<sup>e</sup> siècle.

**Stratégies :** Mener un programme de cinq ans pour améliorer et faire progresser la recherche, les collections, l'éducation et les expositions axées sur l'Arctique canadien dans un contexte national et mondial.

- Dévoiler une sculpture arctique et la programmation connexe.
- Financer les phases finales de la Galerie de l'Arctique Canada Goose.
- Accueillir le premier Colloque scientifique annuelle sur l'Arctique.
- Lancer l'année 2017 de l'Arctique au Musée menant à l'inauguration de la Galerie de l'Arctique Canada Goose.

La sculpture arctique a été dévoilée en juin à l'occasion de visites guidées des Jardins des paysages du Canada. Le Budget de 2016 a fourni un financement essentiel aux phases finales de la Galerie de l'Arctique. Le premier Colloque scientifique sur l'Arctique a eu lieu le 28 janvier 2017 ; il a lancé la programmation arctique de 2017.

**Résultat N° 1 :** Être, parmi les musées, un chef de file mondial dans la connaissance et l'exploration de l'Arctique.

### Mesures de rendement :

Résultat	Mesure	Objectif de rendement de 2014–2015 à 2018–2019	Objectif de rendement de 2016–2017 (résultats réels)
Être, parmi les musées, un chef de file mondial dans la connaissance et l'exploration de l'Arctique.	• Nombre de participants à des expériences sur le thème de l'Arctique : galerie, exposition, programme, médias numériques	• De 250 000 par an à 1 million	• 500 000 (745 136)
	• Fonds recueillis pour soutenir la recherche, les collections et la programmation sur l'Arctique	• De 100 000 \$ par an à 500 000 \$	• 400 000 \$ (1 555 000 \$)
	• Nombre de contacts avec le Musée de la nature et ses experts et collections pour du contenu, de l'expertise et des collaborations touchant l'Arctique	• De 50 par an à 200	• 75 (140)
	• Sensibilisation au contenu et à l'expertise arctique du Musée, telle que mesurée par les mentions dans les médias, articles, etc.	• De 150 articles et mentions par année à 200	• 175 (128)

## OBJECTIF STRATÉGIQUE N° 2 :

Créer un Centre Beaty pour la découverte des espèces qui **transforme la compréhension qu'ont les gens de la pertinence de la diversité des espèces** dans leurs vies, maintenant et dans l'avenir.

**Stratégies :** Mettre de l'avant un programme de cinq ans pour faire progresser et rayonner la recherche, les collections, l'éducation et les expositions expliquant la biodiversité du Canada en concertation avec le programme Biodiversité 2020 de la Convention sur la diversité biologique des Nations Unies.

- Positionner le Musée comme chef de file de la découverte d'espèces à des conférences et activités nationales et internationales telles que le congrès mondial de l'UICN.
- Rechercher des financements pour les équipements scientifiques indispensables.
- Coanimer un pavillon au congrès mondial de l'UICN.
- Participer à un bioblitz national.
- Tenir des activités sous le thème « La science en action » dans les deux édifices du Musée

Le Musée continue d'attirer les collaborations en matière de recherche et de partage de données, au Canada comme à travers le monde. Les partenariats avec des musées d'histoire naturelle, des instituts de recherche, des universités et des organismes gouvernementaux ont élargi notre portée et notre impact. Le Budget de 2016 a financé l'acquisition d'équipements scientifiques essentiels au respect de notre mandat et à l'attraction de talents scientifiques. Le pavillon du Congrès pour la conservation de la nature de l'UICN a présenté le rôle du Musée dans l'inspiration par la nature, l'engagement et la recherche auprès de milliers d'organisations et de particuliers. La journée portes ouvertes annuelle au campus de recherche, tout comme l'activité portes ouvertes Science la nuit à notre établissement du centre-ville, ont attiré des milliers de personnes qui n'auraient pas accès à nos scientifiques autrement.

**Résultat N° 2 :** Être un chef de file national et une source d'influence mondiale dans la promotion et le partage des connaissances à propos de la découverte des espèces et de leur évolution.

### Mesures de rendement :

Résultat	Mesure	Objectif de rendement de 2014–2015 à 2018–2019	Objectif de rendement de 2016–2017 (résultats réels)
Être un chef de file national et une source d'influence mondiale dans la promotion et le partage des connaissances à propos de la découverte des espèces et de leur évolution.	• Nombre de publications	• De 40 par année à 60	• 50 (66)
	• Nombre de nouvelles espèces décrites par le Musée	• De 10 espèces à 20	• 20 (38)
	• Nombre de collaborateurs impliqués dans le travail du Musée	• De 200 collaborateurs à 400	• 250 (219)
	• Nombre de nouveaux experts guidés par le Musée	• De 20 étudiants/postdoctorants à 30	• 25 (30)
	• Nombre de collections acquises	• De 10 000 lots à 50 000	• 22 000 (34 363)
	• Quantité de données partagées numériquement sur nature.ca	• D'un million de téléchargements et consultations à cinq	• 4 millions (37 millions)
	• Pourcentage des adhésions au SMIB financées	• De 10 % du Musée à 100 % des collaborations	• 100 % (100 %)



## OBJECTIF STRATÉGIQUE N° 3 :

Créer un Centre d'inspiration et d'engagement sur la nature qui **transforme les attentes des gens envers le MCN en tant que destination** pour la discussion, la connexion et l'exploration de la nature du passé, du présent et de l'avenir, destination qui fait avancer la compréhension et le respect du monde naturel du Canada.

**Stratégies** : Mener un programme quinquennal d'inspiration et d'engagement sur place et hors site qui offre une approche différente et convaincante de la connexion et de l'engagement avec la nature.

- Investir dans de nouvelles recherches sur les auditoires pour orienter la programmation.
- Tirer parti des nouveaux produits et des approches élaborés au Centre d'inspiration et d'engagement sur la nature.
- Présenter les recherches du MCN dans les conférences nationales PARLONSnature.
- Mettre à l'essai de nouvelles technologies qui mettent à profit les connaissances tirées des collections pour intéresser le public.

La recherche fondamentale est faite ; elle guide la planification future. SAVEURSnature et SCÈNEnature attirent de nouveaux publics adultes. Le savoir du Musée a été présenté par ArcticNet, l'UICN, le GBIF et le Musée de la biodiversité Beaty. Des prototypes d'applicatifs ont été développés et testés avec l'aide de partenaires.

**Résultat N° 3** : Être un chef de file national dans l'inspiration par la nature sur place et hors site.

### Mesures de rendement :

Résultat	Résultat	Objectif de rendement de 2014–2015 à 2018-2019	Objectif de rendement de 2016–2017 (résultats réels)
Être un chef de file national dans l'inspiration par la nature sur site et hors site	• Nombre de visiteurs qui fréquentent les expériences générées par l'ÉCV et le CPN	• De 1 à 3 millions	• 2 millions (2,65 million)
	• Accroissement du taux de renouvellement des adhésions et du nombre total de membres	• De 4 200 membres et 42 % de renouvellements à 5 000 et 60 %	• 5 000 et 55 % de renouvellements (6 006 et 68 %)
	• Accroissement de la portée de l'expertise du Musée, démontré par le nombre de collaborations, conférences et ateliers	• De 20 événements à 30	• 30 événements (94)
	• Nombre d'organisations qui collaborent avec le Musée pour la création de contenu et d'expériences	• De 25 collaborations à 100	• 75 collaborateurs (144)
	• Fonds recueillis à l'appui de l'inspiration, du contenu et des expériences touchant la nature	• De 100 000 \$ par an à 500 000 \$	• 400 000 \$ (692 134 \$)

## OBJECTIF STRATÉGIQUE N° 4 :

**Faire reconnaître le Campus du patrimoine naturel comme un centre d'excellence** dans la gestion des collections et dans l'avancement et la diffusion des connaissances en devenant un collaborateur dans le domaine des collections et en agissant en partenariat avec des institutions du monde entier qui cherchent à recueillir, à préserver et à numériser des spécimens qui documentent la nature du Canada.

**Stratégies :** Mettre en œuvre un programme de cinq ans qui positionne globalement le Campus comme un centre d'excellence en matière de recherche, de collections, d'administration et d'expériences inspirant la compréhension et le respect de la nature.

- Faire avancer le projet de numérisation des collections tout en exploitant la technologie du SMIB afin d'offrir un meilleur accès en ligne aux collections et connaissances du Musée.
- Faire avancer la migration de la gestion des données des collections de MIMSY à K-EMU.
- Investir dans la technologie de données numériques et l'embauche d'étudiants pour soutenir la numérisation.

La numérisation de nouveaux spécimens est en cours et la numérisation de l'arriéré se poursuit à mesure que le financement le permet. L'adhésion du Canada au SMIB est essentielle au maintien de la présence des connaissances du Musée dans la communauté mondiale du savoir. La transformation du système des collections suit est en cours; le nouveau système entrera en fonction en 2017. Un don majeur viendra soutenir la numérisation de la collection arctique.

**Résultat N° 4 :** Être un chef de file mondial des musées dans l'étude, la diffusion, la conservation, la préservation et la numérisation des collections d'histoire naturelle.

### Mesures de rendement :

Résultat	Mesure	Objectif de rendement de 2014–2015 à 2018-2019	Objectif de rendement de 2016–2017 (résultats réels)
Être un chef de file mondial dans l'étude, la diffusion, la conservation, la préservation et la numérisation des collections d'histoire naturelle	• Nombre de rôles dans les organismes nationaux et internationaux de recherche et de gestion des collections	• De 10 à 50	• 35 (98)
	• Croissance des collections grâce à de nouvelles sources distinctives, publiques et privées, pour le Musée canadien de la nature	• Accroître la collection de 1 % rapport aux objectifs prévus	• 1 % (1 %)
	• Accès au CPN sur place et virtuellement grâce aux expériences créées par le Musée et les organismes associés	• Passer de 25 millions de téléchargements et de consultations à 100 millions par année	• 75 millions (134 millions)
	• Position relative à l'Alliance des musées d'histoire naturelle du Canada pour le nombre de collections canadiennes numérisées	• Passer de 700 000 spécimens numérisés à un million	• 810 000 (812 285)



## OBJECTIF STRATÉGIQUE N° 5 :

Instituer un **modèle d'entreprise durable** qui exploite les impératifs stratégiques du Musée : la connaissance et la découverte, l'inspiration et d'engagement, la présence, la performance et l'avancement.

**Stratégies :** Mener un programme d'innovation continue de cinq ans dans tous les aspects de l'exploitation du Musée afin de créer un modèle financier et opérationnel qui soutient le Musée, maintenant et dans l'avenir.

- Lancer une campagne de positionnement des musées nationaux à l'occasion du 150<sup>e</sup> anniversaire de la Confédération.
- Lancer la phase 2 du plan de la campagne de dons majeurs natureTRANSFORME.
- Investir dans l'infrastructure numérique qui soutient les processus de gestion et améliore l'expérience des visiteurs.
- Continuer à tirer parti du Conseil des PDG de musées grâce à l'approvisionnement coopératif, à la sensibilisation et à la coordination des expositions.
- Obtenir du financement pour couvrir les frais de paiements en remplacement d'impôts (PERI).
- Obtenir du financement nécessaire pour les projets d'entretien différés essentiels.

Le Passeport des musées nationaux a été lancé à l'été 2016. La phase 2 de la campagne est en cours; elle est en bonne voie d'être complétée d'ici la fin du plan stratégique en 2018. Les investissements du Budget de 2016 financent les mises à niveau nécessaires à l'infrastructure numérique du musée. Le Conseil des PDG des musées a collaboré au marketing, à la planification des expositions, à la cocréation de la programmation et à la promotion de Canada 150. Le budget de 2016 a augmenté le financement de base pour le PERI, mais il ne finance pas nos impôts fonciers au Québec. Le Budget de 2016 financera les projets de maintenance reportés essentiels, à l'exception des systèmes de contrôle environnemental des collections et des systèmes de gestion des ressources humaines et financières.

**Résultat N° 5 :** Être un chef de file national des opérations d'entreprise de musée durable dans un contexte international de bonnes pratiques.

### Mesures de rendement :

Résultat	Mesure	Objectif de rendement de 2014–2015 à 2018-2019	Objectif de rendement de 2016–2017 (résultats réels)
Être un chef de file national des opérations d'entreprise de musée durable dans un contexte international de bonnes pratiques.	• Recettes réalisées en pourcentage du budget total	• De 17 % à 20 %	• 20 % (29 %)
	• Pénétration du marché touristique	• De 10 % de pénétration du marché à 20 %	• 12 % (13,1 %)
	• Croissance des recettes en % du revenu réalisé	• De 15 % à 20 %	• 17 % (20 %)
	• Nombre de connexions d'expérience par équivalents temps plein (ETP)	• De 28 000 par ETP à 35 000	• 31 000 (25 967)
	• Conversion des connexions en relations avec les parties prenantes	• De 16 000 membres à 20 000	• 20 000 (24 024)
	• Nombre de mentions et articles dans les médias	• De 500 mentions par an à 1 200	• 1 200 (1 411)
	• Aligner les plans de gestion du rendement et de la relève pour soutenir le modèle d'entreprise avec les compétences et les pratiques de ressources humaines nécessaires	• Approche combinée et intégrée – an trois	• PGR, perfectionnement du personnel et plan de relève entièrement intégrés



PROGRAMME DE  
RECHERCHE SCIENTIFIQUE  
POUR 2016-2017



Le Musée dispose de chercheurs, de conservateurs et d'adjoints principaux à la recherche qui créent et développent ce programme. Chacun des projets pluriannuels fait appel aux ressources du Musée, ainsi qu'aux apports d'une longue liste de collaborateurs. Cette liste permet d'ailleurs de saisir le sujet des recherches, la gamme d'activités entreprises et la distribution des participants. L'information contenue dans ce document résume les pages des projets de recherche détaillés (disponibles sur demande) et fournit aussi des liens vers la section Recherche et Collections du site nature.ca.

On compte 23 projets pour le présent exercice financier. Le présent document en présente 20. Les trois autres suivront lorsque les nouveaux scientifiques qui sont en cours d'embauche seront arrivés et auront établi les activités en paléobiologie, minéralogie et botanique.



## MINÉRALOGIE

### 1.

**Titre :** Le rôle de la cristallogénèse dans la découverte et l'étude des espèces

**Chercheur principal :** Scott Ercit

**Résumé :**

La cristallogénèse est l'étude des liens entre les propriétés physiques et chimiques d'un matériau et sa structure atomique. Ce matériau peut être un minéral ou une phase de synthèse; dans le dernier cas, il peut être organique ou inorganique. La cristallogénèse a pour hypothèse de travail qu'en comprenant la systématique atomique des minéraux et des composés, on peut éventuellement prédire et modéliser le comportement de ceux-ci dans la nature. Cette activité représente un besoin fondamental de la recherche minéralogique. Une étude préliminaire peut être effectuée au MCN, mais l'analyse de la structure cristalline doit être effectuée sur d'autres sites avec l'équipement approprié.

### 2.

**Titre :** Spéciation et évolution des environnements alcalins : oligoéléments, minéraux accessoires et magmas

**Chercheuse principale :** Paula Piilonen

**Résumé :**

Ces travaux portent sur les syénites et les basaltes fortement alcalins, des roches très rares. Ces roches contiennent un véritable registre des environnements dans lesquels elles ont fondu à diverses profondeurs de la planète. Pendant leur évolution extrême, elles forment parfois des dépôts exotiques de métaux rares (p. ex. niobium, zirconium, thorium et éléments de terres rares) qui ont un intérêt économique. La chimie complexe des dépôts se concentre généralement dans des minéraux accessoires ; par conséquent, les études portant sur la chimie de ces minéraux comptent parmi les meilleurs moyens

pour suivre l'évolution de leurs hôtes. Cette étude a pour objectifs principaux de déterminer comment ces éléments se comportent pendant la production et l'évolution des magmas et de découvrir de nouveaux usages pour ces éléments et leurs minéraux hôtes dans l'étude de la production et de l'évolution des magmas.

### 3.

**Titre :** Les minéraux comme outils : Oligoéléments, minéraux accessoires et pegmatites granitiques

**Chercheur principal :** Scott Ercit

**Résumé :**

En termes simples, même en 2015, nous ne comprenons pas vraiment comment les pegmatites granitiques se forment. Ces roches contiennent un véritable registre des environnements dans lesquels elles ont fondu à diverses profondeurs de la planète. Pendant leur évolution extrême, elles forment parfois des dépôts exotiques de métaux rares qui ont un intérêt économique. La chimie complexe des dépôts se concentre généralement dans des minéraux accessoires; par conséquent, les études portant sur la chimie de ces minéraux comptent parmi les meilleurs moyens pour suivre l'évolution de leurs hôtes. Cette étude a pour objectifs principaux le développement d'outils et de modèles impliquant le comportement des oligoéléments afin de : déterminer comment ces éléments se comportent pendant la production et l'évolution des magmas acides ; et découvrir de nouveaux usages pour ces éléments et leurs minéraux hôtes dans l'étude de la production et de l'évolution des magmas acides.



## PALÉOBIOLOGIE

### 1.

**Titre :** Coexistence et évolution des espèces au cours du Crétacé supérieur en Amérique du Nord

**Chercheur principal :** Jordan Mallon

**Résumé :**

La période du Crétacé supérieur en Amérique du Nord (~ 85 à 66 Ma) a connu une explosion dans la diversité des dinosaures, suivie du déclin de certains groupes, ce qui a mené l'extinction de masse de la fin du Crétacé. Des processus internes, comme la différenciation magmatique et des processus externes comme les changements climatiques et les fluctuations du niveau de la mer comptent parmi les facteurs qui ont été invoqués pour expliquer cette montée et ce déclin dans la diversité des dinosaures. Étudier ces phénomènes pourrait nous permettre d'élucider quelques-uns des enjeux d'aujourd'hui liés à la protection de l'environnement. Mon approche conjugue campagnes d'exploration et recherche intégrative et collaborative afin d'étudier l'évolution et la paléoécologie des dinosaures canadiens dans ce contexte élargi.

### 2.

**Titre :** Changements dans la faune et les activités humaines sur le littoral nord-ouest du Canada au cours des 6 000 dernières années

**Chercheuse principale :** Kathlyn Stewart

**Résumé :**

Nous comparons les changements dans l'environnement, la faune et les activités de subsistance des humains entre le littoral nord et le littoral sud de la Colombie-Britannique. Quatre sites préhistoriques du nord de la Colombie-Britannique ont été fouillés grâce à des subventions du CRSH de 75 000 \$ et de 175 000 \$. J'ai moi-même effectué la majeure partie des analyses, d'oiseaux et de mammifères. Nous avons présenté nos données au public, dans des conférences scientifiques et dans des revues à comité de lecture. Mes collègues et moi sommes en train d'analyser la faune et les artefacts d'un grand site archéologique du sud de la Colombie-Britannique (Maplebank). Nous publierons nos résultats dans un livre grand public à paraître aux éditions du Royal BC Museum, ainsi que dans une revue à comité de lecture.

### 3.

**Titre :** Étude sur les reptiles du Mésozoïque (principalement les diapsides) du Canada et de la Chine

**Chercheur principal :** Xiao-Chun Wu

**Résumé :**

Les collaborateurs chinois du projet continuent de recueillir de nouveaux spécimens de nouveaux reptiles marins tels que sauroptérygiens, saurosphargides, ichtyosaures, thalattosaures, protorosaures, archosauroformes marins, tortues et diverses espèces de poissons du Trias marin, ainsi que de nouveaux dinosaures et autres vertébrés terrestres du Jurassique inférieur. L'étude de ces nouvelles découvertes fera grandement avancer notre compréhension des changements fauniques au cours du Trias et de la transition Tr-J des environnements marins aux environnements terrestres, à l'échelle mondiale.

L'étude des faunes de vertébrés du sud de l'Alberta et de la Chine entre la fin du Crétacé (il y a 77 à 65 Ma) et le Paléogène précoce à moyen (il y a 35 Ma) continuera d'accroître notre compréhension de la diversité et du nombre des dinosaures et des autres vertébrés avant et après l'extinction de masse du K-Pg. Ces travaux enrichiront notre compréhension de la réponse des assemblages de vertébrés sur leurs paléoenvironnements et les phénomènes géologiques survenus au cours de ces périodes.

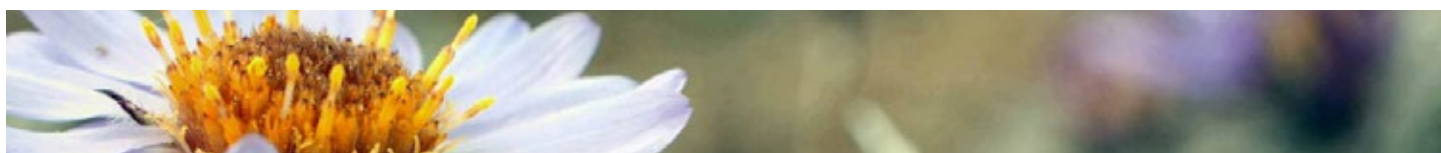
### 4.

**Titre :** Évolution des vertébrés, origines des hominidés et changements environnementaux au cours du Cénozoïque tardif

**Chercheuse principale :** Kathlyn Stewart

**Résumé :**

L'initiative « Revealing Hominid Origins Initiative » (RHOI), basée à l'Université de la Californie a reçu 2,5 millions de dollars américains pour enquêter sur les premiers hominidés, les vertébrés et les changements environnementaux. J'avais pour tâche de coordonner les données systématiques et écologiques sur les fossiles de poissons découverts sur les sites d'hominidés. Le RHOI a pris fin avec plusieurs publications et la dénomination de 10 espèces de poissons fossiles. Il se prolonge maintenant par deux projets : 1) étudier le rôle du poisson dans l'alimentation et l'évolution des hominidés. Cela a abouti à des articles de revues, des présentations, des livres et des articles populaires. J'ai été conférencière invitée à deux conférences à Londres au Royaume-Uni, toutes dépenses payées ; 2) étudier les sites d'hominidés du Mio-Pliocène, les vertébrés et les environnements en Afrique de l'Est pour des informations évolutives et environnementales. J'ai récemment reçu des poissons fossiles d'Olduvai Gorge à des fins d'analyse, et un voyage en Afrique de l'Est (2016) permettra d'analyser de nouveaux fossiles de poissons en Éthiopie et au Kenya.



## BOTANIQUE

1.

**Titre :** ArcticNet Phase 2

**Chercheur principal :** Michel Poulin

**Sommaire :**

La photosynthèse est limitée par la banquise qui bloque la lumière et empêche le mélange vertical de nutriments des eaux profondes. La fonte printanière rapide limite l'échange de nutriments avec la zone de production en établissant une couche d'eau fraîche au-dessus d'une couche profonde plus salée. Cette stratification influence la composition taxinomique des microalgues. Le but premier de cette seconde Phase est d'augmenter notre compréhension des processus biophysiques responsables du maintien de la productivité planctonique aux points chauds identifiés au cours de la Phase I. À cela s'ajoute une grande probabilité d'introduction d'espèces nuisibles/toxiques dans les eaux polaires canadiennes.

2.

**Titre :** Biodiversité de la flore de l'Arctique canadien

**Chercheurs principaux :** Lynn Gillespie et Jeffery Saarela

**Résumé :**

Cette activité de recherche vise à accroître notre connaissance de la diversité et de la distribution des plantes vasculaires dans l'Arctique canadien. Cette connaissance est fondamentale pour comprendre comment la flore arctique peut être touchée par les changements environnementaux. Elle fournit des données de base essentielles pour les études de conservation, écologiques, de surveillance et de modélisation prédictive. Les principaux objectifs du projet sont de : produire une nouvelle flore de l'Arctique canadien traitant de toutes les espèces de plantes vasculaires ; produire des données de code à barres génique pour toutes les plantes vasculaires de l'Arctique canadien, entreprendre des expéditions afin de parfaire nos connaissances sur la flore de l'Arctique ; et mener des études systématiques des complexes d'espèces problématiques sur le plan taxinomique.

3.

**Titre :** Taxonomie et phylogénétique des graminées (Poaceae) et de leurs parents monocotylédones

**Chercheur principal :** Jeffery Saarela

**Résumé :**

Je mène des travaux taxinomiques et phylogénétiques sur les graminées, les carex et de leurs parents. J'étudie donc les collections afin d'amasser des données de référence sur la nomenclature des plantes, leur morphologie et leur distribution dans le temps et dans l'espace. Ces données sont essentielles à la compréhension et au suivi des réactions des organismes aux changements environnementaux. J'utilise les séquences d'ADN pour produire des outils d'identification qui utilisent l'ADN, identifier les grandes lignées et reconstruire leurs relations évolutives, élaborer un classement taxinomique clair, décrire les modes d'évolution du génome, et enfin comprendre les modes de changements morphologiques au sein de chaque lignée et d'une lignée à l'autre. Je fais de vastes expéditions de collecte de spécimens qui sont ensuite versés dans l'Herbier national du Canada qu'abrite le Musée.

4.

**Titre :** Systématique phylogénique et moléculaire des plantes à fleurs : découverte d'espèces et histoire de l'évolution

**Chercheuse principale :** Lynn Gillespie

**Résumé :**

Ce programme de recherche vise à accroître notre connaissance de la systématique et de l'évolution des plantes à fleurs, en mettant l'accent sur la tribu des Poacées et la famille des Euphorbiacées. Nous utilisons des analyses phylogénétiques de données moléculaires et des études morphologiques détaillées pour évaluer la taxonomie et la classification actuelles, explorer l'évolution des traits morphologiques et écologiques et examiner la biogéographie historique. Nos objectifs sont de comprendre les relations évolutives au fil du temps et de l'espace, d'élaborer de nouvelles classifications reflétant l'histoire phylogénétique, de découvrir des espèces et des genres nouveaux et de produire des révisions taxinomiques et des traitements floristiques.





**5.**

**Titre :** Diversité et environnement des microorganismes d'eau douce (DEMED) : approche à indicateurs multiples de la systémique, de la biodiversité mondiale, de la toxicologie arctique, et de l'évaluation des impacts et des changements environnementaux, à l'aide de marqueurs génétiques conventionnels

**Chercheur principal :** Paul B. Hamilton  
**Superviseur scientifique :** Michel Poulin

**Résumé :**

Les diatomées font d'excellents marqueurs de l'intégrité de l'habitat, des impacts anthropiques et des changements environnementaux. Cette recherche s'inscrit dans deux thèmes stratégiques (inspirer la compréhension et le respect de la nature). La diversité dans les systèmes subissant des stress environnementaux sera alignée avec la biodiversité canadienne et mondiale. Nous évaluerons aussi les effets du mercure et des contaminants organiques sur les microorganismes dans l'Arctique canadien. En outre, nous étudierons la taxonomie des genres *Neidium*, *Pinnularia*, *Surirella* et *Nitzschia*. Les diatomées sont de bons marqueurs biologiques pour la pollution par les nutriments et les métaux lourds. Nous appliquerons un protocole à indicateurs multiples afin d'évaluer, par la morphologie et le codage de l'ADN, la diversité d'espèces peu connues. En fin de compte, nos travaux cherchent à tisser des liens entre biodiversité microbienne mondiale, santé environnementale et biogéographie.

**6.**

**Titre :** Bryophytes du Canada

**Chercheuse principale :** Jennifer Doubt  
**Superviseur scientifique :** Michel Poulin

**Résumé :**

Cette recherche sur les mousses, les hépatiques et les anthocérotes appuie la compréhension de la diversité et de la conservation des plantes au Canada et consolide une force clé de l'Herbier national du Canada. Les bryophytes fournissent des services aux écosystèmes du monde entier. Ils occupent aussi des niches écologiques propres à leur taille et à leurs traits biologiques qui permettent de rendre hospitaliers à la vie de nombreux environnements, comme l'Arctique. Les Bryophytes n'ont pas encore été étudiées en détail dans la plupart des régions du Canada, ce qui crée de nombreuses occasions de découverte et de contribution significative à la connaissance de l'histoire naturelle.

**7.**

**Titre :** Protistes marins de l'Arctique canadien (PMAC)

**Chercheur principal :** Michel Poulin

**Résumé :**

Le projet PMAC consiste à documenter la biodiversité des protistes marins de l'Arctique canadien, avant que les changements climatiques en cours n'altèrent leur composition et leur distribution. Il vise en partie à sensibiliser le milieu scientifique, les résidents du Nord, la population et les dirigeants au monde microscopique des cellules eucaryotes unicellulaires autotrophes marines dans l'Arctique et à encourager une meilleure compréhension de ce monde. L'objectif principal du projet PMAC est de combler les lacunes dans les connaissances scientifiques en ce qui a trait aux eucaryotes autotrophes marins, par la publication d'un guide illustré d'identification des protistes marins de l'Arctique canadien.





## ZOOLOGIE

### 1.

**Titre :** Systématique des charançons des Amériques (Coleoptera : Curculionidae)

**Chercheur principal :** Robert Anderson

**Résumé :**

Cette proposition concerne un projet à long terme sur la systématique des charançons des Amériques qui utilise des méthodes standard de systématique morphologique pour évaluer la taxonomie, la classification, la distribution et l'histoire naturelle de divers taxons. L'objectif principal de ce projet porte sur la systématique, la biogéographie et l'évolution de la faune des feuilles mortes, particulièrement des membres des tribus Lymantini (Molytinae) et Cryptorhynchini (Cryptorhynchinae). Nos travaux porteront surtout sur les régions de l'Amérique centrale, des Antilles et de l'Amérique du Nord. Ils donneront lieu à des révisions taxonomiques, la description de nouvelles espèces, des évaluations biogéographiques d'endémisme et des études sur la faune et la richesse des espèces. Nous poursuivrons des occasions de collaboration à des études moléculaires lorsque cela sera approprié.

### 2.

**Titre :** Systématique, faunistique et conservation des poissons du Canada

**Chercheur principal :** Brian Coad

**Résumé :**

Ce projet de recherche s'attaque à des questions non élucidées de systématique des poissons canadiens, à partir des spécimens exceptionnels conservés au MCN. Il répond aussi aux demandes d'aide provenant d'autres organisations et collaborateurs canadiens qui travaillent avec les collections du MCN. La partie faunistique du projet s'intéresse à l'histoire des espèces, à la zoogéographie, à l'extinction et à la biodiversité. Les résultats contribuent aux données de base pour l'analyse de sujets comme les changements environnementaux et la conservation. Il sert à diffuser les données sur la biodiversité des poissons canadiens auprès du milieu scientifique et du grand public. Ces travaux tissent aussi des liens avec d'autres institutions autour de problématiques communes, ce qui donne lieu à des recherches en collaboration, ainsi que des liens avec d'autres services du MCN.

### 3.

**Titre :** Vivre sur le fond de l'océan froid : la biodiversité et les effets des icebergs, du gaz naturel et de l'extraction des ressources

**Chercheurs principaux :** Kathleen Conlan et Ed Hendrycks

**Résumé :**

Cette recherche explore la diversité et les modèles de la vie marine sur trois fonds océaniques froids : l'Arctique, l'Antarctique et le fond abyssal. De nombreuses espèces inhabituelles et inconnues sont découvertes et les modèles communautaires sont évalués en fonction des impacts des échouages d'icebergs, des infiltrations de gaz naturel et de l'extraction d'hydrocarbures. Les résultats aideront à comprendre la diversité et la dynamique des communautés benthiques et à anticiper leur réaction aux changements climatiques de même qu'à l'extraction des ressources des fonds marins.

### 4.

**Titre :** Moules d'eau douce indigène du Canada : études sur leur taxonomie, leur distribution et leur déclin

**Chercheur principal :** André Martel

**Résumé :**

Ce projet porte sur trois aspects d'un groupe de mollusques bivalves très riche en espèces, mais en déclin : les moules indigènes d'eau douce (Unionacées). (1) La différenciation et la taxonomie des espèces sont étudiées par la morphologie comparative de leurs glochidies et par les ouvertures siphonales des adultes de même que par l'analyse de l'ADN. (2) La répartition est évaluée lors de relevés dans des rivières et des lacs sélectionnés. (3) Les changements temporels dans les communautés de moules d'eau douce sont évalués, en mettant l'accent sur la perte d'espèces, en comparant les relevés récents aux relevés historiques, en examinant l'impact des espèces envahissantes non indigènes et en évaluant le statut des espèces rares et en voie de disparition.





## 5.

**Titre :** Écologie et taxonomie des espèces d'invertébrés marins de l'Atlantique nord-ouest et de l'Arctique

**Chercheur principal :** Jean-Marc Gagnon

### Résumé :

Ce projet de recherche regroupe quatre activités qui s'intéressent à la taxonomie, à la biogéographie et à l'écologie d'espèces spécifiques de crustacés, de mollusques et de polychètes de l'Atlantique nord et de l'Arctique. La première activité, qui s'inscrit en continuité avec la recherche précédente et qui tire à sa fin, examine la différenciation et la distribution des populations des crabes à pois (*Ovalipes ocellatus*) dans l'Atlantique nord-ouest; en collaboration avec le MPO-Moncton, un étudiant de l'Université d'Ottawa et des chercheurs américains. La deuxième activité a démarré en juin 2012, sous forme de collaboration avec un chercheur post-doctorant du projet Barcodes of Life; nous le réactiverons après une période de mise en veilleuse. Nous comparons les traits morphologiques et l'information d'ADN pour les amphipodes détriticoles de l'Atlantique du Nord-Ouest et de l'Arctique canadien. La troisième activité consiste à décrire une nouvelle espèce de *Chaetopterus* (Polychaeta) présente dans l'estuaire du Saint-Laurent. La quatrième activité est une continuation de la recherche sur les espèces nouvellement décrites de palourdes géantes, *Acesta cryptadelph*.

## 6.

**Titre :** Caractérisations morphogénétiques de Grands Carnivores et Implications dans leur Conservation au Canada

**Chercheur principal :** Kamal Khidas

### Résumé :

Les caractéristiques morphogénétiques et leur variation sont étudiées chez le Lynx du Canada, le Loup gris, l'Ours polaire et l'Ours brun, afin d'identifier des unités évolutives significatives et, possiblement, de valider des taxons, anciennement décrits ou à révéler, en élucidant les mécanismes d'adaptation et d'évolution (microévolution) des populations. Les facteurs environnementaux influents et les révélations qui seront faites sur les impacts des configurations spatiales des habitats et des changements de l'environnement sur la distribution de ces unités constituent une part importante de ces études. Il sera finalement possible d'affiner des stratégies de conservation de ces espèces.





NOS GENS

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'administration est l'organe directeur du Musée. Il rend compte au Parlement par l'intermédiaire de la ministre du Patrimoine canadien. Les 11 administrateurs membres du Conseil sont nommés par décret et viennent de toutes les régions du pays. Au moyen de divers mécanismes de responsabilité et de cadres de planification, le Conseil fixe les orientations et confie la gestion du Musée à la présidente-directrice générale. En 2016-2017, le Conseil s'est réuni à quatre reprises, soit en personne, par conférence téléphonique ou par vidéoconférence. Les comités du conseil ont tenu pour leur part dix réunions.

### Comités permanents

#### Comité exécutif

Stephen Henley, président du comité

**Mandat** : le seul but du Comité exécutif est d'agir pour le conseil sur les questions urgentes soulevées entre les réunions ordinaires du Conseil dans le cas où il n'est pas possible de convoquer une réunion du Conseil, et d'accomplir les autres mandats confiés au Comité par le Conseil.

#### Comité de la vérification et des finances

Ron Calderoni, président du comité

**Mandat** : Le Comité de la vérification et des finances doit superviser les normes du Musée canadien de la nature en matière d'intégrité et de bonne conduite, l'intégrité et la crédibilité des rapports financiers ainsi que les pratiques et les systèmes de contrôle interne.

#### Comité de gouvernance et de sélection

Nicholas Offord, président du comité

**Mandat** : Le Comité de gouvernance et de sélection est chargé de surveiller l'expiration des mandats des administrateurs et de recommander des remplaçants ou des renouvellements de mandat en plus de mener chaque année l'évaluation de rendement de la PDG.

### Conseil d'administration

#### Stephen Henley

Président du Conseil  
St. John's (Terre-Neuve)  
(du 6 juin 2013 au 5 juin 2017)

#### Nicholas Offord

Vice-président du Conseil  
Toronto (Ontario)  
(du 30 septembre 2010 au 10 décembre 2018)

#### Ron Calderoni

Boucherville (Québec)  
(du 5 avril 2012 au 4 avril 2016)

#### Doug Feasby

Ottawa (Ontario)  
(du 6 mars 2014 au 5 mars 2018)

#### Martin Joannis

Gatineau (Québec)  
(du 27 juin 2006 au 26 juin 2013)

#### Susan Knott

Vancouver (Colombie-Britannique)  
(du 10 avril 2014 au 9 avril 2018)

#### Reg Manhas

Dallas (Texas)  
(du 1 mars 2012 au 29 février 2016)

#### Alice McCarron

Halifax (Nouvelle-Écosse)  
(du 21 décembre 2010 au 20 décembre 2013)

#### Byron Neiles

Calgary (Alberta)  
(du 20 octobre 2011 au 19 octobre 2015)

#### Erin Rankin Nash

London (Ontario)  
(du 24 février 2008 au 29 février 2016)

#### Secrétaire de la société

Skye Cameron

### Personnel de direction

#### Margaret Beckel

Présidente-directrice générale

#### Ailsa Barry

Vice-présidente, Expérience et Engagement

#### Charles Bloom

Vice-président, Services corporatifs

#### Mark Graham

Vice-président, Recherche et Collections

#### Ikram Zouari

Chef de la direction financière et directrice des Finances

### Équipe de direction

#### Laura Evans

Directrice, Avancement

#### Jean-Marc Gagnon

Chef de section, Zoologie

#### Robyn Gilchrist

Directrice, Ressources humaines

#### Angeline Laffin

Directrice, Expérience des visiteurs

#### Martin Leclerc

Directeur, Installations et Protection

#### Lynn Gillespie

Chef de section, Botanique

#### Paula Piilonen

Chef de section, Minéralogie

#### John Swettenham

Directeur, Marketing et Relations médias

#### Stacy Wakeford

Directrice intérimaire, Contenu

#### Xiao-Chun Wu

Chef de section, Paléontologie



# COMMUNICATION DES RÉSULTATS DE LA RECHERCHE



## Personnel des services de recherche et de collections

Le personnel du Musée a publié 67 articles dans des revues à comité de lecture anonyme – tous les articles présentés sont examinés par d'autres scientifiques avant d'être acceptés pour publication – et 18 articles dans des revues grand public et techniques. Une liste complète suit (les personnes dont le nom apparaît en caractères gras sont membres du personnel). Les publications sont classées selon la langue dans laquelle elles ont été rédigées.

### Publications scientifiques revues par un comité de lecture

- Anderson, R.S.** and **A.B.T. Smith.** 2017. In Memoriam Anne Elizabeth Howden (Thompson). *The Coleopterists Bulletin*, 71:155-158.
- Spanton, T.G. and **R.S. Anderson.** 2016. Classification of weevils of the genus *Panscopus* Schönherr (Coleoptera: Curculionidae: Entiminae: Tropiphorini). *The Coleopterists Bulletin Monograph*, 15:1-86.
- Barrios-Izas, M.A., **R.S. Anderson** and J.J. Morrone. 2016. A taxonomic monograph of the Mesoamerican leaf-litter inhabiting weevil genus *Plumolepilus*, new genus, Barrios & Anderson (Coleoptera: Curculionidae, Molytinae, Conotrachelini). Part I: Mexico, Guatemala and El Salvador. *Zootaxa*, 4168:61-91.
- Webster, R.P., **R.S. Anderson**, V.L. Webster, C.A. Alderson, C.C. Hughes, J.D. Sweeney. 2016. New Curculionoidea records from New Brunswick, Canada with an addition to the fauna of Nova Scotia. *Zookeys*, 573:367-386.
- Esmaeili, H.R., H. Mehraban, K. Abbasi, S. Eagderi, Y. Keivany and **B.W. Coad.** 2017. Review and updated checklist of freshwater fishes of Iran: Taxonomy, distribution and conservation status. *Iranian Journal of Ichthyology*, 4(1):1-114.
- Ünlü, E., Ö. Gaygusuz, T. Çiçek and **B.W. Coad.** 2016. New record and distribution extension of the big-scale sand smelt *Atherina boyeri* (Atherinidae) in the upper Tigris River basin, Turkey. *Journal of Applied Ichthyology*, 33(1):63-68.
- Coad, B.W.** 2016. Review of the freshwater cuskfishes of Iran (Family Lotidae). *Iranian Journal of Ichthyology*, 3(4):229-235.
- Coad, B.W.** 2016. Review of the lampreys of Iran (Family Petromyzontidae). *International Journal of Aquatic Biology*, 4(4):256-268.
- Coad, B.W.** 2016. Review of the pikes of Iran (Family Esocidae). *Iranian Journal of Ichthyology*, 3(3):161-180.
- Coad, B.W.** 2016. Review of the perches of Iran (Family Percidae). *International Journal of Aquatic Biology*, 4(3):143-170.
- Esmaeili, H.R., G. Sayyadzadeh, **B.W. Coad** and S. Eagderi. 2016. Review of the genus *Garra* Hamilton, 1822 in Iran with description of a new species: a morpho-molecular approach (Teleostei: Cyprinidae). *Iranian Journal of Ichthyology*, 3(2):82-121.
- Coad, B.W.** 2016. Review of the freshwater eels of Iran (Family Anguillidae). *International Journal of Aquatic Biology*, 4(2):102-107.
- Coad, B.W.** 2016. Contribution to the knowledge of the snakeheads of Iran (Family Channidae). *Iranian Journal of Ichthyology*, 3(1):65-72.
- Jouladeh Roudbar, A., S. Eagderi, H.R. Esmaeili, **B.W. Coad** and N. Bogutskaya. 2016. A molecular approach to the genus *Alburnoides* using COI sequences data set and the description of a new species, *A. damghani*, from the Damghan River system (the Dasht-e Kavir Basin, Iran) (Actinopterygii: Cyprinidae). *ZooKeys*, 579:157-181.
- Conlan, K.E.**, M.A. Bousfield, **E.A. Hendrycks**, E.L. Mills, **F.R. Cook** and C.G. Gruchy. 2016. A tribute to Dr. Edward Lloyd Bousfield, 1926-2016. *Canadian Field-Naturalist*, 130(4):359-372.
- Doubt, J.** and **R.T. McMullin.** 2016. Status of lichens and bryophytes on Middle Island: declining Carolinian habitat at Canada's southernmost point. *Northeastern Naturalist*, 23:134-140. DOI: [10.1656/045.023.0110](https://doi.org/10.1656/045.023.0110).
- Fraser, D.** 2017. Can latitudinal richness gradients be measured in the fossil record? *Paleobiology*, 1:16. DOI: [10.1017/pab.2017.2](https://doi.org/10.1017/pab.2017.2).
- Cabi, E., R.J. Soreng, **L.J. Gillespie** and E. Boudko. 2017. *Alopecurus goekyigitiana* (Poaceae, subtribe Alopecurinae sensu stricto), a new species from Turkey based on morphological and molecular investigation. *Turkish Journal of Botany*, 41:189-199.
- Bouffard, D.E. and **L.J. Gillespie.** 2016. Rhizophoraceae. In: Flora of North America North of Mexico, pp. 154-155., vol. 12. Flora of North America Editorial Committee (Eds.), Oxford University Press, New York.
- Cabi, E., R.J. Soreng, **L.J. Gillespie** and N. Amiri. 2016. *Poa densa* Troitsky, an overlooked Turkish steppe grass, and the evolution of the bulbs in *Poa*. *Willdenowia*, 46(2):201-211. DOI: [10.3372/wi.46.46201](https://doi.org/10.3372/wi.46.46201).
- Cardinal-McTeague, W.M. and **L.J. Gillespie.** 2016. Molecular phylogeny and pollen evolution of Euphorbiaceae tribe Plukenetieae. *Systematic Botany*, 41:329-347.
- Giussani, L.M., **L.J. Gillespie**, M.A. Scatagliini, M.A. Negritto, A.N. Anton and R.J. Soreng. 2016. Breeding System Diversification and Evolution in American *Poa* supersect. *Homalopoa* (Poaceae: Poaeae: Poinae). *Annals of Botany*, 118:281-303. DOI: [10.1093/aob/mcw108](https://doi.org/10.1093/aob/mcw108).



**Gillespie, L.J.** 2016. Euphorbiaceae: Mercurialis. *In: Flora of North America North of Mexico*, pp. 161-162, vol. 12. Flora of North America Editorial Committee (Eds.). Oxford University Press, New York.

**Gillespie, L.J.** 2016. Euphorbiaceae: Caperonia. *In: Flora of North America North of Mexico*, pp. 179-181, vol. 12. Flora of North America Editorial Committee (Eds.). Oxford University Press, New York.

**Gillespie, L.J.** 2016. Euphorbiaceae: Mercurialis. *In: Flora of North America North of Mexico*, pp. 225-226, vol. 12. Flora of North America Editorial Committee (Eds.). Oxford University Press, New York.

**Gillespie, L.J.** 2016. Euphorbiaceae: Mercurialis. *In: Flora of North America North of Mexico*, pp. 441-442, vol. 12. Flora of North America Editorial Committee (Eds.). Oxford University Press, New York.

Lefebvre, K., **P.B. Hamilton** and F.R. Pick. 2017. A comparison of molecular markers and morphology from *Neidium* taxa (Bacillariophyta) from eastern North America. *Journal of Phycology*. DOI: 10.1111/jpy.1253.

Ponader, K.C., M.G. Potapova, N. Desianti, **P.B. Hamilton**, I. Lavoie and S. Campeau. 2017. *Gomphonema caperatum* sp. nov., *G. obstipum* sp. nov. and similar taxa from rivers of North America. *Diatom Research*, 32(1). DOI: [10.1080/0269249X.2016.1272496](https://doi.org/10.1080/0269249X.2016.1272496).

Pinseel, E., P. Vanormelingen, **P.B. Hamilton**, W. Vyverman, B. Van de Vijver and K. Kopalova. 2017. Molecular and morphological characterization of the *Achnanthydium minutissimum* complex (Bacillariophyta) in Petuniabukta

(Spitzbergen, High Arctic) including the description of *A. digitatum* sp. nov. *European Journal of Phycology*, 52. DOI: [10.1080/9670262.2017.1283540](https://doi.org/10.1080/9670262.2017.1283540).

Balasubramanian, K., J.C. Taylor and **P.B. Hamilton**. 2017. Two New Species of *Achnanthydium* Kützing (Bacillariophyceae) from Kolli Hills, Eastern Ghats, India. *Fottea*, 17:65-77. DOI: 10.5507/fot.2016.020.

Eun, Y., **E.A. Hendrycks** and Y.-H. Kim. 2016. The family Hyalidae (Crustacea: Amphipoda: Talitroidea) from Korean waters. 2. Genus *Protohyale* Bousfield & Hendrycks, 2002. *Zootaxa*, 4175(3):231-248. DOI:10.11646/zootaxa.4175.3.3.

Prentice, J.-M., J. Bowman, **K. Khidas**, E.L. Koen, J.R. Row, D.L. Murray and P.J. Wilson. 2017. Selection and drift influence genetic differentiation of insular Canada lynx (*Lynx canadensis*) on Newfoundland and Cape Breton Island. *Ecology and Evolution*, 2017:1-14. DOI: 10.1002/ece3.2945.

**Mallon, J.C.** 2017. Recognizing sexual dimorphism in the fossil record: Lessons from non-avian dinosaurs. *Paleobiology*, 1-13. DOI:10.1017/pab.2016.51.

Xing, H., **J.C. Mallon** and **M.L. Currie**. 2017. Redescription of the skull of *Edmontosaurus regalis* (Ornithischia: Hadrosauridae), with comments on the phylogeny and biogeography of Hadrosaurinae. *PLoS ONE*, 12(4):e0175253. DOI: [10.1371/journal.pone.0175253](https://doi.org/10.1371/journal.pone.0175253).

Ősi, A., E. Prondvai, **J.M. Mallon** and E.R. Bodor. 2017. Diversity and convergences in the evolution of feeding adaptations in ankylosaurs (Dinosauria: Ornithischia). *Historical Biology*, 29:539–570.

- Mallon, J.C.**, C.J. Ott, P.L. Larson, E.M. Luliano and D.C. Evans. 2016. *Spiclypeus shipporum* gen. et sp. nov., a boldly audacious new chasmosaurine ceratopsid (Dinosauria: Ornithischia) from the Judith River Formation (Upper Cretaceous: Campanian) of Montana. *PLoS ONE*, 11(5): e0154218. DOI: 10.1371/journal.pone.0154218.
- Genovese, A., C. Cudon, **A.L. Martel** and A. Cattaneo. 2016. Molluscan assemblages under multiple stressors in a large fluvial lake. *Fundamental and Applied Limnology*, 188(4):289-307.
- McMullin, R.T.** and A. Arsenault. 2016. The calicioids of Newfoundland, Canada. *Opuscula Philolichenum*, 15:92-104. DOI: [http://sweetgum.nybg.org/science/op/biblio\\_list.php?BucVolume\\_tab=15](http://sweetgum.nybg.org/science/op/biblio_list.php?BucVolume_tab=15).
- McMullin, R.T.** and B.C. Dorin. The Chic-Choc Mountains are the last southern refuge for Arctic lichens in eastern North America. *Arctic Science*, 2:183-193. DOI: 10.1139/as-2015-0024.
- McMullin, R.T.** and J.C. Lendemer. 2016. Lichens and Allied Fungi of Awenda Provincial Park, Ontario: Diversity and Conservation Status. *American Midland Naturalist*, 176:1-19. DOI: 10.1674/0003-0031-176.1.1.
- McMullin, R.T.** and J.C. Lendemer. *Megalaria allenae* (Ramalinaceae), a new sorediate species from southeastern North America previously confused with *M. pulvereae*. *The Bryologist*, 119:290-297. DOI: 10.1639/0007-2745-119.3.290.
- McMullin, R.T.**, J.C. Lendemer and F. Lutzoni. 2016. A *Liber Amicorum*: Irwin Brodo. *The Lichenologist*, 48:343-346. DOI: 10.1017/S0024282916000360.
- McMullin, R.T.**, J.L. Allen and J.P. Pagé. 2016. *Physconia subpallida* new to Québec, from Gatineau Park. *Opuscula Philolichenum*, 15:92-104. DOI: [http://sweetgum.nybg.org/science/op/biblio\\_list.php?BucVolume\\_tab=15](http://sweetgum.nybg.org/science/op/biblio_list.php?BucVolume_tab=15).
- McMullin, R.T.**, J.C. Lendemer, H.E. Braid and S.G. Newmaster. 2016. Molecular insights into the lichen genus *Alectoria* (Parmeliaceae) in North America. *Botany*, 94:165-175. DOI: 10.1139/cjb-2015-0186.
- McMullin, R.T.**, L.L. Bennett, O.J. Bjorgan, D.A. Bourque, C.J. Burke, M.A. Clarke, M.K. Gutgesell, P.L. Krawiec, R. Malyon, A. Mantione, A.T. Piotrowski, N.Y. Tam, A.C. Van Natto, Y.F. Wiersma, and S.G. Newmaster. 2016. Relationships between air pollution, population density, and lichen diversity in the Niagara Escarpment World Biosphere Reserve. *The Lichenologist*, 48:593-605. DOI: 10.1017/S0024282916000402.
- Brown, T.A., S.T. Belt, M. Gosselin, M. Lévasseur, **M. Poulin**, C.J. Mundy. 2016. Quantitative estimates of sinking sea ice particulate organic carbon based on the biomarker IP<sub>25</sub>. *Marine Ecology Progress Series*, 546:17-29.
- Gastineau, R., G. Hansen, N.A. Davidovich, O. Davidovich, J.F. Bardeau, I. Kaczmarek, J.M. Ehrman, V. Leignel, Y. Hardivillier, B. Jacqueline, **M. Poulin**, M. Morangais, J. Fleurette, J.L. Mouget. 2016. A new blue-pigmented hasleoid diatom, *Haslea provincialis*, from the Mediterranean Sea. *European Journal of Phycology*, 51:156-170.
- Pennesi, C., **M. Poulin**, C. Totti. 2016. Phylogenetic relationships and biogeography of the diatom genus *Mastogloia* (Bacillariophyceae): revision of the section Ellipticae including the description of new taxa. *Protist*, 167:148-173.
- Wiktor, J., A. Tatarek, J.M. Węśławski, L. Kotwicki, **M. Poulin**. 2016. Colonies of *Gyrosigma eximium*: a new phenomenon in Arctic tidal flats. *Oceanologia*, 58:336-340.
- Saggiomo, M., **M. Poulin**, O. Mangoni, L. Lazzara, M. De Stefano, D. Sarno, A. Zingone. 2017. Spring-time dynamics of diatom communities across landfast and underlying platelet-ice in Terra Nova Bay, Ross Sea, Antarctica. *Journal of Marine Systems*, 166:26-36.
- Blais, M., M. Ardyna, M. Gosselin, D. Dumont, C. Marchese, S. Bélanger, J.E. Tremblay, Y. Gratton, **M. Poulin**. 2017. Contrasting interannual changes in phytoplankton productivity and community structure in the coastal Canadian Arctic Ocean. *Limnology and Oceanography*, DOI:10.1002/lno.10581.
- Simo-Matchim, A.-G., M. Gosselin, **M. Poulin**, M. Ardyna, S. Lessard. 2017. Summer and fall distribution of phytoplankton in relation to environmental variables in Labrador fjords, with special emphasis on *Phaeocystis pouchetii*. *Marine Ecology Progress Series*, DOI: 10.3354/meps12125.
- Bluhm, B.A., H. Hop, I.A. Melnikov, **M. Poulin**, M. Vihtakari, R.E. Collins, R. Gradinger, T. Juul-Pedersen, C. von Quillfeldt. 2017. Sea ice biota. In: State of the Arctic Marine Biodiversity Report, pp. 33-61, T. Barry, C. Price, M. Olsen, T. Christensen, M. Fredriksen (Eds.). Conservation of Arctic Flora and Fauna International Secretariat, Akureyri, Iceland.
- Lovejoy, C., C. von Quillfeldt, R.R. Hopcroft, **M. Poulin**, M. Thaler. 2017. Plankton. In: State of the Arctic Marine Biodiversity Report, pp. 63-83, T. Barry, C. Price, M. Olsen, T. Christensen, M. Fredriksen (Eds.). Conservation of Arctic Flora and Fauna International Secretariat, Akureyri, Iceland.
- Saarela J.M., P.C. Sokoloff** and **R.D. Bull**. 2017. Vascular plant biodiversity of the lower Coppermine River valley and vicinity (Nunavut, Canada): an annotated checklist of an Arctic flora. *PeerJ*, 5:e2835. DOI: 10.7717/peerj.2835.
- Patterson, D., D. Mozzherin, **D. Shorthouse** and A. Thessen. 2016. Challenges with using names to link digital biodiversity information. *Biodiversity Data Journal*, 4:e8080. DOI: 10.3897/BDJ.4.e8080.
- Pinzon, J., J.R. Spence, D.W. Langor and **D.P. Shorthouse**. 2016. Ten-year responses of ground-dwelling spiders to retention harvest in the boreal forest. *Ecological Applications*, 26:2581-2599. DOI: 10.1002/eap.1387.
- Sokoloff P.C., P.B. Hamilton, C.E. Freebury** and **J.M. Saarela**. 2016. "The "Martian" Flora: new collections of vascular plants, lichens, fungi, algae, and cyanobacteria from the Mars Desert Research Station". *Biodiversity Data Journal*, 4:e8176. DOI: 10.3897/BDJ.4.e8176.



**Sokoloff P.C.**, C.J. Chapman and **L.J. Gillespie**. 2016. Evidence for hybridization and introgression in two Canadian Arctic louseworts: *Pedicularis langsдорffii* subsp. *arctica* and *Pedicularis hirsuta*. *Botany*, 94:369-389. DOI: 10.1139/cjb-2015-0264.

**Stewart, K.M.**, G. Keddie, S. Crockford, G. Frederick and R.J. Wigen. 2017. [Abstract]. The Maplebank site: New findings and reinterpretation along the North American Northwest Coast. In: Individual Abstracts of the SAA 82<sup>nd</sup> Annual Meeting, p 549. Vancouver BC, March/April.

**Stewart, K.M.** and A.M. Murray. 2017. Biogeographic implications of fossil fishes from the Awash River, Ethiopia. *Journal of Vertebrate Paleontology*, 37:1. DOI: 10.1080/02724634.2017.1269115.

Bibi, F., M. Pante, A. Souron, **K.M. Stewart**, S.Varela, L. Werdelin, J.-R. Boisserie, M. Fortelius, L. Hlusko, J. Njau, I. de la Torre. 2017. [Abstract]. A new fauna from the Oldowan-Acheulean transition at Olduvai Gorge, Tanzania, and the paleoecology of the Serengeti. Annual Conference of the European Association of Vertebrate Palaeontologists, Journal of Vertebrate Paleontology, Munich, Germany.

Li, C., **X.-C. Wu** (corresponding author), L.-J. Zhao, S.J. Nesbitt, M.R. Stocker, L.-T. Wang. 2016. A new armored archosauriform (Diapsida: Archosauromorpha) from the marine Middle Triassic of China, *The Science of Nature*, DOI: 10.1007/s00114-016-1418-4.

Cheng, Y.-N., **X.-C. Wu** (corresponding author), **T. Sato**, S.-Y. Shan. 2016. *Dawazisaurus brevis*, A New Eosauroptrygian from the Middle Triassic of Yunnan, China. *Acta Geologica Sinica*, 90: 401-420.

Ji, Q., **X.-C. Wu**, Y.-N. Cheng, F.-F. Ten, X. Wang, N. Ji. 2016. Fish hunting ankylosaurs (Dinosauria, Ornithischia) from the Cretaceous of China. *Journal of Geology*, 40(2):183-190.

Stocker, M.R., S.J. Nesbitt, L. Zhao, **X.-C. Wu**, C. Li. 2016. Mosaic evolution in phytosauria: the origin of long-snouted morphologies based on a complete skeleton of a phytosaur from the middle Triassic of China. *Journal of Vertebrate Paleontology*, supplement to 36(5):232.

Wang, W., C. Li, **X.-C. Wu**. 2016. An adult specimen of *Sinocyamodus xinpuensis* (Sauroptrygia: Placodontia), with new information on cyamodontoid ontogeny. *Journal of Vertebrate Paleontology*, supplement to 36(5):246.

## Publications dans des revues grand public et technique

Owfi, F., M. Rabbaniha, **B.W. Coad** and C. Gilberson. 2016. [Abstract]. Persian Gulf fish species biogeography, based on habitat similarity. The Fourth Iranian Conference of Ichthyology, Ferdowsi University of Mashhad, 20-21 July.

Zareian, H., H.R. Esmaeili, A. Gholamhosseini, N. Alwan and **B.W. Coad**. 2016. [Abstract]. Taxonomic status of the Mond scraper, *Capoeta mandica* (Teleostei: Cyprinidae) based

on morphological and molecular data. The Fourth Iranian Conference of Ichthyology, Ferdowsi University of Mashhad, 20-21 July.

**Coad, B.W.** and J.D. Reist. 2016. Bibliography on the Marine Fishes of Arctic Canada. *Canadian Manuscript Report of Fisheries and Aquatic Sciences*, 3101. v + 509 pp., <http://waves-vagues.dfo-mpo.gc.ca/Library/364139.pdf>.

**Hamilton, P.B.** and K. Lefebvre. 2016. [Abstract]. Genetic and morphological variation in *Gyrosigma acuminatum* across eastern North America. 24<sup>th</sup> International Diatom Symposium. Quebec City, 21-26 September.

Ponader, K.C., M. Potapova, N. Desianti, **P.B. Hamilton**, I. Lavoie and S. Campeau. 2016. [Abstract]. Species of *Gomphonema* with wide axial areas from North America. 2016. 24<sup>th</sup> International Diatom Symposium. Quebec City, 21-26 September.

Lefebvre, K. and **P.B. Hamilton**. 2016. [Abstract]. A comparison of molecular barcodes and morphology of *Neidium* (Bacillariophyta) of North America. 24<sup>th</sup> International Diatom Symposium. Quebec City, 21-26 September.

Stachura-Suchoples K., **P.B. Hamilton** and R. Jahn. 2017. [Abstract] On typification of confused and worldwide reported species *Navicula iridis* Ehrenb. 11<sup>th</sup> Central European Diatom Meeting, Prague, Czech Republic, 22-25 March.

**Hamilton, P.B.** and G.D. Haffner. 2017. [Abstract]. Past & Present: Changes in species diversity in diatom populations within a paleo-core from Lake Towuti, Indonesia. Workshop and International Seminar - Potential Conservation of Sulawesi Ancient Lakes for Human Welfare. Palu, Sulawesi, 13 January.

**Khidas, K.** and **S. Tessier**. 2016. [Abstract]. Building next-generation collections: Challenges in digitizing already digitized collections. Society for the Preservation of Natural History Collections, Berlin, Germany, 20-25 June.

**Mallon, J.C.**, C.J. Ott, P.L. Larson, E.M. Iuliano and D.C. Evans. 2016. [Abstract]. A bodacious new ceratopsid (Dinosauria: Ornithischia) from the Judith River Formation (Upper Cretaceous: Campanian) of Montana. *Canadian Society of Vertebrate Palaeontology Abstracts*, program, schedule of events, 56-57.

**Mallon, J.C.**, D.L. Fraser, D.B. Brinkman, R.L. Nydam and C. Scott. 2016. [Abstract]. Terrestrial vertebrate diversity in Late Cretaceous North America. *Society of Vertebrate Paleontology Abstracts*, programs, schedule of events, 181.

Christison, B.E. and **J.C. Mallon**. 2016. [Abstract]. Report on the first Canadian dinosaur finds. *Canadian Society of Vertebrate Palaeontology Abstracts*, program, schedule of events, 29-30.

Ósi, A., E. Prondvai, **J.C. Mallon** and E.R. Bodor. 2016. [Abstract]. Táplálkozásal kapcsolatos jegyek evolúciója Ankylosauria dinoszauruszoknál. In: Evolution of feeding characters in ankylosaurs, pp. 24. A. Bosnakoff and A. Virág, (Eds.). Magyar Óslénytani Vándorgyűlés, Hungarian Paleontological Symposium, Kozárd.



Harbo, R., **A.L. Martel**, J.B. Madill and G. Wilson. 2016. Freshwater mussel surveys in the Nanaimo and Cowichan Rivers, Vancouver Island, B.C., June-July, 2015. The Dredgings, *Newsletter of the Pacific Northwest Shell Club*, 56(3):3-5.

Deduke, C., **McMullin, R.T.** and A. Arsenault. 2016. Survey of the lichen-forming ascomycetes found at the 2016 NL Foray. *Omphalina*, 7(8):68-76.

**McMullin, R.T.** 2016. *Hypogymnia pulverata* - a new North American population discovered in Labrador, Canada. *Omphalina*, 7(8):17-19.

**McMullin, R.T.** 2016. On the trail with field botanists. *ON Nature Magazine*, Spring: 37.

**McMullin, R.T.** and Y.F. Wiersma. 2016. Arboreal lichens of the Happy Valley-Goose Bay region of Labrador. *Omphalina*, 7(8):26-37.

**Rufolo, S.J.** 2016. Analysis and Interpretation of the Tell Ziyadeh Faunal Assemblages. In: *Homesteads on the Khabur: Tell Ziyadeh and Other Settlements*, pp. 287-349. F.A. Hole and Y. Tonoike (Eds.). BAR Publishing, Oxford.

## Rapports et autres

Stark, J.S., **K.E. Conlan**, K.A. Hughes, S. Kim and C.C. Martins. 2016. Sources, dispersal and impacts of sewage and wastewater in Antarctica. Antarctic Environments Portal. <https://www.environments.aq/information-summaries/sources-dispersal-and-impacts-of-wastewater-in-antarctica/>.

COSEWIC. 2016. COSEWIC assessment and status report on the Porter's Twisted Moss *Tortula porter* in Canada. Committee on the Status of Endangered Wildlife in Canada. Ottawa. x + 37 pp. [http://www.registrelep-sararegistry.gc.ca/default\\_e.cfm](http://www.registrelep-sararegistry.gc.ca/default_e.cfm). (Prepared by **J. Doubt**)

COSEWIC. 2016. COSEWIC assessment and status report on the Pygmy Pocket Moss *Fissidens exilis* in Canada. Committee on the Status of Endangered Wildlife in Canada. Ottawa. x + 28 pp. ([http://www.registrelep-sararegistry.gc.ca/default\\_e.cfm](http://www.registrelep-sararegistry.gc.ca/default_e.cfm)). (Prepared by **J. Doubt**)

Range, E., **C. Leckie** and **L. Ciperia**. 2016. Labeling Natural History Collections. Society for the Preservation of Natural History Collections (SPNHC) Wiki Best Practices. [https://spnhc.biowikifarm.net/wiki/Labeling\\_Natural\\_History\\_Collections](https://spnhc.biowikifarm.net/wiki/Labeling_Natural_History_Collections).

**Mallon, J.C.** 2016. Holiday Decorating around the Office. Society of Vertebrate Paleontology blog. <http://vertpaleo.org/Society-News/Blog/Old-Bones-SVP-s-Blog/December-2016/Holiday-Decorating-around-the-Office.aspx>, 19 December.

**Mallon, J.C.** 2016. For Your Bookshelf: Ancient Earth Journal Series. Society of Vertebrate Paleontology blog. <http://vertpaleo.org/Society-News/Blog/Old-Bones-SVP-s-Blog/September-2016/For-Your-Bookshelf-Ancient-Earth-Journal-Series.aspx>, 26 September.

**Mallon, J.C.** 2016. Taphonomic Processes: Not Just Destructive by Nature. Society of Vertebrate Paleontology blog. <http://vertpaleo.org/Society-News/Blog/Old-Bones-SVP-s-Blog/July-2016/Taphonomic-Processes-Not-Just-Destructive-by-Natu.aspx>, 4 July.

**Mallon, J.C.** 2016. Ultimate Dinosaurs: Like Problems Inspire Like Solutions. Canadian Museum of Nature blog. <https://canadianmuseumofnature.wordpress.com/2016/06/16/ultimate-dinosaurs-like-problems-inspire-like-solutions/>, 16 June.

**Mallon, J.C.** 2016. Dinos of Canada stamps Stampede into Canada Post Outlets. Canadian Museum of Nature blog. <https://canadianmuseumofnature.wordpress.com/2016/05/26/dinos-of-canada-stamps-stampede-into-canada-post-outlets/>, 26 May.

**Mallon, J.C.** 2016. *Spiclypeus shipporum*, the New Dino in Town. Canadian Museum of Nature blog. <https://canadianmuseumofnature.wordpress.com/2016/05/20/spiclypeus-shipporum-the-new-dino-in-town/>, 20 May.

**Mallon, J.C.** 2016. A Tribute to Paleontology Volunteers. Society of Vertebrate Paleontology blog. <http://vertpaleo.org/Society-News/Blog/Old-Bones-SVP-s-Blog/April-2016/A-Tribute-to-Paleontology-Volunteers.aspx>, 20 April.

**Martel, A.L.** and **J.B. Madill**. 2016. Canadian Freshwater Pearly Mussels (Unionacea) and Species Discovery at the Canadian Museum of Nature. First Canadian Freshwater mussel meeting. Canadian Technical Report of Fisheries and Aquatic Sciences 3164. <http://waves-vagues.dfo-mpo.gc.ca/Library/363570.pdf>, Burlington, Ontario. 30 March.

Cenci, M., B. Rivière, S. Guerre, J. Lami et **A.L. Martel**. 2016. *Détection de la moule zébrée en 2015 et 2016 dans les rivières Gatineau et des Outaouais et sensibilisation*. Agence de bassin versant des 7. Rapport technique pour la ville de Gatineau. 35 p., décembre.

## Chercheurs et Musée Associés

- Martel, A.L.** and **J.B. Madill.** 2016. Searching for pearly mussels in the Rideau River during the hottest days of summer. Canadian Museum of Nature blog. <https://canadianmuseumofnature.wordpress.com/2016/07/25/>, 25 July.
- Rufolo, S.J.** 2016. Mammoth, Mammoth, Tusked and Hairy, How Does Your Garden Grow? Canadian Museum of Nature blog, <https://canadianmuseumofnature.wordpress.com/2016/06/23/mammoth-mammoth-tusked-and-hairy-how-does-your-garden-grow/>, 3 June.
- Rufolo, S.J.** 2016. Making Mammoths Come to Life. Canadian Museum of Nature blog, <https://canadianmuseumofnature.wordpress.com/2016/08/11/making-mammoths-come-to-life/>, 11 August.
- Rufolo, S.J.** and **K. M. Stewart.** 2016. Palaeoecological inferences from fish fossils at the Kanapoi site, Kenya. Poster presentation, Salt Lake City, Utah. October.
- Sokoloff P.C.** 2016. Flat Plants from a Flat Land. Above and Beyond Magazine. pp: 46-49. <http://arcticjournal.ca/flat-plants-from-a-flat-land/>.
- Sokoloff P.C.** 2016. How can I prepare at home for life on Mars? Metro News Canada, 17 June.
- Sokoloff P.C.** 2017. Plants 2 Papers: The Sequel. Canadian Museum of Nature blog. <https://canadianmuseumofnature.wordpress.com/2017/02/17/plants-2-papers-the-sequel/>, 17 February.
- Sokoloff P.C.** 2016. Windswept Wonders: Collecting Plants and Lichens in Arviat. Canadian Museum of Nature blog. <https://canadianmuseumofnature.wordpress.com/2016/08/18/windswept-wonders-collecting-plants-and-lichens-in-arviat/>, 16 August.
- Sokoloff P.C.** 2016. Summertime Fieldwork in Canada's Accessible Arctic. Canadian Museum of Nature blog. <https://canadianmuseumofnature.wordpress.com/2016/06/29/summertime-fieldwork-in-canadas-accessible-arctic/>, 29 June.
- Sokoloff P.C.** 2016. The "Martian" Flora: Extreme Life in Extreme Environments. Canadian Museum of Nature blog. <https://canadianmuseumofnature.wordpress.com/2016/06/13/the-martian-flora-extreme-life-in-extreme-environments/>, 13 June.
- Sokoloff P.C.** 2016. Northern Plants in the Capital: Mer Bleue Bog. Canadian Museum of Nature blog. <https://canadianmuseumofnature.wordpress.com/2016/06/08/northern-plants-in-the-capital-mer-bleue-bog/>, 8 June.
- Sokoloff P.C.** 2016. Hey, You Stole My Chloroplast! Canadian Museum of Nature blog. <https://canadianmuseumofnature.wordpress.com/2016/05/03/hey-you-stole-my-chloroplast/>, 3 May.
- Stewart, K.M.** and **M. Coyne.** 2017. Cabinets, cabinets everywhere: the sequel. Canadian Museum of Nature blog. <https://canadianmuseumofnature.wordpress.com/2017/01/18/cabinets-cabinets-everywhere-the-sequel/>, 18 January.
- Dr. G.W. Argus,** Merrickville (ON)
- Dr. F. Brodo,** Ottawa (ON)
- Dr. I. Brodo,** Ottawa (ON)
- Dr. M. Caldwell,** Edmonton (AB)
- Dr. F.R. Cook,** North Augusta (ON)
- Dr. F. Chapleau,** Ottawa (ON)
- Dr. B. Coad,** Ottawa (ON)
- Dr. S. Cumbaa,** Ottawa (ON)
- Dr. S. Ercit,** Ottawa (ON)
- Mr. G.R. Fitzgerald,** Ottawa (ON)
- Mr. R. Gault,** Clayton (ON)
- Dr. J. Grice,** Ottawa (ON)
- Dr. R. Harington,** Ottawa (ON)
- Dr. S. Hinić-Frlog,** Gatineau (QC)
- Dr. R.B. Holmes,** Edmonton (AB)
- Mr. J. Lauriault,** Gatineau (QC)
- Dr. D. Leaman,** Ottawa (ON)
- Dr. G. Levin,** Chelsea (QC)
- Mr. C. Lewis,** Kingston (ON)
- Dr. H. Maddin,** Ottawa (ON)
- Dr. P. Outridge,** Ottawa (ON)
- Mr. M. Picard,** Osgoode (ON)
- Dr. J. Kukalová-Peck,** Ottawa (ON)
- Dr. S.B. Peck,** Ottawa (ON)
- Dr. C. Renaud,** Orleans (ON)
- Dr. D.A. Russell,** California, États-Unis
- Dr. M. Ryan,** Ohio, États-Unis
- Dr. N. Rybczynski,** Chelsea (QC)
- Dr. T. Sato,** Tokyo, Japon
- Dr. F. Schueler,** Oxford Station (ON)
- Dr. A.B.T. Smith,** Kanata (ON)
- Dr. R.Y. Smith,** Calgary (AB)
- Dr. J. Starr,** Gatineau (QC)
- Dr. V. Tait,** Ottawa (ON)
- Dr. K. Tanoue,** Fukuota, Japon
- Dr. R.R. Waller,** Orleans (ON)
- Mrs. W. Wight,** Ottawa (ON)
- Dr. M.-C. Williamson,** Ottawa (ON)





## Publications scientifiques revues par un comité de lecture

- Konishi, T., **M.W. Caldwell**, T. Nishimura, K. Sakurai and **K. Tanoue**. 2016. A new halisaurine mosasaur (Squamata: Halisaurinae) from Japan: the first record in the western Pacific realm and the first-documented binocular vision in mosasaurs. *Journal of Systematic Palaeontology*, 14 (10):809-839. DOI: 10.1080/14772019.2015.1113447.
- Street, H.P. and **M.W. Caldwell**. 2017. Rediagnosis and redescription of *Mosasaurus hoffmannii* and an assessment of species assigned to the genus *Mosasaurus*. *Geological Magazine*, 154:521–557.
- Simões, T.R., **M.W. Caldwell**, A. Palci and R.L. Nydam. 2017. Squamate Phylogeny and Giant Taxon-Character Matrices: Quality of Character Constructions Remains Critical Regardless Of Size. *Cladistics*, 33:198-219.
- Paparella, I., E.E. Maxwell, A. Cipriani, S. Roncace and **M.W. Caldwell**. 2016. *Gengasaurus nicosiai* gen. et sp. nov., the first ophthalmosaurid ichthyosaur from the Upper Jurassic of the Marche Apennines, Central Italy. *Geological Magazine*, pp. 1-22. DOI: 10.1017/S0016756816000455.
- Jimenez-Huidobro, P., T. Simoes and **M.W. Caldwell**. 2016. Recharacterization of *Tylosaurus nepaeolicus* Cope, 1874, and the recognition of *Tylosaurus kansasensis* Everhart, 2005, as a junior synonym. *Cretaceous Research*, 65:68-81.
- Abdel-Fattah, Z.A., M.K. Gingras, **M.W. Caldwell**, S.G. Pemberton and J.A. MacEachern. 2016. The *Glossifungites* Ichnofacies and Sequence Stratigraphic Analysis: A Case Study from Middle to Upper Eocene Successions in Fayum, Egypt. *Ichnos*, 23:157-179.
- Simões, T.R., R.L. Nydam, **M.W. Caldwell**, G. Funston, M. Doschak. 2016. Reacquisition of the lower temporal bar in lizards provides a rare case of convergent evolution. *Scientific Reports*, 6:24087, DOI: 10.1038/srep24087, pp. 1-12.
- Simões, T.R., **M.W. Caldwell**, R.L. Nydam and P. Huidobro. 2016. Osteology, phylogeny and functional morphology of two Jurassic lizard species and the early evolution of scansoriality in geckoes. *Zoological Journal of the Linnean Society*, pp. 1-26. DOI: 10.1111/zoj.12487.
- Jimenez-Huidobro, P. and **M.W. Caldwell**. 2016. Reassessment and reassignment of the early Maastrichtian mosasaur *Hainosaurus bernardi* Dollo, 1885 to *Tylosaurus* Marsh, 1872. *Journal of Vertebrate Paleontology*, 36(3). DOI: 10.1080/02724634.2016.1096275.
- Wilson, L.E., K. Chin, K. and **S.L. Cumbaa**. 2016. A new Early Devonian (Emsian) arthrodire from the Northwest Territories, Canada, and its significance for paleogeographic reconstruction. *Canadian Journal of Earth Sciences*, 53(12):1476-1483. DOI: 10.1139/cjes-2016-0053.
- Grice, J.D.**, H. Friis and R. Kristiansen. 2016. New data for chiavenite and ferrochiavenite. *Canadian Mineralogist*, 54:21-32.
- Grice, J.D.**, **R. Rowe** and **G. Poirier**. 2016. Garronite-Na, a new zeolite species from Mont Saint Hilaire, Quebec. *Canadian Mineralogist*, 54:1-14.
- Raade, G., **J.D. Grice**, **R. Rowe**. 2016. Ferrivauxite, a new phosphate mineral from Llallagua, Bolivia. *Mineralogical Magazine*, 80:311-324.
- Leaman, D.J.** 2016. Medicinal plants in wetlands. In: The Wetland Book. I: Structure and Function, Management and Methods, pp.1-4. C.M. Finlayson et al (Eds.), Springer Science+Business Media Dordrecht. DOI: 10.1007/978-94-007-6172-8\_210-1.
- Castka, P., **D.J. Leaman**, D. Shand, D. Cellarius, T. Healy, A. Te Pareake Mead, M.R. Benites de Franco, A. Timoshyna. 2016. Certification and Biodiversity – How Voluntary Certification Standards impact biodiversity and human livelihoods. Policy Matters 21. CEESP and IUCN. Gland, Switzerland.



**Levin, G.A.** and **L.J. Gillespie** (Eds.). 2016. In: Flora of North America North of Mexico, pp. 603, vol. 12. Magnoliophyta: Vitaceae to Garryaceae. Oxford University Press, New York.

**Levin, G.A.** 2016. *Acalypha* (Euphorbiaceae). In: Flora of North America North of Mexico, pp. 162-172, vol. 12, Magnoliophyta: Vitaceae to Garryaceae. Oxford University Press, New York.

**Levin, G.A.** 2016. *Cnidocolus* (Euphorbiaceae). In: Flora of North America North of Mexico, pp. 196-198, vol. 12, Magnoliophyta: Vitaceae to Garryaceae. Oxford University Press, New York.

**Levin, G.A.** 2016. Picrodendraceae. In: Flora of North America North of Mexico, pp. 235, vol. 12, Magnoliophyta: Vitaceae to Garryaceae. Oxford University Press, New York.

**Levin, G.A.** 2016. Putranjivaceae. In: Flora of North America North of Mexico, pp. 368-370, vol. 12, Magnoliophyta: Vitaceae to Garryaceae. Oxford University Press, New York.

**Levin, G.A.**, and **L.J. Gillespie**. 2016. In: Flora of North America North of Mexico, pp. 156-160, vol. 12, Magnoliophyta: Vitaceae to Garryaceae. Oxford University Press, New York.

**Levin, G.A.**, W.J. Hayden, M.S. Vorontsova, and P. Hoffmann. 2016. Phyllanthaceae. In: Flora of North America North of Mexico, vol. 12, Magnoliophyta: Vitaceae to Garryaceae, pp. 328-347. Oxford University Press, New York.

Ma, J., P.W. Ball and **G.A. Levin**. 2016. Celastraceae. In: Flora of North America North of Mexico, pp. 111-132, vol. 12, Magnoliophyta: Vitaceae to Garryaceae. Oxford University Press, New York.

**Lewis, C.J.** and S.R. Brinker. 2017. Notes on new and interesting lichens from Ontario, Canada – III, *Opuscula Philolichenum*, 16:153-187.

**Peck, S.B.** and J. Cook. 2016. A review of the small carrion beetle genus *Dissochaetus* Reiter (Coleoptera: Leiodidae: Cholevinae) in Mexico. *Dugesiana*, 23(2):79-108.

Sikes, D.S., S.T. Trumbo and **S.B. Peck**. 2016. Cryptic diversity in the New World burying beetle fauna: *Nicrophorus hebes* Kirby; new status as a resurrected name (Coleoptera: Silphidae: Nicrophorinae). *Arthropod Systematics and Phylogeny*, 74:299-309.

Gnaspini, P., C. Antunes-Carvalho and **S.B. Peck**. 2016. Two new synonymies at the generic level in Neotropical Ptomaphagini (Coleoptera, Leiodidae, Cholevinae). *Zootaxa*, 4132(2):272-274.

**Ryan, M.J.**, **R.B. Holmes**, **J.C. Mallon**, M. Loewen and D.C. Evans. 2017. A basal ceratopsid (Centrosaurinae: Nasutoceratopsini) from the Campanian Oldman Formation (Campanian) of Alberta, Canada. *Canadian Journal of Earth Sciences*, 54. 14pp. DOI: 10.1139/cjes-2016-0110.

Mitchell, W.T., **N. Rybczynski**, C. Schröder-Adams, **P.B. Hamilton**, **R.Y. Smith** and M. Douglas. 2016. Stratigraphic and Paleoenvironmental Reconstruction of a Mid-Pliocene Fossil Site in the High Arctic (Ellesmere Island, Nunavut): Evidence of an Ancient Peatland with Beaver Activity. *Arctic*, 69(2):185-204. DOI: [10.14430/arctic4567](https://doi.org/10.14430/arctic4567).

**Smith, A.B.T.** 2016. Five new species of *Trigonopeltastes* Burmeister and Schaum from Central America with new country records for other New World Trichiini (Coleoptera: Scarabaeidae: Cetoniinae). *ZooKeys*, 617:91-127.

Ballerio, A. and **A.B.T. Smith**. 2016. "rolls up like armadillo": Darwin's forgotten encounters with the Ceratocanthinae (Coleoptera, Scarabaeoidea Hybosoridae). *Archives of Natural History*, 43:357-360.

**Smith, A.B.T.** 2016. Corrections to Neotropical *Rhinaspis* Perty and *Plectris* LePeletier and Audinet-Serville (Coleoptera: Scarabaeidae: Melolonthinae) classification and nomenclature. *Insecta Mundi*, 463:1-6.

**Smith, A.B.T.** and J. Mondaca. 2016. A new genus and species of Tanyproctini (Coleoptera: Scarabaeidae: Melolonthinae) from the Coquimbo Region of Chile. *Insecta Mundi*, 464:1-6.

Moss, P.T., **R.Y. Smith** and D.R. Greenwood. 2016. A window into mid-latitude Early Eocene environmental variability: a high-resolution palynological analysis of the Falkland site, Okanagan Highlands, British Columbia, Canada. *Canadian Journal of Earth Sciences*, 53(6):605-613. DOI: 10.1139/cjes-2015-0167.

Glon, H.E., D.R. Shiels, E. Linton, **J.R. Starr**, A.L. Shorkey, S. Fleming, S.K. Lichtenwald, E.R. Schick, D. Pozo and A.K. Monfils. 2017. A five gene phylogenetic study of Fuireneae (Cyperaceae) with a revision of *Isolepis humillima*. *Systematic Botany*, 42:26-36.

Jiménez-Mejías, P., M. Hahn, K. Lueders, **J.R. Starr**, B.H. Brown, B.N. Chouinard, K.-S. Chung, M. Escudero, B.A. Ford, K.A. Ford, S. Gebauer, B. Gehrke, M.H. Hoffmann, X.-F. Jin, J. Jung, S. Kim, M. Luceño, E. Maguilla, S. Martín-Bravo, M. Míguez, A. Molina, R.F.C. Naczi, J.E. Pender, A.A. Reznicek, T. Villaverde, M.J. Waterway, K.L. Wilson, J.-C. Yang, S. Zhang, A.L. Hipp and E.H. Roalson. 2016. Megaphylogenetic specimen-level approaches to the Carex (Cyperaceae) phylogeny using ITS, ETS, and *matK* sequences: implications for classification. *Systematic Botany*, 41:500-518.

Pham, K.K., M. Hahn, K. Lueders, B.H. Brown, L.P. Bruederle, J.J. Bruhl, K.-S. Chung, N.J. Derieg, M. Escudero, B.A. Ford, S. Gebauer, B. Gehrke, M.H. Hoffmann, T. Hoshino, P. Jiménez-Mejías, J. Jung, S. Kim, M. Luceño, E. Maguilla, S. Martín-Bravo, R.F.C. Naczi, A.A. Reznicek, E.H. Roalson, D.A. Simpson, **J.R. Starr**, T. Villaverde, M.J. Waterway, K.L. Wilson, O. Yano, S. Zhang and A.L. Hipp. 2016. Specimens at the center: An informatics workflow and toolkit for specimen-level analysis of public DNA database data. *Systematic Botany*, 41:529-539.

Spalink, D., B.T. Drew, M.C. Pace, J.G. Zaborsky, **J.R. Starr**, K.M. Cameron, T.J. Givnish and K.J. Sytsma. 2016. Biogeography of the cosmopolitan sedges (Cyperaceae) and the area-richness correlation in plants. *Journal of Biogeography*, 43:1893-1904.

Henderson, J. and **R. Waller**. 2016. Effective conservation decision strategies. *Studies in Conservation*, 61(6):308-323.

## Publications dans les revues grand public et techniques

**Cook, F.R.** 2016. [Book Review]. Herpetology, fourth edition, by F.H. Pough, R.M. Andrews, M. L. Crump, A.H. Savitzky, K.D. Wells and M.C. Brandley. 2015. Sinauer Associates, Inc., Sunderland, Massachusetts. 591 pp. *Canadian Field-Naturalist*, 130(1):83-84.

**Cook, F.R.** 2016. Retirement of CFN Book Review Editor, J. Roy. *Canadian Field-Naturalist*, 130(3):258-259.

Wrigley, R.E., T.D. Galloway, J.R. Duncan and **F.R. Cook**. 2017. Tribute to W.B. Preston, 1937-2013. *Canadian Field-Naturalist*, 130(4):355-358.

**Cook, F.R.** 2017. [Book Review]. Peterson Field Guide to Reptiles and Amphibians of Eastern and Central North America, fourth edition, R. Powell, R. Conant and J.T. Collins (Eds.). Houghton Mifflin Harcourt, Boston and New York. *Canadian Field-Naturalist*, 130(4):373-374.

Belley, P.M., **M. Picard**, **R. Rowe** and **G. Poirier**. 2016. Selected Finds from the Highway 5 Extension, Wakefield area, Outaouais, Québec, Canada. *Rocks & Minerals*, 91(6):558-67.

Chevrenais, M., Z. Johanson, K. Trinajstić, J. Long, C. Morel, **C.B. Renaud** and R. Cloutier. 2016. [Abstract]. New clues on origins of axial skeleton regionalization and appendicular skeleton: Ontogenetic evidence from fossil and extant jawless vertebrates. 6th Meeting of European Society for Evolutionary Developmental Biology. Uppsala, Sweden, 26-29 July.

Umeno, A. and **K. Tanoue**. 2016. Description of Dinosaur Teeth from the Upper Cretaceous Judith River Formation in Montana. *Fukuoka University Science Reports*, 46(2):77-84.

Urano, Y., R. Matsumoto, S. Kawabe, **K. Tanoue**, T. Ohashi and S. Fujiwara. 2016. [Abstract]. Growth orientations of rhamphothecae in extant beaked animals with implications to the reconstruction of the beaks in extinct taxa. 11th International Congress of Vertebrate Morphology, Washington DC, 2016, 29 June 29 – 3. July.

**Ryan, M.J.**, K. Chiba, D.C. Evans, **J.C. Mallon**, A.R. Fiorillo and R.S. Tykoski. 2016. [Abstract]. Evolution of pachyrostran centrosaurines in the Late Cretaceous of northern Laramidia. *Society of Vertebrate Paleontology Meeting Program and Abstracts*, 215.

**Waller, R.** 2016. Risk Assessment and Assignment of Environment Parameters. Pp. 33-41, In: S. Stauderman and W.G. Tompkins (Eds.) *Summit on the Museum Preservation Environment*, Smithsonian Institution Scholarly Press. Washington. <http://opensi.si.edu/index.php/smithsonian/catalog/book/111>

## Rapports et autres

Benda, C.D., R.W. Nyboer and **G.A. Levin**. 2016. Natural Quality Assessment of the Forest Preserves of Cook County, Illinois. INHS Technical Report 2016(53). Illinois Natural History Survey, Champaign, Illinois, 145 pp.

Ford, B.A., **J.R. Starr**, É. Léveillé-Bourret, K.T. Nguyen, A.T. Vu and S.A. Ford. 2016. Vietnam: Center of Origin for the World's Largest Flowering Plant Genus. Final Project Report for National Geographic Society Research and Exploration Grant # 9441-14. 16 pp. + 25 digital photographs + 42 video clips.

**Waller, R.** and T. Thomas. 2016. *Library and Archives Conservation Education Survey: Report of Results*. 88 pp. <http://artconservation.buffalostate.edu/sites/artconservation.buffalostate.edu/files/uploads/LACEsurvey.pdf>.





# ENGAGEMENT DE LA COLLECTIVITÉ

## Donateurs, partenaires et commanditaires

Merci à nos donateurs, partenaires et commanditaires qui ont fait des dons en argent, en commandite ou en nature pendant l'exercice financier 2016-2017. Votre soutien aide le Musée à connecter les gens avec la nature à travers des expositions, des programmes éducatifs et des recherches scientifiques.

### 1 000 000 \$ et plus

---

**La famille Ross Beaty**, Vancouver (CB)

**Globe and Mail**, Ottawa (ON)

### 100 000 \$ à 999 999 \$

---

**Canada Goose Inc.**, Toronto (ON)

**Corus Entertainment**, Ottawa (ON)

**Le Groupe Banque TD**, Ottawa (ON)

**Université d'Ottawa**, Ottawa (ON)

### 25 000 \$ à 99 999 \$

---

**Enbridge Inc.**, Calgary (AB)

**François Génier**, Gatineau (QC)

**Affaires autochtones et du Nord Canada**, Gatineau (QC)

**Minalliance**, Montréal (QC)

**Ottawa Citizen**, Ottawa (ON)

**Pattison Affichage**, Ottawa (ON)

**PCL Constructors Inc.**, Ottawa (ON)

**Jarmila Kukalova-Peck & Stewart Peck**, Ottawa (ON)

**Power Corporation of Canada**, Montréal (QC)

**La fondation Salamander**, Montréal (QC)

**Scotts Canada Ltd.**, Mississauga (ON)

**Andrew Smith**, Kanata (ON)

**La fondation familiale Trottier**, Montréal (QC)

**La fondation W. Garfield Weston**, Toronto (ON)

**La fondation Walrus**, Toronto (ON)

### 5 000 \$ à 24 999 \$

---

**Bombardier Recreational Products**, Montréal (QC)

**Canadian Mining Hall of Fame**, Toronto (ON)

**Claudia & Adam Chowanec**, Ottawa (ON)

**Fondation communautaire d'Ottawa**, Ottawa (ON)

**Doug Feasby**, Carp (ON)

**Elaine & Stephen Henley**, St. John's, (TN)

**Fonds de dotation H. F. Howden - Anne & Henry Howden**,  
Ottawa (ON)

**Imagi Outaouais**, Gatineau (QC)

**Le Droit**, Ottawa (ON)

**Grant Linney**, Dundas (ON)

**Judy & Mark McLean**, Toronto (ON)

**Fonds commémoratif Melba Angell**, Ottawa (ON)

**L'association minière du Canada**, Ottawa (ON)

**Florence Minz**, Toronto (ON)

**Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie  
du Canada**, Ottawa (ON)

**Orkin Canada**, Mississauga (ON)

**Michelle & Ian Pearce**, Oakville (ON)

**Bruce Power**, Tiverton (ON)

**Subsea 7**, St. John's (TN)



## 1 000 \$ à 4 999 \$

**Luc Barbe**, Rockland (ON)

**Meg Beckel & Stan Harwood**,  
Ottawa (ON)

**Constance Benner & John Swettenham**,  
Ottawa (ON)

**Anne & Herb Breau**, Ottawa (ON)

**Irene & Scott Byrne**, Ottawa (ON)

**Michelle & Ron Calderoni**,  
Boucherville (QC)

**Crayola Canada**, Lindsay (ON)

**Eric David**, Québec (QC)

**Donald M. Doell**, Peterborough (ON)

**Martin Dompierre**, Gatineau (QC)

**Mario Dubé**, Pont-Rouge (QC)

**Debra & Mark Graham**, Wakefield (QC)

**Karyn & Michel Houle**, Kanata (ON)

**Gregory Huyer & Scott Rufolo**,  
Ottawa (ON)

**Ikebana International, Ottawa  
Centennial Chapter**, Ottawa (ON)

**Susan & Lyall Knott**, Vancouver (CB)

**Barbara Liddy**, Ottawa (ON)

**Reg Manhas**, Dallas (Texas)

**Susan McHardy & Brian Weitzman**,  
Ottawa (ON)

**Byron Neiles**, Calgary (AB)

**Parcs Canada**, Gatineau (QC)

**Erin Rankin Nash**, London (ON)

**Susan R. Rust**, Gloucester (ON)

**Jeffrey Smith**, Merrickville (ON)

**Marilyn & Paul Smith**, Stratford (ON)

**Kevin Sullivan**, St. John's (TN)

**Michaela & Derek Tokarski**, Ottawa (ON)

**Centraide Ottawa**, Ottawa (ON)

**Judy Young & Arthur Drache**,  
Ottawa (ON)

## 500 \$ à 999 \$

**Carmen Barcena & Joe Panuccio**,  
Gatineau (QC)

**Dorothy K. Beckel**, North Vancouver (CB)

**Annie Belec**, Ottawa (ON)

**Marie Carmen Berlie & Charles  
Khazzam**, Ottawa (ON)

**Kathleen Conlan**, Ottawa (ON)

**Judith & Peter Edmison**, Ottawa (ON)

**Ksenia Gasper**, Whitehorse (TY)

**Karen & Laura Green**, Ottawa (ON)

**Lynn Kaplansky**, Ottawa (ON)

**Joanne Kelly**, Sydney (NE)

**Rose Klinger**, Ottawa (ON)

**Diane & Michael Mongrain**,  
Orleans (ON)

**Bruce Myers**, Ottawa (ON)

**Financière Banque Nationale**,  
Montréal (QC)

**Jutta & Nicholas Offord**, Toronto (ON)

**Projem Construction**, Vanier (ON)

**Victor Rabinovitch**, Ottawa (ON)

**Tom Rankin**, Ottawa (ON)

**Patricia & James Robinson**, Ottawa (ON)

**Katja Rodriguez**, Ottawa (ON)

**Angela Roy & Dale Forconi**,  
Nepean (ON)

**Peter Sawyer**, Ottawa (ON)

**Kelly M. Smith**, Alexandria

**Louise & Derek Stewart**, Sardis (CB)

**Marilyn & Arne Syversen**, Ottawa (ON)

**Sonia Vani**, Orleans (ON)

**Suzanne Warwick & Chris Reynolds**,  
Ottawa (ON)

**Gabrielle Weiler & Evan Perrakis**,  
Ottawa (ON)



## 499 \$ et moins

---

**Maria Alvarez & Liberty Moore,**  
Ottawa (ON)

**Catalin & Mihaela & Ronic,** Ottawa (ON)

**Michael H. Bell,** Ottawa (ON)

**Frances Bonier & Paul Martin,**  
Kingston (ON)

**M. Ian Bowmer & Stephen Miller,**  
Ottawa (ON)

**Andrea Boyd,** Ottawa (ON)

**Joe Bryant,** Ottawa (ON)

**Ingrid Burgetz & Chris Porter,**  
Ottawa (ON)

**Cathy Campbell,** Ottawa (ON)

**Susan Cherry & Tony Leah,** Ottawa (ON)

**Debra Boyd-Chisholm & David  
Chisholm,** Ottawa (ON)

**Marissa Croteau,** Richmond (ON)

**Betty & Don Dawson,** Ottawa (ON)

**Amanda & Jackie Dawson-Cliff,**  
Ottawa (ON)

**Sandra De Souza & Daniel Oleskevich,**  
Ottawa (ON)

**Ken Desorcy,** Lake Echo (NE)

**Marilyn Eaman-Brammer,** Ottawa (ON)

**Gisela & Paul Egli,** Baie D'Urfé (QC)

**Laura Evans & Tony Giovando,**  
Ottawa (ON)

**Sandra Garland & Roger Camm,**  
Ottawa (ON)

**Carol Gill,** Ottawa (ON)

**Tara Goetze & Leopold Papez,**  
Ottawa (ON)

**Nancy Hampton,** Fitzroy Harbour (ON)

**Mirtha Herrera & Gustavo Miller,**  
Gatineau (QC)

**Judith Holman & Peter Gahlinger,**  
Ottawa (ON)

**Judith Jeswiet,** Kingston (ON)

**Sandra Koch & Marc Dicaire,**  
Ottawa (ON)

**Susan Moore,** Ottawa (ON)

**Dawn & Peter Morand,** Ottawa (ON)

**Constanza Musu & Patrick Leblond,**  
Rockliffe (ON)

**Heather & Murray Nicolson,**  
Ottawa (ON)

**Heidi O'Brien,** Ottawa (ON)

**Barry Read,** Ottawa (ON)

**John W. Reynolds,** Kitchener (ON)

**Jessica Roberts & Jason Dubois,**  
Ottawa (ON)

**Carol Seal,** Ottawa (ON)

**Dan Smythe,** Ottawa (ON)

**Evelyn & Brian Swan,** Orleans (ON)

**Valerie Tait & Shane Woodside,**  
Nepean (ON)

**France Tremblay & Richard Coxford,**  
Ottawa (ON)

**Mary & John Udd,** Ottawa (ON)

**Annie Vaillant & Martin Leclerc,**  
Gatineau (QC)

**Linda Whitfield,** Ottawa (ON)

**Robin Whittaker & Patrick Lau,**  
Ottawa (ON)

**Melissa Wigham & Steve Mackenzie,**  
Ottawa (ON)

**Xiao-Chun Wu,** Ottawa (ON)

**Ikram Zouari & Shafaat Ali Khan,**  
Ottawa (ON)

## NatureLEGACY

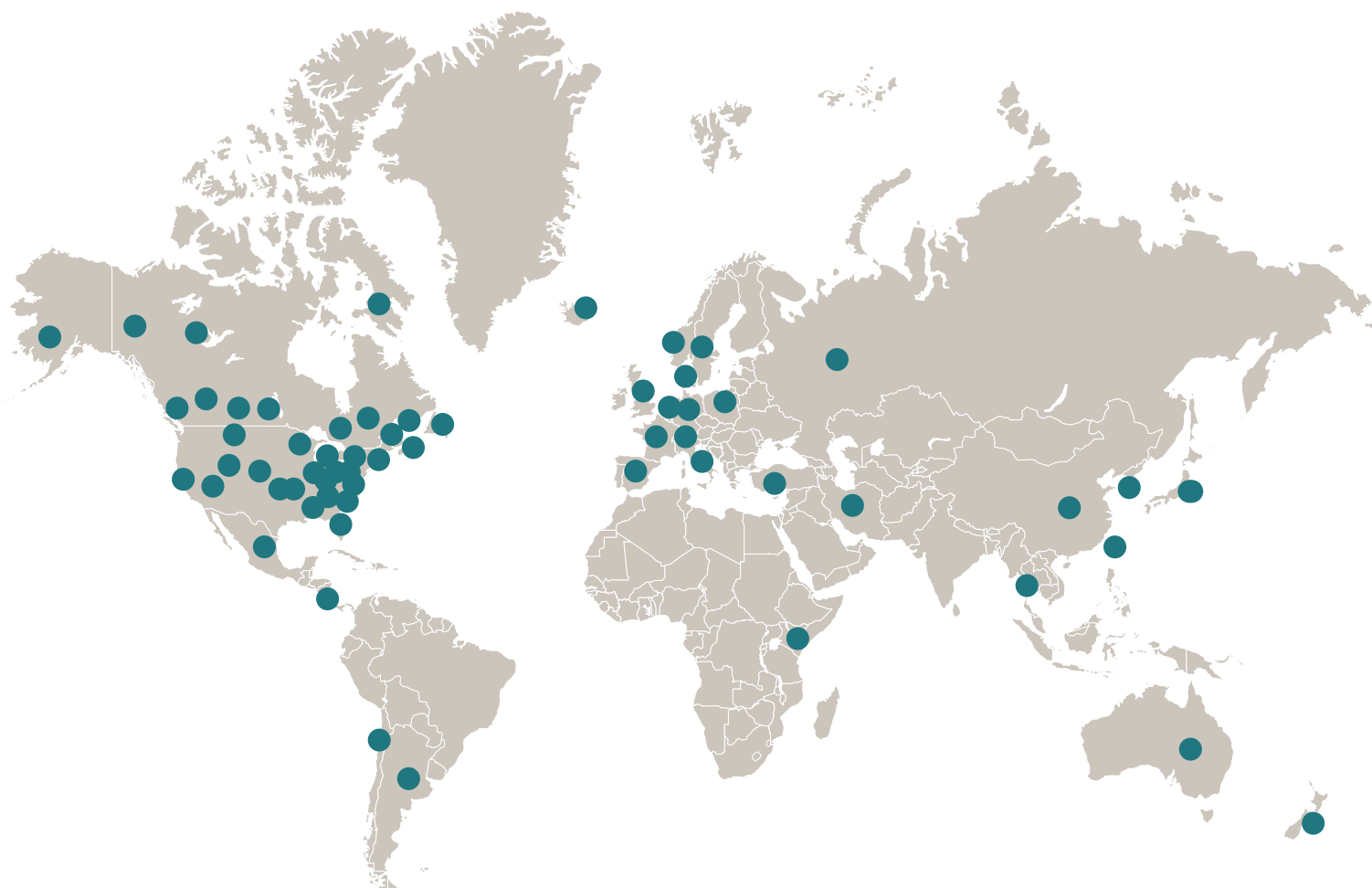
---

**Gregory Huyer & Scott Rufolo,**  
Ottawa (ON)





# COLLABORATEURS



Notre portée et impact est à la fois nationale et internationale :

- Nos expositions itinérantes rejoignent plus de 1 million de personnes chaque année.
- Nous recherchons et collaborons dans plus de 110 villes à travers le monde.
- Nos collections sont prêtées à des organisations dans plus de 70 villes à travers le monde.



Les collaborateurs sont des particuliers ou des organismes comme des universités, des instituts de recherche, des musées ou des organismes publics qui participent à des projets du Musée canadien de la nature, y compris à la recherche, à la programmation et aux expositions, Ces jumelages font partie du réseau établi par le Musée à l'échelle nationale et internationale lui permettant de partager ses ressources et d'améliorer son efficacité pour brancher les gens sur la nature.

## INTERNATIONAL

**Akvaplan-NIVA**, Fram Centre for Climate and the Environment, Tromsø, Norway

**American Museum of Natural History**, New York, New York

**American Institute for Conservation for Historic and Artistic Works (AIC)**, Washington, DC

**Arizona State University, Tempe**, Arizona

**Arizona Weis Earth Science Museum**, Menasha, Wisconsin

**Arkansas State University**, Jonesboro, Arkansas

**Auburn University**, Auburn

**Austin Peay State University**, Clarksville

**Australian Museum**, Sydney, Australia

**Black Hills Institute**, Hill City, South Dakota

**California Academy of Sciences**

**California State University**, Los Angeles, California

**Carnegie Museum of Natural History**, Pittsburgh

**Central Michigan University**, Mt. Pleasant, Michigan

**Charles University**, Prague, Czech Republic

**Children & Nature Network**, USA

**Chinese Academy of Sciences**, Shanghai, China

**Ciudad Universitaria**, Copilco, Coyoacan, Mexico City, Mexico

**Clemson University**, Clemson

**Cleveland Museum of Natural History**, Cleveland, Ohio

**Colorado Plateau Museum of Arthropod**, Flagstaff

**Conservation of Arctic Flora and Fauna (CAFF)**, Akureyri, Iceland

**Cornell University**, Ithaca, New York

**Curtin University**, Bentley, Australia

**Dankook University**, Yongin-si, South Korea

**Duke University**, Durham

**Embassy of Canada**, Panama City, Panama

**Eötvös University**, Budapest, Hungary

**Experimenta in Heilbronn**, Germany

**Flinders University**, Adelaide, Australia

**Florida Department of Agriculture and Consumer Services**, Gainesville, Florida

**Florida State University Coastal and Marine Laboratory**, St. Teresa, Florida

**Fort Hays State University**, Hays

**Fullerton Museum Centre**, Fullerton, California

**German Centre for Marine Biodiversity Research**, Senckenberg, Hamburg, Germany

**GHD**, Doha, Qatar

**Global Biodiversity Information Facility**, Copenhagen, Denmark

**High Commission of Canada**, Singapore

**Hungarian Natural History Museum**, Budapest, Hungary

**Icelandic Institute of Natural History**, Akureyri, Iceland

**Indian River Research and Education Centre**, Ft. Pierce

**Indiana University – Purdue University Fort Wayne**, Fort Wayne, Indiana

**Institute of Technology Cambodia**, Phnom Penh, Cambodia

**Instituto de Botánica Darwinion**, San Isidro, Argentina

**Instituto Nacional de Pesquisas da Amazonia**, Manaus, Brazil

**International Union for the Conservation of Nature**, Switzerland

**Karl-Franzens-Universität Graz**, Graz, Austria

**Kutztown University**, Kutztown

**Lindblad Expeditions**, New York, New York

**Louisiana State University**, Baton Rouge

**Macquarie University**, North Ryde, Australia

**Michigan State University**, East Lansing

**Midwestern University**, Glendale, Arizona

**Ministry of Mines and Energy**, Phnom Penh, Cambodia

**Missouri Botanical Garden**, St. Louis, Missouri

**Montana State University**, Bozeman

**Moss Landing Marine Laboratories**, California State University, Moss Landing, Australia

**Musée national d'histoire naturelle**, Paris, France

**Museo Nacional de Historia Natural**, Rio de Janeiro, Brazil

**Museum für Naturkunde**, Berlin, Germany

**Museum of Comparative Zoology**, Harvard University, Cambridge, Massachusetts

**Museum of China**, Beijing, China

**Namik Kemal University**, Tekirdağ, Turkey

**National Institute for Agro-Environmental Sciences**, Tsukuba, Japan

**National Museum**, Prague, Czech Republic

**National Museum of Natural History Naturalis**, Leiden, Netherlands

**Natural History Museum**, London, United Kingdom

**Natural History Museum**, Oslo, Norway

**Natural History Museum**, Reykjavik, Iceland

**Natural History Museum**, University of Kansas, Lawrence, Kansas

**Natural History Museum of Denmark**, Copenhagen, Denmark

**Natural History Museum of Helsinki**, Helsinki, Finland

**Natural History Museum of Utah**, Salt Lake City

**Naturhistoriska riskmuseet**, Stockholm, Sweden

**Netherlands National Herbarium**, Naturalis, The Netherlands

**North Carolina Museum of Natural Sciences**, Raleigh, North Carolina

**North Carolina State University**, Raleigh, North Carolina

**Northern Illinois University**, DeKalb, Illinois

**Oceans North**, Washington, DC

**Ohio University**, Athens, Ohio

**Philadelphia University**, Philadelphia, Pennsylvania

**Project Passenger Pigeon**, Chicago

**Purdue University North Central**, Westville, Indiana

**Royal Belgian Institute of Natural Sciences**, Brussels, Belgium

**Royal Botanical Garden**, Edinburgh, United Kingdom

**Russian Academy of Sciences**, St. Petersburg, Russia

**San Bernardino County Museum**, Redlands, California

**Scripps Institution of Oceanography**, San Diego, California

**Senckenberg Forschungsinstitut und Naturmuseum**, Frankfurt, Germany

**Senckenberg Museum of Natural History Görlitz**, Görlitz, Germany

**Senckenberg Institute and Museum**, Wilhelmshaven, Germany

**Shiraz University**, Shiraz, Iran

**National Museum of Natural History**, Smithsonian Institution, Washington, DC



**Society for the Preservation of Natural History Collections**, New York City, New York

**South Dakota Geological Museum**, Rapid City, South Dakota

**Southern Illinois University**, Carbondale, Illinois

**Staatliche Naturhistorische Sammlungen**, Dresden, Germany

**State University of New York College of Environmental Science and Forestry**, Syracuse, New York

**Stephen F. Austin State University**, Nacogdoches, Texas

**Sternberg Museum of Natural History**, Fort Hays State University, Hays, Kansas

**Swedish Museum of Natural History**, Stockholm, Sweden

**TDWG – Biodiversity Information Standards**, San Francisco, California

**Texas Natural Science Center**, Austin, Texas

**The Field Museum**, Chicago, Illinois

**The Morton Arboretum**, Lisle, Illinois

**The Natural History Museum**, London, United Kingdom

**The New York Botanical Garden**, New York City Bronx, New York

**Tokyo Gakugei University**, Tokyo, Japan

**Tomsk State University**, Tomsk, Russia

**Tulane University (FishNet)**, New Orleans, Louisiana

**U.S. Fish and Wildlife**, Anchorage, Alaska

**Universidad Autónoma de Queréaro**

**Universidad de Panama**, Panama City, Panama

**Universidad Nacional de la Plata**, La Plata, Argentina



**Universidad Pablo de Olavide**, Seville, Spain  
**Universidade de São Paulo**, São Paulo, Brazil  
**Universidade Federal de Mato Grosso**, Cuiaba, Brazil  
**Universidade Federal de Viçosa**, Viçosa, Brazil  
**Universidade Federal do Paraná**, Curitiba, Brazil  
**Universitat de Barcelona**, Barcelona, Spain  
**Università dell'Aquila**, L'Aquila, Italy  
**Università di Urbino Carlo Bo**, Urbino, Italy  
**University of Alaska**, Fairbanks, Alaska  
**University of Bergen**, Bergen, Norway  
**University of California (VertNET)**, Berkeley, California  
**University of Chicago**, Chicago, Illinois  
**University of Colorado**, Boulder, Colorado  
**University of Copenhagen**, Copenhagen, Denmark  
**University of Florida**, Gainesville, Florida  
**University of Georgia**, Athens, Georgia  
**University of Hamburg**, Hamburg, Germany  
**University of Hawaii at Manoa**, Honolulu, Hawaii  
**University of Illinois**, Urbana, Illinois  
**University of Kansas**, Lawrence, Kansas  
**University of Kentucky**, Lexington, Kentucky

**University of Michigan**, Ann Arbor, Michigan  
**University of Mississippi**, Oxford, Mississippi  
**University of Mostaganem**, Mostaganem, Algeria  
**University of New Mexico**, Albuquerque, New Mexico  
**University of Oslo**, Oslo, Norway  
**University of Tasmania**, Hobart, Tasmania  
**University of Tokyo**, Merguro, Tokyo, Japan  
**University of Torino**, Torino, Italy  
**University of Wisconsin**, Madison, Wisconsin  
**Victoria Museum**, Melbourne, Australia  
**University of Uppsala**, Uppsala, Sweden  
**University of Washington**, Seattle, Washington  
**University of Wisconsin**, Madison, Wisconsin  
**University of Wrocklaw**, Wrocklaw, Poland  
**Wenatchee Valley Museum & Cultural Centre**,  
 Wenatchee, Washington  
**Western Kentucky University**, Bowling Green, Kentucky  
**Western Washington University**, Bellingham, Washington  
**Zoologisches Forschungsmuseum Alexander Koenig**,  
 Bonn, Germany



## NATIONAL

### Alberta

**Angkor Gold Corporation**, Sexsmith  
**Arctic Institute of North America**, University of Calgary  
**Edmonton Northlands**, Edmonton  
**Esplanade Arts and Heritage Centre**, Medicine Hat  
**Faculty of Veterinary Medicine**, University of Calgary  
**Lloydminster Cultural & Science Centre**, Lloydminster  
**Okotoks Culture & Heritage Centre**, Town of Okotoks  
**Peace River Museum**, Peace River  
**Pembina Lobstisk Historical Society**, Evansburg  
**Pipestone Creek Dinosaur Initiative**, Clairmont  
**Provincial Museum of Alberta**, Edmonton  
**Royal Alberta Museum**, Edmonton  
**Royal Tyrrell Museum of Palaeontology**, Drumheller  
**Stuart MacPherson Public Library**, Lac la Biche  
**University of Alberta**, Edmonton  
**University of Calgary**, Calgary

### Colombie-Britannique

**Allan Brooks Nature Centre**, Vernon  
**Bamfield Marine Science Centre**, Bamfield  
**Beaty Biodiversity Museum**, Vancouver  
**Chu Cho Environmental**, Prince George  
**Fort Steele Museum**, Fort Steele  
**Geological Survey of Canada**, Vancouver  
**Ministry of Environment and BC Parks**, Victoria  
**Qualicum Beach Museum**, Qualicum Beach  
**Royal British Columbia Museum**, Victoria  
**The Exploration Place**, Prince George  
**University of British Columbia**, Vancouver  
**Vancouver Aquarium**, Vancouver  
**West Coast Aquatic Stewardship Association**  
 Alberni Aquarium, Port Alberni

### Manitoba

**Arctic Climate Change Youth Forum**  
**Build Films**, Winnipeg  
**Canadian Museum for Human Rights**, Winnipeg  
**Fisheries & Oceans Canada**, Winnipeg  
**Fort La Reine Museum**, Portage la Prairie  
**The Manitoba Museum**, Winnipeg  
**University of Manitoba**, Winnipeg

### Nouveau-Brunswick

**Atlantic Canada Conservation Data Centre**, Sackville  
**Fisheries and Oceans Canada**, Moncton  
**New Brunswick Provincial Museum**, St. John  
**Université de Moncton**, Campus d'Edmundston, Edmundston  
**University of New Brunswick**, Fredericton

### Nouvelle-Écosse

**Canadian Museum of Immigration at Pier 21**, Halifax  
**Dalhousie University**, Marine Affairs Program, Halifax  
**Fisheries and Oceans Canada**, Dartmouth  
**Geological Survey of Canada**, Bedford Research Institute, Dartmouth  
**Mersey Tobeatic Research Institute**, Kempt  
**Nova Scotia Environment**, Halifax  
**Nova Scotia Museum of Natural History**, Halifax  
**Parks Canada**, Halifax  
**Saint Mary's University**, Halifax  
**St. Francis Xavier University**, Antigonish

### Nunavut

**Government of Nunavut**  
**Kitikmeot Heritage Society**, Nunavut  
**Nunavut Arctic College**, Research Institute, Iqaluit  
**Unikkaat Films**, Iqaluit

### Ontario

**Agriculture and Agri-Foods Canada**, Ottawa  
**Algonquin College**, Ontario  
**Alpine Gems**, Kingston  
**Art Gallery of Guelph**, Guelph  
**Biodiversity Institute of Ontario**, Guelph  
**Cambridge Butterfly Conservator**, Cambridge  
**Camp Kawartha**  
**Canada Council for the Arts**, Ottawa  
**Canada Science and Technology Museum**, Ottawa  
**Canadian Association for Conservation**, Ottawa  
**Canadian Biodiversity Information Facility**, Ottawa  
**Canadian Conservation Institute**, Ottawa  
**Canadian Committee of the International Union for the Conservation of Nature**, Ottawa  
**Canadian Forest Service**, Ottawa  
**Canadian Geographic**

**Canadian Mining Hall of Fame**, Toronto  
**Canadian Wildlife Federation**, Ottawa  
**Canadian Wildlife Service**, Ottawa  
**Canterbury High School**, Ottawa  
**Carleton University**, Ottawa  
**Children's Hospital of Eastern Ontario**, Ottawa  
**City of Ottawa Museums & Historic Sites**, Ottawa  
**Committee on the Status of Endangered Wildlife in Canada**, Ottawa  
**Creative Nature Studio**, Cornwall  
**Department of Biology, Geography, Environmental Studies**, Carleton University, Ottawa  
**Department of Linguistics, Carleton University**, Ottawa  
**Dufferin County Museum & Archives**, Mulmur  
**Ecology Ottawa**, Ottawa  
**Elephant Thoughts**, Collingwood  
**Embassy of Japan**, Ottawa  
**Enviro Science et faune**, St-Eugène  
**Environment Canada**, Ottawa  
**Fisheries and Oceans Canada**, Ottawa  
**Fehely Fine Arts**, Toronto  
**Fleming College**, Peterborough  
**Foreign Affairs, Trade and Development**, Ottawa  
**Forest School Canada**  
**Forum for Young Canadians**  
**Geomatics and Cartographic Research Centre**, Carleton University, Ottawa  
**Geological Survey of Canada**  
**Gordon Foundation**, Toronto  
**Grimsby Museum**, Grimsby  
**Ikebana International Ottawa Chapter**, Ottawa  
**Indigenous Walks**  
**Indigenous and Northern Affairs Canada**, Ottawa  
**Inuit Circumpolar Council**, Ottawa  
**Inuit Tapiriit Kanatami**, Ottawa  
**Ivanhoe Cambridge Atrium 1000**  
**Lambton Heritage Museum**, County of Lambton  
**Land Force Central Training Centre**, Meaford  
**Lateral Office**, Toronto  
**Laurentian University**, Sudbury



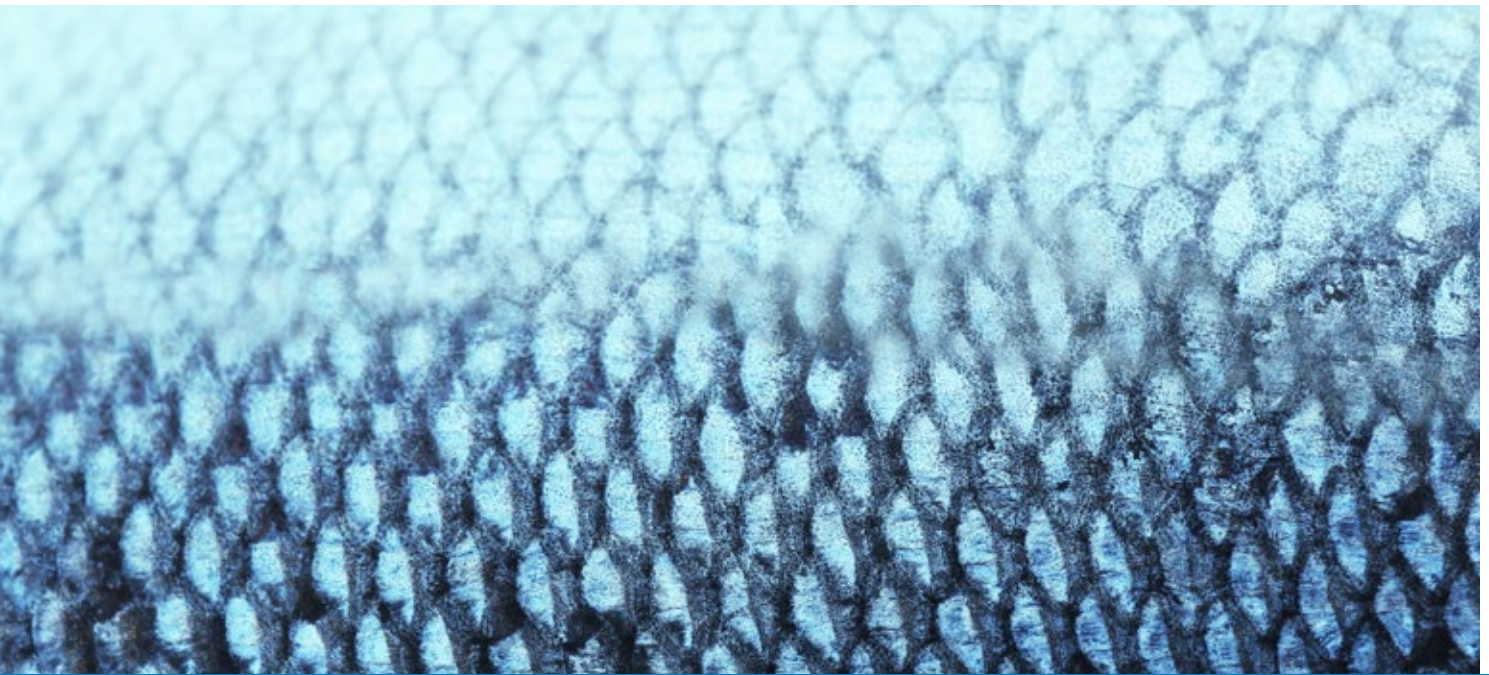
**Lennox and Addington County Museum**, Napanee  
**Live History Shows**, Toronto  
**Living EARTH**  
**Maker Mobile**  
**Meet the North**, Ottawa  
**Mining Association of Canada**, Ottawa  
**Ministry of Natural Resources**, Ottawa  
**The Museum**, Kitchener  
**Municipality of Strathroy-Caradoc**, Strathroy  
**Museum on Tower Hill**, Parry Sound  
**Museum Windsor**, Windsor  
**Muskoka Boat and Heritage Centre**, Gravenhurst  
**National Arts Centre**, Ottawa  
**National Capital Commission**, Ottawa  
**National Committee on Inuit Education**, Ottawa  
**National Gallery of Canada**, Ottawa  
**National Wildlife Research Centre, Environment Canada**, Ottawa  
**Natural Resources Canada**, Ottawa  
**Nature Canada**, Ottawa  
**Nature Connections**  
**Nipigon Historical Museum**, Nipigon  
**Nunavut Sivuniksavut**, Ottawa

**Oceans North**, Ottawa  
**Ontario Natural Heritage Information Centre**, Peterborough  
**Ontario Nature**, Ottawa  
**Ontario Ministry of Environment and Climate Change (MOECC)**, Ottawa  
**Ontario Ministry of Natural Resources**, Pembroke  
**Ontario Ministry of Natural Resources & Forestry**, Peterborough  
**Ottawa Art Gallery**, Ottawa  
**Ottawa Carleton District School Board Eco Schools**  
**Ottawa Catholic School Board**, Ottawa  
**Ottawa Field Naturalists' Club**, Ottawa  
**Ottawa Guild of Potters**, Ottawa  
**Ottawa Public Health**, Ottawa  
**Ottawa Riverkeeper**, Ottawa  
**Parks Canada**, Ottawa  
**Past Recovery Archaeological Services Inc.**, Maberly  
**Peel Art Gallery**, Brampton  
**Peterborough Centennial Museum and Archives**, Peterborough  
**Polar Continental Shelf Program**, Ottawa  
**Polar Knowledge Canada**, Ottawa  
**Public Health Agency of Canada**, Ottawa  
**Queen's University**, Kingston  
**Red Lake Regional Heritage Centre**, Red Lake  
**Rideau Canal National Historic Site**, Smith Falls  
**Royal Botanical Gardens**, Hamilton  
**Royal Danish Embassy**, Ottawa  
**Royal Norwegian Embassy**, Ottawa  
**Royal Ontario Museum**, Toronto  
**Science North**, Sudbury  
**Scugog Shore Museums**, Port Perry  
**St. Lawrence Islands National Park**, Mallorytown  
**Story Centre Canada**, Toronto  
**The Wild Garden**  
**Toronto Public Library System**, Toronto  
**Toronto Zoo**, Scarborough  
**Tree Canada**, Ottawa  
**Trent University**, Peterborough  
**University of Guelph**, Guelph  
**University of Ottawa**, Ottawa

**University of Toronto**, Toronto  
**University of Western Ontario**, London  
**Wilderness Rhythms**  
Québec  
**Agence de bassins versants des 7**, Gatineau  
**Arctic Net**  
**Axné07**, Gatineau  
**Bibliothèque Françoise Bedard**, Rivière-du-Loup  
**Bibliothèque Gaby-Farmer-Denis**, les Cedres  
**Bibliothèque Gabrielle-Bernard Dubé**, Carleton-sur-Mer  
**Bibliothèque de la Macaza**, La Macaza  
**Bibliothèque Saint-Zotique**, Saint-Zotique  
**Biophare**, Sorel-Tracy  
**Bombardier Inc.**, Montréal  
**CHSLD Vigi de l'Outaouais**, Gatineau  
**Canadian Heritage Information Network**, Gatineau  
**Canadian Museum of History**, Gatineau  
**Centre de la Biodiversité**, Becancour  
**Commission géologique du Canada**, Québec  
**Commission de la capitale nationale (Parc de la Gatineau)**, Chelsea  
**Concordia University**, Montréal  
**Conseil du loisir scientifique de l'Outaouais**, Gatineau  
**Coordination Mechanism of the Global Taxonomy Initiative**, Montréal  
**École Alphonse-Pesant**, St-Leonard  
**Education and Water Monitoring Action Group**  
**Environment Canada**, Gatineau  
**Expographiq**, Gatineau  
**Fednav**, Montreal  
**Indigenous and Northern Affairs**, Gatineau  
**Institut Maurice Lamontagne**, Mont Joli  
**La Branche culturelle**, Brownsburg-Chatham  
**Luke Mettaweskum School**, Nemaska  
**Maison Lenoblet-du-Plessis**, Contrecoeur  
**McCord Museum**, Montréal  
**McGill University**, Montréal  
**Mineralogical Association of Canada**, Québec  
**Ministère des forêts, de la faune et des parcs**, Québec  
**Ministère des ressources naturelles et de la faune du Québec**, Québec



**Montreal Biodome**, Montréal  
**Montreal Insectarium**, Montréal  
**Montreal Space for Life**  
**Musée de la nature et des sciences de Sherbrooke**, Sherbrooke  
**Musée d'histoire naturelle de Miguasha**, Nouvelle  
**Musée du Fjord**, Saguenay  
**Musée minéralogique et minier de Thetford Mines**, Thetford Mines  
**Musée régional de la Côte-Nord**, Sept-Îles  
**Musée régional de Rimouski**, Rimouski  
**National Film Board**, Montréal  
**Parc Découverte nature**, Coaticook  
**Parc national de Plaisance**, Plaisance  
**Parc national de la Gaspésie**, Sainte-Anne-des-Monts  
**Parks Canada**, Gatineau  
**Pointe-à-Callière Museum**, Montréal  
**Quality Engineering Test Establish**, Gatineau  
**Redpath Museum**, Montreal  
**Société d'art et d'histoire de Beauport**, Bibliothèque Etienne-Parent, Québec  
**Société Québécoise de bryologie**, Saint-Valérien-de-Rimouski  
**Students on Ice**, Gatineau  
**Université Laval**, Québec  
**Université de Montréal (Canadensys)**, Montréal  
**Université du Québec à Rimouski**, Rimouski  
**Université du Québec à Chicoutimi**, Saguenay  
**Université de Québec en Abitibi-Témiscamingue**, Rouyn-Noranda  
**Ville de Levis**, Levis  
 Saskatchewan  
**International Centre for Northern Governance and Development, University of Saskatchewan**, Saskatoon  
**Kleanpals Cleaning Ltd**, Estevan  
**Royal Saskatchewan Museum**, Regina  
**Strasbourg and District Museum**, Strasbourg  
**T. Rex Discovery Centre**, Eastend  
 Terre-Neuve et Labrador  
**Arctic Eider Society**, St. John's  
**Canadian Forest Service**, St. John's  
**Food First**, St. John's  
**Johnson Geo Centre**, St. John's  
**Long Point Lighthouse**, Twillingate  
**Memorial University of Newfoundland**, St. John's  
**Subsea 7**, St. John's  
 Territoires du Nord-Ouest  
**Avataq Cultural Institute**  
**Dene Nation**  
**Department of Culture and Lands Protection**, Tucho Government  
**Department of health and Social Services**, Government of NWT  
**Gwich'in Social and Cultural Institute**, Fort McPherson  
**Inuvialuit Regional Corporation**, Inuvik  
**Prince of Wales Northern Heritage Centre**, Yellowknife  
**Tracking Change Project**  
 Yukon  
**NatureServe Yukon, Yukon Department of the Environment**, Whitehorse  
**Yukon Arts Centre**, Whitehorse  
**Yukon Beringia Interpretive Centre**, Whitehorse  
**Yukon Research Centre**  
**Yukon Territory Conservation Date Centre**, Whitehorse



# GÉRER NOS RESSOURCES FINANCIÈRES

L'objectif principal du Musée canadien de la nature (le « Musée ») est d'accomplir son mandat national, décrit dans la Loi sur les musées, conformément au régime de gouvernance et de responsabilité établi par ladite loi et par la partie X de la Loi sur la gestion des finances publiques. À cette fin, le Conseil d'administration et la direction sont fermement engagés à gérer les fonds publics et privés investis dans le Musée d'une manière transparente et responsable, en optimisant la contribution apportée aux Canadiens et à la société canadienne.

## RAPPORT DE GESTION

### Aperçu financier

Le Musée a fait des progrès significatifs vers la viabilité financière grâce à une combinaison de mesures de génération de revenus et de compression des dépenses mises en œuvre au cours des six dernières années. Afin de maintenir sa viabilité financière, le Musée s'efforcera d'augmenter les recettes autogénérées de 5 % par an, tout en limitant l'augmentation annuelle des dépenses à 1 %. Pour atteindre ce résultat, le Musée passera d'un modèle d'exploitation basé sur les crédits parlementaires à un modèle d'entreprise de musée durable. Ce changement, qui a pour but de favoriser l'innovation, demande de nouvelles compétences et responsabilités de la part du personnel et des bénévoles. Le défi pour le Musée est de veiller à ce que ce changement se produise au rythme voulu par le truchement du recrutement, de la formation et de la gestion du rendement.

Un exemple de cette évolution vers un modèle durable d'exploitation d'entreprise de musée est le succès de l'exposition temporaire Formidables dinosaures qui a été présentée au Musée de juin 2016 à septembre 2016 et de Reptiles : Menaçants et magnifiques qui a été présentée d'octobre 2016 à avril 2017. Un vigoureux programme d'expositions temporaires, appuyé par une campagne de marketing et de relations médiatiques efficace, explique en partie l'importante hausse de la fréquentation et des recettes entre les deux exercices. Encore une fois cette année, des programmes tels que des soirées Nature nocturne ont également contribué à l'augmentation significative de la fréquentation et des recettes. Ces soirées réservées aux adultes ont ouvert une nouvelle perspective pour le Musée

comme lieu de rencontre. Les mesures de génération de recettes susmentionnées s'ajoutent à celles des exercices précédents, comme l'introduction d'une nouvelle tarification de droits d'entrée, les droits supplémentaires pour visiter les grandes expositions temporaires, des tarifs basés sur la valeur pour les programmes d'éducation, de nouveaux programmes tels que le théâtre 3D, la promotion intensive des adhésions et le stationnement automatisé. Autre initiative importante : la création de sources de revenus, comme les frais d'entreposage de collections et les frais de gestion pour financer des investissements stratégiques dans le Centre de connaissance et d'exploration de l'Arctique et le Centre pour la découverte des espèces. En 2016-2017, abstraction faite des dons de spécimens reçus et des commandites en nature, le Musée a généré des revenus équivalant à 29 % des coûts d'exploitation de base, comparativement à 30 % à l'exercice précédent, ce qui dépasse dans les deux cas l'objectif de 20 %.

L'amélioration de l'aile ouest du Musée, où se trouvent les fossiles de « Judith », une nouvelle espèce de dinosaure, est un élément important d'une expérience actualisée et pertinente. En vue de l'exposition permanente de Judith, une autre nouvelle exposition mettant en vedette une réplique de Judith avec des améliorations numériques sera mise en place dans la salle des fossiles.

Le Musée examine continuellement ses programmes, ses modes de diffusion et ses activités de soutien pour s'assurer qu'ils demeurent pertinents pour les Canadiens. En 2015 le Musée a monté une exposition extérieure sous le thème du « Jardin des paysages du Canada ». La première phase d'aménagement des



jardins a été achevée à l'automne 2015, y compris la mise en terre et l'érection de la sculpture de l'Arctique dans la section toundra. Le dévoilement public a eu lieu au printemps 2016, de pair avec une programmation publique connexe livrée en collaboration avec le commanditaire du Jardin. Ce modèle de collaboration reflète une orientation que le Musée poursuivra pour tirer le meilleur parti possible de ses ressources limitées.

Le Musée continue à identifier avec les musées nationaux les possibilités de collaboration pouvant rapporter des gains d'efficacité et d'efficience. Les musées ont maintenant une approche systématique pour identifier et faire avancer les projets de coapprovisionnement, la planification coopérative d'expositions et des projets de marketing communs. Au cours des trois dernières années, le Musée a collaboré avec d'autres musées nationaux sur deux demandes de propositions qui lui ont rapporté des économies annuelles combinées de quelques 159 000 \$.

La mise sur pied d'un Service d'avancement hautement performant a requis le recrutement d'un bassin de donateurs et de commanditaires réels et potentiels. C'est là un élément



important du modèle d'exploitation d'entreprise durable, essentiel à la réussite du Musée. La nouvelle stratégie d'avancement mise en œuvre en 2013-2014 continue de gagner des appuis des donateurs individuels, des sociétés et des fondations. Cette stratégie comprend un programme de collecte de fonds appelé le Cercle des mécènes et un Conseil national de la nature destiné à rehausser la notoriété du Musée. Celui-ci sert à recueillir des fonds à l'appui de la position du Musée comme un chef de file dans les recherches et les découvertes liées à l'Arctique. Les programmes d'avancement financent autant l'exploitation que des projets spéciaux comme les galeries, les expéditions de recherche, l'équipement scientifique et l'aménagement paysager.

Le Musée a réussi à élargir considérablement sa réserve de donateurs potentiels. Il reste encore beaucoup de travail à faire pour constituer un groupe assez solide de donateurs et atteindre l'objectif de collecte de fonds global de 25 millions de dollars. Le 23 février 2017, le Musée a reçu un grand don philanthropique de quatre millions de dollars de la famille Ross Beaty de Vancouver, ce qui améliorera les efforts nationaux de recherche et de collecte axés sur la découverte des espèces.

Deux millions de dollars provenant du don de quatre millions financeront la création d'une installation cryogénique nationale, qui comprendra une salle d'examen et de grandes cuves refroidies à l'azote liquide pour loger des échantillons de tissus et du matériel génétique. Le matériel à stocker proviendra des activités de recherche du Musée et des dons d'autres institutions gouvernementales et universitaires

partout au Canada et à l'étranger.

Un autre million de dollars appuiera la numérisation et l'imagerie haute résolution des collections du Musée comptant quelque 350 000 spécimens de l'Arctique. Ceux-ci incluent certains des meilleurs exemples dans le monde des plantes, des animaux, des fossiles et des minéraux de cette région. Les données numériques gratuites assureront que les témoignages de l'histoire naturelle de l'Arctique sont disponibles dans le monde entier pour les chercheurs, les étudiants, les historiens, les décideurs et les éducateurs.

Un autre million de dollars créera la bourse post-doctorale Beaty pour la découverte d'espèces. Dotée par la Fondation communautaire d'Ottawa, la bourse financera un post-doctorant tous les deux ans pour mener des recherches sur les espèces en péril. Le rôle du scientifique comprendra également la diffusion publique sur la perte d'espèces, les espèces en péril et l'importance de la conservation pour la préservation des espèces. La bourse devrait débiter au printemps 2018.

En 2016-2017, le Musée a reçu 10,6 millions de dollars des particuliers et des entreprises en dons, commandites, adhésions, collaborations et soutiens en nature à la recherche et aux collections, ce qui dépasse de loin son objectif annuel de 5,8 millions de dollars. Ces engagements en espèces et en nature obtenus par les activités de collecte de fonds du Musée ont une portée plus large que les contributions reconnues dans l'état des résultats du Musée.

En dépit de ses progrès vers la réalisation de la viabilité financière, le Musée doit faire face aux pressions financières liées à

l'exploitation de ses deux immeubles, ce qui demeure le problème le plus crucial auquel est confronté le Musée puisqu'il est toujours vulnérable à l'impact de l'inflation sur les intrants essentiels comme les services publics et les impôts fonciers.

Le Budget de 2016 a fourni des fonds pour aider les musées nationaux du Canada à atténuer à court terme leurs difficultés d'exploitation et d'immobilisation, y compris l'écart entre les crédits établis prévus aux fins des paiements en remplacement d'impôts (PERI) et le montant réel de PERI payé, ainsi que les projets de réfection reportés, principalement ceux liés aux problèmes immédiats de santé et de sécurité.

Dans le cadre du Budget de 2016, le Musée a reçu 3,3 millions de dollars en 2016-2017. De ces montants, 2 998 000 \$ ont servi à rattraper l'arriéré des projets de santé et sécurité et de réfection, et 314 000 \$ ont servi à combler l'écart entre le niveau de financement qu'il reçoit actuellement dans les crédits et le niveau de PERI qui est à verser à SPAC chaque année, sur la base des estimations pour 2016 fournies par SCAP. Ces montants, toutefois, ne compensent pas les impôts fonciers d'un million de dollars pour le site de Gatineau. Les coûts de gestion des deux immeubles du Musée ont augmenté depuis l'achèvement de la rénovation de l'Édifice commémoratif Victoria (ECV). Le Musée a mis en place un certain nombre de stratégies visant à gérer les pressions connues et anticipées. Une approche de gestion du risque d'entreprise est utilisée pour gérer ces stratégies et pressions en appui à la vision d'inspirer la compréhension et le respect de la nature.

## RENDEMENT FINANCIER

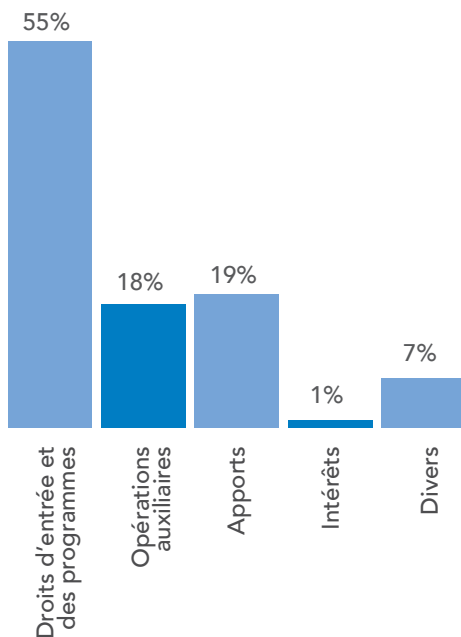
### Recettes et crédits parlementaires

Les recettes et crédits parlementaires ont grimpé de 39,9 millions de dollars en 2015-2016 à 41,6 millions en 2016-2017. Les crédits parlementaires ont représenté 76 % du total en 2016-2017 comparativement à 78 % en 2015-2016.

Le Musée s'est fixé l'objectif de générer, en plus des dons et des crédits parlementaires, des recettes équivalant à 20 % des frais d'exploitation de base. En 2016-2017, avec 525 938 entrées (contre 485 154 en 2015-2016), le Musée a dépassé son objectif puisque les recettes, abstraction faite des dons de spécimens et des commandites en nature, ont représenté 29 % des frais d'exploitation de base (30 % en 2015-2016).

#### Produits

(Excluant les crédits parlementaires)



#### Crédits parlementaires

Sur une base de comptabilité d'exercice, les crédits parlementaires ont augmenté de 0,7 million de dollars, passant de 31,0 millions en 2015-2016 à 31,7 millions en 2016-2017, principalement à cause de la première tranche des investissements sur quatre ans consentis dans le Budget de 2016 pour rattraper l'arriéré des projets de santé et sécurité et de réfection, et pour combler l'écart entre le niveau de financement qu'il reçoit actuellement dans les crédits et le niveau de PERI qui est à verser à SPAC chaque année, sur la base des estimations pour 2016 fournies par SPAC.

#### Droits d'entrée et des programmes

Les recettes associées aux droits d'entrée et aux programmes ont augmenté de 0,5 million de dollars pour s'établir à 5,4 millions de dollars en 2016-2017, contre 4,9 millions de dollars en 2015-2016 et sont conformes aux niveaux de fréquentation de 525,938 en 2016-2017 et de 485 154 en 2015-2016, en raison essentiellement des adhésions et des droits d'entrée, ce qui comprend les suppléments liés aux grandes expositions temporaires majeures du Musée, qui en 2016-2017, comprenaient Formidables dinosaures et Reptiles : menaçants et magnifiques.

Les frais des programmes offerts au Musée ont totalisé 0,6 million de dollars en 2016-2017, tout comme en 2015-2016, à la faveur du succès constant des soirées Nature Nocturne.

#### Activités auxiliaires

Les recettes liés aux activités auxiliaires comprennent la location de salles, les loyers de la boutique et de la cafétéria et le stationnement. Les recettes liés aux activités auxiliaires ont augmenté de 0,1 million de dollars, passant de 1,7 millions de dollars en 2015-2016 à 1,8 millions de dollars en 2016-2017. L'augmentation de 0,1 million de dollars est attribuable aux recettes de stationnement et à la réussite de l'expérience « Escape Manor » mise à l'essai en 2016-2017.

#### Dons

Les dons comptabilisés en revenus varient d'année en année sur la base des ressources nécessaires pour financer la recherche, les collections et les programmes d'éducation du public, y compris l'installation de nouvelles galeries permanentes. Ces dons, y compris les dons et commandites en argent, les commandites en nature et les dons de spécimens ont augmenté de 0,2 million de dollars pour atteindre 1,9 millions en 2016-2017, contre 1,7 millions de dollars en 2015-2016. L'augmentation est principalement due à des commandites en nature plus élevées et à des dons de spécimens.

Le Musée, depuis 2012, a développé sa capacité de collecte de fonds par l'embauche de nouveaux professionnels, en cultivant un bassin de donateurs potentiels et en formulant des projets attrayants à commanditer. Le 23 février 2017, le Musée a reçu un

important don philanthropique de quatre millions de dollars de la famille Ross Beaty de Vancouver, ce qui améliorera les efforts nationaux de recherche et de collecte axés sur la découverte des espèces. Un million de dollars provenant du don de quatre millions de dollars ont été dotés par l'intermédiaire de la Fondation communautaire d'Ottawa (FCO). Les trois millions de dollars restants inclus dans les revenus reportés appuieront la création d'une installation cryogénique nationale et la numérisation des collections du Musée.

### Intérêt

Les revenus d'intérêts sur la trésorerie et la trésorerie affectée détenues dans le compte bancaire du Musée ont totalisé 0,1 million de dollars en 2016-2017, tout comme en 2015-2016.

### Divers

Les autres revenus ont augmenté de 0,1 million de dollars, passant de 0,6 million de dollars en 2016-2016 à 0,7 million de dollars en 2016-2017, principalement grâce à la hausse des revenus d'entrepôts de collections, des frais de gestion, d'expositions itinérantes, d'édition et de location d'installations au Campus du patrimoine naturel.

## Dépenses

Les charges ont augmenté de 1,0 million de dollars, passant de 39,0 millions de dollars en 2015-2016 à 40,0 millions en 2016-2017.

### Inspiration et engagement

L'inspiration et l'engagement a diminué de 9,5 millions de dollars en 2015-2016 à 9,4 millions de dollars en 2016-2017. La baisse de 0,1 million est principalement attribuable à des dépenses d'expositions qui ont augmenté de 0,4 million en raison des grandes expositions temporaires Formidables dinosaures et Reptiles : menaçants magnifiques, compensé par 0,5 million de dollars de capitalisation des coûts de personnel liés à l'exposition permanente de la Galerie de l'Arctique Canada Goose.

### Entretien et accès aux collections

L'entretien et l'accès aux collections ont totalisé 2,7 millions de dollars, tout comme en 2015-2016. Cette somme comprend 0,7 million pour les commandites en nature et dons de spécimens.

### Recherche et découverte

Les dépenses de recherche et de découverte sont passées de 4,0 millions de dollars en 2015-2016 à 4,3 millions en 2016-2017. L'augmentation de 0,3 million est attribuable aux services professionnels et spéciaux qui ont augmenté de 0,2 million et aux frais de main-d'oeuvre liés à la recherche et à la découverte qui ont augmenté de 0,1 million en raison du remplacement des postes vacants.

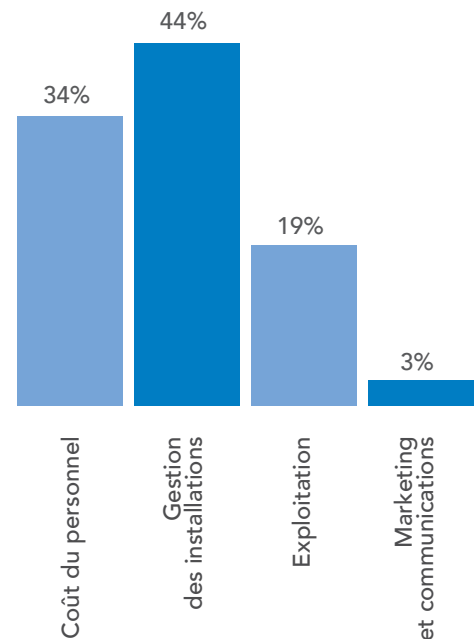
### Services de soutien interne

Les dépenses des services de soutien internes ont augmenté de 4,8 millions de dollars en 2015-2016 à 5,0 millions en 2016-2017. L'augmentation de 0,2 million est principalement attribuable aux services professionnels et spéciaux.

### Bâtiments et terrains

Les dépenses liées aux bâtiments et aux terrains du Musée ont augmenté de 17,8 millions de dollars en 2015-2016 à 18,5 millions en 2016-2017. L'augmentation de 0,7 million de dollars est principalement attribuable aux charges d'impôts fonciers qui ont augmenté de 0,4 million de dollars en raison de la modification du traitement comptable lié aux taxes foncières pour l'ECV en 2015-2016. L'augmentation restante de 0,3 million de dollars est attribuable à l'exploitation et à l'entretien des bâtiments

### Charges





en raison de la maintenance des systèmes de construction et des coûts d'électricité. Les nouveaux systèmes de contrôle de l'environnement et l'espace supplémentaire qui doit maintenant être maintenu à l'ECV rénové ont exercé une pression supplémentaire sur le budget de fonctionnement du Musée. Celui-ci continue d'explorer d'autres mesures de réduction des coûts des installations et des mesures de contrôle afin de minimiser l'impact financier sur ses programmes.

## Résultat net de l'exploitation

Le résultat net d'exploitation affiche, en 2016-2017, un surplus de 1,5 millions de dollars attribuable aux facteurs suivants :

- Abstraction faite des commandites en nature et des dons de spécimens, le Musée a réalisé 1,2 millions de dollars de recettes de plus que prévu, puisque les contributions à l'exclusion des dons de spécimens, des frais d'entrée et de programme, des opérations auxiliaires et autres ont dépassé les prévisions de 0,8 million de dollars, 0,3 million de dollars et 0,1 million de dollars respectivement, tandis que les dons sur une base de comptabilité d'exercice, abstraction faite des dons en nature et de spécimens ont été conformes aux prévisions.
- Le Musée a comptabilisé 0,3 million de dollars en crédits supplémentaires reçus ou à recevoir pour les indemnités de départ versées en cours d'année. Ces indemnités sont versées à la suite de la négociation collective et en conformité avec les pratiques du gouvernement du Canada. Depuis le 1er avril 2012, les employés n'accumulent plus d'indemnité de départ en cas de démission ou de départ à la retraite. Les indemnités cumulées enregistrées comme une obligation au titre des prestations constituées ont été comptabilisées au cours des années précédentes et versées en partie en cours d'année, selon les modalités de la convention collective. Cette situation a entraîné un décalage entre l'obligation au titre des prestations constituées constatées dans les exercices antérieurs et les crédits supplémentaires comptabilisés en cours d'exercice.
- Dans le cadre du Budget de 2016, le Musée a encaissé 0,3 million de dollars de crédits supplémentaires afin de combler l'écart entre le niveau de financement qu'il reçoit actuellement dans les crédits et le niveau de PERI qui est à verser à SPAC chaque année, sur la base des estimations pour 2016 fournies par SPAC.
- Le Musée a comptabilisé des recettes de 0,2 million de dollars attribuables à un décalage entre la comptabilisation des crédits parlementaires affectés aux dépenses de fonctionnement comptabilisées durant l'exercice pour lequel ils sont approuvés, et les dépenses qui, elles, sont comptabilisées dans l'exercice où elles sont encourues.
- Ce surplus est en partie compensé par 0,2 million de dépenses attribuables au traitement comptable afférent à l'Édifice du patrimoine naturel du Musée situé à Gatineau, au Québec, qui est inscrit au bilan comme une obligation de location-acquisition. Ce traitement comptable gardera le Musée dans une position de déficit pendant de nombreuses années, en raison de la charge d'intérêt sur l'obligation découlant du contrat de location-acquisition, qui est plus élevée dans les premières années du bail que dans les dernières. En conséquence, le déficit cumulé afférent à ce traitement comptable commencera à s'inverser en 2019-2020, jusqu'à ce qu'il soit complètement éliminé à la fin du bail, en 2031. Cette situation n'affecte aucunement les mouvements de trésorerie ni la stabilité financière du Musée.
- Le Musée a enregistré 0,3 million de dollars en dépenses de fonctionnement et de maintenance d'immeubles en raison de l'augmentation des coûts de fonctionnement liés aux services publics, à la maintenance et à l'inflation générale.

## Situation financière

### Actif

L'encaisse a augmenté de 5,8 millions de dollars, passant de 8,4 millions en 2015-2016 à 14,2 millions de dollars en 2016-2017. Cette augmentation est attribuable aux crédits parlementaires d'immobilisation de 2,2 millions de dollars reçus au cours de l'exercice en cours par le biais du Budget de 2016 reporté pour les dépenses en immobilisations de l'exercice suivant, 0,8 million de dollars en droits d'entrée et recettes d'adhésion et une différence de datation dans le paiement de factures de 2,8 millions de dollars.

Les dépenses payées d'avance de 0,9 million de dollars sont restées stables d'un exercice à l'autre. Le solde de l'exercice en cours comprend 0,2 million de dollars pour l'impôt foncier et 0,3 million de dollars pour réserver et prépayer de grandes expositions temporaires.

Les immobilisations corporelles ont diminué de 4,8 millions de dollars, passant de 189,1 millions de dollars en 2015-2016 à 184,3 millions de dollars en 2016-2017, une baisse due à des charges d'amortissement de 7,9 millions compensées en partie par l'acquisition d'immobilisations corporelles de 3,1 millions.

### Passif

Les produits, apports et crédits parlementaires reportés ont augmenté de 4,8 millions de dollars, passant de 1,0 million de dollars en 2015-2016 à 5,8 millions en 2016-2017. Cette augmentation est principalement attribuable aux crédits parlementaires d'immobilisations de 2,3 millions de dollars reçus au cours de l'exercice en cours en vertu du Budget de 2016 reporté pour les dépenses en immobilisations de l'exercice suivant, un don de 3,0 millions de dollars reçu de la famille Ross Beaty détenu en trésorerie affectée et inclus dans les revenus reportés et 0,5 million de dollars de crédits parlementaires et dons affectés, destinés à acquérir des immobilisations et des contributions limitées destinées à des programmes d'éducation publique.

Les dépenses en capital reportées ont diminué de 3,9 millions de dollars, passant de 173,2 millions de dollars en 2015-2016 à 169,3 millions de dollars en 2016-2017 du fait que ces dépenses sont comptabilisées comme des recettes au même rythme que l'amortissement des immobilisations corporelles correspondantes.

### Déficit accumulé

Le déficit accumulé de 6,4 millions de dollars, au 31 mars 2017, est principalement attribuable au traitement comptable lié au Campus du patrimoine naturel du Musée situé à Gatineau, au Québec, comme on l'explique à la rubrique Résultat net de l'exploitation. Cette situation n'affecte aucunement les mouvements de trésorerie ni la stabilité financière du Musée.

## Objectifs pour 2017-2018 et au-delà

En 2017-2018, le Musée va mener l'an quatre de son plan stratégique courant qui s'appuie sur ses forces de recherche et de collections dans les domaines de l'Arctique et de la découverte d'espèces. De nouvelles approches pour la conception et la livraison de l'expérience des visiteurs permettront au Musée d'attirer et d'inspirer de nouveaux publics. Ces nouvelles expériences captivantes conduiront à la hausse des adhésions et renouvellements et fourniront une base pour une collecte de fonds plus fructueuse. Les niveaux d'engagement plus élevés mèneront à une meilleure compréhension et à une meilleure connexion avec le monde naturel du Canada.

Cinq objectifs stratégiques ont été définis pour 2017-2018 à 2021-2022 :

- Créer un Centre de connaissance et d'exploration de l'Arctique qui transforme la compréhension qu'ont les gens de l'Arctique canadien et de sa relation avec le Canada dans le contexte mondial du XXI<sup>e</sup> siècle.
- Créer un Centre de découverte et d'étude des espèces qui transforme la compréhension qu'ont les gens de la pertinence de la diversité des espèces dans leurs vies, maintenant et à l'avenir.
- Créer un Centre d'inspiration et d'engagement par la nature qui transforme les attentes des gens envers le MCN en tant que destination pour la discussion, la connexion et l'exploration de la nature du passé, du présent et de l'avenir, destination qui fait avancer la compréhension et le respect du monde naturel du Canada.
- Positionner le Campus du patrimoine naturel en tant que centre d'excellence dans la gestion des collections et la création, l'avancement et le partage des connaissances en devenant un collaborateur dans le domaine des collections et en agissant en partenariat avec des institutions du monde entier qui cherchent à recueillir, à préserver et à numériser des spécimens qui documentent la nature du Canada.
- Créer un modèle d'entreprise durable qui bénéficie des impératifs stratégiques du Musée: la connaissance, la découverte, l'inspiration, l'engagement, la présence, la performance et l'avancement.

Les orientations stratégiques du Musée reconnaissent son intention d'être une source importante de connaissances et de recherches en histoire naturelle pour les scientifiques et la collectivité, contribuant ainsi à une perspective typiquement canadienne parmi les connaissances mondiales. En tant qu'établissement scientifique, le Musée diffusera les résultats de cette recherche, contribuant ainsi à inspirer les Canadiens à agir de manière consciencieuse envers l'environnement naturel. En tant qu'institution publique, le Musée souhaite également continuer à faire preuve de responsabilité, de valeur et d'efficacité financière, grâce à la réalisation de résultats mesurables et significatifs.

Ces mesures, conjuguées au soutien continu du gouvernement du Canada et à une équipe très motivée et qualifiée, permettront au Musée de continuer à s'acquitter de son mandat d'« ...accroître, dans l'ensemble du Canada et à l'étranger, l'intérêt et le respect à l'égard de la nature... ».



## Analyse des risques

Le Musée a mis en place un cadre de gestion du risque d'entreprise conçu pour gérer efficacement et de manière proactive les risques qui pourraient l'empêcher d'atteindre ses objectifs. Le Musée identifie cinq risques et stratégies d'atténuation connexes. L'étape d'atténuation des risques implique le développement de stratégies d'atténuation visant à gérer, éliminer ou réduire les risques à un niveau acceptable. Une fois qu'une stratégie est mise en œuvre, elle est surveillée en permanence afin d'évaluer son efficacité et de réviser le mode d'action si nécessaire :

Le résumé des principaux risques et des stratégies d'atténuation se présente comme suit :

1. Avancement - Risque que le bassin de donateurs restreint limite les ressources financières disponibles pour soutenir l'investissement requis pour la mise en œuvre initiale des initiatives stratégiques. Ce risque est atténué par un programme d'avancement complet, mené par une équipe de professionnels de la collecte de fonds et un nouveau groupe de bénévoles dévoués et de membres du Conseil d'administration.
2. Déficit structurel - Risque que le déficit structurel continue à augmenter en raison de la croissance des dépenses supérieures à celle des revenus, pour des charges telles que les services publics, l'impôt foncier et l'inflation globale. Ce risque est atténué par un processus continu d'examen des dépenses et croissance des produits réalisés.
3. Systèmes informatiques - Risque que les systèmes informatiques ne soient pas disponibles ou mis à profit pour soutenir les objectifs organisationnels. Ce risque est atténué par un nouveau leadership et de nouvelles compétences en informatique et un plan informatique qui répond aux objectifs stratégiques du Musée en tenant compte des ressources disponibles.
4. Relève - Risque qu'un nombre important d'employés soient admissibles à la retraite, ce qui entraînerait une perte de mémoire d'entreprise et de compétences clés. Pour atténuer ce risque, le Musée a élaboré un plan de relève dont il assure le suivi qui comprend le développement des compétences.
5. Budget de 2016 - Risque que les projets d'immobilisations financés par le Budget de 2016 ne s'achèvent pas dans les délais et selon les budgets prévus. Ce risque est atténué par un contrôle continu des activités de projet, des résultats attendus et des dépenses.



## RESPONSABILITÉS DE LA DIRECTION À L'ÉGARD DES ÉTATS FINANCIERS

C'est à la direction de la Société qu'il incombe d'établir et de tenir un ensemble de registres comptables, de contrôles internes et de pratiques de gestion qui lui permettent, avec une certitude raisonnable : de produire des données financières fiables; de protéger et contrôler ses actifs; de voir à ce que ses opérations soient effectuées conformément aux lois, règlements et règlements administratifs de la Société; de gérer ses ressources avec efficacité et économie; et d'exercer ses activités avec efficacité.

La direction est en outre tenue d'assurer l'intégrité et l'objectivité des états financiers de la Société. Les états financiers ci-joints ont été dressés conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public. Les autres informations financières figurant dans le présent rapport annuel concordent avec celles que l'on trouve dans les états financiers.

Le Conseil d'administration doit s'assurer que la direction s'acquitte de ses responsabilités en matière de présentation de l'information financière et de contrôle interne. Le Conseil assume cette charge par l'entremise du Comité de la vérification et des finances dont la majorité des membres ne sont pas des dirigeants de la Société. Le Comité tient périodiquement des réunions avec la direction, les vérificateurs internes de la Société et le Bureau du vérificateur général du Canada, afin d'étudier la façon dont ces groupes remplissent leur mission et de discuter de vérification, de contrôles internes et d'autres questions financières pertinentes. Le Conseil d'administration a examiné et approuvé les états financiers suite à la vérification du Bureau du vérificateur général du Canada.

La vérification des états financiers a été faite par le Vérificateur général du Canada. Le rapport présente une opinion indépendante sur les états financiers soumis à la ministre du Patrimoine canadien.



Margaret Beckel  
*Présidente-directrice générale*



Ikram Zouari, CPA, CGA  
*Chef de la direction financière et  
Directrice des finances*

Le 22 juin 2017  
Ottawa, Canada



Office of the  
Auditor General  
of Canada

Bureau du  
vérificateur général  
du Canada

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

À la ministre du Patrimoine canadien

### Rapport sur les états financiers

J'ai effectué l'audit des états financiers ci-joints du Musée canadien de la nature, qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2017, et l'état des résultats, l'état de l'évolution du déficit accumulé et l'état des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

#### *Responsabilité de la direction pour les états financiers*

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

#### *Responsabilité de l'auditeur*

Ma responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers, sur la base de mon audit. J'ai effectué mon audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que je me conforme aux règles de déontologie et que je planifie et réalise l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

J'estime que les éléments probants que j'ai obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder mon opinion d'audit.



*Opinion*

À mon avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière du Musée canadien de la nature au 31 mars 2017, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

**Rapport relatif à d'autres obligations légales et réglementaires**

Conformément aux exigences de la *Loi sur la gestion des finances publiques*, je déclare qu'à mon avis les principes comptables des Normes comptables canadiennes pour le secteur public ont été appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

De plus, à mon avis, les opérations du Musée canadien de la nature dont j'ai eu connaissance au cours de mon audit des états financiers ont été effectuées, dans tous leurs aspects significatifs, conformément à la partie X de la *Loi sur la gestion des finances publiques* et ses règlements, à la *Loi sur les musées* et ses règlements, aux règlements administratifs du Musée canadien de la nature ainsi qu'à l'instruction donnée en vertu de l'article 89 de la *Loi sur la gestion des finances publiques*.

Pour le vérificateur général du Canada,



Etienne Matte, CPA, CA  
Directeur principal

Le 22 juin 2017  
Ottawa, Canada

## État de la situation financière au 31 mars

<i>(en milliers de dollars)</i>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>Actif</b>		
À court terme		
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 3)	14 190	8 444
Trésorerie affectée (note 3)	3 450	775
Créances		
Clients	466	519
Ministères et organismes gouvernementaux (note 16)	519	527
Frais payés d'avance	910	770
	19 535	11 035
Collections (note 4)	1	1
Immobilisations (note 5)	184 306	189 136
	<b>203 842</b>	<b>200 172</b>
<b>Passif</b>		
À court terme		
Créditeurs et charges à payer		
Fournisseurs	4 205	2 573
Ministères et organismes gouvernementaux (note 16)	949	449
Obligation découlant d'un contrat de location-acquisition (note 6)	873	791
Produits, apports et crédits parlementaires reportés (note 7)	5 793	950
Avantages sociaux futurs (note 8)	262	319
	12 082	5 082
Obligation découlant d'un contrat de location-acquisition (note 6)	25 972	26 845
Financement des immobilisations reporté (note 9)	169 324	173 154
Avantages sociaux futurs (note 8)	2 820	2 980
	<b>210 198</b>	<b>208 061</b>
<b>Déficit accumulé</b>		
Non affecté	5 507	3 765
Investissement en immobilisations (note 11)	(11 863)	(11 654)
	<b>(6 356)</b>	<b>(7 889)</b>
	<b>203 842</b>	<b>200 172</b>

Obligations contractuelles et passifs éventuels (notes 18 et 19)  
Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

## Approuvé par le Conseil d'administration :



**Stephen Henley**  
Président du Conseil  
d'administration



**Ron Calderoni, CPA, CA**  
Président du Comité de la  
vérification et des finances

## Recommandé par la direction :



**Meg Beckel**  
Présidente-Directrice  
Générale



**Ikram Zouari, CPA, CGA**  
Chef de la Direction financière et  
Directrice des finances

## État des résultats pour l'exercice terminé le 31 mars

<i>(en milliers de dollars)</i>	<b>2017</b>	2016
<b>Produits</b>		
Droits d'entrée et des programmes (note 13)	5 359	4 902
Opérations auxiliaires (note 14)	1 776	1 667
Apports (note 15)	1 899	1 649
Intérêts	126	112
Divers	719	628
	<b>9 879</b>	<b>8 958</b>
<b>Charges (note 21)</b>		
Inspiration et engagement	9 442	9 543
Entretien et accessibilité des collections	2 729	2 806
Recherche et découverte	4 316	4 037
Services de soutien interne	5 018	4 817
Édifices et terrains	18 540	17 823
	<b>40 045</b>	<b>39 026</b>
<b>Résultats d'exploitation nets avant financement public</b>	<b>(30 166)</b>	<b>(30 068)</b>
Crédits parlementaires (note 12)	31 699	30 971
<b>Résultats d'exploitation nets</b>	<b>1 533</b>	<b>903</b>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

## État de l'évolution du déficit accumulé pour l'exercice terminé le 31 mars

<i>(en milliers de dollars)</i>	<b>Non affecté</b>	<b>Dotation</b>	<b>Investi en immobilisations</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Déficit accumulé au début de l'exercice	3 765	-	(11 654)	(7 889)	(8 792)
Résultats d'exploitation nets	1 533	-	-	1 533	903
Fond de dotation reçu	-	1 000	-	1 000	-
Transfert de la dotation (note 10)	-	(1 000)	-	(1 000)	-
Variation nette dans l'investissement en immobilisations (note 11)	209	-	(209)	-	-
<b>Déficit accumulé à la fin de l'exercice</b>	<b>5 507</b>	<b>-</b>	<b>(11 863)</b>	<b>(6 356)</b>	<b>(7 889)</b>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

Un état des gains et pertes de réévaluation n'est pas présenté puisqu'il n'y a pas de gains ni de pertes de réévaluation.



## État des flux de trésorerie pour l'exercice terminé le 31 mars

<i>(en milliers de dollars)</i>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>Activités de fonctionnement</b>		
Encaissements - clients et donneurs	10 070	8 165
Encaissements - crédits parlementaires	26 766	26 143
Décaissements - personnels	(13 888)	(13 714)
Décaissements - fournisseurs	(13 981)	(13 648)
Intérêts reçus	139	111
Intérêts payés	(2 724)	(2 787)
<b>Flux de trésorerie nets provenant des activités de fonctionnement</b>	<b>6 382</b>	<b>4 270</b>
<b>Activités d'investissement en immobilisations</b>		
Acquisition d'immobilisations	(2 168)	(2 641)
Disposition d'immobilisations	-	12
<b>Flux de trésorerie nets utilisés pour les activités d'investissement en immobilisations</b>	<b>(2 168)</b>	<b>(2 629)</b>
<b>Activités de financement</b>		
Obligation découlant d'un contrat de location-acquisition	(791)	(717)
Encaissements - donneurs	2 000	-
Encaissements - crédits parlementaires	2 998	-
Dotations reçues	1 000	-
Transfert de la dotation	(1 000)	-
<b>Flux de trésorerie nets provenant des activités de financement</b>	<b>4 207</b>	<b>(717)</b>
<b>Augmentation de la trésorerie et de la trésorerie affectée</b>	<b>8 421</b>	<b>924</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'exercice	8 444	7 440
Trésorerie affectée au début de l'exercice	775	855
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie et trésorerie affectée à la fin de l'exercice</b>	<b>17 640</b>	<b>9 219</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de l'exercice</b>	<b>14 190</b>	<b>8 444</b>
<b>Trésorerie affectée à la fin de l'exercice</b>	<b>3 450</b>	<b>775</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie et trésorerie affectée à la fin de l'exercice</b>	<b>17 640</b>	<b>9 219</b>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

# NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2017

## 1. Pouvoirs et mission

Le Musée canadien de la nature (la « Société ») a été constitué en vertu de la Loi sur les musées, le 1er juillet 1990. Elle est une société d'État mandataire désignée à la partie I de l'annexe III de la Loi sur la gestion des finances publiques (LGFP) et n'est pas assujettie aux dispositions de la Loi de l'impôt sur le revenu. La Société est classée comme organisme sans but lucratif (OSBL) du secteur public.

La Société a pour mission d'accroître, dans l'ensemble du Canada et à l'étranger, l'intérêt et le respect à l'égard de la nature, de même que sa connaissance et son degré d'appréciation par tous par la constitution, l'entretien et le développement, aux fins de la recherche et pour la postérité, d'une collection d'objets d'histoire naturelle principalement axée sur le Canada ainsi que par la présentation de la nature, des enseignements et de la compréhension qu'elle génère.

Une brève description des fonctions de la Société est indiquée ci-dessous :

- **Inspiration et engagement**

La Société élabore et entretient des expositions, des programmes, le site internet nature.ca, des publications électroniques et imprimées, des activités de génération de produits et d'autres activités visant à faire comprendre et apprécier la nature.

- **Entretien et accessibilité des collections**

La Société acquiert, développe, préserve et met à la disposition du public des collections d'objets, de spécimens et de documents d'histoire naturelle qui répondent aux besoins croissants des secteurs public et privé en matière de recherche, d'éducation et d'aide à la prise de décisions éclairées concernant la nature.

- **Recherche et découverte**

La Société explore le passé et aide les Canadiens à préparer l'avenir grâce à des activités systématiques et de recherche appliquée ainsi qu'à l'établissement et à la sauvegarde de réseaux et de liens avec les milieux scientifiques canadiens et internationaux.

- **Services de soutien interne**

La Société élabore et met en œuvre des politiques, une structure de responsabilisation et des procédures qui gouvernent la réalisation de son mandat, y compris la gouvernance, l'orientation stratégique, les services intégrés, la mesure du rendement de la Société et les rapports au Parlement.

- **Édifices et terrains**

La Société fournit des installations sécuritaires et fonctionnelles qui répondent à toutes les exigences de sécurité et des codes du bâtiment, y compris l'Édifice commémoratif Victoria rénové qui contribue à la réalisation de la vision et du mandat de la Société.

Le 16 juillet 2015, la Société a été dirigée par le Gouverneur général en conseil (CP 2015-1105) conformément à l'article 89 de la LGFP, de confirmer ces lignes directrices et pratiques de voyages, d'accueil, de conférence et de dépenses d'évènement avec les directives et instruments connexes sur les pratiques de voyage, d'accueil, de conférence et de dépenses d'évènement du Conseil du Trésor, d'une manière qui est conforme à ses obligations légales, et de faire rapport sur la mise en œuvre de cette directive dans le prochain Plan d'entreprise de la Société. Pour répondre à cette exigence de déclaration, et afin d'assurer le respect de la directive, la Société a examiné et révisé ses politiques, lignes directrices et pratiques visant à s'aligner sur les instruments du Conseil du Trésor. À compter du 1er février 2017, la Société s'est conformée à cette directive et a aligné ses politiques et ses pratiques sur celles du Conseil du Trésor pour les dépenses de voyage, d'accueil et d'évènement. Un rapport sur l'application de cette directive figure dans le Plan d'entreprise de 2017-2018 à 2021-2022.

## 2. Principales conventions comptables

### A) Base de présentation

Les états financiers ont été préparés conformément aux normes comptables canadiennes du secteur public (NCSP) et reflètent l'application de la Section 4200 relative aux OSBL.

### B) Incertitude relative à la mesure

Pour préparer des états financiers conformément aux NCSP, la direction doit faire des estimations et des hypothèses qui influent sur les montants déclarés de l'actif et du passif à la date des états financiers ainsi que sur les montants déclarés des produits et des charges pour l'exercice. Les principaux éléments susceptibles de faire l'objet d'estimations sont les avantages sociaux futurs, la durée de vie utile estimative des immobilisations et la juste valeur marchande des spécimens donnés aux fins des collections. Les montants réels pourraient différer de façon significative des estimations. Ces estimations sont revues annuellement et si des ajustements s'avèrent nécessaires, ils seront constatés dans les états financiers de l'exercice où ils deviennent connus.

### C) Collections

La Société détient et conserve une collection inestimable d'objets d'histoire naturelle pour le bénéfice des Canadiens d'aujourd'hui et de demain. Ces collections figurent à l'état de la situation financière comme un élément d'actif comptabilisé à la valeur nominale de 1 000 \$ étant donné la difficulté à déterminer une valeur appropriée pour ces actifs. Les spécimens achetés aux fins des collections sont passés en charges dans l'exercice au cours duquel ils sont acquis.

### D) Immobilisations

- Les immobilisations sont comptabilisées au coût, y compris le matériel, l'équipement et les autres charges destinées à la conception et au développement d'expositions permanentes.
- Les immobilisations inscrites comme locations-acquisitions sont initialement comptabilisées selon la valeur actualisée des paiements minimaux de loyer au début du bail.
- Le terrain et l'édifice, propriétés du gouvernement du Canada, et sous le contrôle de la Société, sont comptabilisés à leur coût estimatif.

L'amortissement est calculé selon la méthode de l'amortissement linéaire en utilisant des taux fondés sur la durée de vie utile estimative des actifs à l'exception des améliorations locatives qui sont amorties de façon linéaire sur la période la plus courte entre la durée du contrat de bail et la durée de vie utile de l'actif. Lorsque les conditions indiquent qu'un actif ne contribue plus à la capacité du Musée à fournir des services, le coût de l'actif est réduit à sa valeur résiduelle le cas échéant.

Immobilisation	Durée de vie
Édifice commémoratif Victoria	40 ans
Propriété louée en vertu d'un contrat de location-acquisition Cabinets de collection et de rayonnages	35 ans
Matériel de bureau et ameublement Matériel général Expositions permanentes Matériel de recherche	10 ans
Améliorations à l'édifice	5 à 25 ans
Améliorations locatives	5 ans à la fin de la durée du bail
Matériel informatique	3 ans

### E) Avantages sociaux futurs

#### i) Régime de retraite

La quasi-totalité des employés de la Société est couverte par le régime de retraite de la fonction publique (le « Régime »), un régime contributif à prestations déterminées établi par la loi et parrainé par le gouvernement du Canada. Les employés et la Société doivent cotiser pour couvrir le coût des services courants. Conformément à la loi en vigueur, la Société n'a aucune obligation légale ou implicite de payer des cotisations supplémentaires à l'égard de tout service passé ou des carences de financement du Régime. Par conséquent, les contributions sont comptabilisées comme une charge de l'exercice où les employés ont rendu les services et elles représentent l'obligation totale de la Société.

#### ii) Indemnités de départ

Les employés ont droit à des indemnités de départ jusqu'au 31 mars 2012, tel que le prévoient les conventions collectives et les conditions d'emploi.

L'obligation au titre des indemnités de départ pour les employés qui prennent leur retraite ou démissionnent, courue jusqu'au 31 mars 2012 et encore impayée, est mesurée en utilisant la méthode des indemnités projetées. Les gains (pertes) actuariels sont comptabilisés de façon systématique sur la durée de vie restante moyenne d'emploi du groupe de salariés concernés.

Suite à diverses circonstances, la Société comptabilisera des indemnités de départ dans la période où l'événement se produira.



### iii) Indemnités de congés de maladie

La Société donne des congés de maladie aux employés qui s'accumulent, mais qui ne s'acquèrent pas. La Société comptabilise un passif et une charge pour les congés de maladie au cours de la période pendant laquelle les employés fournissent leurs services par rapport aux prestations. Le coût des obligations au titre des prestations constituées liées aux crédits de congé de maladie acquis par les employés est déterminé de manière actuarielle à l'aide de la méthode de répartition des prestations au prorata des services et l'estimation la plus probable de la direction concernant l'inflation, le taux d'actualisation, les données démographiques du personnel et l'utilisation que font les employés en service des droits de congé de maladie. Les gains (pertes) actuariels sont comptabilisés de façon systématique sur la durée de vie restante des employés actifs visés par ces prestations de congé de maladie.

## F) Constatation des produits

### i) Droits d'entrée et des programmes, opérations auxiliaires et produits divers

Les produits qui proviennent des droits d'entrée et des programmes, des opérations auxiliaires et des produits divers sont constatés lorsqu'il existe des preuves évidentes de l'existence d'un accord intervenu entre les deux parties, que les biens ont été livrés ou que les services ont été rendus aux clients, que le prix est établi et déterminable et que le recouvrement est raisonnablement assuré. La Société comptabilise également des produits reportés lorsque les montants sont perçus avant d'avoir fourni les biens et rendu les services.

### ii) Apports

Les apports sont constitués de dons reçus d'individus, de fondations et de sociétés. La Société applique la méthode du report pour comptabiliser les apports pour les organismes sans but lucratif.

Les apports non affectés sont constatés comme produits à l'état des résultats lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir, et si le montant à recevoir peut être raisonnablement estimé et le recouvrement est raisonnablement assuré.

Les apports avec affectations d'origine externe pour des projets ou des charges spécifiques sont reportés à l'état de la situation financière et constatés comme produits à l'état des résultats dans l'exercice au cours duquel les charges connexes sont encourues.

Les produits financiers relatifs aux apports affectés sont d'abord inclus dans l'état de la situation financière comme produits reportés et ensuite constatés comme produits à l'état des résultats dans l'année fiscale au cours duquel les obligations liées sont remplies et les charges connexes sont engagées.

### iii) Commandites en nature et spécimens donnés aux fins des collections

Des commandites en nature impliquent d'obtenir un soutien non financier pour un projet, une activité ou un produit en échange d'importants avantages en matière de relations publiques. Une commandite en nature est reconnue si le bien ou le service contribué est utilisé dans le cours normal des activités et aurait autrement été acheté, et une fois que l'échange a eu lieu. Les commandites en nature sont comptabilisées à l'état des résultats à leur juste valeur marchande comme un apport et une contrepartie de charge reliée.

Les spécimens donnés aux fins des collections sont comptabilisés à la juste valeur marchande comme apports avec une charge équivalente à la fonction entretien et accessibilité des collections, lorsque les trois critères suivants sont satisfaits : i) une juste valeur marchande a été établie au spécimen; ii) l'acquisition a été approuvée; et iii) le transfert légal de l'objet à la Société a eu lieu.

### iv) Crédits parlementaires

Le gouvernement du Canada fournit du financement à la Société grâce à des crédits parlementaires.

- Les crédits parlementaires pour les charges de fonctionnement sont constatés comme produits au cours de l'exercice pour lequel ils sont approuvés.
- Les crédits parlementaires affectés à l'achat d'immobilisations amortissables sont reportés à titre des crédits parlementaires reportés à l'état de la situation financière. Lorsque les immobilisations amortissables sont acquises, la portion des crédits parlementaires utilisés lors de l'acquisition de ces immobilisations est alors reclassée à titre de financement des immobilisations reporté à l'état de la situation financière et constatée comme produits à l'état des résultats au même rythme que l'amortissement relatif aux immobilisations correspondantes.
- Les crédits parlementaires affectés à des charges spécifiques sont reportés comme crédits parlementaires reportés à l'état de la situation financière et constatés comme produits à l'état des résultats dans l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées.

La Société a l'obligation de faire rapport sur l'utilisation des crédits dans son rapport annuel.

## G) Prestations de services des bénévoles

Les bénévoles consacrent un grand nombre d'heures chaque année. Puisqu'il est difficile d'évaluer leur juste valeur, la prestation de services à titre gracieux ne figure pas aux états financiers de la Société.

## H) Instruments financiers

Les actifs et passifs financiers de la Société sont évalués au coût. Les actifs financiers incluent la trésorerie et équivalents de trésorerie, la trésorerie affectée, et les créances alors que les passifs financiers incluent les créditeurs et charges à payer.

Les instruments financiers subissent chaque année un test de dépréciation à la date de clôture et toute baisse permanente de la valeur est présentée à l'état des résultats.

Les coûts de transaction sont ajoutés à la valeur comptable des éléments dans le coût lorsqu'ils sont initialement constatés.

## I) Ventilation des charges

La Société n'applique pas la méthode d'imputation des coûts à des fins de répartition de ses charges entre ses fonctions.

## 3. Trésorerie et équivalents de trésorerie et trésorerie affectée

La trésorerie et équivalents de trésorerie et la trésorerie affectée se composent de soldes bancaires.

La trésorerie affectée représente des apports affectés. Les comptes de trésorerie affectée sont gérés conformément aux stipulations des donateurs et investis selon la Politique de placements de la Société.

Selon la Politique de placements de la Société, les fonds d'exploitation sont investis dans des instruments à court terme du marché monétaire classés au moins AA et garantis par le gouvernement du Canada, un gouvernement provincial ou la Banque Canadienne Impériale de Commerce (CIBC). Le portefeuille comprend des acceptations bancaires, des billets et des dépôts à terme. La Société a investi deux millions de dollars de sa trésorerie dans un certificat de placement garanti (à 1,65 % échéant le 11 juillet 2017) (2016 - néant) et a généré des intérêts sur l'investissement de 11 000 \$ (2016 - néant).

Le 23 février 2017, le Musée a reçu un grand don philanthropique de quatre millions de dollars de la famille Ross Beaty de Vancouver, ce qui améliorera les efforts nationaux de recherche et de collecte axés sur la découverte des espèces. Un million de dollars provenant du don de quatre millions de dollars ont été dotés par l'intermédiaire de la Fondation communautaire d'Ottawa (FCO). Les trois millions de dollars restants inclus dans les produits reportés appuieront la création d'une installation cryogénique nationale et la numérisation des collections du Musée. Le 25 avril 2017, le Musée a créé un fonds de distribution au sein de la FCO afin de maximiser ses gains tout en répondant aux besoins du Musée. Avec un tel fonds de distribution, le capital est placé dans le fonds de placement de la Fondation et déboursé à intervalles fixes jusqu'à ce que le fonds soit épuisé. Ainsi, le capital est préservé comme dans un fonds de dotation. Cette option permet au Musée de fixer le calendrier des décaissements, d'être flexible en fonction de ses besoins et d'avoir un traitement similaire à celui des fonds de dotation. Au 31 mars 2017, les trois millions de dollars étaient détenus en trésorerie affectée et ont été transférés à la FCO le 26 avril 2017.

La Société détient des fonds en fiducie au nom de l'Alliance des musées d'histoire naturelle du Canada. Au 31 mars 2017, ces fonds représentaient 49 594 \$ (2016 - 65 840 \$), cependant ils ne sont pas enregistrés dans les états financiers.

## 4. Collections

L'ensemble des collections du Musée comprenant la bibliothèque et les archives comprennent plus de 14,6 millions de spécimens et d'objets. Les collections d'histoire naturelle comprennent 3,25 millions de lots de spécimens et se sont enrichies de 34 363 de lots de spécimens additionnels au cours de l'exercice (2016 - 11 056). Ces collections constituent des ressources scientifiques exceptionnelles disponibles pour des fins de recherche, d'exposition et d'éducation au niveau national et international.

La Société maintient plusieurs groupes de collection, selon lesquels les collections principales énumérées plus bas sont réparties en quatre groupes selon les disciplines :

- la collection des sciences de la terre (minéraux, roches, gemmes, fossiles);
- la collection de vertébrés (mammifères, oiseaux, poissons, amphibiens et reptiles);
- la collection d'invertébrés (mollusques, insectes, crustacés, parasites, annélides);
- la collection de botanique (algues, plantes vasculaires, bryophytes, lichens).

Les collections sont gérées et protégées à l'aide d'un processus d'évaluation des risques des collections qui vise à préserver la valeur des collections et établir un processus rationnel pour la priorisation des soins. La Société a engagé 2,2 millions de dollars en 2017 (2016 – 2,7 millions de dollars) pour la gestion, la protection et la préservation de ses collections.

Durant l'exercice, la Société a acheté 12 772 \$ de spécimens aux fins des collections (2016 – 475 202 \$) et a acquis par dons 272 715 \$ (2016 – 65 204 \$).

Il n'y a eu aucune vente de spécimens de collections au cours de l'exercice (2016 - néant).

## 5. Immobilisations

			31 mars 2017			31 mars 2016
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette
(en milliers dollars)						
Terrains	627	-	627	627	-	627
Édifice commémoratif Victoria	204 727	48 922	155 805	204 727	43 920	160 807
Propriété louée en vertu d'un contrat de location-acquisition	35 040	20 823	14 217	35 040	19 833	15 207
Améliorations locatives	9 668	6 275	3 393	9 630	5 932	3 698
Expositions permanentes	5 227	2 215	3 012	4 024	1 693	2 331
Améliorations à l'édifice	3 842	2 069	1 773	3 747	1 678	2 069
Cabinets de collection et rayonnages	3 840	2 179	1 661	3 840	2 070	1 770
Matériel informatique	2 257	1 715	542	1 742	1 312	430
Matériel de recherche	2 543	2 108	435	2 290	2 028	262
Matériel de bureau et ameublement	1 492	1 216	276	1 490	1 135	355
Matériel général	374	181	193	357	150	207
Travaux en cours - actifs	2 372	-	2 372	1 373	-	1 373
	<b>272 009</b>	<b>87 703</b>	<b>184 306</b>	<b>268 887</b>	<b>79 751</b>	<b>189 136</b>

La charge d'amortissement pour la période en cours est de 7 952 000 \$ (7 790 000 \$ - 2016). Aucun actif n'a été disposé ou radié des livres au cours de l'exercice. Au cours de l'exercice précédent, la Société a vendu un actif comptabilisé au coût de 35 000 \$

dans la catégorie matériel de bureau et ameublement pour 12 000 \$. Comme l'actif était entièrement amorti, il en est résulté un gain de 12 000 \$. En plus, la Société a retiré un actif dans la catégorie matériel de bureau et ameublement d'un coût de 12 000 \$ et d'amortissement cumulé de 10 000 \$, résultant en une perte de 2 000 \$.

## 6. Obligation découlant d'un contrat de location-acquisition

Le Campus du patrimoine naturel abrite les collections d'histoire naturelle et les fonctions administratives de la Société sur le terrain de la Société, situé à Gatineau, au Québec. L'acquisition de l'édifice se fait au moyen d'un contrat de location-acquisition, dont l'échéance est fixée à 35 ans. La Société s'est engagée à payer le loyer en toutes circonstances et, advenant la résiliation du bail, à la suite d'une décision de la Société ou autrement, elle versera un loyer suffisant pour rembourser tous les coûts de financement de l'édifice. La direction a l'intention de s'acquitter intégralement de l'obligation financière découlant du contrat de location-acquisition et d'obtenir le titre de propriété de l'édifice en 2031, suite à l'utilisation par la Société de son droit d'achat de l'édifice pour dix dollars.

Les versements minimaux futurs de loyer relatifs à l'obligation découlant du contrat de location-acquisition ont été estimés comme suit :

<i>(en milliers de dollars)</i>		<b>30 mars 2017</b>	<b>31 mars 2016</b>
Total des versements minimaux futurs	(1)	50 750	54 250
Déduire : intérêts implicites		(23 905)	(26 614)
<b>Valeur actualisée de l'obligation financière</b>	<b>(2)</b>	<b>26 845</b>	<b>27 636</b>
Tranche à court terme		873	791
Tranche à long terme		25 972	26 845
		<b>26 845</b>	<b>27 636</b>

(1) Le total des sommes à payer en vertu du contrat de location-acquisition est fondé sur un taux d'intérêt fixe de 9,88 %, pour une période de 35 ans, établi au moment de la signature du bail.

(2) La valeur actualisée de l'obligation du contrat de location-acquisition, en se basant sur un taux d'intérêt du marché actuel de 8,75 %, est estimée à 29 millions de dollars.

Les versements minimaux futurs de loyer relatifs à l'obligation découlant du contrat de location-acquisition ont été estimés pour chaque exercice comme suit :

<i>(en milliers de dollars)</i>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>Par la suite</b>
Versements minimum futurs	3 500	3 500	3 500	3 500	3 500	33 250

## 7. Produits, apports et crédits parlementaires reportés

Les produits, apports et crédits parlementaires reportés au cours de l'exercice sont comme suit :

<i>(en milliers de dollars)</i>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Apports reportés de sources non gouvernementales	3 230	604
Crédits parlementaires reportés	2 240	-
Total des apports reportés	5 470	604
Produits reportés – prestation de biens et services	323	346
	<b>5 793</b>	<b>950</b>



Les changements aux produits, apports et crédits parlementaires reportés au cours de l'exercice s'établissent comme suit :

<i>(en milliers de dollars)</i>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Solde au début de la période	950	1 593
Ajout :		
Apports affectés reçus	3 403	552
Crédit parlementaires affectés reçus	2 998	-
Produits reportés pour la prestation de biens et services	730	772
	7 131	1 324
Moins :		
Apports affectés constatés	(777)	(629)
Crédits parlementaires affectés dépensés	(758)	(516)
Produits reportés pour la prestation de biens et services constatés	(753)	(822)
	(2 288)	(1 967)
<b>Solde à la fin de la période</b>	<b>5 793</b>	<b>950</b>

## 8. Avantages sociaux futurs

### i) Régime de retraite

La Société et tous les employés admissibles cotisent au Régime de retraite de la fonction publique (Le « Plan »). Ce régime offre des prestations fondées sur le nombre d'années de service et sur le salaire moyen de fin de carrière. Les prestations sont pleinement indexées selon la hausse de l'indice des prix à la consommation. Les cotisations de la Société et des employés au Régime durant l'exercice s'élevaient à :

<i>(en milliers de dollars)</i>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Cotisations de la Société	1 180	1 244
Cotisations des employés	1 036	928

Le président du Conseil du Trésor du Canada établit les cotisations patronales requises selon un multiple de la contribution des employés. Les taux des cotisations patronales exigées pour 2017 étaient en fonction de la date de début d'emploi de l'employé. Pour les dates de début d'emploi antérieures au 1er janvier 2013, le taux de cotisation de la Société effectif à la fin de l'exercice était de 1,01 fois le taux de cotisation exigée des employés (2016 – 1,15 fois); et pour les dates de début postérieures au 31 décembre 2012, le taux de cotisation de la Société effectif à la fin de l'exercice était de 1,00 fois le taux de cotisation exigée des employés (2016 – 1,11 fois).

Le gouvernement du Canada détient une obligation légale pour le paiement des prestations relatives au Régime. Les prestations de retraite s'accumulent généralement sur une période maximale de 35 ans à un taux annuel de 2 pour cent du temps de service donnant droit à pension multiplié par la moyenne des cinq meilleures années consécutives de salaires. Les prestations sont coordonnées avec celles du Régime de pension du Canada et du Régime des rentes du Québec et elles sont indexées au coût de la vie.

### ii) Indemnités de départ

À compter du 1er avril 2012, les employés ne peuvent plus accumuler les indemnités de départ lors d'une démission ou départ à la retraite. Les employés soumis à ce changement ont reçu le choix de recevoir le paiement total ou partiel de la prestation accumulée à ce jour ou percevoir la valeur totale ou le solde restant de l'indemnité au moment de leur départ du service public. Le passif d'indemnité de départ représente la partie que les employés ont choisi de reporter. Ce régime d'indemnisation n'est pas capitalisé

et ne comporte donc aucun actif, ce qui entraîne un déficit du régime égal à l'obligation au titre des prestations constituées. Les indemnités seront payées grâce aux crédits futurs. La durée résiduelle moyenne de service estimative des employés est de 7,3 ans. La perte actuarielle des indemnités de départ est amortie sur 7,3 ans.

Les informations relatives au régime, évaluées par un actuaire à la date de l'état de la situation financière, se détaillent comme suit :

<i>(en milliers de dollars)</i>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Obligation au titre des indemnités de départ constituée au début de l'exercice	1 144	1 441
Charge d'intérêt sur l'obligation	13	18
Perte actuarielle sur l'obligation	1	5
Indemnités de départ utilisées au cours de l'exercice	(327)	(320)
<b>Obligation au titre des indemnités à la fin de l'exercice</b>	<b>831</b>	<b>1 144</b>
Tranche à court terme	122	144
Tranche à long terme	709	1 000
	<b>831</b>	<b>1 144</b>

Les hypothèses clés utilisées dans le cadre de l'évaluation actuarielle incluent un taux d'actualisation de 2,40 % (2016 – 1,31 %), ainsi qu'au taux d'inflation de 1,90 % (2016 – 2 %). Une perte actuarielle non amortie de 6 488 \$ (2016 – 7 084 \$) est incluse dans l'obligation au titre des indemnités de départ.

### iii) Congés de maladie

La Société a constitué une obligation quant à la prestation des congés de maladie de ses employés. La durée résiduelle moyenne estimative de la période de service des employés est évaluée à 12,1 ans. La Société amortit le gain actuariel du congé de maladie sur cette durée de 12,1 ans.

Les informations relatives à ces bénéficiaires, évaluées par un actuaire à la date de l'état de la situation financière, se détaillent comme suit :

<i>(en milliers de dollars)</i>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Obligation au titre des congés de maladie constitués au début de l'exercice	2 155	2 022
Charge courante de service	143	158
Charge d'intérêt sur l'obligation	27	30
(Gain) perte actuarielle sur l'obligation	(41)	(7)
Congés de maladie utilisés au cours de l'exercice	(33)	(48)
<b>Obligation au titre des congés de maladie constitués à la fin de l'exercice</b>	<b>2 251</b>	<b>2 155</b>
Tranche à court terme	140	175
Tranche à long terme	2 111	1 980
	<b>2 251</b>	<b>2 155</b>

Les hypothèses clés utilisées dans le cadre de l'évaluation actuarielle incluent un taux d'actualisation de 2,40 % (2016 – 1,57 %), ainsi qu'au taux d'inflation de 1,90 % (2016 – 2 %). Un gain actuariel non amorti de 872 963 \$ (2016 – 497 595 \$) est inclus dans l'obligation au titre des congés de maladie.

## 9. Financement des immobilisations reporté

Le financement reporté afférent aux immobilisations représente la tranche des crédits parlementaires et des apports de sources non gouvernementales utilisés pour l'achat d'immobilisations amortissables.

Le financement des immobilisations reporté se compose comme suit :

<i>(en milliers de dollars)</i>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Utilisé pour l'achat :		
Financement des immobilisations reporté provenant d'apports de sources non gouvernementales	2 406	2 101
Financement des immobilisations reporté provenant des crédits parlementaires	166 918	171 053
	<b>169 324</b>	<b>173 154</b>

Les changements apportés au solde du financement des immobilisations reporté se traduisent comme suit :

<i>(En milliers de dollars)</i>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Solde au début de la période	173 154	177 224
Ajout : Acquisitions d'immobilisations	3 122	2 718
Moins : Disposition d'immobilisations	-	(2)
	3 122	2 716
Moins montants constatés comme produits :		
Apports	(321)	(326)
Crédits parlementaires	(6 631)	(6 460)
	(6 952)	(6 786)
<b>Solde à la fin de la période</b>	<b>169 324</b>	<b>173 154</b>

## 10. Affectations à titre de dotation

Un fonds de dotation pour l'entomologie systématique a été reçu d'Anne et Henry Howden, constitué d'un capital de 305 000 \$, ainsi qu'une importante collection entomologique. Cette dotation a été établie pour permettre la conduite d'études professionnelles et la recherche de collections entomologiques pour la Société. Le montant principal a été transféré à la FCO en 2014. Advenant que la Société décide de ne plus maintenir de collections entomologiques, ce fonds de dotation ainsi que ces collections devront alors être cédés au Musée royal de l'Ontario.

Le 23 février 2017, le Musée a reçu un grand don philanthropique de quatre millions de dollars de la famille Ross Beaty de Vancouver, ce qui améliorera les efforts nationaux de recherche et de collecte axés sur la découverte des espèces. Un million de dollars provenant du don de quatre millions de dollars a été doté par l'intermédiaire de la FCO pour créer la bourse postdoctorale Beaty pour la découverte d'espèces, qui financera les recherches postdoctorales sur les espèces en péril. Au 31 mars 2017, les trois millions de dollars étaient détenus en trésorerie affectée et ont été transférés à la FCO le 26 avril 2017. Annuellement, la Société continuera à recevoir le revenu net de placement gagné sur les fonds détenus pour dotation. Le revenu net de placement gagné sur les ressources détenues à des fins de dotation est de 18 544 \$ (2016 - 12 990 \$). Le montant total cumulé des produits de placement reportés gagnés sur les ressources détenues à des fins de dotation est de 46 256 \$ (28 300 \$ - 2016). Ce montant est disponible pour les activités liées à l'entomologie systématique. Au cours de l'exercice, 588 \$ (2016 - 4 999 \$) ont été comptabilisés dans l'État des résultats.

## 11. Investissement en immobilisations

L'investissement en immobilisations se compose comme suit :

<i>(en milliers de dollars)</i>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Immobilisations	184 306	189 136
Moins montants financés par :		
Contrat de location-acquisition	(26 845)	(27 636)
Financement des immobilisations reporté	(169 324)	(173 154)
	<b>(11 863)</b>	<b>(11 654)</b>

La variation nette dans l'investissement en immobilisations est calculée comme suit :

<i>(en milliers de dollars)</i>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Acquisitions d'immobilisations	3 122	2 716
Ajout : remboursement de l'obligation découlant du contrat de location-acquisition	791	717
Moins : acquisitions d'immobilisations financées avec le financement des immobilisations reporté	(3 122)	(2 716)
Immobilisations achetées avec les fonds de la Société	791	717
Amortissement du financement des immobilisations reporté	6 952	6 786
Amortissement des immobilisations	(7 952)	(7 790)
<b>Variation nette dans l'investissement en immobilisations</b>	<b>(209)</b>	<b>(287)</b>

## 12. Crédits parlementaires

Pour remplir sa mission, la Société compte sur le financement du gouvernement, qui se présente comme suit :

<i>(en milliers de dollars)</i>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>Crédits parlementaires reçus et à recevoir :</b>		
Budget des dépenses d'exploitation et d'immobilisations	29 441	26 129
Budgets des dépenses supplémentaires	329	323
	<b>29 770</b>	<b>26 452</b>
Portion de crédits reçue au cours de l'exercice et reportés, pour des dépenses en immobilisations à venir	(2 240)	-
Crédits de l'exercice précédent utilisés au cours de la période pour compléter des projets particuliers	-	516
Montant utilisé pour l'achat d'immobilisations amortissables	(2 462)	(2 457)
Amortissement du financement des immobilisations reporté	6 631	6 460
<b>Crédits parlementaires constatés durant la période</b>	<b>31 699</b>	<b>30 971</b>



### 13. Droits d'entrée et des programmes

Les produits provenant des droits d'entrée et des programmes se composent des éléments suivants :

<i>(en milliers de dollars)</i>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Droits d'entrée – général	3 106	2 945
Droits d'entrée – expositions temporaires	995	816
Adhésions	666	550
Programmes	592	591
	<b>5 359</b>	<b>4 902</b>

### 14. Opérations auxiliaires

Les produits provenant des opérations auxiliaires se composent des éléments suivants :

<i>(en milliers de dollars)</i>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Stationnement	860	802
Location des installations	783	741
Loyer de la boutique et de la cafétéria	133	124
	<b>1 776</b>	<b>1 667</b>

### 15. Apports

Les produits provenant des apports se composent des éléments suivants :

<i>(en milliers de dollars)</i>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Apports et commandites en argent	1 218	1 281
Commandites en nature	408	303
Spécimens donnés aux fins des collections	273	65
	<b>1 899</b>	<b>1 649</b>

## 16. Opérations entre apparentés

La Société est apparentée à tous les ministères, organismes et sociétés d'État du gouvernement du Canada. Ces opérations ont été effectuées dans le cours normal des activités de la Société, aux mêmes conditions que celles conclues avec des parties non apparentées et sont comptabilisées à la valeur d'échange.

<i>(en milliers de dollars)</i>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>Produits auprès d'apparentés du gouvernement du Canada:</b>		
Droits d'entrée et des programmes	-	2
Opérations auxiliaires	29	-
Divers (1)	224	174
	<b>253</b>	<b>176</b>

(1) Inclus des produits de location de la Banque du Canada pour 170 543 \$ (2016 – 157 623 \$).

<i>(en milliers de dollars)</i>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>Charges auprès d'apparentés du gouvernement du Canada :</b>		
Impôts fonciers	1 783	1 333
Coût du personnel	1 495	1 583
Services professionnels et spéciaux	44	10
Gestion de l'information, infrastructure et systèmes	20	11
Marketing et communications	10	21
Fret et transport	10	4
Exploitation et entretien des édifices	7	8
Réparations et entretien	3	1
	<b>3 372</b>	<b>2 971</b>

Les soldes auprès d'apparentés du gouvernement du Canada à la fin de l'exercice se composent des éléments suivants :

<i>(en milliers de dollars)</i>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Dues de ministères et organismes gouvernementaux	519	527
Dues à des ministères et organismes gouvernementaux	949	449

Les principaux dirigeants de la Société sont également considérés comme des parties liées composées de 4 membres de l'équipe de direction, ainsi que 10 membres du conseil d'administration et les membres de leur famille immédiate. Les transactions avec ces individus, à l'exclusion des régimes de rémunération, incluent des apports de 67 659 \$ (2016 – 74 249 \$).

## 17. Fondation du Musée canadien de la nature

La Fondation du Musée canadien de la nature (la « Fondation ») a été constituée en vertu de la Loi sur les organisations à but non lucratif le 29 novembre 2016. Le but de la Fondation est de recevoir ou de maintenir un fonds ou des fonds et de transférer de temps en temps à la Société le tout ou une partie desdites sommes ou du revenu connexe. Il s'agit d'une entité juridique distincte sans capital-actions. Des mesures ont également été prises pour obtenir le statut d'organisme de bienfaisance enregistré pour la Fondation en vertu de la Loi de l'impôt sur le revenu. La Fondation commencera ses activités de collecte de fonds lorsque son statut de bienfaisance sera confirmé. Le rôle de la Fondation est de concevoir et mettre en œuvre une stratégie et un plan de développement qui susciteront autant de soutien financier que possible pour faire progresser le mandat et la vision de la Société en mettant l'accent sur les dons importants. La Société a fourni gratuitement à la Fondation des services minimaux pour établir la Fondation.

## 18. Obligations contractuelles

Au 31 mars 2017, la Société avait des contrats dont la valeur résiduelle était de 8 082 000 \$ (2016 – 5 075 437\$) relativement à l'exploitation et entretien des édifices, aux services professionnels et spéciaux, la gestion de l'information, infrastructure et systèmes, marketing et communication et aux expositions. Les paiements minimaux futurs associés à ces contrats pour les cinq prochains exercices sont estimés comme suit :

(en milliers de dollars)	2018	2019	2020	2021	2022
Versements minimum futurs	6 020	1 283	675	54	50

## 19. Passifs éventuels

Dans le cours normal des activités de la Société, diverses revendications ou poursuites judiciaires sont intentées contre elle. Certains passifs éventuels peuvent devenir des passifs réels lorsqu'au moins un événement futur se produit ou ne se produit pas. Dans la mesure où il est probable qu'un événement futur ait lieu où n'ait pas lieu et que l'on peut établir une estimation raisonnable de la perte, une provision et une charge sont comptabilisées dans les états financiers de la Société.

Au 31 mars 2017 et au 31 mars 2016, il n'y avait aucune réclamation contre la Société.

## 20. Instruments financiers

### A) Gestion des risques financiers

Pour réaliser son mandat, la Société utilise une approche de gestion de risque pour gérer les risques de façon proactive et prudente. Le conseil d'administration et la direction de la Société assurent qu'un régime de responsabilisation, une structure de gouvernance et des systèmes sont en place pour gérer le risque de façon appropriée par une prise en compte systématique du risque au niveau fonctionnel. En temps opportun et de façon proactive, la direction identifiera, évaluera, atténuera et surveillera les risques qui peuvent empêcher la Société d'atteindre ses objectifs et ses priorités. Il n'y a eu aucun changement quant au niveau du risque comparé à l'exercice précédent et aucun changement dans la pratique utilisée pour gérer le risque.

Tous les risques suivants n'ont aucun impact significatif sur les états financiers de la Société.

#### i) Risque de crédits

Le risque de crédits est qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et amène de ce fait l'autre partie à subir une perte financière.

#### Créances

La Société est exposée au risque de crédits dans le cours normal de ses activités commerciales, relativement aux créances de 985 268 \$ (2016 – 1 046 498 \$). Les créances des ministères et organismes gouvernementaux constituent 53 % (2016 – 50 %) des créances de la Société, et aucune provision n'a été comptabilisée pour ces montants. Afin de réduire ce risque, la Société surveille de près l'attribution et le recouvrement des clients commerciaux. La concentration de ce risque est également minimisée puisque la Société possède une clientèle importante et diversifiée.

Au 31 mars 2017, aucune créance n'était en arrérages et aucune provision n'a été accordée pour mauvaises créances (1 320 \$ - 2016). La provision pour mauvaises créances est basée sur une analyse individuelle des comptes qui considère l'âge des créances et la solvabilité des clients. Les créances sont considérées en souffrance lorsque le solde demeure impayé depuis plus de 120 jours.

#### **Trésorerie et équivalents de trésorerie (affectée et non affectée)**

La Société est exposée au risque de crédits dans le cours de ses opérations de gestion de liquidité. Dans le but de réduire ce risque, la Société a une politique d'investissement qui la restreint à des investissements sûrs. Le détail de cette politique est décrit dans la note 3 de ces états financiers.

#### **ii) Risque de liquidité**

Le risque de liquidité représente la possibilité d'être dans l'incapacité de s'acquitter de ses obligations financières lorsqu'elles sont échues. La Société gère ce risque en maintenant des prévisions financières détaillées, de même que des plans d'exploitation et stratégiques à long terme. La gestion des liquidités nécessite une surveillance constante des rentrées et des sorties de fonds prévues au moyen de prévisions détaillées de la situation financière de la Société afin de s'assurer de l'utilisation adéquate et efficace des liquidités. Les passifs financiers de la Société ont des échéances de moins de trois mois à compter de la date de l'état de la situation financière.

#### **iii) Risque de marché**

Le risque de marché représente le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctue à la suite de variations des cours, que ces variations soient causées par des facteurs spécifiques à l'instrument financier de l'émetteur, ou des facteurs affectant tous les instruments financiers similaires échangés sur le marché. Les risques de marché comprennent trois types de risques, soient : risque de change, risque de taux d'intérêt et risque de prix. Puisque le solde total de la trésorerie et équivalents de trésorerie (non affectée et affectée) au 31 mars 2017 et au 31 mars 2016 est détenu en trésorerie, la Société n'est pas exposée au risque de marché.

#### **B) Juste valeur**

Tous les instruments financiers sont évalués au coût. L'état des gains et pertes de réévaluation a été exclu dans la mesure où il y n'a pas eu de gains ou pertes de réévaluation.



## 21. Sommaire des charges par objets

(en milliers de dollars)	2017	2016
Coût du personnel	13 597	13 716
Amortissement des immobilisations	7 952	7 790
Exploitation et entretien des édifices	4 227	3 762
Services professionnels et spéciaux	3 008	2 513
Impôts fonciers	2 888	2 540
Intérêts sur obligation découlant d'un contrat de location-acquisition	2 709	2 783
Gestion de l'information, infrastructure et systèmes	1 434	1 604
Marketing et communications	1 270	1 219
Expositions	1 116	1 198
Réparations et entretien	838	821
Frais de déplacement	477	404
Fret et transport	286	540
Spécimens aux fins des collections	77	61
Divers	166	75
	<b>40 045</b>	<b>39 026</b>

## 22. Chiffres comparatifs

Certains chiffres comparatifs ont été reclassés afin qu'ils soient conformes à la présentation de l'exercice courant.

## **Musée canadien de la nature**

nature.ca

## **Édifice commémoratif Victoria**

240, rue McLeod, Ottawa (Ontario)

## **Campus du patrimoine naturel**

1740, chemin Pink, Gatineau (Québec)

## **Information**

613-566-4700 ou 1-800-263-4433