

CONSTRUCTION
DE DÉFENSE
CANADA



ASSEMBLÉE PUBLIQUE ANNUELLE

MOREEN MILLER,
PRÉSIDENTE DU CONSEIL

JAMES PAUL,
PRÉSIDENT ET PREMIER DIRIGEANT

LE 6 JUIN 2019





NOTRE RÔLE RESPONSABILITÉ ET STATUT INCIDENCE DE CDC AU CANADA



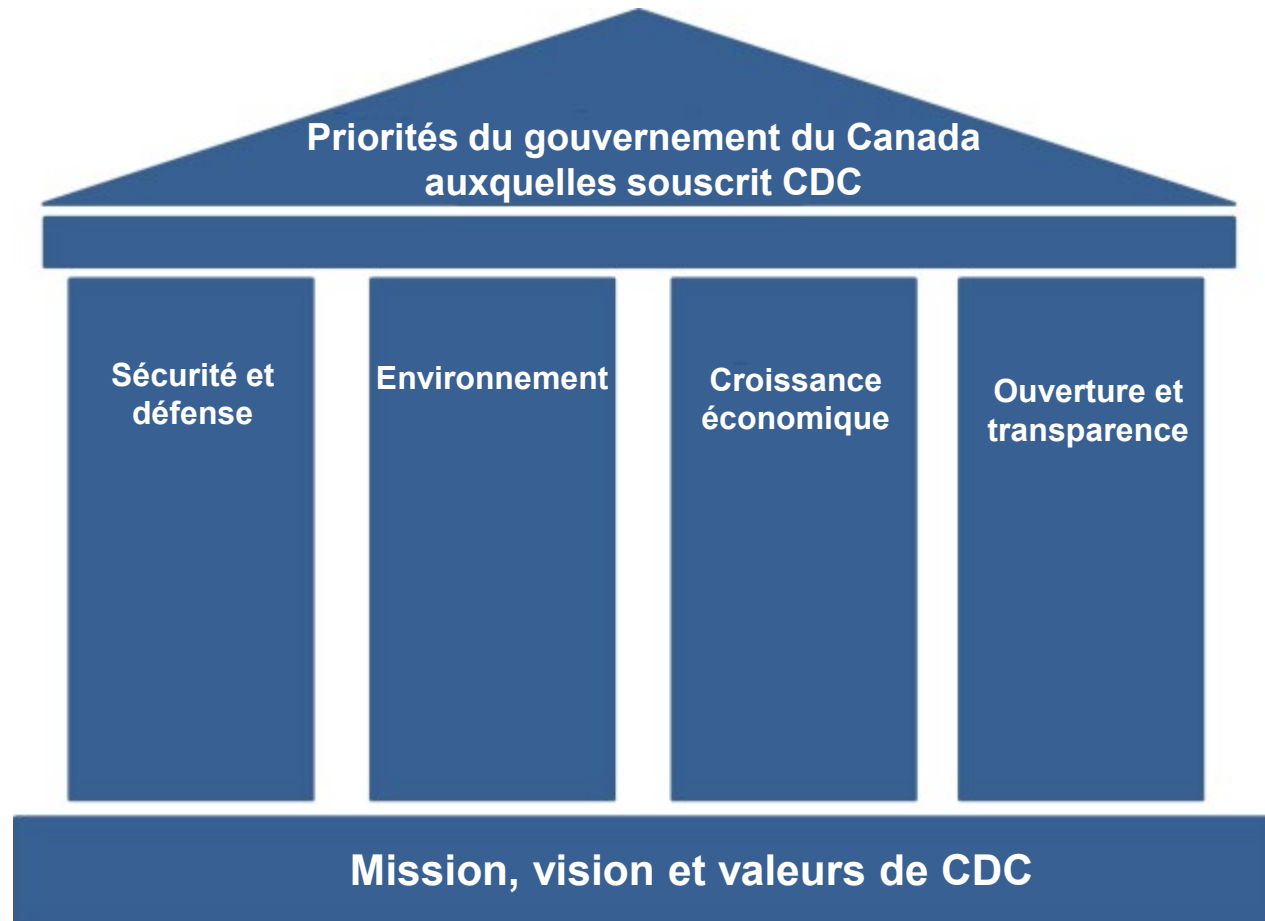
NOTRE RÔLE

- Notre mandat vise l'exécution rapide et efficace d'ouvrages d'infrastructure et de projets environnementaux pour la défense du Canada et leur maintenance tout au long de leur cycle de vie.
- Nos clients-partenaires sont le ministère de la Défense nationale (MDN) et les Forces armées canadiennes (FAC) ainsi que le Centre de la sécurité des télécommunications et Services partagés Canada.
- Nos prestations visent la passation de marchés, la construction, la maintenance, l'environnement, l'exécution de projets et de programmes, la gérance d'installations et les services professionnels.
- Notre démarche est marquée au coin de la collaboration et du partenariat, et mise sur l'innovation et l'intégrité.

RESPONSABILITÉ ET STATUT

- Redevabilité au Parlement par l'entremise de la ministre des Services publics et de l'Approvisionnement et de l'Accessibilité.
- Société d'État assujettie à la *Loi sur la gestion des finances publiques* ainsi qu'aux autres lois fédérales et aux politiques du Conseil du Trésor
- Respect des politiques du gouvernement du Canada en matière de sécurité et d'approvisionnement
- Recherche d'équité, d'ouverture et de transparence dans le processus d'approvisionnement
- Habilitée par la *Loi sur la production de défense* à répondre aux besoins du MDN et des FAC en matière d'infrastructure et d'environnement et aux autres besoins de l'État

INCIDENCE DE CDC AU CANADA





SÉCURITÉ ET DÉFENSE

- Politique de défense : *Protection, Sécurité, Engagement*
- Soutien du Nord du Canada
- Soutien du Canada à l'étranger



ENVIRONNEMENT

- Engagement du Canada envers un environnement propre
- Durabilité environnementale
- Soutien au MDN et aux FAC dans la réduction de leurs émissions de gaz à effet de serre (GES)



CROISSANCE ÉCONOMIQUE

- Croissance économique durable
- Ouverture des perspectives pour la population canadienne
- Investissement dans les infrastructures
- Innovation



OUVERTURE ET TRANSPARENCE

- Modernisation des pratiques d’approvisionnement
- Priorité aux résultats
- Gestion prudente des fonds publics
- Engagement pour la diversité sociale et culturelle, et l’inclusion



**POINTS SAILLANTS DE L'EXERCICE
LA POURSUITE DE NOS OBJECTIFS
UNE ORGANISATION DIVERSIFIÉE
NOTRE TRAVAIL
PERSPECTIVES**



POINTS SAILLANTS DE L'EXERCICE



CDC AJOUTE DE LA VALEUR

- Comprend les besoins et les objectifs des clients-partenaires
- Propose des services efficaces et économiques
- Avance des formules d'approvisionnement nouvelles et adaptables
- Connaît le secteur de la construction de l'intérieur
- Fournit une prestation de services intégrée
- Négocie et règle efficacement les différends liés aux marchés



RENDEMENT DE LA SOCIÉTÉ 2018-2019

Paiements contractuels	1,02 milliard de dollars
Produits tirés des services facturés	110,4 millions de dollars
Marchés attribués	1 734
Valeur des marchés attribués	655,2 millions de dollars



RÉUSSITE EN MATIÈRE D'APPROVISIONNEMENT

- Grande variété de formules – dont la « réalisation de projet intégrée » (RPI) que CDC et le MDN proposent désormais pour les marchés publics de l'État
- Rendement écoénergétique – CDC aide le MDN à réduire ses émissions de gaz à effet de serre
- Signature d'un protocole d'entente avec le Bureau de la concurrence
- Mise en œuvre réussie de l'approvisionnement électronique



RÉUSSITE EN MATIÈRE DE PRESTATION DE SERVICES

- Programme d'investissements fédéraux dans l'infrastructure (PIFI) et Budget de 2016
- 1 milliard de dollars en dépenses liées aux marchés
- Marchés d'entretien et de maintenance d'installations
- Attestations de sécurité industrielle



POURSUITE DE NOS OBJECTIFS



RENCONTRES AVEC LES DIRIGEANTS DES CLIENTS-PARTENAIRES

- Une matrice de mobilisation des partenaires pour des communications régulières avec le MDN
- Rencontres de planification conjointe entre les directions de CDC et du MDN
- Réunions de haute direction pour faciliter l'intégration, la planification, le développement de relations et la résolution de problèmes



FRAUDE : SENSIBILISATION, DÉTECTION ET PRÉVENTION

- Partenariat entre CDC et le Bureau de la concurrence sur l'intégrité des approvisionnements – aboutissant à un protocole d'entente, le 20 décembre 2018
- Emploi de technologies analytiques numériques de pointe pour la détection des cas de fraude ou de collusion dans les activités d'approvisionnement
- Création d'un nouveau Registre des risques de fraude



RESPECT DES PRIORITÉS DU GOUVERNEMENT DU CANADA

- Faire preuve d'ouverture et de transparence, et de durabilité environnementale
- Donner suite aux résultats de l'examen spécial du Bureau du vérificateur général
- Souscrire au projet de loi sur les paiements rapides
- Promouvoir la santé au travail et une main-d'œuvre diversifiée et inclusive



SOLIDITÉ DES RELATIONS AVEC LES ASSOCIATIONS SECTORIELLES

- Association canadienne de la construction
- Associations des firmes d'ingénieurs-conseils – Canada
- Institut royal d'architecture du Canada
- Association canadienne de la construction (membre fondateur)
- Modélisation des données du bâtiment (membre fondateur)
- Conseil canadien des marchés publics
- Comité canadien des documents de construction
- Association des entrepreneurs en mécanique du Canada
- Institut des biens immobiliers du Canada
- Institut de Lean Construction – Canada
- Conseil consultatif sur les biens immobiliers du gouvernement fédéral et de l'industrie

RECONNAISSANCES EXTERNES

- Prix de l'intégrité et de l'éthique 2019 de la General Contractors Association of Ottawa : Dave Burley
- Un des Meilleurs employeurs de la région de la Capitale nationale pour 2019
- Prix d'excellence en approvisionnement 2018
- Prix soulignant l'engagement exceptionnel envers l'équité en emploi 2018 d'Emploi et Développement social Canada
- Prix pour les pratiques exemplaires en durabilité de l'environnement 2018 de l'Institut des biens immobiliers du Canada



RECONNAISSANCE DU BUREAU DU VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL

Dans son 4^e rapport de l'automne 2018,
*La sécurité matérielle des missions diplomatiques canadiennes
à l'étranger*, le Bureau du vérificateur général a recommandé
à Affaires mondiales Canada de nouer des partenariats
avec d'autres entités publiques
comme Construction de Défense Canada
pour obtenir conseils et soutien
dans l'exécution de projets immobiliers.



UNE ORGANISATION DIVERSIFIÉE



LE PERSONNEL DE CDC, POUR UN AJOUT DE VALEUR

- Ressource la plus précieuse de CDC
- Savoir-faire et adaptabilité
- Efficacité et équité
- Des apports individuels
- Une mobilisation élevée
- La fierté du travail bien fait



NOTRE EFFECTIF

- 958 salariés, taux de rétention de 91,1 %
- Prix soulignant l'engagement exceptionnel envers l'équité en matière d'emploi 2018
- Lancement d'une formation à l'Analyse comparative entre les sexes (ACS) pour l'ensemble du personnel
- Accès aux programmes de formation du Centre canadien pour la diversité et l'inclusion
- Création du Réseau d'information des femmes de CDC
- Atteinte ou dépassement des cibles visées au titre de la Disponibilité sur le marché du travail (DMT) pour trois des quatre groupes désignés par la loi



NOTRE CULTURE

- Accent sur un milieu de travail sain, productif et respectueux
 - Stratégie et plan d'action en matière de bien-être et de santé mentale en milieu de travail
 - Stratégie et plan d'action en matière de diversité et d'inclusion
- Résultats favorables au Sondage la mobilisation du personnel : 82 %
- Un esprit de corps : participation de 60 % des employés au *Global Challenge* de Virgin Pulse – CDC, 1^{re} des entreprises de construction et de génie-conseil sur le plan de l'activité physique dans le monde, et 2^e sur 70 organismes publics)
- Accent sur la formation, le perfectionnement et l'innovation



NOTRE TRAVAIL



Réalisation de projet intégrée (RPI) – Ottawa (Ontario)

Une première pour CDC et le gouvernement fédéral, CDC aura recours à la réalisation de projet intégrée avec le MDN pour la construction de plusieurs bâtiments de plain-pied destinés au régiment des Royal Canadian Dragoons, à la BFC Petawawa, en Ontario.



Réaménagement du manège militaire de North Park – Halifax (Nouvelle-Écosse)

Cet édifice à valeur patrimoniale et lieu historique national du Canada fournira des installations pour les besoins opérationnels de deux unités de la Réserve de l'Armée canadienne.



5^e Régiment du génie de combat – Garnison de Valcartier (Québec)

CDC gère le marché de construction d'une nouvelle installation de 20 850 m² qui hébergera le 5^e Régiment du génie de combat.



Installation de maintenance de la flotte Cape Breton – BFC Esquimalt (C.-B.)

Amorcée en 1996 et exécutée en cinq phases, l'installation de 35 000 m² de la Marine royale canadienne assurera l'ensemble des opérations de maintenance de la flotte opérationnelle de la côte ouest, dont la construction, la maintenance et la réparation.



Réfection des jetées A et B – BFC Esquimalt (Colombie-Britannique)

Réalisé dans le cadre de la Stratégie nationale d'approvisionnement en matière de construction navale du Canada, ce projet de remplacement des jetées actuelles vieilles de 70 ans consiste en trois marchés pour les travaux de conception, de démolition et de reconstruction de la nouvelle jetée.



Installation maritime – Nanisivik (Nunavut)

CDC a passé et géré le marché de construction de la station d’amarrage et d’avitaillement du Nunavut, sur la rive nord de l’île de Baffin. L’installation y accueillera tant des bâtiments militaires et civils que d’autres bateaux appartenant à l’État canadien.



Projet d'assainissement de Goose Bay (Terre-Neuve-et-Labrador)

CDC participe à la gestion de l'un des plus grands projets de décontamination jamais entrepris par le MDN, à savoir la réduction, voire l'élimination des risques pouvant être associés aux sites contaminés de la 5^e Escadre Goose Bay. Une cinquantaine de marchés ont ainsi été affectés à la décontamination d'une centaine de sites.



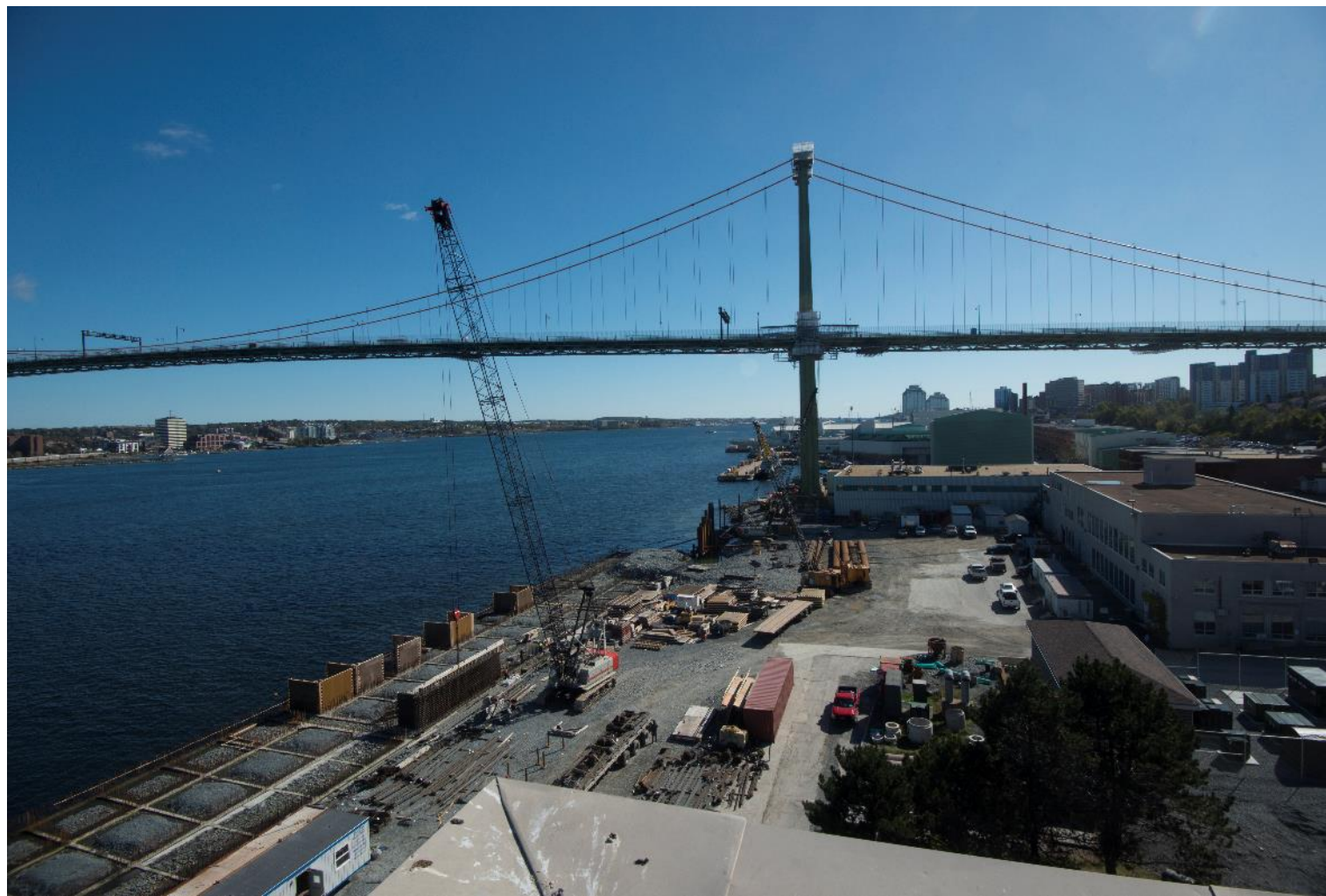
Centre de soins de santé – BFC Borden (Ontario)

Sur les bases et escadres du pays, CDC gère la construction des établissements de soins médicaux et dentaires et de services de physiothérapie et de santé mentale destinés au personnel des FAC, qui a ainsi un meilleur accès aux soins.



Installations du Grand Nord – Yellowknife (Territoires du Nord-Ouest)

CDC répond aux besoins d'infrastructures des FAC dans le Grand Nord, dont un marché de services d'entretien et de soutien des installations (80 bâtiments situés dans des emplacements avancés et dans les collectivités) sur cinq ans.



Jetée NJ – BFC Halifax (Nouvelle-Écosse)

La jetée est conçue pour l'accostage, par tous les temps, des navires opérationnels. CDC gère la construction de la nouvelle jetée en béton, qui mesurera 247 mètres de longueur, sur 29 mètres de largeur et 12 mètres de profondeur.



Programmes des UXO et des anciens sites – Goose Bay (Terre-Neuve)

CDC coordonne l'enlèvement des munitions explosives non explosées (UXO) et gère les opérations de nettoyage de champs de tir en activité dans tout le pays. Situé en région éloignée, le polygone de tir à blanc de Goose Bay a ainsi mis au jour quelque 1 500 UXO.



Agence de logement des Forces canadiennes – Sites au Canada

L'Agence de logement des Forces canadiennes entretient, gère et affecte, pour le compte du MDN, les unités d'hébergement destinées aux militaires et à leurs familles dans les bases et escadres du pays.



Édifice Edward Drake – Ottawa (Ontario)

Construit au titre d'un partenariat public-privé (PPP), l'édifice fournit des installations modernes et efficaces au Centre de la sécurité des télécommunications du Canada. CDC se charge de l'exploitation et de l'entretien des immeubles dans le cadre d'un marché de 30 ans.



Centre de données d'entreprise de SPC – BFC Borden (Ontario)

Le centre de données d'entreprise de Services partagés Canada est une installation de pointe qui aidera à fournir des services en ligne modernes, fiables et sécurisés au gouvernement du Canada. Second marché de CDC à être réalisé en PPP, le consortium comprend la conception, la construction, le financement, ainsi que l'exploitation et l'entretien du centre de données pendant 25 ans.



PERSPECTIVES



PERSPECTIVES

- Charges liées aux marchés prévues de 1 milliard de dollars
- Extension de l'approvisionnement électronique aux services professionnels
- Soutien au renouvellement de l'infrastructure de défense du Canada et aux objectifs environnementaux du MDN
- Soutien continu aux opérations de déploiement des FAC
- Occasions commerciales offertes aux communautés autochtones
- Migration de l'informatique de CDC vers l'infonuagique
- Mise en œuvre du nouveau Plan stratégique de ressources humaines.



DES QUESTIONS?